## 働き方に関する従業員の声の例

	<b>忧職の経緯</b>	自社の働き方について	I		かき方改革
就職の動機	就職後のギャップ	従業員の悩み	解決策	共通の問題	他業界との比較
きたかったから	いって、簡単に売れる	【長時間労働】 ・トップが細かいので、説明用の資料作成に時間がかかる。	【長時間労働】 ・トップへの説明に従業員の過度な	【長時間労働】 ・外食やコンビニなど製造業	【良い点】 ・女性が働く比率が高い。
実家の横にエ	わけではない。	・商品が欠品したときは、勤務時間に関係なく対応を迫られる。(長時間勤務につながる)		にとっての取引先が24時間営 業を止めない限り、製造も稼	・地域の雇用の受け皿。
ていたから	・営業は非常に厳しく、 入社時は深夜まで仕事	・24時間での対応が求められるため、現場は勤務時間の短縮など諦めてしまっている。	・業界で製造22時以降の営業を禁止するなどの商習慣の見直し。		・町の基幹産業として、雇用の
大手企業で給		・夜のみ営業の外食の店長と打合せするため、夜勤や一日中勤務する従業員もおり、非常に疲弊している。	・ 所定外勤務削減による評価、ベースアップが必要。	・AIなどの導入も期待するところだが、食品は味覚による検査も重要。ロボット化で対応で	
いら	工場の作業環境は悪かった。	・時間外に業務命令がある。	・製販分離による効率化。	きるのか疑問。	出版 スエロル にゅ。    ・小規模でも有名になれる。
親戚に当社の は業員がいて、		・営業職は長時間労働(上司は早く帰れというだけ)。	2000 1 120	・離職率が高い。(当社では、 採用面接で実態を偽りなく説	
	いたが、夜勤があり、き つかった。	・取引先から年中無休で連絡が来る。		明をし、それでも来てくれる人 を採用している)	勤務(食品は日持ちせず、36
	・自身の希望する業務	•PB商品は夜間に生産するためコスト高になる。		・食品製造工程にロボットを	日必要なため)。
	に就けなかった。 ・勤務地がコンビニもな	・一人が受け持つ業務範囲が広くなっている。		導入すると手作業に比べてロ スが増える懸念がある。	·あまり休めない。 
	い所だった。	・特定の人に業務が偏っている。			
	・現場を経験するために配置された部署で、	【休暇取得】 ・休みをとっても何をしていいかわからないという若者が増えている。		【休暇取得】	
	ギャップに耐えられず辞める人も多い。	・有給休暇取得が問題		・商品が日配物で常に稼働し なければならない。	
	・小売との取引(棚貸	・パートに優先して休んでもらうので、正社員が休めない。			
	し)の大変さ。 ・在庫管理など全て自	<ul><li>介護はプライベートのため本人が言いたがらない傾向。</li></ul>			
	分でやらなくてはなら ず、負担が大きかった。	・育児・介護休暇制度等を活用しにくい組織風土がある。			
		【作業環境】 ·安全面、衛生面の改革が課題。		【作業環境】 ・従業員の肉体的負担の軽	
		・冷蔵関係の作業は寒く、負担が大きい。		・従来員の肉体的負担の軽減や作業効率化のための設備投資が必要だが、コストの	
		•重労働		兼ね合いで導入できない(特に中小企業)。	
		【その他】 ・人材育成の不足	【その他】 ・品質を上げる、もしくは生産性を向		
			上することで、売上を伸ばし、会社の余力を作ることが必要。そうすれば、		
		・コンビニやスーパーからの営業担当者への要求が強い。	OJTなど人材育成にも取り組める。 ・マニュアル外のトラブルに対応でき		
		・工夫して時間内に業務を終わらせても評価される仕組みがない(結果手当がつかず、給与が減ってしまう。)			
		・正規、非正規では、同じ作業にもかかわらず給与が違う。	・非正規の給与底上げ		
			・受発注システムを導入して、食品ロスを削減。担当者が想定外の対応に迫られることが減った。		
			・業界で足並みが揃わないと働き方 改革は実現しない		