

大和証券グループの農業ビジネス

大和フード&アグリ

Daiwa Food & Agriculture

代表取締役社長
久枝 和昇

大和証券グループの農業ビジネス

大和証券グループは2018年に大和フード&アグリ株式会社を設立し、農業事業を開始して約7年になります。

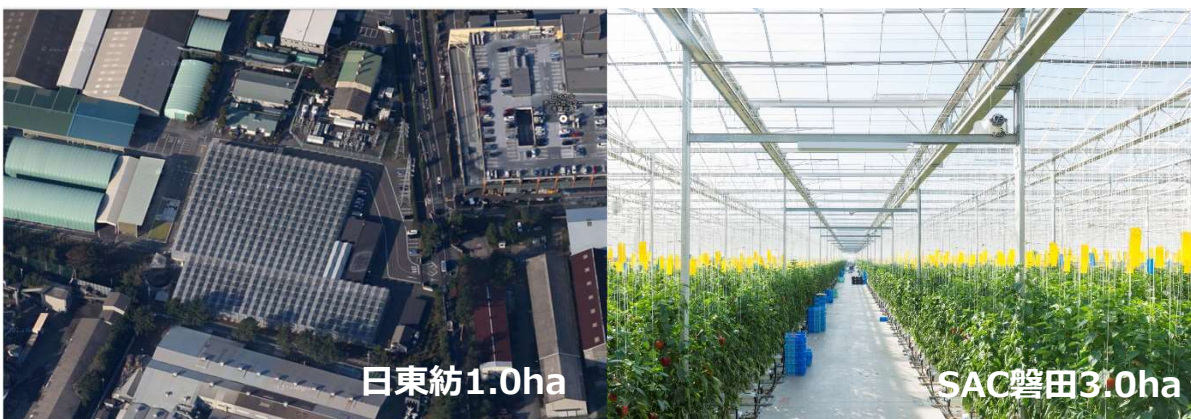
農業界にリスクマネーを循環させることをミッションに、収益化できる農業生産・販売事業を自ら実施するべく、全国で3か所の農園子会社を運営しています。

本日の内容

1. 自己紹介
2. 大和フード&アグリ株式会社のご紹介
 - 会社概要（生産事業⇒コンサルティング⇒金融ビジネス）
 - 生産子会社
3. 参入した動機・背景
4. 参入前に検討した事項
5. 農業経営の状況、今後の展望
6. 参入時における課題と支援
7. 参入企業を増やすためには

自己紹介 久枝 和昇（ひさえだ かずのり）

- ✓ 岡山大学大学院農学研究科修了。
- ✓ 井関農機（株）にて農業プラント設計施工に従事。2000年世羅菜園（株）を設立し、株主・取締役として8.5haの温室を用いたトマト生産事業を立上げる。
- ✓ 2007年愛媛大学大学院連合農学研究科（施設生産学分野） 博士（農学）。
- ✓ Grodan B.V.にて栽培技術コンサルティングを行う。日東紡績（株）にて生産開発部長・事業部長として、農業資材・野菜生産販売事業を立上げる。
- ✓ アグリコンサルティング（株）代表取締役社長を経て、2018年に大和証券入社。
- ✓ 現在、大和フード&アグリ株式会社代表取締役社長、株式会社スマートアグリカルチャー磐田代表取締役社長、株式会社みらいの畑から代表取締役社長、株式会社北海道サラダパブリカ取締役。
- ✓ 2020年より、愛媛大学客員教授
- ✓ 世羅菜園での8.5haの大規模温室によるトマトの生産販売事業の立上げ、企業の農業事業立上げコンサルティングなど25年のキャリアを通じて最新の園芸施設の建設から栽培実務、運営まで一貫したノウハウを蓄積



本日の内容

1. 自己紹介
2. 大和フード&アグリ株式会社のご紹介
 - 会社概要（生産事業⇒コンサルティング⇒金融ビジネス）
 - 生産子会社
3. 参入した動機・背景
4. 参入前に検討した事項
5. 農業経営の状況、今後の展望
6. 参入時における課題と支援
7. 参入企業を増やすためには

大和フード&アグリ株式会社の概要

農業・食料分野を取巻く社会課題の解決を目指し、2018年11月に設立

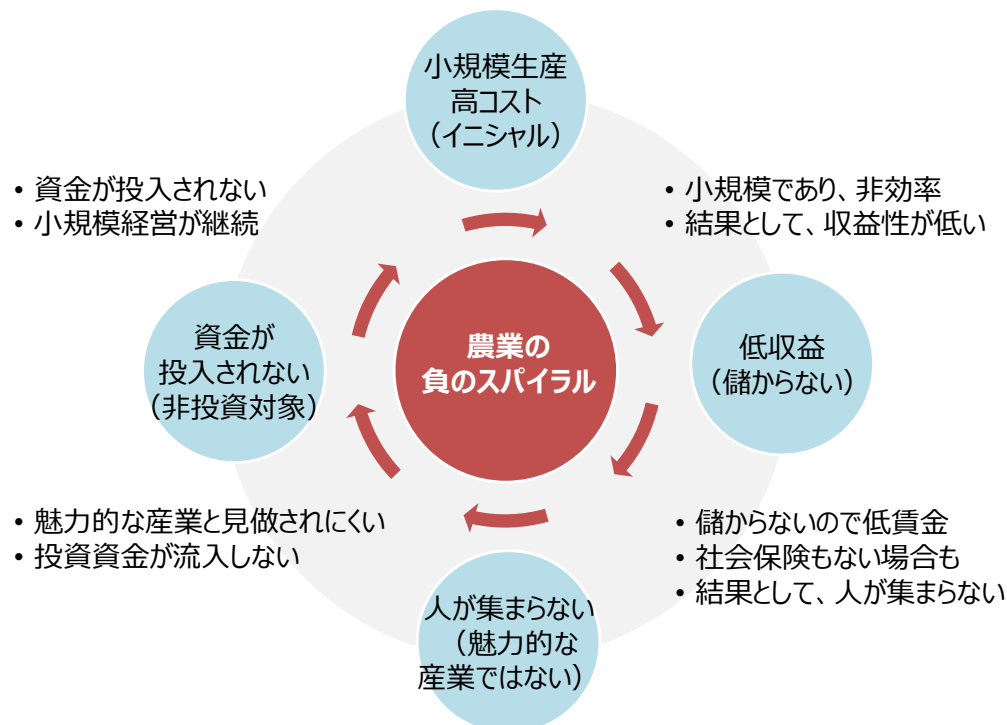
■ 会社概要

名称	大和フード&アグリ株式会社
設立日	2018年11月1日
資本金	2億円(資本準備金含む)
株主	大和証券グループ本社(100%)

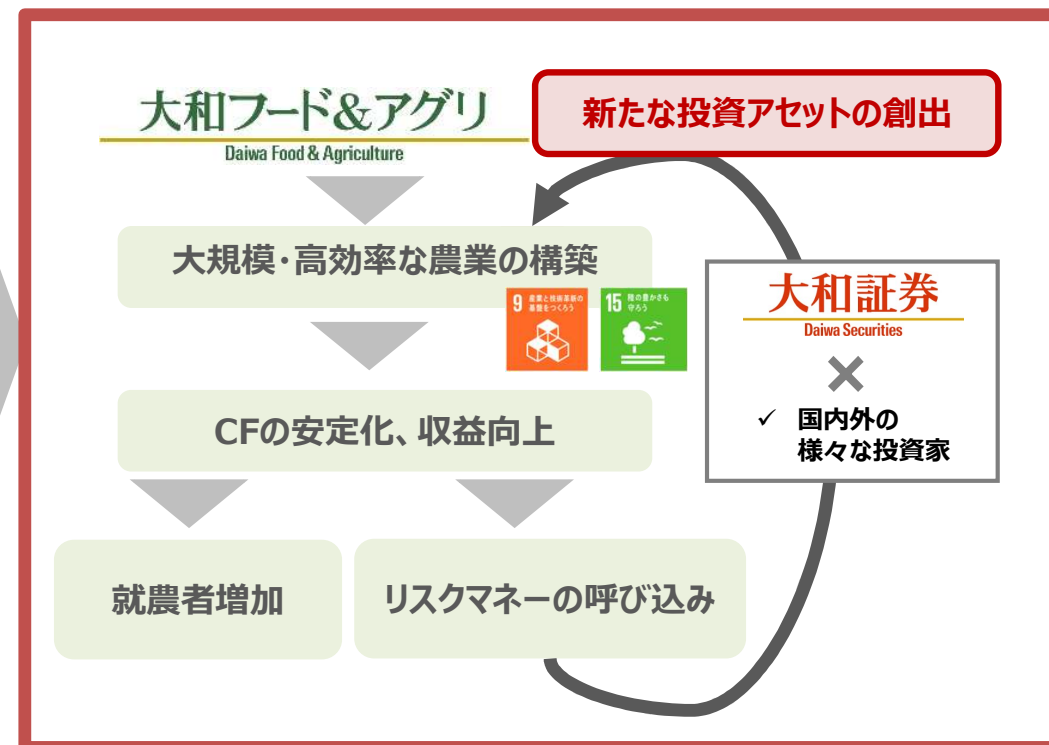
■ コンセプト

- 自ら「儲かる農業のビジネスモデル」を実現しつつ、新たな農業生産ビジネスの立ち上げ、既存プレーヤーによる農業ビジネスの事業規模拡大を金融×農業の視点からサポート
- 農業ビジネスが抱える様々な課題を解決し、リスク性資金を供給していくことで、農業の大規模産業化を推進

■ 日本の農業が抱える課題



■ 大和証券グループが描く農業ビジネスの未来



大和証券グループが目指す姿：新“2030Vision”

- 大和証券グループでは、「金融・資本市場を通じ、豊かな未来を創造する」をグループの経営ビジョンにおけるコアコンセプトとしている
- 「人生100年時代」において、金融・資本市場のプロフェッショナルとして、質の高いソリューションを提供するとともに、社内外のイノベーション促進、脱炭素社会への貢献等を通じ、社会の「豊かな未来」の実現に貢献する

新“2030Vision”



“2030Vision”におけるマテリアリティ



人生100年時代

人生100年時代を誰もが豊かに過ごせる社会の実現に向け、多様化するお客様のニーズに合わせ、資産価値最大化に貢献します。



イノベーション

国内外のパートナーとの連携を通じ、社会を豊かにするイノベーションの創出を目指すとともに、新しいビジネス機会を拡大し、自らの変革に挑みます。



グリーン&ソーシャル

脱炭素をはじめ持続可能な社会の実現に向け、社会課題の解決に資する金融商品・サービスの提供に注力します。



ダイバーシティ&インクルージョン

競争力の強化に向けて、社員一人ひとりが多様性・専門性を発揮し、成長や働きがいを感じられる組織を目指します。



サステナブル経営の基盤

「人生100年時代」、「イノベーション」、「グリーン&ソーシャル」、「ダイバーシティ&インクルージョン」の実現に向けて、サステナブルな企業経営を支える基盤を強靱化します。

大和フード&アグリのかこれまでの歩みと、今後

周辺領域への投資・連携

農業生産関連事業

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024/更なる未来へ

① 農業生産設備への投資

- 外部企業との連携によるベビーリーフの生産 -

地元企業・ベンチャー企業と連携し、生産設備(ハウス、センサー等)に投資
→生産・販売は地元パートナー企業に委託

③ ファンド等も活用した農業ビジネスへの投資

Future Food Fund 愛媛銀行
金融機関コード: 0576

外部ネットワークを活用した
事業連携先、投資先の発掘

⑤ コンサルティングビジネス

大企業向け農業参入支援

⑥ 金融関連事業

※検討中

② 自社生産ビジネスの立ち上げ（トマト、パプリカ）

- 集約化・効率化の推進。トマトに加え、2021年10月からパプリカ生産・販売を開始 -



大和フード&アグリ

Daiwa Food & Agriculture

自社グループ農園として運営

株式会社
みらいの畑から



株式会社 北海道サラダパプリカ
Salad paprika Co., Ltd.

SAC IWATA
Smart Agriculture iwata



④ 加工事業への進出

- ピクルスの製造・販売 -



キャッシュ・フロー安定化、収益向上
大規模・高効率な農業の構築

リスクマネー
の呼び込み

大和フード&アグリの子会社生産事業

■ みらいの畑から(大分県)でのトマトの生産

- 2020年4月、経営に参画
- 夏でも冷涼な気候と十分な日射量を活かし、2020年夏より大手小売りチェーン向け大玉トマトの生産を開始、自社ブランド品も出荷



株式会社
みらいの畑から



■ 北海道サラダパプリカ(北海道)でのパプリカの生産

- 2024年3月、経営に参画
- オランダと類似した気候を生かし、2.3haの高軒高ハウスでパプリカ（ベル型・くさび型）を生産
- スマートアグリカルチャー磐田と合わせて、自社独自でパプリカの通年供給を実現



株式会社 北海道サラダパプリカ
Salad paprika Co., Ltd.

■ スマートアグリカルチャー磐田(静岡県)でのパプリカの生産

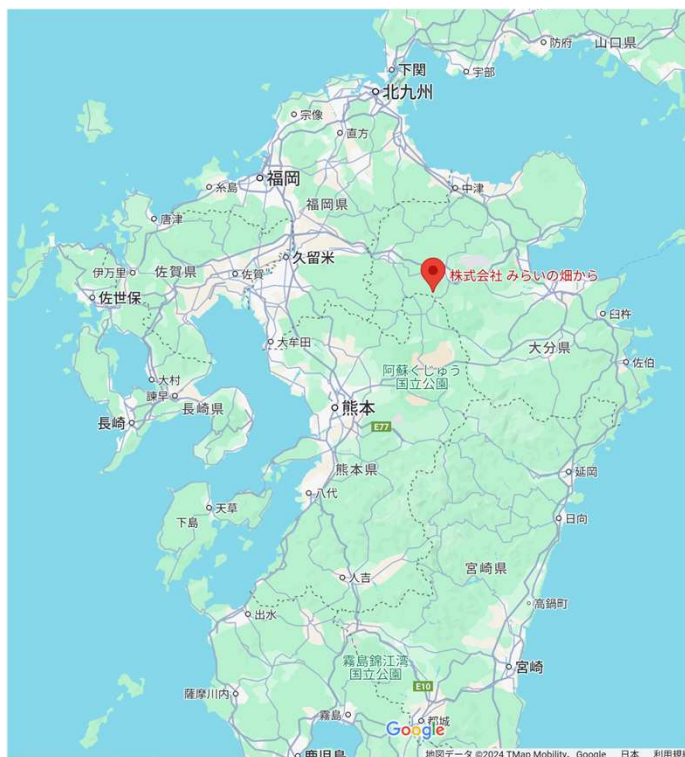
- 2021年10月、経営に参画
- 日照時間が全国トップクラスである地域特性を活かし、3.0haの大規模オランダ式ハウスにてパプリカ（ベル型・くさび型）を生産
- 独自マーケティングで経営参画後1年で黒字化を達成

 **SAC IWATA**
Smart Agriculture iwata



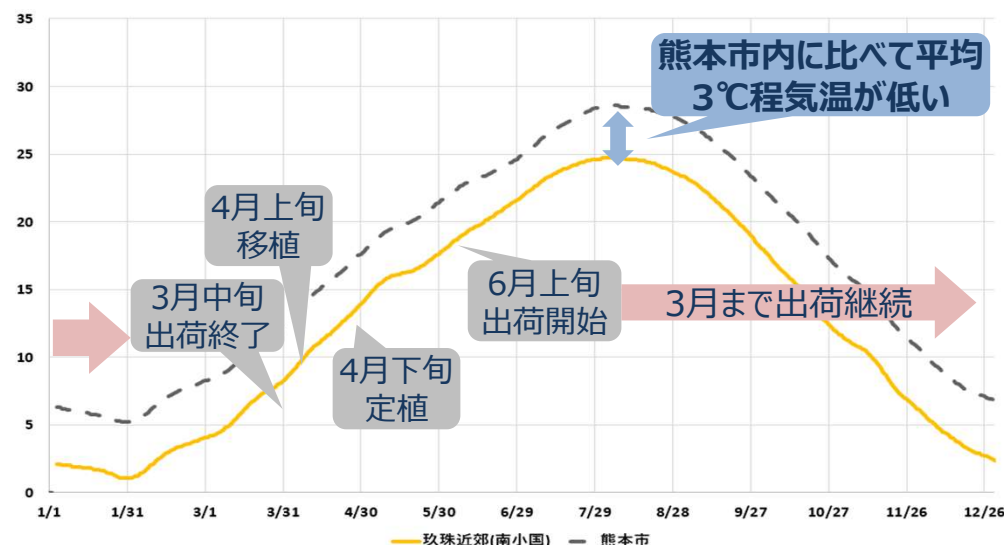
生産子会社① みらいの畑から

会社名	株式会社みらいの畑から
設立	2014年8月（2020年4月、資本参加）
代表者	代表取締役社長 久枝 和昇 （大和フード&アグリ代表取締役兼務）
所在地	大分県玖珠郡玖珠町大字山浦字大原野 2488-17
事業内容	大玉トマト・ミニトマトの生産・販売
圃場面積	約1ha



✓ 標高850m超の高台に位置し、8月も日中気温が30度を上回る日がほとんどない冷涼な環境

✓ 夏から初冬（6-3月）にかけて大玉トマトを生産・販売



生産子会社② スマートアグリカルチャー磐田

会社名	株式会社スマートアグリカルチャー磐田
設立	2016年4月(2021年10月、資本参加)
代表者	代表取締役社長 久枝 和昇 (大和フード&アグリ代表取締役兼務)
所在地	静岡県磐田市高見丘219-1 (東名高速道路 遠州豊田PAの南側)
事業内容	パプリカの生産・販売
圃場面積	総面積 6ha超(うち 3.0haを活用)

- ✓ 全国トップクラスの日照時間と冬場の比較的温暖な気候
- ✓ 初冬から夏(11月ー7月) にかけてパプリカを生産
- ✓ ベル型のパプリカに加え、高糖度のくさび型パプリカ「パレルモ」を生産

	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
生育初期	作 替 え	定植, 栽培初期										
果実肥大期				★ 初収穫 収穫期間								
生育終期												摘 芯



東名高速道路遠州豊田PAから100m圏内
(写真中の水耕葉物栽培は外部企業へ委託)

SAC磐田の内観（パプリカ南ハウス）

パプリカハウスの内観

- 全長200m、全幅98m、軒高6m

高軒高フェンロー型温室

- トマト・パプリカの周年栽培に最適な柱高6m
- 骨材面積が少なく採光性が高い（影面積が小さい）
- 高い透過率による光環境の最適化

軒高:6m

全長:200m

全幅:96m

SAC磐田のスマート農業の特徴（栽培システム）

➤ 最先端のスマート農業技術による生産効率の向上を実現

ハンギング(吊り下げ式)ガター

- ・ ガターの上部に培地を設置し、業性のよい高さを実現
- ・ 側面の溝を通じて排水を回収・リサイクル



人工培地（ロックウール）

人工培地と点滴灌水

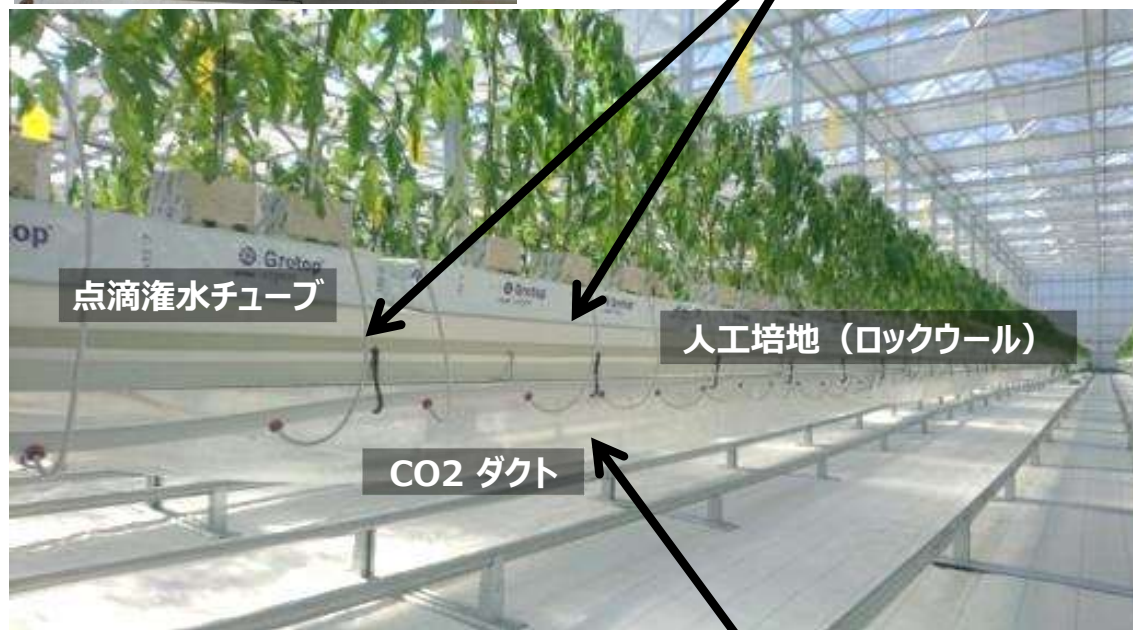
- ・ 土ではなく人工培地を用いることで緻密な養液管理が可能
- ・ 養液は循環利用（リサイクル）



ハンギングガター



作業台車



点滴灌水チューブ

人工培地（ロックウール）

CO2 ダクト

ヒートパイプレール

- ・ 温水循環によるムラの少ない暖房
- ・ 作業台車用レールとしても活用

ハイワイヤー誘引

- ・ 植物を垂直方向に誘引することで年間を通して適切な樹勢を維持

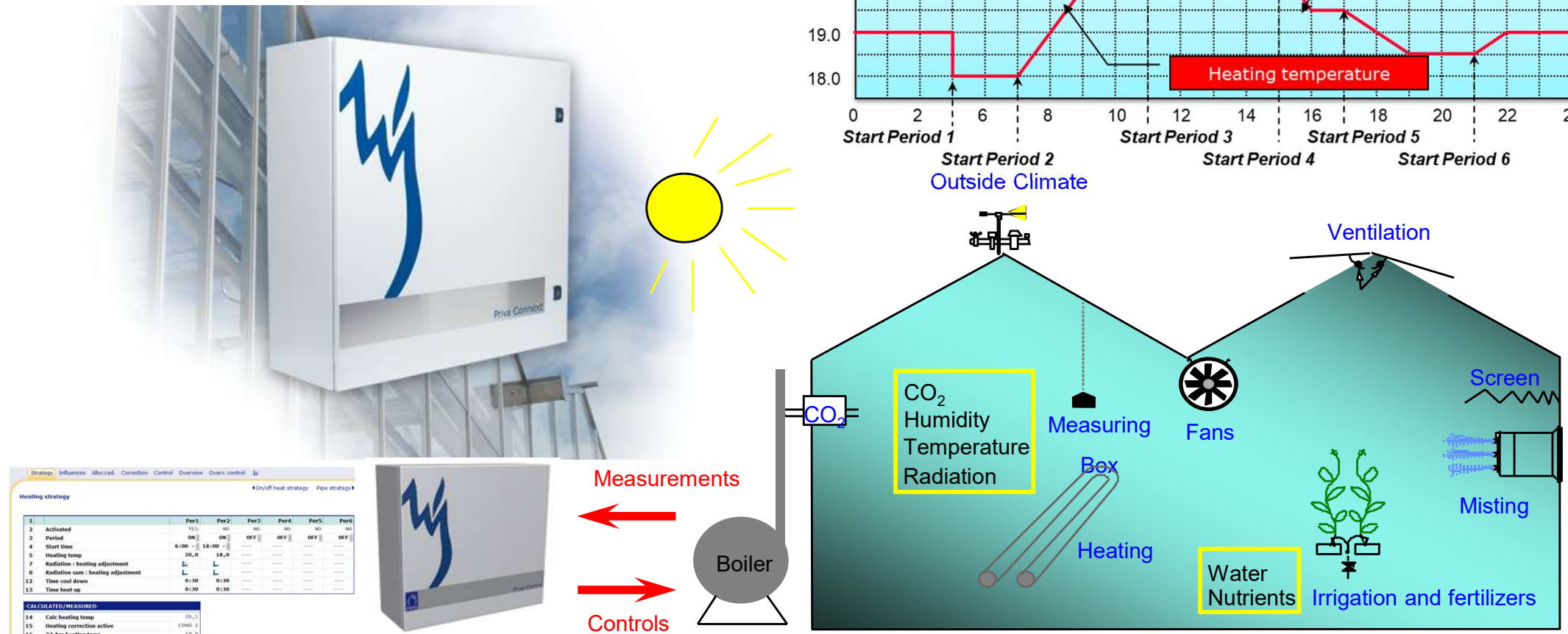
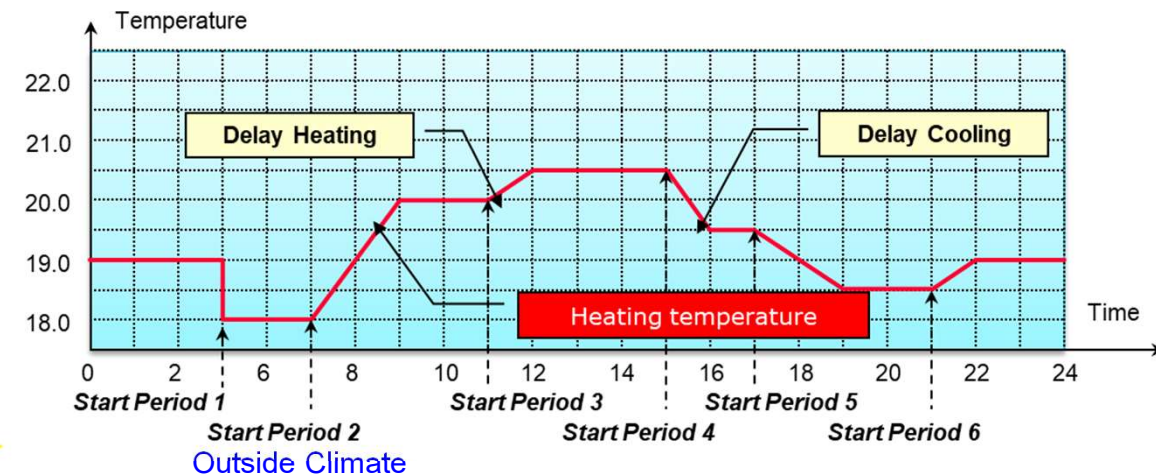
二酸化炭素施用

- ・ 暖房用ボイラーで排出されるCO2を利用し光合成を促進

SAC磐田のスマート農業の特徴（栽培システム）

高度な環境制御

- コンピューターによる自動運転（光・温度・湿度・炭酸ガス・風速・水・肥料などを制御）
- 生育・環境データの収集・分析を行い、コンピュータによる自動運転の設定値を変更
- データの活用により、栽培システムと運営を最適化



生産子会社③ 北海道サラダパプリカ

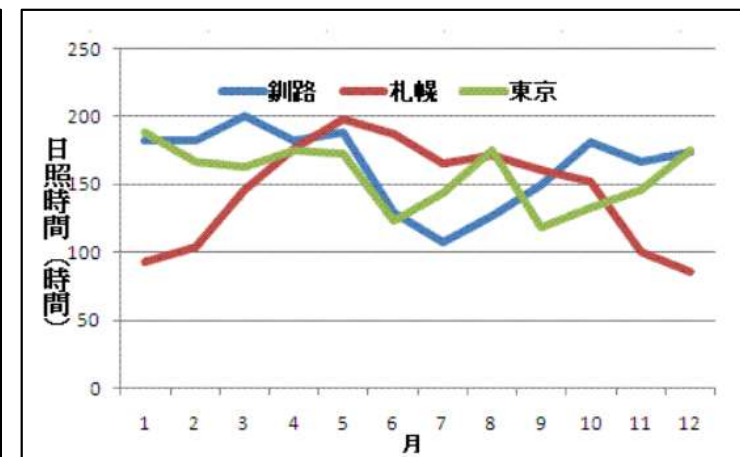
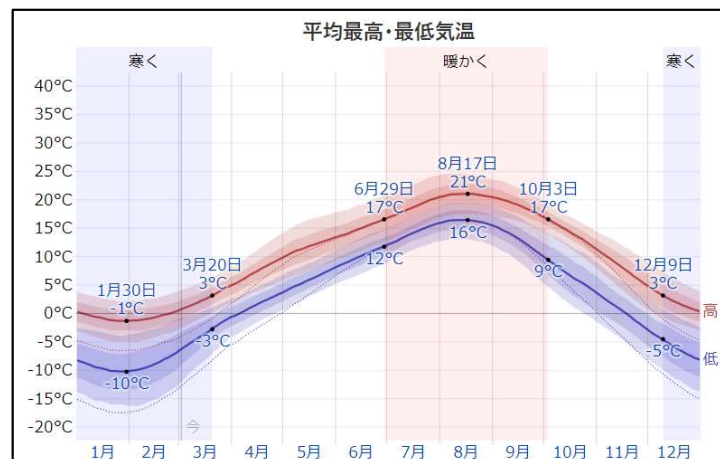


株式会社 北海道サラダパプリカ
Salad paprika Co., Ltd.

PASSION
FOR THE
BEST

会社名	株式会社北海道サラダパプリカ
設立	2015年3月(2024年3月、資本参加)
代表者	代表取締役社長 上村 翔 (DFA事業部長を兼務)
所在地	北海道釧路市大楽毛北2丁目5-7
事業内容	パプリカの生産・販売
施設面積	2.3ha

- ✓ 最高気温が30℃を超える日が減多になく、日照時間も約2,000時間と長い、パプリカ栽培に適した気候帯
- ✓ 夏越し（4-11月）でパプリカを生産
- ✓ スマートアグリカルチャー磐田（収穫期間11月～7月）と連携し、日本では珍しい自社グループによるパプリカの通年供給体制の構築を目指す



取扱商品（自社ブランド品）

PASSION
FOR THE
BEST

プリンセストマト・極甘



【商品形態】

・キューブ型パック

・100g/p 12p/cs

※時期によって130g程度まで増量可

【特徴】

甘い
平均10度

薄皮

夏出荷

プリンセスパプリカ

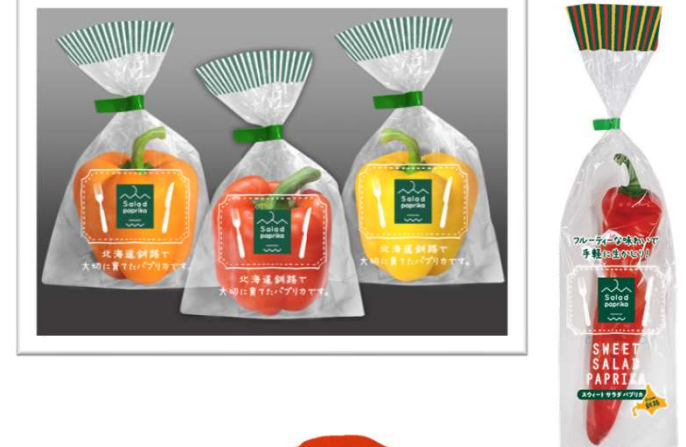


肉厚/甘い（糖度8度）

GABA：機能性表示

ビタミンC：1個で1日分

サラダパプリカ



GABA：機能性表示

本日の内容

1. 自己紹介
2. 大和フード&アグリ株式会社のご紹介
 - 会社概要（生産事業⇒コンサルティング⇒金融ビジネス）
 - 生産子会社
3. 参入した動機・背景
4. 参入前に検討した事項
5. 農業経営の状況、今後の展望
6. 参入時における課題と支援
7. 参入企業を増やすためには

大和フード&アグリ株式会社の概要

農業・食料分野を取巻く社会課題の解決を目指し、2018年11月に設立

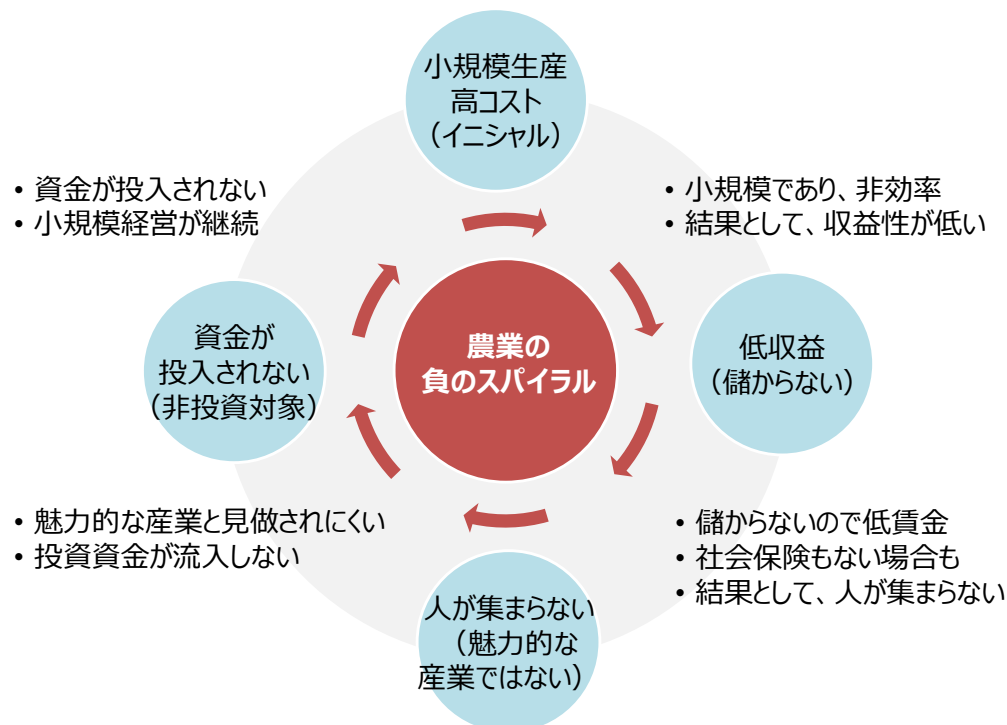
■ 会社概要

名称	大和フード&アグリ株式会社
設立日	2018年11月1日
資本金	2億円(資本準備金含む)
株主	大和証券グループ本社(100%)

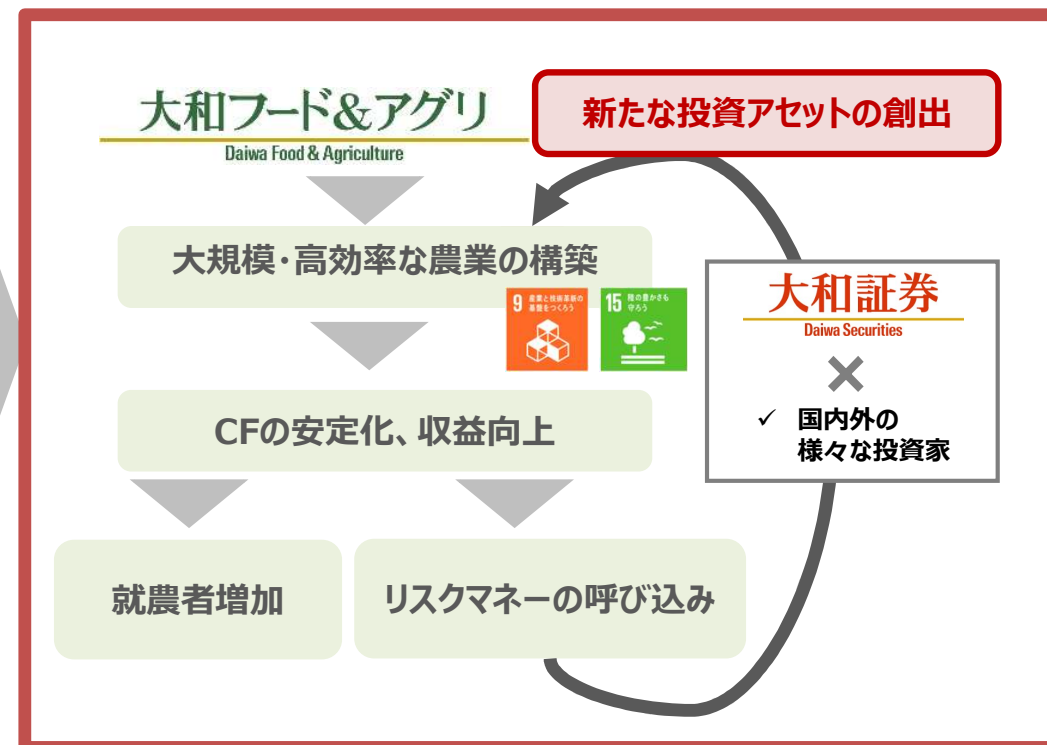
■ コンセプト

- 自ら「儲かる農業のビジネスモデル」を実現しつつ、新たな農業生産ビジネスの立ち上げ、既存プレーヤーによる農業ビジネスの事業規模拡大を金融×農業の視点からサポート
- 農業ビジネスが抱える様々な課題を解決し、リスク性資金を供給していくことで、農業の大規模産業化を推進

■ 日本の農業が抱える課題



■ 大和証券グループが描く農業ビジネスの未来



農業界に求められる「金融」の存在感

日本のアグリ・フード業界の課題



求められる総合的な対応



生産性と収益性が高く、中長期的かつ継続的な発展性を有する、効率的かつ安定的な農業経営

出所) 食料・農業・農村基本計画 (令和2年度) 等

×

農業分野における金融機関との連携強化、金融機関の役割への注目

「金融との関係で生産者自体の事業拡大に伴う資本充実の仕掛けを考えていく」(規制改革推進会議)

本日の内容

1. 自己紹介
2. 大和フード&アグリ株式会社のご紹介
 - 会社概要（生産事業⇒コンサルティング⇒金融ビジネス）
 - 生産子会社
3. 参入した動機・背景
4. 参入前に検討した事項
5. 農業経営の状況、今後の展望
6. 参入時における課題と支援
7. 参入企業を増やすためには

× 農業生産の実証

○ 新たな投資アセットの創出
(リスクマネーの供給)

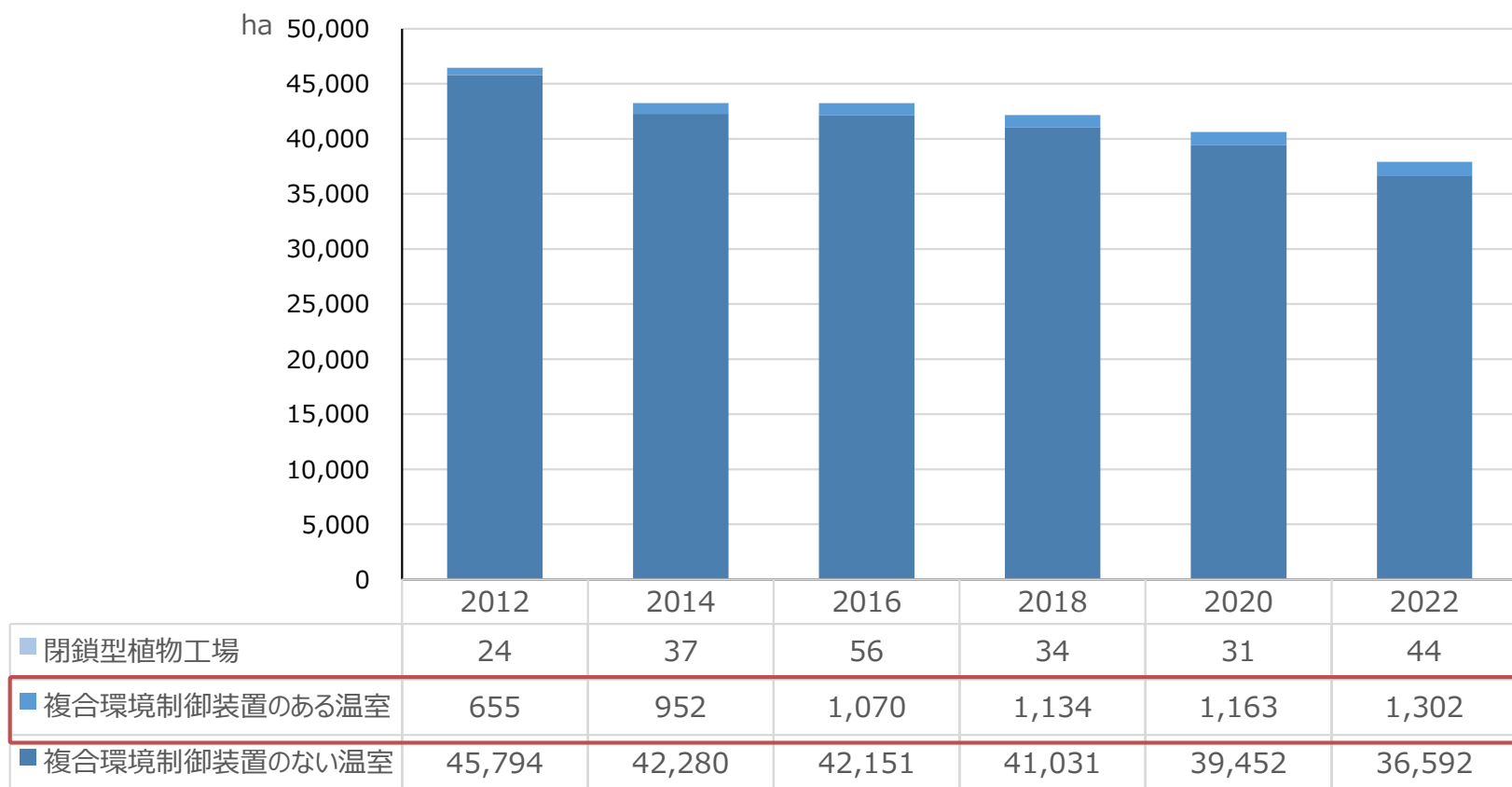
選択と集中：高度環境制御型大規模施設園芸

	露地栽培（低スペック温室を含む）	高度環境制御型大規模施設園芸	閉鎖型植物工場
栽培の安定性	・天候に左右される ・自然災害（台風・大雨）で圃場が大きく被災する可能性	・天候に左右されにくい ・（使用部材により）自然災害で設備が故障する可能性	・オランダ型温室よりも天候に左右されにくい ・自然災害による故障の可能性低
推奨品目	・コメ、大豆など穀物系 ・玉ねぎ、にんじん、キャベツなど重量野菜	・トマト、パプリカ、茄子、ズッキーニ、ピーマンなど果菜類 ・イチゴ	・レタス類 ・小松菜、ケールなど軸物野菜 ・スプラウト類
生産物単価	・安価	・比較的高単価 ・比較的振れ幅が小さい	・安価 ・振れ幅が大きい
初期投資	・低	・中（新設の場合、設備1ha当たり約6-7億円（2023年下期））	・高（新設の場合、設備1ha当たり約30億円（2023年6月現在））

高度環境制御型大規模施設園芸の立ち位置

- 日本の施設園芸の中で、設備面積が増加傾向にあるのは複合環境制御型温室のみ
- サステナブルな農業事業を運営できる生産基盤のあり方として期待
 - 農林水産省「今後とも、天候に左右されずに、野菜等の安定供給を確保するためには、環境制御装置を導入した温室の割合を高め、生産性を向上させることが重要。」（2024年5月）

設備の特徴別温室面積の変化



出所) 農林水産省「園芸用施設の設置状況」各年(温室)、日本施設園芸協会「大規模施設園芸・植物工場 実態調査・事例調査」(閉鎖型植物工場) 各年よりDFA作成

ポイント

本業とのシナジー

ハイブリッド人材

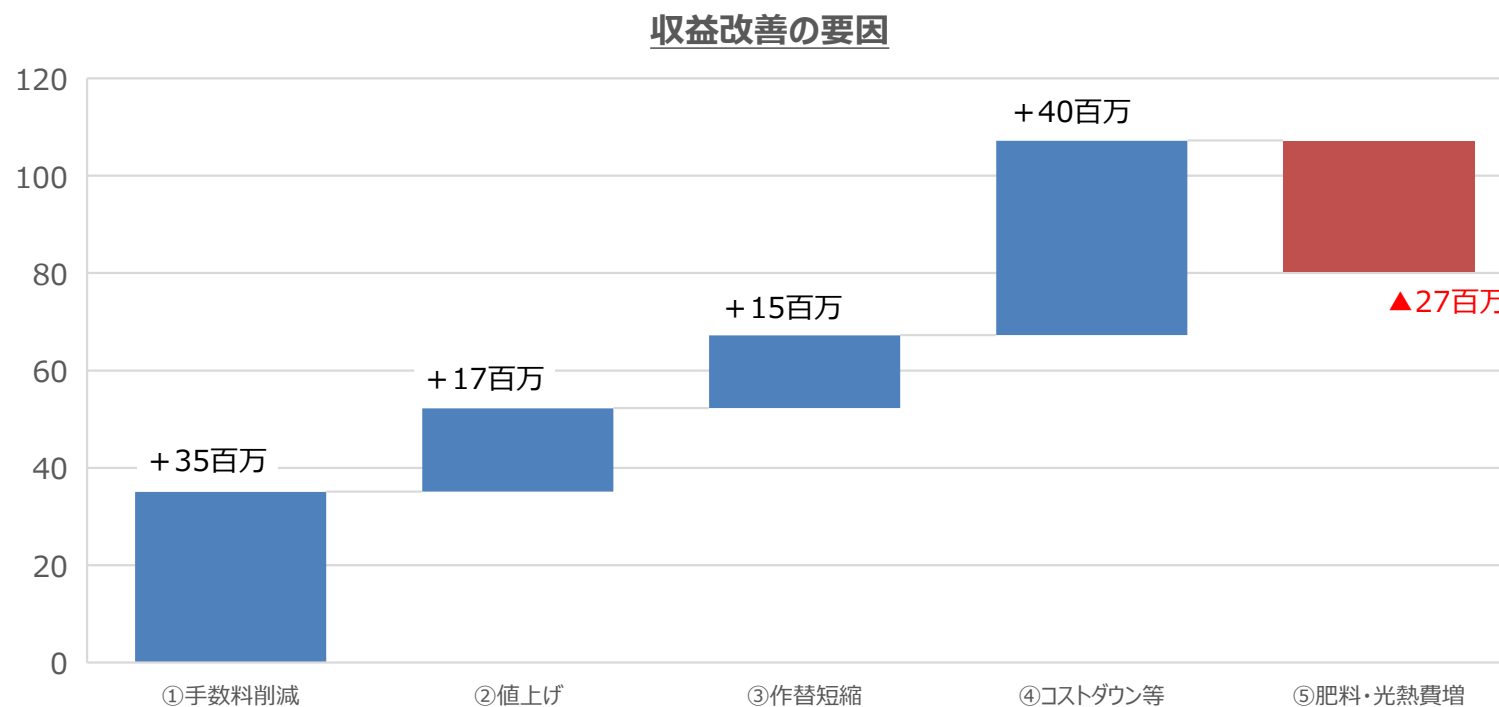
本日の内容

1. 自己紹介
2. 大和フード&アグリ株式会社のご紹介
 - 会社概要（生産事業⇒コンサルティング⇒金融ビジネス）
 - 生産子会社
3. 参入した動機・背景
4. 参入前に検討した事項
5. 農業経営の状況、今後の展望
6. 参入時における課題と支援
7. 参入企業を増やすためには

大和フード&アグリ成果

➤ 買収1年で黒字化達成、売上4.5億円、営業利益57百万円（80百万円改善（前年度比））

- ①直販体制を構築、販売手数料を削減
- ②2022年度上期に値上げを実施
- ③作替期間を短縮することで売上高15百万増
- ④不採算品目（葉物栽培）の事業を中止することによる間接コスト（人件費）の削減
- ⑤肥料・暖房光熱費の高騰によるコスト大幅アップを売上高増・コスト削減で吸収



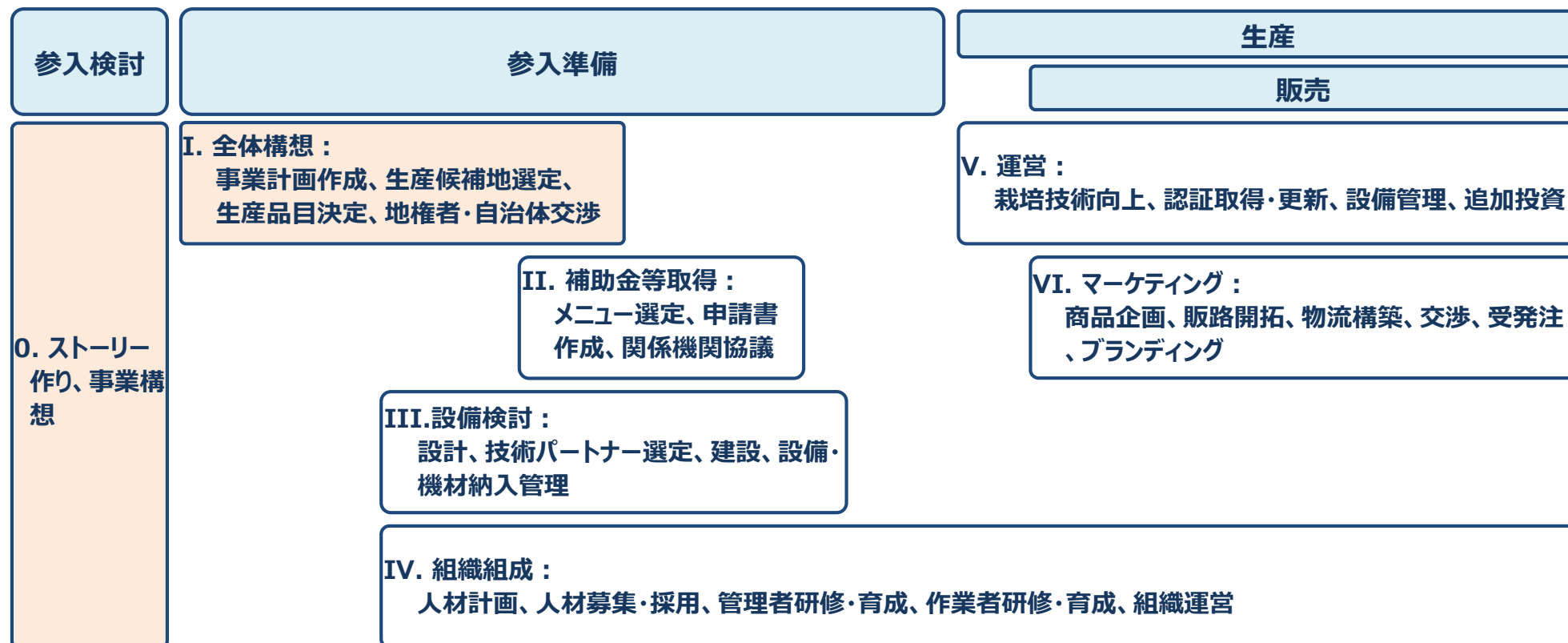
本日の内容

1. 自己紹介
2. 大和フード&アグリ株式会社のご紹介
 - 会社概要（生産事業⇒コンサルティング⇒金融ビジネス）
 - 生産子会社
3. 参入した動機・背景
4. 参入前に検討した事項
5. 農業経営の状況、今後の展望
6. 参入時における課題と支援
7. 参入企業を増やすためには

参入時における課題と支援（各フェーズで取り組むこと）

フェーズ

プロセス



参入検討時の全体構想を自社のみで検討するのは難しい（時間がかかる）

参入時における課題と支援（参入検討・全体構想）

①

農業参入の グランドデザイン・事業構想づくり

【内容】

● 事例の調査

- － 戦略
- － 計画
- － 内容
- － 評価

● 5年～10年後を見据えて、農業に
取り組む意義を整理

- － 短期
- － 長期

2.5か月

②

①を基に品目・地域の選定

【内容】

● 戦略に合った事業計画

- － 品目
- － 地域
- － 生産
- － コスト構造
- － 販売
- － 準備活動計画

1.5か月

③

行政に相談

本日の内容

1. 自己紹介
2. 大和フード&アグリ株式会社のご紹介
 - 会社概要（生産事業⇒コンサルティング⇒金融ビジネス）
 - 生産子会社
3. 参入した動機・背景
4. 参入前に検討した事項
5. 農業経営の状況、今後の展望
6. 参入時における課題と支援
7. 参入企業を増やすためには

参入企業を増やすためには

1. エリア⇒今まで以上にエリア選定が重要

- 気象（出荷量予測には気温・日射量等に平年値はもう使えない）
- 物流（物流コストのエリア差が拡大）
- エネルギーコスト（製造原価に占める暖房光熱費比率が増加、為替・CIF価格）
- 雇用確保（雇用確保難易度のエリア差が拡大、工夫が必要）

2. 行政支援

- 磐田市（市のワンストップ窓口）
- 大分県・玖珠町（県がリーダーシップ）
- 釧路市（市のワンストップ窓口）

3. 資金調達

- 補助金・助成金
- 日本政策金融公庫・JAバンク
- その他資金（大和フード&アグリの実験から言えること）

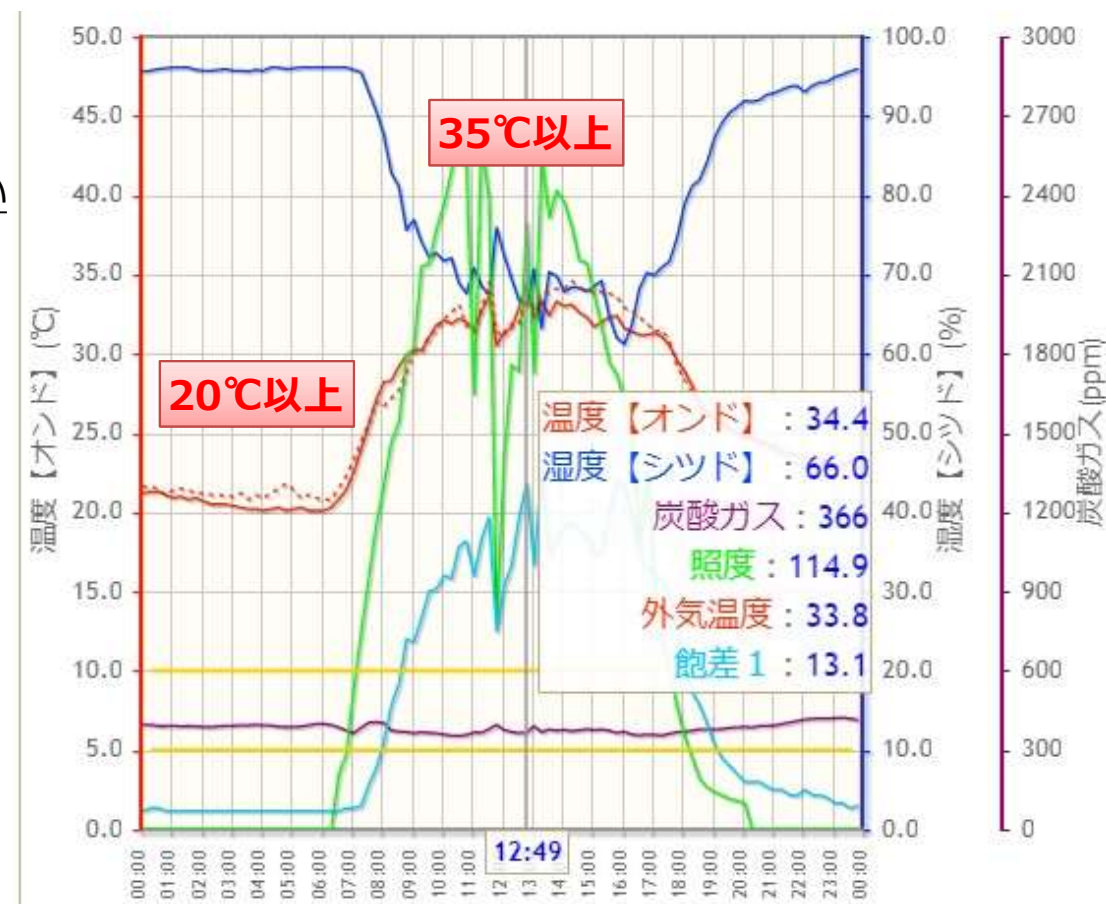
4. その他

温度と生育の関係

- ✓ 45℃以上で枯死
- ✓ 40℃で茎葉の伸長停止
- ✓ 35℃を越えると「花器」に障害が出る
- ✓ 30℃呼吸が同化を上回る = 光合成の生産より消費の方が多い
- ✓ 27℃同化最大
- ✓ 夜間最高気温18℃（これ以上だと栽培が難しくなる）

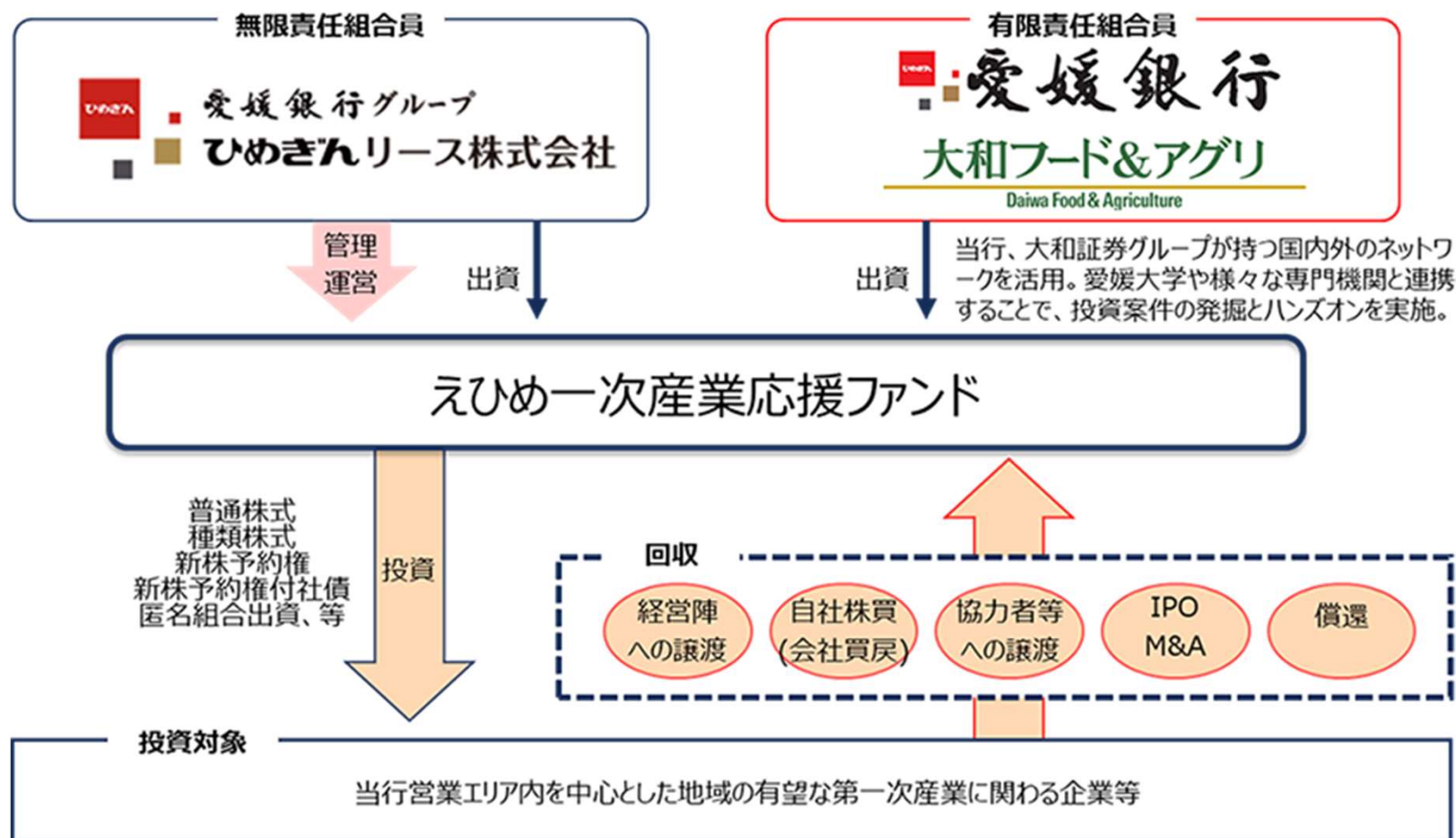
①設備と栽培技術により障害発生を回避する事が出来る

- ✓ 8月の昼間の気温は、35℃～40℃
 - ⇒葉面積増（蒸散により気温を下げる）
 - = 気温は下がらないが植物の温度が下がる
 - ⇒遮熱剤により温室内に入ってくる熱線の量を減らす
 - ⇒換気量を増やす（換気窓・換気扇）
 - ⇒熱を遮る（遮光カーテン）
 - ⇒細霧などの気化熱で気温を下げる



出所) みらいの畑

資金調達方法（エクイティ）



出所) 愛媛銀行ホームページ

- **5年間で 7 社出資**
- **売上2000万円～4,000万円の新規参入法人を育成**
- **プロパー融資が難しい新規参入法人への出資（リスクマネーの供給）**

本資料は、大和フードアグリ株式会社（以下「当社」といいます）の企業情報等の提供のために作成されたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。本資料に記載されている情報は、当社が入手可能な、現時点の経済、規制、市場等の状況を前提としていますが、その真実性、正確性または完全性について、当社は何ら表明および保証するものではありません。本資料に記載された情報は、事前に通知することなく変更されることがあります。本資料の全部または一部を当社の承諾なしに公表または第三者に伝達することはできません。

本資料に、当社に関連する見通し、計画、目標などの将来に関する記述がなされています。これらの記述には、「予想」、「予測」、「期待」、「意図」、「計画」、「可能性」やこれらの類義語が含まれることがありますが、これらに限られるものではありません。これらの記述は、当社が現在入手している情報に基づき、本資料の作成時点における予測等を基礎としてなされたものです。また、これらの記述は、一定の前提（仮定）の下になされています。これらの記述または前提（仮定）は、客観的には不正確であったり、または将来実現しないという可能性があります。

このような事態の原因となりうる不確実性やリスクとしては、国内および国際的な経済状況の変化や、当社が事業を展開する業界の動向その他様々な要因が挙げられますが、これらに限られません。

また、本資料に記載されている当社以外の企業等にかかわる情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性・適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、また、これを保証するものではありません。