

輸出事業計画

※申請者名：正田醤油株式会社、品目：醤油・醤油加工品

1. 輸出における現状と課題

【現状】

- 当社は醤油メーカーとして早くから技術開発に力を入れており、1927年(昭和2年)には研究所を設立、1955年(昭和4年)にはタンクローリーでの醤油出荷を開始し、1963年(昭和38年)にはスープ部門に進出するなど、その技術力を生かした独自の営業活動により、業務用加工用ユーザー向けに今日まで順調に売上を伸ばしてきた。
- 海外ビジネスにおいては、1990年頃から国内商社経由で醤油の輸出を開始。欧州においては、1999年に英国のThe Speciality sauce Co., Ltd.の経営権を譲受し、現在はShoda Sauces Europe Co., Ltd. (以下SSE)と社名を変更して20期を迎えている。このSSEを起点とした欧州での営業活動は、BrexitやCOVID-19のまん延など国際的問題による困難もあるなか、順調に売上を伸ばしている。

【課題】

<製造>

- 英国においては、醤油及び二次加工品の容器等について、バイヤーからは、小袋フィルム及びブロー容器における再生可能な資材の使用、ボトルにおける瓶の使用が常に要求される。
- 米国においては禁止されている原料を使用しない製造方法を確立する必要がある。
- 現地企業及び大手醤油メーカーとの価格競争を防ぐため、オーセンティックな商品提案を核としながら、当社の技術力を生かした新たな商品開発を行う必要がある。

<販売>

- サステナブルな商品への需要、健康志向層への需要、Veganへの対応等、様々なニーズに応えるため、英国の現地子会社（SSE）を活用するなどきめ細かな営業活動を行う必要がある。
- 現地企業及び大手醤油メーカーとの価格競争を防ぐため、当社の強みを市場に提案していく必要がある。
- 更なる輸出拡大に向けて海外の商社・バイヤーとのリレーションを構築していく必要がある。

2. 輸出事業計画の取組内容

<製造>

- 研究開発力を生かした他社にない醤油の開発に加え、顧客の要望に合わせてきめ細かく二次加工品（たれ、スープ）等を開発・生産していく事で他社製品との差別化を図る。
- 英国子会社(SSE)と連携し、欧州の容器に関する課題に対し、きめ細かな対応をしていく。
- 禁止原料を除きグレードアップした処方の商品を2023年度内に再販すべく、商社とやり取りを進める。
- 近年売上が伸びているグルテンフリー商品の「米しょうゆ」など、他に類を見ないアイテムの品質向上と安定生産を図る。

<販売>

- 当社は既に「RTRS CoC Certificate」を取得しており、子会社SSEと連携する事によりサプライチェーンを確立させ欧州での認証醤油を輸出開始する予定。
- 2023年12月までにThe Vegan Society(英国ヴィーガン協定認証)の認証取得を目指す。認証取得商品の販売により、英国子会社SSEと共に英国のVegan市場へのアプローチを行う。また英国に限らず米国へのアプローチも目指す。
- 現地問屋と同行販売を実施し、末端ニーズを確認すると共に、きめ細かく二次加工品の開発提案販売を進めていく。
- さらなる輸出拡大に向け、品目団体等の取組を活用しながら海外の商社・バイヤーとのリレーション構築を進める。

輸出事業計画

※申請者名：正田醤油株式会社、品目：醤油・醤油加工品

3. 輸出事業計画の実証と見直しを行うためのPDCA実施体制

【計画の策定(P)】

取引商社及現地訪問によるプレゼンテーションの実施、現地問屋とのフードサービス業界への同行販売、加工業者向けテクニカルサービスの実施を計画。

【事業の実施(D)】

計画に基づき、オンライン商談、海外での商談会・フェア販売等へ参加し、輸出を実施。

【改善(A)】

上記のフィードバック等を通じて現地消費者の求める商品開発及び製造に着手。

【評価・検証(C)】

輸出の進捗状況について、商社・現地訪問で把握した販売状況等の評価・アドバイスを元に、必要に応じて計画を見直し、顧客にあったテイラーメイドな取組みを再検討する。

4. 輸出目標額

醤油	現状 (令和4年度)	目標年 (令和8年度)
輸出額	81,000万円	90,000万円
輸出先国	英国、フランス、ベルギー、オランダ、イタリア、スペイン、米国、オーストラリア、韓国、タイ、シンガポール他	英国、フランス、ベルギー、オランダ、イタリア、スペイン、米国、オーストラリア、韓国、タイ、シンガポール他
醤油加工品	現状 (令和4年度)	目標年 (令和8年度)
輸出額	84,000万円	95,000万円
輸出先国	英国、フランス、ベルギー、オランダ、イタリア、スペイン、米国、オーストラリア、韓国、タイ、シンガポール他	英国、フランス、ベルギー、オランダ、イタリア、スペイン、米国、オーストラリア、韓国、タイ、シンガポール他