

# 輸出事業計画

※申請者名：柴沼醤油醸造株式会社、品目：醤油、調味料

## 1. 輸出における現状と課題

### 【現状】

- 創業337年の伝統ある醤油メーカーであり、茨城県内1位・全国29位(令和5年)の製造販売量を誇る。一方で、国内では人口減少や酒屋等小売店の減少、食の洋風化により市場が縮小している。
- 醤油やたれ、ソース、ドレッシング等の調味料を63カ国へ輸出。国ごとの規制に合わせ、アルコールフリー・グルテンフリー・GMOフリー製品等も扱う。

### 【課題】

- 醸造施設である麹むろ建屋は、築45年以上で老朽化が進み、国際的衛生管理基準を十分に満たすことが困難。既存製麹設備も老朽化により清掃性が低く、残渣の堆積など食品安全管理上の課題を抱え、取引先からFSSC22000の認証取得を求められるケースも増えている。
- EU-HACCPによりカツオ原料使用が厳しく規制されており、日本国内で認証工場が少ないため、輸出醤油の製造に制約がある。価格を引き上げるか、品質が劣る他国産原料を使用せざるを得ない状況。
- 海外小売店・飲食店・商社からの味・香り・オーガニック・グルテンフリーなどの要望に迅速対応できない場合、商機を逸するリスクがある。
- 外食業への流通が輸出量の8割を占めていたが、コロナ禍を受け減少。小袋の醤油等により小売業への新規販路の開拓が求められている。
- 販路拡大に向け、各国マーケットの規制情報や消費者ニーズの把握が必要である。
- 海外輸出に対応する従業員の経験、知識・ノウハウが今後の輸出拡大に重要と認識している

## 2. 輸出事業計画の取組内容

- HACCPハード事業を活用してFSSC22000認証に対応した麹むろ建屋建設、製麹設備の導入を行うとともに、管理体制の整備、スタッフ教育を実施し、建屋・設備に係る同認証の2028年8月取得を目指す。
- カツオ原料を扱う認証取得工場の国内での発掘、韓国・ベトナム等において良質なカツオ原料を扱う企業の発掘を行う。
- 現地取引先からの商品の要望については、これまでの経験で培った品質管理・商品開発技術や幅広い連携先を持つ強みを活かし、4日以内の回答対応を行う。
- 商社・現地小売店と連携した現地ニーズ把握を通して、小袋の醤油のPB商品等による小売業・テイクアウト販売における更なる販路拡大を狙う。
- 輸出先国を将来的に80カ国に拡大し、BtoBからBtoC向け（EC含む）にも対応するため、各国ニーズに対応した商品開発のうえ、使用方法提案やパッケージ（原材料表示）まで含めた販路開拓・プロモーションに着手する。
- 海外輸出に対応する従業員育成のための、人材育成体制構築を進める。

# 輸出事業計画

※申請者名：柴沼醤油醸造株式会社、品目：醤油、調味料

## 3. 輸出事業計画の実証と見直しを行うためのPDCA実施体制

### 【計画の策定(P)】

- 専門家と打ち合わせを行い、具体的な建物改修、導入施設および全体的なスケジュールなどを検討・策定
- 現地バイヤー及びJETROからの現地情報/規制情報や現地訪問によるニーズ把握に基づき、直接輸出を含めた輸出事業計画・設備投資計画を検討

### 【事業の実施(D)】

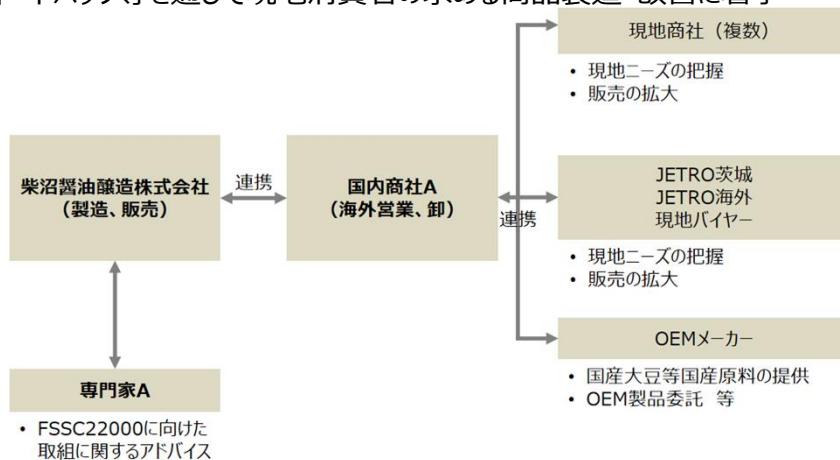
- FSSC22000に向けた麹むろ建屋再建設及び取組を実施
- 計画に基づき、国内・海外での商談会・フェア販売等へ参加し、輸出を実施

### 【評価・検証 (C)】

- 専門家に工事後の工場監査を評価してもらい、アドバイスを受ける
- 輸出の進捗状況について、JETRO・自治体・金融機関・域内連携事業者や現地訪問で把握した販売状況等の評価・アドバイスを踏まえ、必要に応じて計画を見直す

### 【改善(A)】

- 専門家のアドバイスを基に改善
- 輸入商社からのフィードバック等を通じて現地消費者の求める商品製造・改善に着手



## 4. 輸出目標額

	醤油		調味料	
	現状 令和6年12月期	目標年 令和13年12月期	現状 令和6年12月期	目標年 令和13年12月期
輸出額(千円)	456,900千円	784,157千円	43,600千円	77,075千円
輸出量(t)	2,742t	4,707t	168t	295t
輸出先国	欧州（スイス、オランダ、ドイツ、フランス、イギリス、デンマーク）、アメリカ、カナダ、メキシコ、ニュージーランド、中東（UAE、サウジアラビア、イスラエル）	欧州（スイス、オランダ、ドイツ、フランス、イギリス、デンマーク）、アメリカ、カナダ、メキシコ、ニュージーランド、中東（UAE、サウジアラビア、イスラエル）	欧州（スイス、オランダ、ドイツ、フランス、イギリス、デンマーク）、アメリカ、カナダ、メキシコ、ニュージーランド、中東（UAE、サウジアラビア、イスラエル）	欧州（スイス、オランダ、ドイツ、フランス、イギリス、デンマーク）、アメリカ、カナダ、メキシコ、ニュージーランド、中東（UAE、サウジアラビア、イスラエル）