2015/03/09 農林水産政策研究所シンポジウム

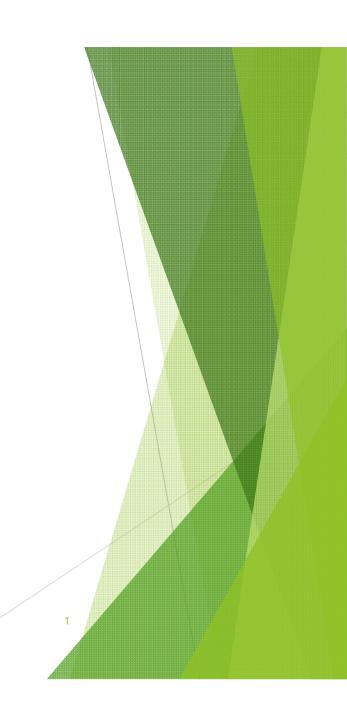
「農村におけるイノベーションを担う人材とその育成 -EU・韓国・日本の動き-1

EUに学ぶ 持続可能な農村振興のための 人材育成の長期戦略

三重大学地域戦略センター 松田 裕子

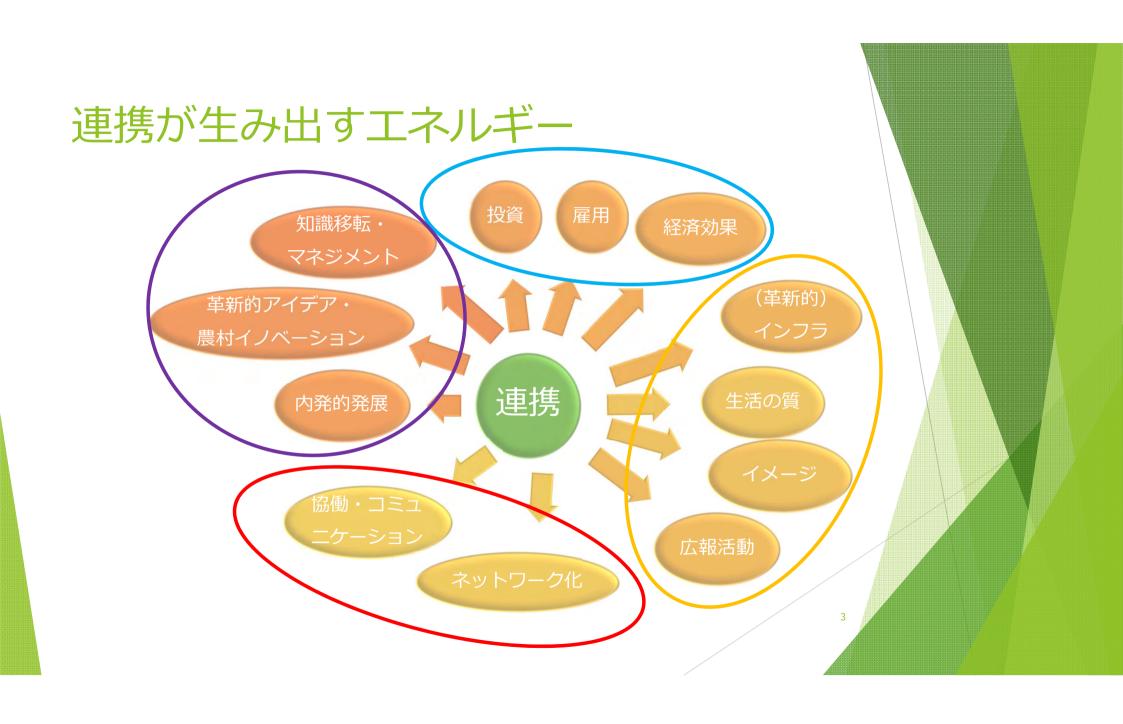
1. はじめに

■ コーディネーターの力量が問われる,活動の連携



"LEADER"=農村振興の"活動の連携"

- ▶ 事業の名称は「農村経済の振興のための活動の連携」を意味するフランス語の頭文字
 - ▶ L iaisons
 - ▶ E ntre
 - A ctions de
 - ▶ D eveloppement de l'
 - ► E conomie
 - R urale



パートナーシップとリーダーシップ

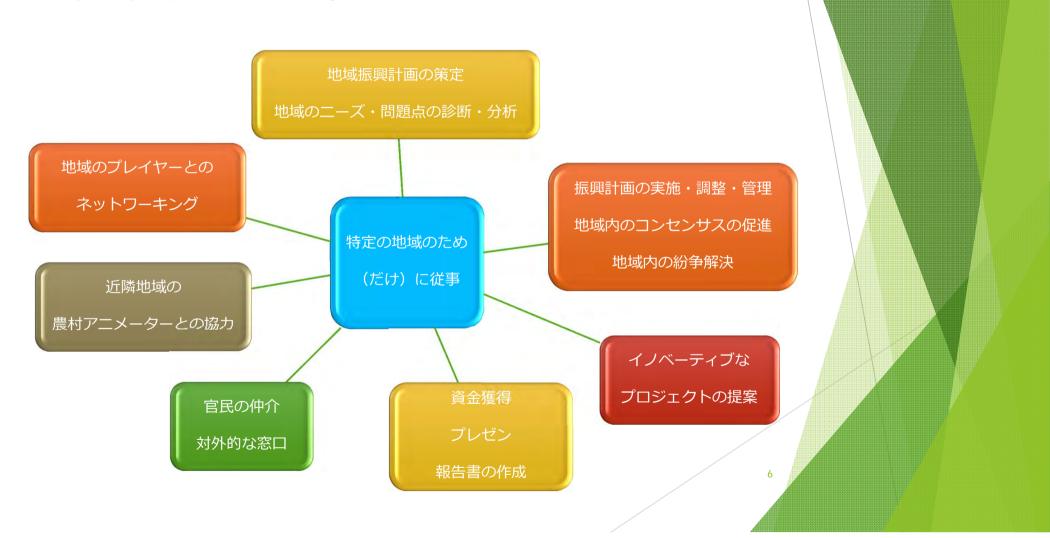
▶ 多様な主体から構成されるパートナーシップでは, コーディネーター的人材が不可欠。 _____

コーディネーター的人材 意思決定機関 農村アニメーター 官≤民 専門家 青少年 農家 自治体 牛摩者骨体 (加工・販売) ○△保存会 ボランディア 観光団体 グループ ŇPŎ 手工業

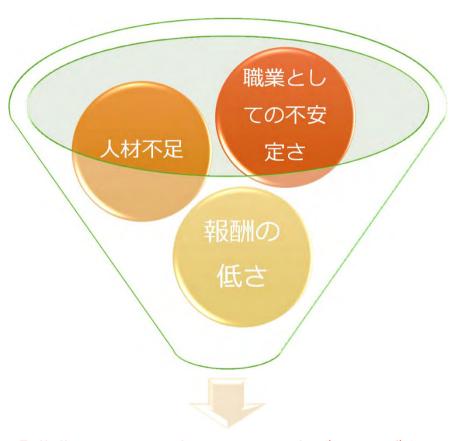
2. 農村アニメーターの仕事と課題

■成功のカギを握る農村アニメーター

地域を世話する"何でも屋"



農村アニメーターは不安定

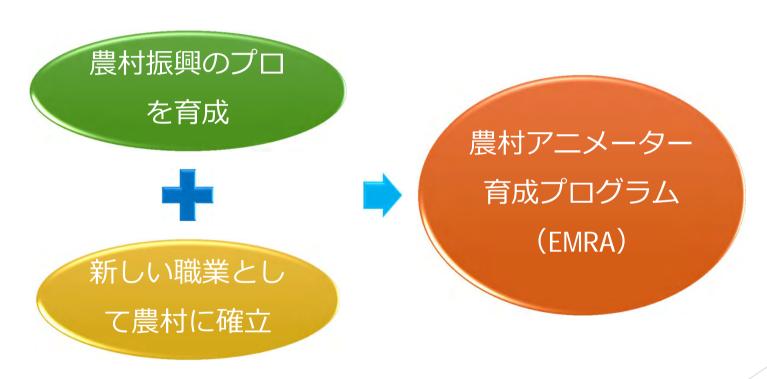


「職業」として成り立つ環境づくりが必要



■ European masters Programme for Rural Animators: EMRA

"農村振興のプロ"を新たな職業に



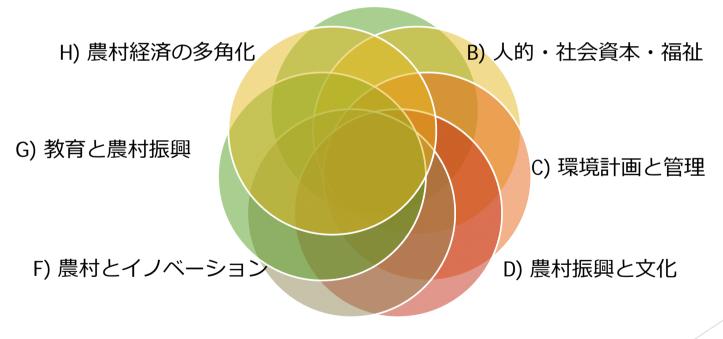
▶ 2014年12月,7つの大学のコンソーシアムでスタート。

農村アニメーターに必要な「3つの力」



① 持続可能な農村振興理論の習得





2 マネジメントスキルの構築

診断

- ・問題の特定・状況の診断 (SWOT 分析)
- •地域資源および可能性の識別

議論

- 問題改善策の検討
- 地元関係者との議論

計画

•振興戦略・アクションプランの立案・起草

実施

• アクションプランの実行

評価

- 事業評価
- 社会的有効性の評価

3 コミュニケーション能力の向上

臨機応変な対応力 現場対応・ 判断 実行・管理

根回し・人間関係の調整力

理解・受容・話しやすい雰囲気づくり 相手の意見を聞く力

情報収集・

整理分析:

論理的思考

計画立案・

戦略的思考

対話・合意形成 モチベーションアップのための表現力

EU共通のフルタイムの大学院教育

- ▶ 農村アニメーターとして働きたい者
 - ▶ **①**学部卒業生
 - ▶ ②実際に農村振興に携わっている者
- ▶ 教育方法
 - ▶ eラーニング
 - ▶ 10日間の対面式セミナー
 - ▶論文
- ▶ 5,000 €/2年間フルタイム

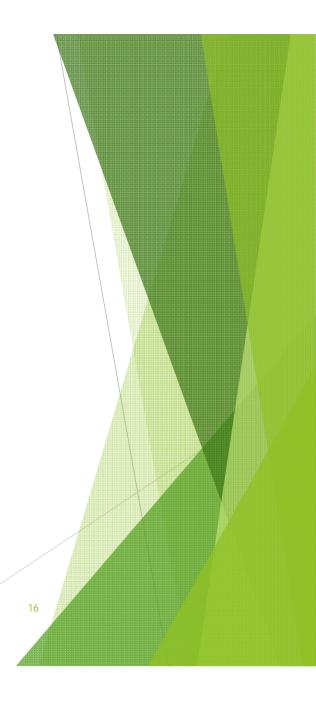
4. おわりに

人材育成は「目的」ではなく, 持続可能な農村振興の「手段」



農村振興の重要な資源=「人」





人材確保・育成の長期戦略を!

地域人材 地域のプレイヤー コンサルタント・アドバイザー 農村振興のプロ

持続可能な農村振興のための「職業」

雇用創出

- 農村振興+新しい職業の確立
- 農村の雇用創出に寄与

認識改善

- 資格付与による社会的地位の向上
- 農村アニメーターの所得改善



ご清聴ありがとうございました。

【参考文献】

- EMRA: http://www.emra.umk.pl/
- ► IIDL: http://www.iidl-valencia.es/?opcion=lis_posqrado&id=21&idioma=es
- ▶ 松田裕子(2007):「LEADERメソッドの成功条件と課題―ボトムアップ型施策におけるリーダーシップの重要性―」『平成18年度 集落リーダーの実態分析調査委託事業報告書』,農政調査委員会,pp.38-141.
- ▶ 松田裕子(2013):「EUにおける農村振興のリーダー的人材育成―LEADER事業と農村アニメーター育成事業―」『海外における農村イノベーション政策と6次産業化』,農林水産政策研究所,pp.21-41.
- ▶ 松田裕子(2014):「EUの農村アニメーター育成事業の特徴と示唆―EMRAの概要と進捗状況―」『農村イノベーションのための人材と組織の育成』,農林水産政策研究所,pp.87-105.