

○農業競争力強化支援法の認定事業計画（計 27 件）
（平成 29 年 8 月 1 日施行～令和 2 年 8 月 28 日現在）

事業再編計画（計 25 件）

	所管	事業者名	認定日	業種	計画概要	支援措置
1	農林水産	オイシックスドット大地(株)	H29. 9. 21	飲食料品の小売事業	吸収合併による事業成長	設備投資に係る割増償却
2	農林水産	清水港飼料(株)	H29. 10. 27	配合飼料製造事業	施設の再編による製造・出荷体制の効率化	欠損金の繰戻還付
3	農林水産	(株)ピックルスコーポレーション (株)手柄食品	H29. 11. 22	飲食料品の製造事業	会社分割と株式取得による事業成長	登録免許税の軽減 日本政策金融公庫による低利融資
4	農林水産	中橋商事(株)	H30. 2. 9	米穀卸売事業	施設の再編による製造・出荷体制の効率化	設備投資に係る割増償却 日本政策金融公庫による低利融資
5	農林水産	オーディエー(株)	H30. 3. 30	飲食料品の卸売事業	株式取得及び吸収合併による物流体制・経営の効率化	登録免許税の軽減 日本政策金融公庫による低利融資
6	農林水産	やさいバス(株)	H30. 4. 6	飲食料品の卸売事業	青果卸売事業の譲受け、新たな IT システムの開発・活用による卸売事業と共同配送事業の一体化・効率化、増資による付加価値の高い新商品の開発・販売	登録免許税の軽減 A-FIVE からの出資
7	農林水産	日本ビーンズ(株)	H30. 4. 6	飲食料品の製造事業	新たな設備投資や採算性の高い商品生産への転換による生産体制の効率化	設備投資に係る割増償却 日本政策金融公庫による低利融資
8	農林水産・経済産業	セントラル化成(株)	H30. 4. 24	肥料製造事業	製造体制及び製造方法の効率化による施肥コストを低減させる肥料の販売量の増加	設備投資に係る割増償却
9	農林水産	太田油脂(株)	H30. 5. 30	配合飼料製造事業	施設の再編による製造体制の効率化及び製造方式の変更による製品の高品質化	日本政策金融公庫による低利融資
10	農林水産	(株)ユカシカド	H30. 8. 10	飲食料品の製造事業	施設の再編による製造・出荷体制の効率化及び増資による製造・物流体制等の強化による事業成長	登録免許税の軽減 A-FIVE からの出資

事業再編計画（計 25 件）

	所管	事業者名	認定日	業種	計画概要	支援措置
11	農林水産	(株)銀しゃり	H30. 10. 23	飲食料品の製造事業	新工場の設立や製造ラインの効率化による米飯製造の高付加価値化及び生産性の向上	設備投資に係る割増償却 A-FIVE からの出資
12	農林水産	花咲ふくい農業協同組合	H30. 12. 4	米穀卸売事業	施設及び設備の再編による作業の合理化及び米の品質向上	設備投資に係る割増償却 日本政策金融公庫による低利融資
13	農林水産	森乳業株式会社	H30. 12. 25	牛乳・乳製品製造事業、その他の飲食料品の製造事業	工場の新設や設備投資による製造・出荷体制の効率化及び高付加価値商品の開発・製造	設備投資に係る割増償却 日本政策金融公庫による低利融資
14	農林水産	(株)ピッケルスコーポレーション関西 (株)ピッケルスコーポレーション西日本	H31. 2. 22	飲食料品の製造事業	グループ内での製造・物流体制の再整備による効率化や、新たな設備投資による高付加価値商品の開発・生産	登録免許税の軽減
15	農林水産	阪神米穀(株)	H31. 2. 27	米穀卸売事業	精米工場等の譲受け及び設備の再編による生産体制の合理化及び米の品質向上	登録免許税の軽減 設備投資に係る割増償却
16	農林水産	フィード・ワン株式会社	H31. 3. 29	配合飼料製造事業	施設の再編による製造体制の効率化	設備投資に係る割増償却
17	農林水産	株式会社坂ノ途中	H31. 4. 22	飲食料品の卸売事業、小売事業	流通体制の効率化や認知度向上による有機農業者・新規就農者の販売機会の拡大	登録免許税の軽減 A-FIVE からの出資
18	農林水産	理研農産化工株式会社	R 元. 5. 31	小麦粉製造事業	製粉工場の新設による生産性の向上、品質管理体制の強化及び高付加価値製品の開発・販売	日本政策金融公庫による低利融資 中小企業基盤整備機構による債務保証
19	農林水産	明治飼糧(株) 日清丸紅飼料(株) 西日本飼料(株)	R 元. 7. 5	配合飼料製造事業	共同して行う牛用飼料製造工場の集約による製造費の低減及び安価で安全な製品の供給	登録免許税の軽減 欠損金の繰戻還付
20	農林水産	ホクレンくみあい飼料(株) 雪印種苗(株) ホクレンくみあい・雪印飼料(株)	R 元. 7. 5	配合飼料製造事業	牛用配合飼料製造工場の集約による生産効率の向上及び低コストでの配合飼料の供給	欠損金の繰戻還付 日本政策金融公庫による低利融資

事業再編計画（計 25 件）

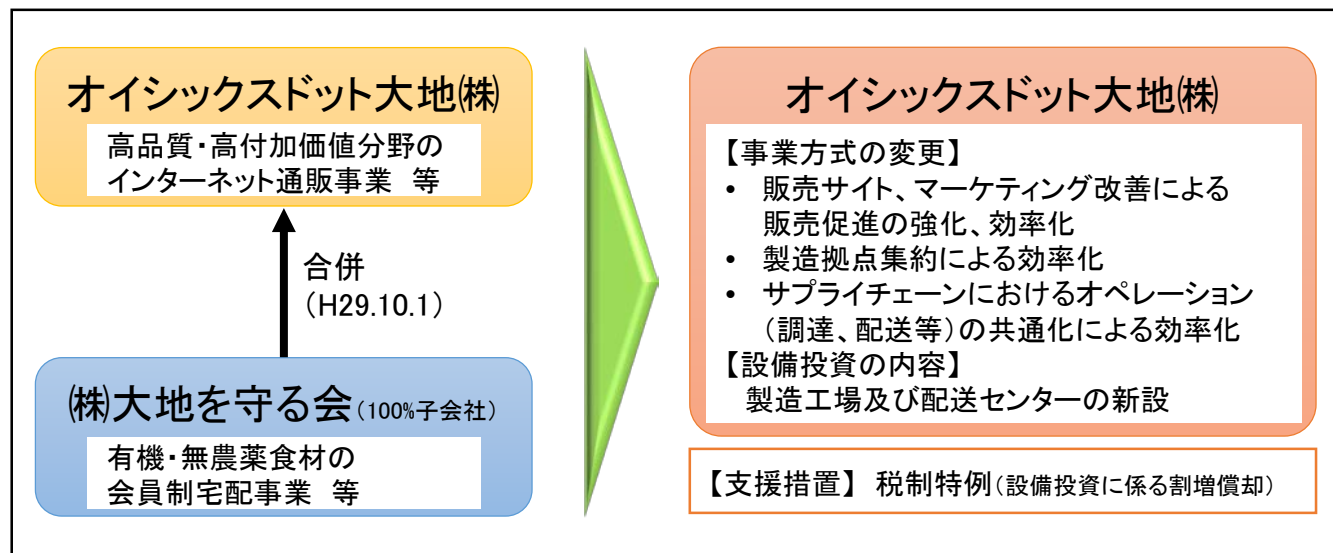
	所管	事業者名	認定日	業種	計画概要	支援措置
21	農林水産	株式会社今里食品	R 元. 9. 13	飲食料品の製造事業	デリカ及び調理麺事業の譲受け並びに工場の改修等による製造体制の強化による高付加価値製品の開発・販売	日本政策金融公庫による低利融資 登録免許税の軽減 設備投資に係る割増償却
22	農林水産	株式会社進々堂	R 元. 10. 30	飲食料品の製造事業	既存工場の廃棄、新設工場への集約による生産体制の強化・効率化	日本政策金融公庫による低利融資 設備投資に係る割増償却
23	農林水産	株式会社 WithGreen	R 元. 11. 15	飲食料品の製造事業	セントラルキッチンの新設による国産農産物の調達量の増加及び生産者との直接契約の拡大	登録免許税の軽減 A-FIVE からの出資
24	農林水産	株式会社京都タンパク	R2. 7. 31	飲食料品の製造事業	製造機械設備の廃棄、新設による生産体制の強化・効率化及び高付加価値商品の生産	日本政策金融公庫による低利融資
25	農林水産	株式会社マルモ青木味噌醤油醸造場 千日みそ株式会社	R2. 8. 28	飲食料品の製造事業	製造体制の合理化、新商品の開発、FSSC22000 に対応した工場・設備の整備等による販路拡大、国産米の調達量の増加	日本政策金融公庫による低利融資 登録免許税の軽減 設備投資に係る割増償却

事業参入計画（計 2 件）

	所管	事業者名	認定日	業種	計画概要	支援措置
1	農林水産・経済産業	(株)農業情報設計社	H30. 10. 19	農業用機械製造事業	既存のトラクターに対応した、真っ直ぐ・等間隔な作業を可能とする低価格な「直進・自動操舵装置」の製造・販売	A-FIVE からの出資
2	農林水産・経済産業	株式会社ルートレック・ネットワークス	R2. 5. 29	農業用機械製造事業	IoT 技術を活用したパイプハウス向け養液土耕自動化システム「ゼロアグリ」の製造・販売	A-FIVE からの出資

オイシックスドット大地株式会社の事業再編計画の概要

食品宅配市場における競争の激化が予想されるなか、自然派食品分野の売上規模第1位のオイシックスドット大地(株)と第3位の(株)大地を守る会が合併することにより、経営資源を結集し、高付加価値の食品・サービスを提供することで食品宅配市場全体を牽引することを目指します。



事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

○販売サイトやマーケティングノウハウの共有等により大地を守る会のインターネット販売を拡大し、**インターネット販売比率を60%台に向上**させるとともに、両ブランド間の相互顧客誘導や新規顧客層の拡大により生じる多様な商品ニーズに対応するため、**取引先の農産生産者の増加等を通じた生産者の販売機会の拡大**

○顧客の拡大等による時短ミールキット商品の需要増加に対応し、**製造工場の生産力を2.5倍に増強**する等により、付加価値のある商品の開発・生産及び販売の拡大を図り、**農産物の調達量の増大等を通じた生産者の経営の安定・発展への寄与**

【生産性の向上】

- 物流の共同化、配送センターのノウハウ共有等によりコストを削減
- 自社便**配送車両の積載率を100%近くに向上**

【計画の実施時期】 平成29年10月1日～平成32年3月31日

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇等はない

清水港飼料株式会社の事業再編計画の概要

清水港飼料株式会社は、中部・関東・東北を営業エリアとし、「畜産農家の発展」と「食文化への貢献」を企業目的として事業展開を行う配合飼料製造会社です。

配合飼料製造工場・出荷施設の集約・機能強化による製造・出荷体制の効率化を通じて、配合飼料の品質を維持しつつ価格を抑え、顧客畜産農家のコスト低減につなげることを目指します。

【事業再編の概要】

【鹿島工場】

・船橋工場からの設備移設、
製品出荷施設の再整備

↑ 製造の集約・
機能強化
→生産効率化

【船橋工場】

・施設の撤去、
設備の移設

↑ 製品出荷体制
の機能強化
→生産・
販売の
効率化

【清水工場】

・製品出荷施設の再整備

【事業構造の変更】

・施設の相当程度の撤去

【事業方式の変更】

・配合飼料製造・出荷体制の
集約・機能強化による生産・
販売の効率化

【支援措置】税制特例

(欠損金の繰戻還付)

事業再編計画の主な内容

【良質かつ低廉な農業資材の供給】

○ 牛用の配合飼料の製造・出荷体制の効率化を通じて、製造費・一般管理費を低減(原料費/売上高比率を83.91%から84.37%に増加(製造費等/売上高比率0.5%減に相当))することにより、品質を維持しつつ販売価格を抑え、顧客畜産農家の経営コスト削減に寄与

【生産性の向上】有形固定資産回転率を10%向上

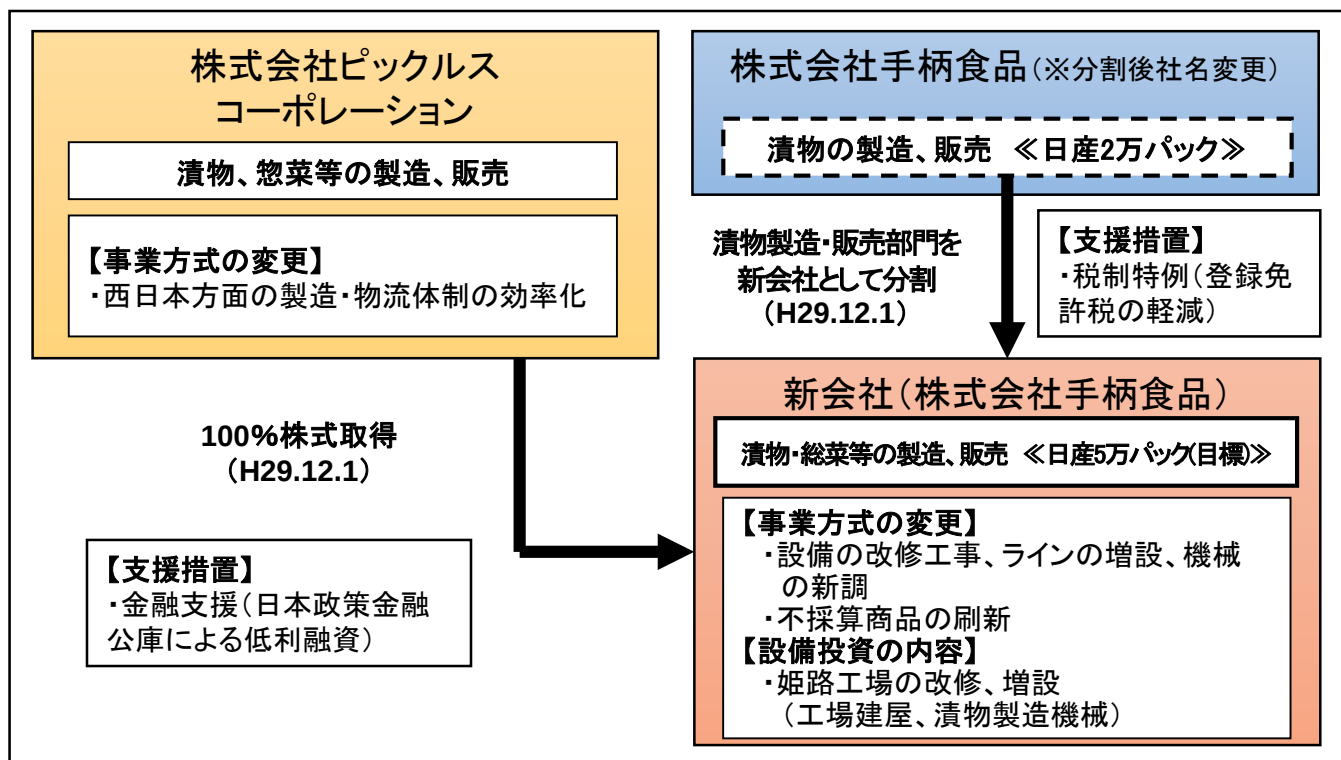
【計画の実施時期】平成29年11月1日～平成34年6月30日

【労務に関する事項】従業員の解雇はない

株式会社ピクルスコーポレーション及び 株式会社手柄食品の事業再編計画の概要

漬物分野で売上規模第1位の株式会社ピクルスコーポレーションは、同第37位の株式会社手柄食品から漬物製造・販売部門を分割して設立される新会社の全株式を、平成29年12月1日に取得して子会社化します。

今回の事業再編により、**国産原材料にこだわった漬物製品を製造・販売しているピクルスコーポレーションは、西日本方面の製造・物流体制を効率化する一方、新会社は、設備投資を行うほか、ピクルスコーポレーションのノウハウを活用し、国産原材料を活用した漬物製品の生産体制の強化・効率化を図ることにより、グループ一体となって、消費者ニーズに応える商品の生産を目指すもの**です。



事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

- 新会社の姫路工場におけるラインの増設、機械の新調等の**設備投資**を行い、漬物等商品の**生産体制の強化**を図り、原材料である**国産農産物の調達量を倍増**させることにより、**生産者の販売機会の拡大、生産者の経営安定・発展に寄与**

【生産性の向上】

- 販売量の増大により、新会社の姫路工場の**稼働率を50%から100%に引上げ**
- 生産ラインの自動化等により、**労働生産性を2倍以上に向上**

【計画の実施時期】 平成29年12月1日～平成33年2月28日

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇等はない

中橋商事株式会社の事業再編計画の概要

中橋商事株式会社は、これまで培ってきた精米技術を更に高度化し、**米穀卸売業だけでなく、新たに小売業を一体的に実施することにより、流通の合理化、販売数量の拡大のための事業再編を行います。**

【事業再編の概要】

中橋商事(株)

- ・精米設備の一部廃棄
- ・新たな設備導入
- ・配送センター、倉庫の新設
- ・直売所の建設、展開

【事業構造の変更】

- ・設備の相当程度の廃棄

【事業方式の変更】

- ・精米品質の向上
- ・精米製造・出荷体制の効率化
- ・流通構造の簡素化

【支援措置】

- ・金融支援(日本政策金融公庫による低利融資)
- ・税制特例(設備投資に係る割増償却)

事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

老朽化により、とう精効率が低下している精米工場の一部を廃棄し、新たな精米設備を導入し、精米処理能力、精米品質を向上させるとともに、配送センター及び直売所を新設することで、**原料の国産米調達量を1.5倍に増加させ、生産者との長期契約件数を拡大することにより、生産者の経営安定・発展に寄与**

【生産性の向上】精米工場の稼働率を75%から92%に引き上げ

【計画の実施時期】平成30年2月～平成34年3月

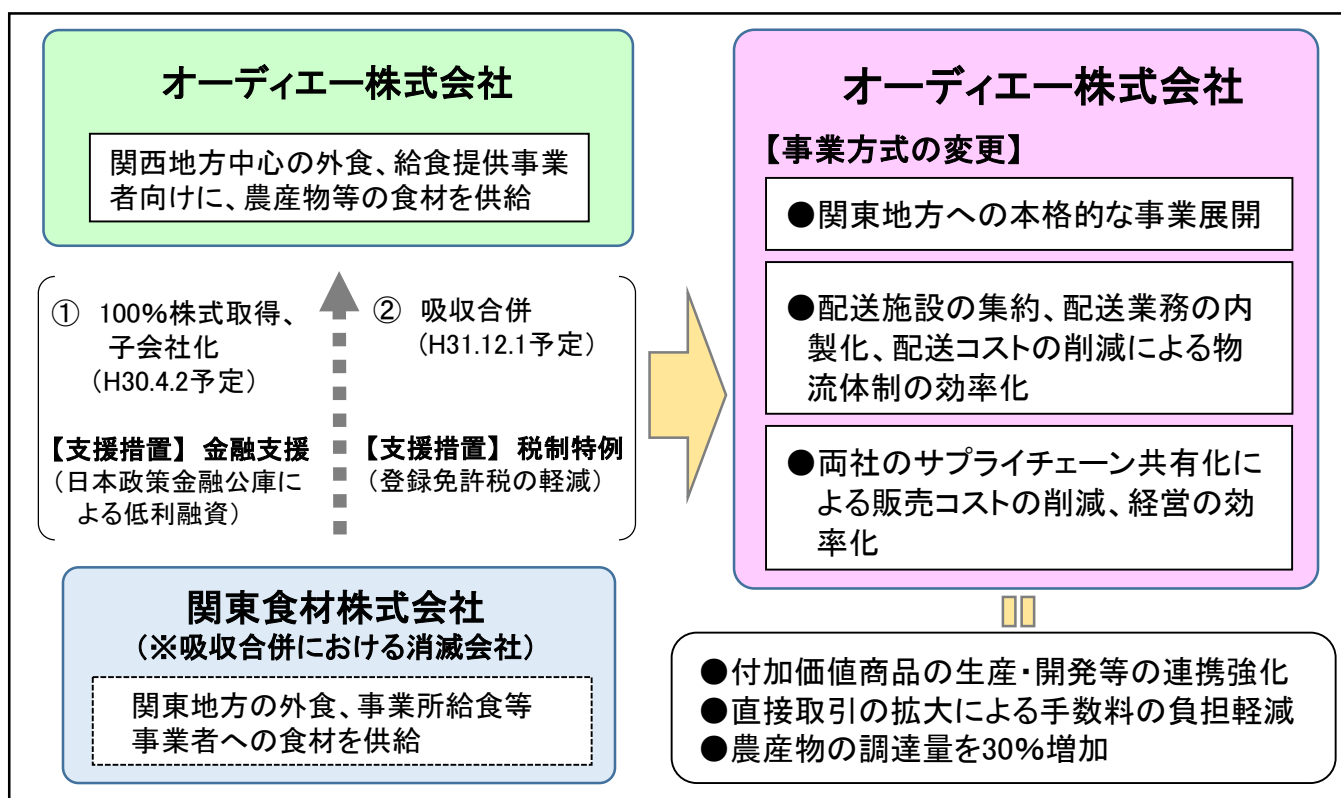
【労務に関する事項】従業員の解雇はない

オーディー株式会社(食品卸売業)の事業再編計画の概要

関西地方を中心に外食事業者や給食提供事業者向けに、農産物等の生鮮食品、加工食品などの食材を供給する食品卸売事業者であるオーディー株式会社は、関東地方への本格的な事業展開のため、同業他社の関東食材株式会社の全株式を取得し、完全子会社化した後に吸収合併を行います。

今回の事業再編により、関東地方の**配送施設を1カ所に集約**するとともに外部委託をしていた、**配送業務を内製化**するほか、両社の**サプライチェーンの共有化**を進める。

これにより、**販売コストの削減、経営の効率化を図るとともに、農産物の調達を増加する**など、**生産者の販売機会の拡大**を目指します。



事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

①付加価値向上に資する新たな商品開発等における生産者との連携強化が可能となるとともに、②産地との直接取引の拡大によって生産者の販売委託手数料の負担軽減や、③商品取扱量の増加によって農産物の調達量を30%増加(H29:145t→H34:192t)させることにより、生産者の販売機会の拡大を図り、生産者の経営安定・発展に寄与することを目指す。

【生産性の向上】 修正ROAを0.4%ポイント向上

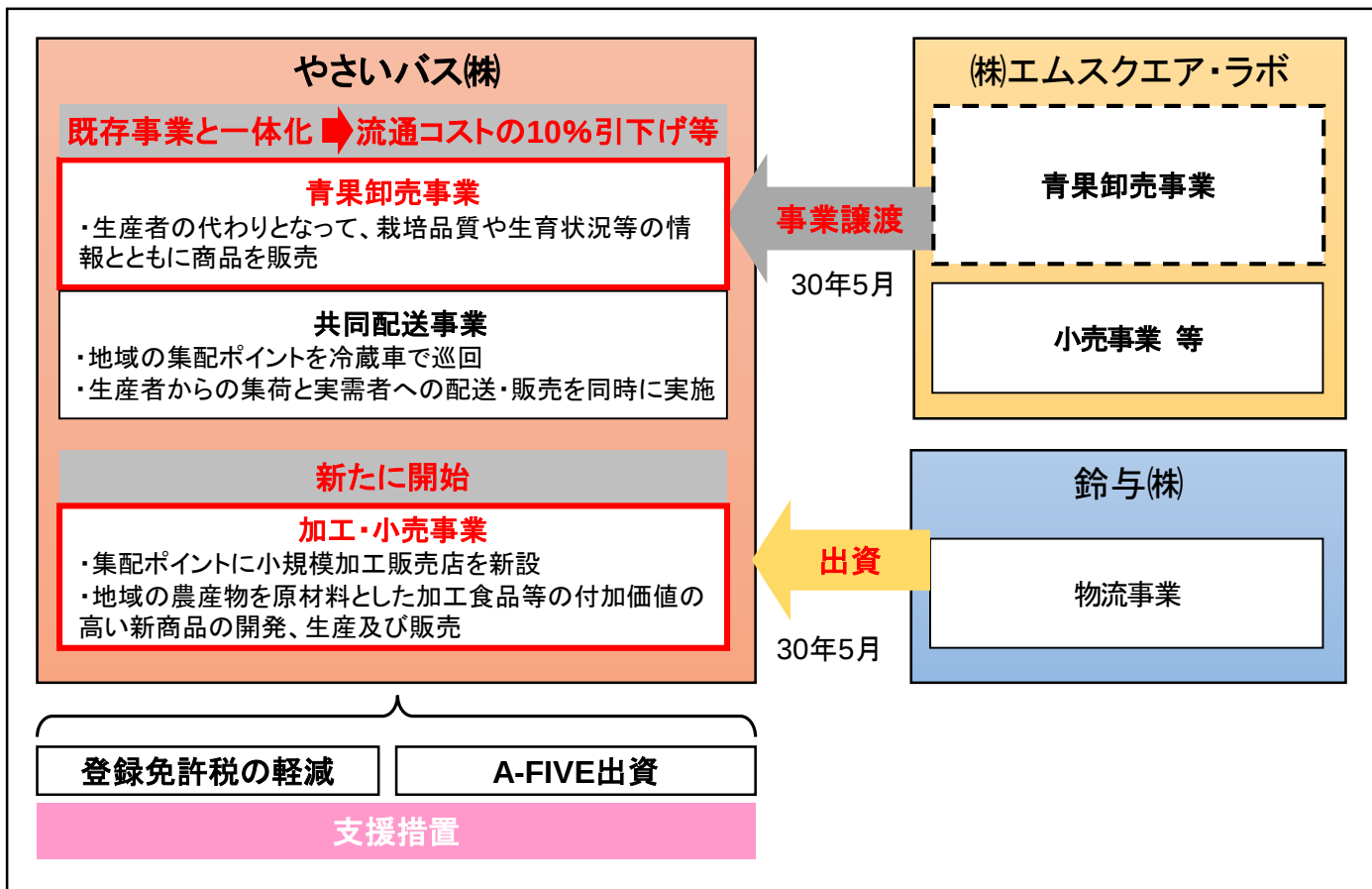
【計画の実施時期】 平成30年4月2日～平成34年7月31日

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇等はない

やさいバス株式会社の事業再編計画の概要

農産物の集荷・配送・販売の事業を行う「やさいバス(株)」は、

- ① 「(株)エムスクエア・ラボ」から青果卸売事業を譲り受けることにより、**クラウド上での受発注を速やかに物流に反映させるITシステムを開発・活用し、青果卸売事業と従来からの共同配送事業を一体的かつ効率的に行う**とともに、
- ② 「鈴与(株)」を引受先とする増資等により、自己資本の増強を行い、集配ポイントに小規模加工販売店を新設し、地域の農産物を原材料とした加工食品等の**付加価値の高い新商品の開発、生産及び販売を行う**。



事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

クラウド上で受発注を可能とし、受発注を速やかに物流に反映させるITシステムを開発・活用することにより、**農業者が負担する流通コストを10%以上引下げ**。

⇒ **農業者の所得の増加、農業経営の安定・発展に寄与**。

【生産性の向上】

上記事業展開により、**従業員1人当たりの付加価値額を20%以上向上**。

【計画の実施時期】 平成30年4月30日～平成33年3月31日

【労務に関する事項】 エムスクエア・ラボからやさいバスへの転籍4名、出向1名

日本ビーンズ株式会社の事業再編計画の概要

日本ビーンズ株式会社は、平成29年12月に豆腐業界で売上規模第1位の相模屋食料株式会社の完全子会社となったことに伴い、今般、**工場の老朽化した設備の廃棄を行うとともに、新たに設備投資を行い、最新の設備を導入することにより、生産体制の強化・効率化を図ります。**

これにより、**年間の国産大豆の調達量を倍増させ、付加価値の高い商品の生産へ転換し、生産者の販売機会の拡大及び消費者ニーズに応える商品の生産を目指します。**

事業再編の概要

【事業構造の変更】

- ・**工場設備の一部廃棄**
(廃棄設備)
油揚げ製造ライン
豆腐製造ライン



【事業方式の変更】

- ・設備の改良、ラインの増設、機械の新調
→**設備の高度利用を進め、生産体制の強化・効率化を図る**
- ・不採算商品の刷新
→**付加価値が高く、採算性の高い商品の生産への転換を図る。**

【支援措置】税制特例(割増償却)、

金融支援(日本政策金融公庫による低利融資)※計画変更により追加(平成30年8月8日)

**年間の国産大豆の調達量を倍増、大豆生産者との契約取引を進める
⇒販売機会の拡大、生産者の経営安定・発展に寄与**

事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

- 生産体制の強化・効率化を進め、**年間の国産大豆の調達量を倍増させるとともに、大豆生産者との契約取引を進めることにより、生産者の販売機会の拡大、生産者の経営安定・発展に寄与**

【生産性の向上】

- **有形固定資産回転率を250%向上させる**

【計画の実施時期】 平成30年4月9日～平成33年2月28日

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇等はない

セントラル化成株式会社の事業再編計画の概要

セントラル化成株式会社は、「お客様ニーズへの的確な対応」と「高品質肥料の安定供給」を使命として、被覆肥料、化成肥料などの製造・販売を行う肥料製造会社です。

老朽化している化成肥料製造施設の集約・機能強化による製造体制の効率化を図るとともに、施肥量・施肥労力の低減に資する高機能商品の生産・販売を拡大させることにより、農業者の経営コスト低減につなげることを目指します。

【事業再編の概要】

【宇部工場】

化成肥料製造設備2炉【廃棄】
・旧製造方式（スラリー方式）

製造施設の集約・
機能強化
→製造体制の効率化

化成肥料製造設備1炉【新設】
・新製造方式（配合方式）
・施肥量・施肥労力の低減に資
する商品の製造拡大

【事業構造の変更】

・設備の相当程度の廃棄

【事業方式の変更】

・製造体制の集約・機能強化
・施肥量・施肥労力の低減に資
する高機能商品の生産・販
売の拡大

【支援措置】税制特例

（設備投資に係る割増償却）

事業再編計画の主な内容

【良質かつ低廉な農業資材の供給】

- 化成肥料製造施設の製造体制の効率化を通じて、化成肥料を原料とし、施肥量及び施肥労力を大幅に削減し、施肥コストの低減を可能とする被覆肥料（コーティング複合肥料）の販売量を現状より12%増加させることにより、農業者の経営コスト低減に寄与

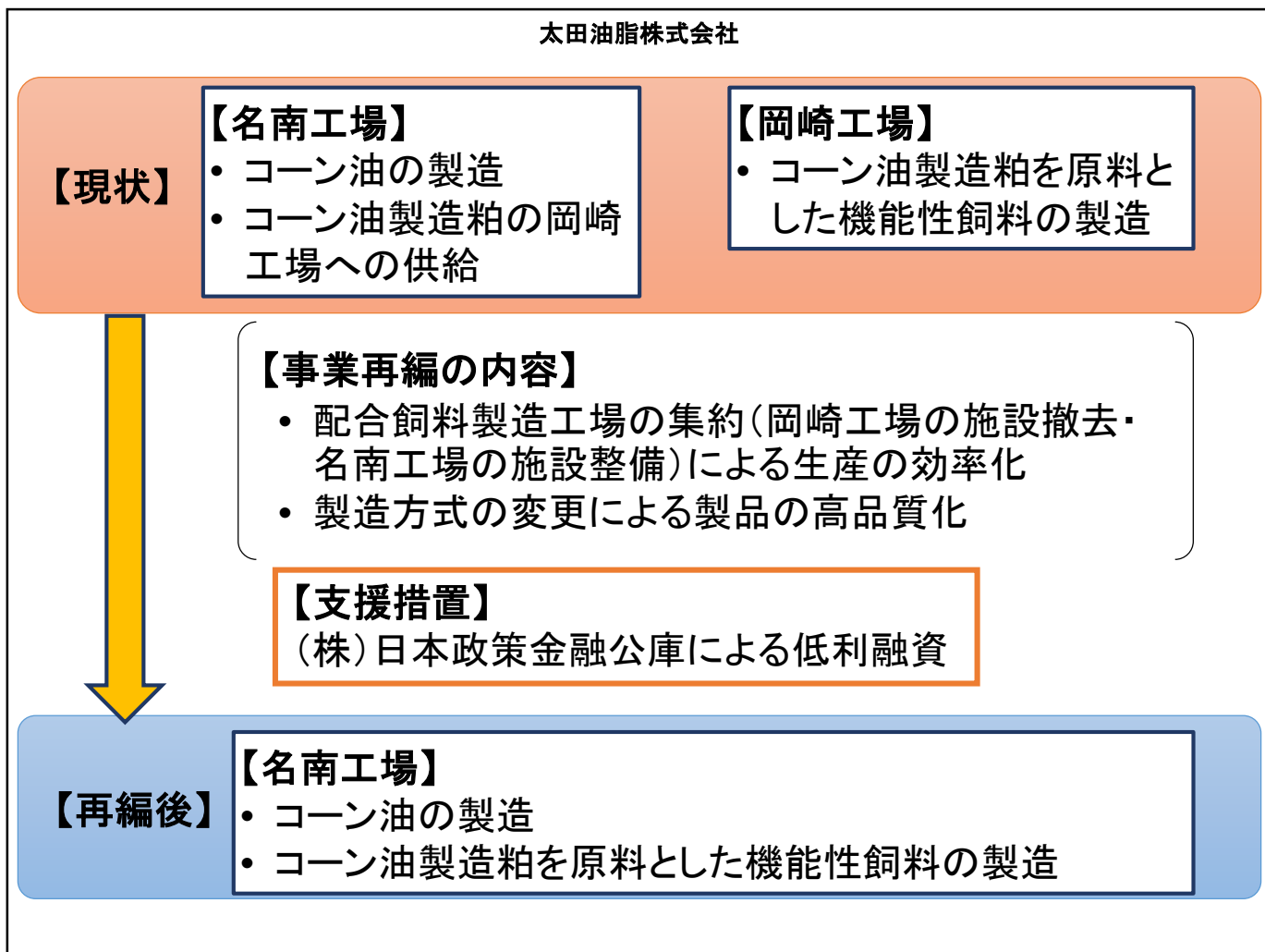
【生産性の向上】化成肥料製造工場の稼働率を100%に向上

【計画の実施時期】平成30年6月～平成32年3月

【労務に関する事項】従業員の新雇用はない

太田油脂株式会社の事業再編計画の概要

太田油脂株式会社は、愛知県岡崎市に本社を置き、食用油脂や機能性飼料等の製造・販売を行っており、今般、**配合飼料製造工場の集約及び製造方式の変更**による事業再編を行います。これにより、従来よりも**高品質な製品をより安価に供給**することで**畜産農家のコスト低減**につなげることを目指します。



事業再編計画の主な内容

【良質かつ低廉な農業資材の供給】

○ 製造工場の集約及び製造方式の変更により、**従来よりも高品質な製品を安価に供給（従来比3.0%低減）**することで、**畜産農家のコスト低減に貢献**

【生産性の向上】 従業員1人当たりの付加価値額を**約23%向上**

【計画の実施時期】 平成30年5月～平成34年3月

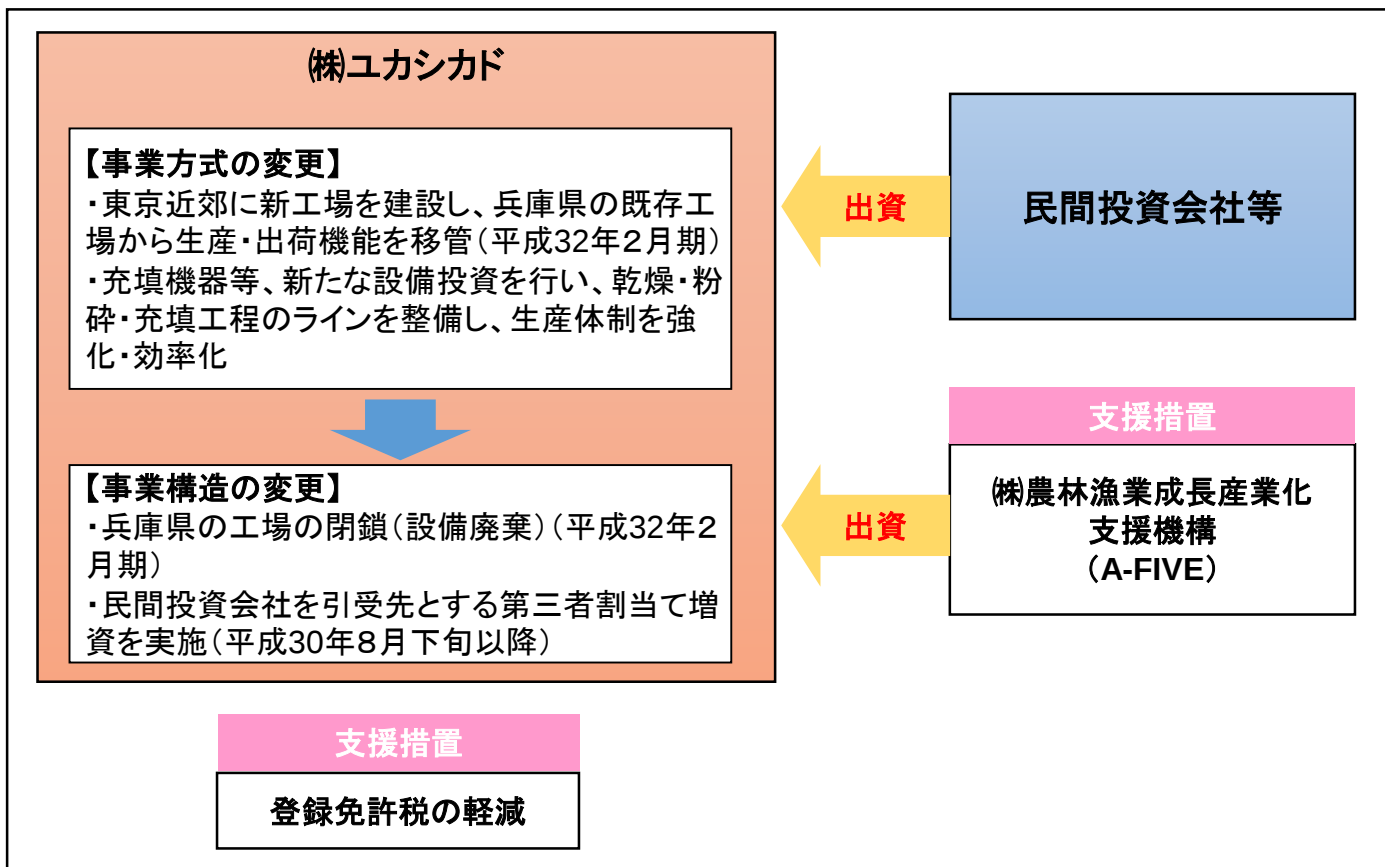
【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇はない

株式会社ユカシカドの事業再編計画の概要

国産農産物を原材料とする機能性食品の製造、販売を行う「(株)ユカシカド」は、

- ① **首都圏近郊に新工場を建設**し、兵庫県の既存工場から生産機能に移管すること
- ② 民間投資会社等を引受先とする**増資等により、自己資本の増強**を行うことにより、ターゲットとする顧客数の多い**首都圏近郊における製造体制の確立、物流費の低下を図り、付加価値の高いドライフルーツ等の製造・販売を行います。**

これにより、**原材料となる国産農産物の調達量を増加させ、生産者の販売機会の拡大**を目指します。



事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

生産能力を倍増させることにより、**原材料となる国産農産物の調達量を4トンから157トンに増加させるとともに、現在行っている農業者との直接取引を維持しつつ、今後新たに直接取引先を5箇所から20箇所に増加させる**

⇒ **農業者の所得の増加、農業経営の安定・発展に寄与**

【生産性の向上】

上記事業展開により、**工場稼働率を61%から94%に向上**

【計画の実施時期】 平成30年8月下旬以降～平成35年2月28日

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇等はない

株式会社銀しゃりの事業再編計画の概要

米飯及び米飯加工品を製造、販売する株式会社銀しゃりは、販売先からの多様な製品ニーズに対応できる製造ラインへの再編とともに、製造部門の機械化などにより、生産性の向上及び商品の高付加価値化を目指します。これにより、生産者の販売機会の拡大、経営安定・発展につなげることを目指します。

【事業再編の概要】

府中工場

- ・設備の一部廃棄
- ・製造ラインの再整備

〔米飯の主要品目大ロット生産に特化〕

- ・多品目製造を移管
- ・米飯加工品製造部門を移管し機械化

相模原工場(新設)

- ・製造ラインの機械化

〔米飯加工品の多品目大ロット生産に特化〕

【事業構造の変更】

- ・設備の相当程度の廃棄

【事業方式の変更】

- ・府中工場のシステムを再整備し、府中工場と相模原工場の製造品目を工場ごとに専門化
→ 製造体制の効率化による生産性向上
- ・米飯加工品製造部門の機械化
→ 消費期限の延長などの高付加価値化及び作業工程の自動化による生産性向上

【支援措置】

- ・(株)農林漁業成長産業化支援機構(A-FIVE)からの出資
- ・税制特例(設備投資に係る割増償却)

事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

府中工場のシステムを再整備し、工場ごとに製造品目を専門化することによる製造体制の効率化及び新設する工場における米飯加工品製造の機械化などによって、生産性の向上及び商品の高付加価値化を図ることで、原料の国産米調達量を1.6倍に増加させるとともに、生産者との直接取引による調達量を0トンから900トンに増加させることにより、生産者の販売機会の拡大、経営安定・発展に寄与。

【生産性の向上】従業員一人当たり付加価値額を20%向上

【計画の実施時期】平成30年10月～平成35年3月

【労務に関する事項】事業再編に伴う従業員の解雇等はない

花咲ふくい農業協同組合の事業再編計画の概要

花咲ふくい農業協同組合は、米の乾燥調製作業を新技術を導入した新たな乾燥調製施設に集約し、**作業の合理化及び米の品質向上**を図るとともに、**販売先との事前契約及び米の直接販売の増加**を目指します。これにより、安定的な集荷、販売及び生産者手取りの向上を実現し、生産者の経営安定・発展につなげることを目指します。

花咲ふくい農業協同組合

老朽化した乾燥調製施設

【現 状】

芦原カントリーエレベーター

坂井カントリーエレベーター

三国カントリーエレベーター

金津カントリーエレベーター

丸岡カントリーエレベーター

【事業構造の変更】

施設・設備の相当程度の撤去及び廃棄

【事業方式の変更】

- ・ 5施設の乾燥調製作業を新たな乾燥調製施設に集約
 - ・ 新施設に冷却装置等新技術を導入
- **乾燥調製作業の合理化及び米の品質向上を図る**

新設する乾燥調製施設

【再編後】

(新) 坂井カントリーエレベーター

【支援措置】

- ・ 日本政策金融公庫による低利融資
- ・ 税制特例（設備投資に係る割増償却）

事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

- **販売先との事前契約量を228トンから1,740トンに拡大**
- **米の直接販売量を3,800トンから5,800トンに拡大**

【生産性の向上】乾燥調製施設の稼働率を100%に引上げ

【計画の実施時期】平成30年12月～平成33年12月

【労務に関する事項】事業再編に伴う従業員の解雇等はない

森乳業株式会社の事業再編計画の概要

森乳業株式会社は、老朽化して非効率な生産体制になっているロングライフ(LL)製品※工場を撤去して工場の新設及び設備投資を行い、製造・出荷体制の強化・効率化、生産性向上と飲用牛乳に代わる高付加価値商品の開発・製造を行います。

これにより、国産生乳の調達量を増やし、生産者の経営安定・発展に寄与すると同時に消費者の多様なニーズに応える商品提供を目指します。

事業再編の概要

【事業構造の変更】

相当程度の施設の撤去及び設備の廃棄

・既存のLL製品工場の撤去と設備の廃棄

【事業方式の変更】

・LL製品工場の新設と最新設備の導入

→製造・出荷体制を強化・効率化して、生産性向上を図る。

・新商品の開発・製造

→新技術により、消費者の多様なニーズに対応した、高付加価値商品の開発・製造を行う。

【支援措置】金融支援(日本政策金融公庫による低利融資)
税制特例(設備投資に係る割増償却)

※ロングライフ製品：(牛乳の場合135～150℃で数秒間連続的に)殺菌した製品を、気体透過性のない容器に無菌的に充填したもの。常温でも長期間の保存が可能。

事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

○ 製造・出荷体制の強化・効率化と高付加価値な新商品の開発・提供により、年間の国産生乳の調達量を59,000トンから64,000トンに増加させることで、生産者の販売拡大につなげ、生産者の経営安定・発展に寄与

【生産性の向上】

○ 工場稼働率を57%から80%に引き上げる

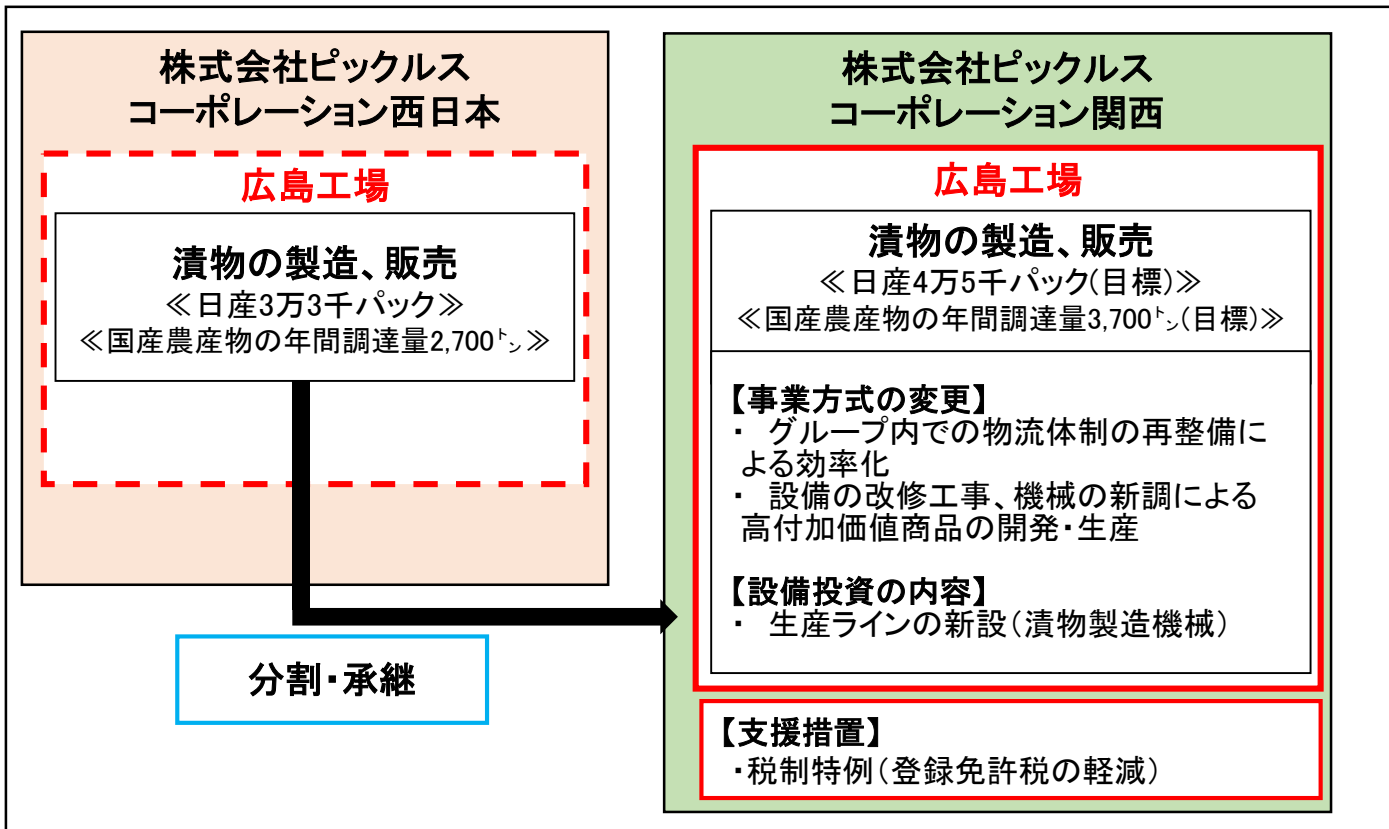
【計画の実施時期】 平成31年1月～平成35年3月

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇等はない

株式会社ピックルスコーポレーション関西及び 株式会社ピックルスコーポレーション西日本の事業再編計画の概要

漬物製造業の「株式会社ピックルスコーポレーション関西」は、同グループの「株式会社ピックルスコーポレーション西日本」の広島工場を分割承継するとともに、付加価値の高い新商品に対応した製造ラインの新設等の設備投資等を行います。

今回の事業再編により、**グループ内での製造・物流体制を効率化**するとともに、消費者ニーズに応える**付加価値の高い新商品開発**や**新規顧客の拡大**を図ります。これにより、広島工場の生産量を増加させ、原料となる**国産農産物の調達量の増加**や**農家の中間流通経費の削減**、**長期契約農家数の増大**を図る等により、**生産者の販売機会の拡大**、**生産者の経営安定・発展に寄与**することを目指します。



事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

- 広島工場の製造ラインの改修、機械の新調等の設備投資により、**高付加価値な新商品の生産体制を構築し、原材料である国産農産物の調達量を増加**させる。
- **直接取引農家数の倍増と通いコンテナの使用を推進**することにより、**農家の中間流通経費や労力削減に寄与**する。また、**長期契約農家数の増加**を図る。

【生産性の向上】 販売量の増大により、広島工場の**稼働率を60%から80%に引上げ**

【計画の実施時期】 平成31年2月～平成33年2月

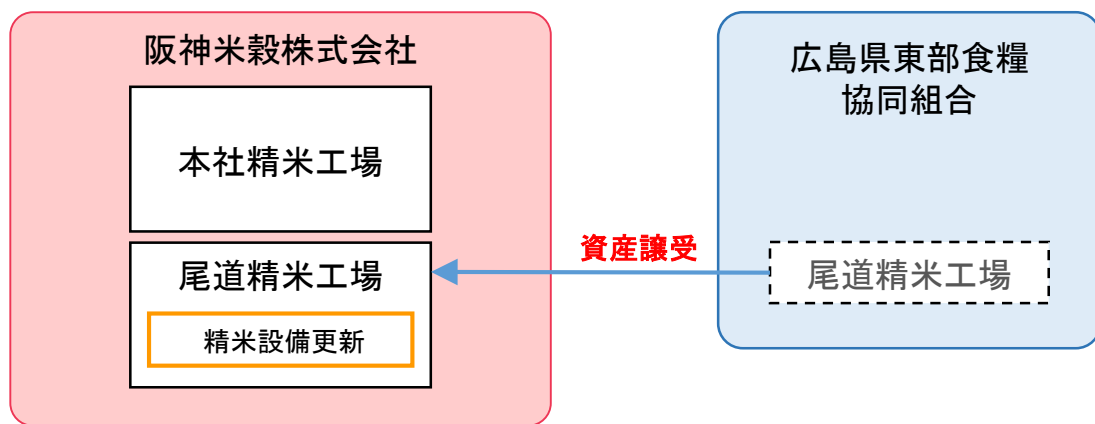
【労務に関する事項】

- ピックルスコーポレーション西日本からピックルスコーポレーション関西への転籍15名

阪神米穀株式会社の事業再編計画の概要

阪神米穀株式会社は、広島県東部食糧協同組合から尾道精米工場等の資産を譲り受け、精米工場の設備を更新し、精米製造体制の合理化及び精米の品質向上を図ります。これにより、尾道精米工場を拠点に、**中国四国地域・九州地域へ事業を拡大**するとともに、**原料となる国産米の調達量の拡大**や**生産者との玄米仕入の複数年契約の拡大**を通して、生産者の経営安定・発展につなげることを目指します。

【事業再編の概要】



- ・ 精米製造体制の合理化及び精米の品質向上を図る
- ・ 委託精米分を自社精米へ切り替え流通を合理化
- ・ 中国四国地域、九州地域へ事業拡大

【支援措置】

- ・ 登録免許税の軽減
- ・ 設備投資に係る割増償却

事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

- 原料の国産米調達量を35,000トンから40,000トンに拡大
- 生産者との複数年契約数量を13,000トンから22,000トンに拡大

【生産性の向上】従業員一人当たり付加価値額を5%向上

【計画の実施時期】平成31年2月28日～平成35年3月31日

【労務に関する事項】広島県東部食糧協同組合からの転籍5名

フィード・ワン株式会社の事業再編計画の概要

フィード・ワン(株)は、神奈川県横浜市に本社を置く、業界最大手の配合飼料メーカーです。フィード・ワン(株)は、北九州地区において配合飼料製造を委託している門司飼料(株)の工場の老朽化が進んだことから、北九州市に新工場を建設し、門司飼料(株)から製造を移管します。これにより、**高品質・高付加価値・低価格な製品の供給**を行い、**畜産農家のコスト低減**につなげることを目指します。

フィード・ワン(株)の北九州地区における配合飼料製造

【現状】

【門司飼料(株)】

- ・ フィード・ワン(株)より製造受託
- ・ 施設・設備の老朽化



【事業方式の変更】

- ・ 北九州市に新工場を建設
- ・ 門司飼料(株)から製造を移管

【事業構造の変更】

- ・ 門司飼料(株)工場の撤去・廃棄

【支援措置】

税制特例(設備投資に係る割増償却)

【再編後】

【フィード・ワン(株)北九州畜産工場(仮称)】

- ・ 最新設備での製造

事業再編計画の主な内容

【良質かつ低廉な農業資材の供給】

- 製造体制の効率化により、**製造費を低減(変動費／売上高比率を1.2%ポイント低減)**することにより、**高品質・高付加価値・低価格な製品を供給し、顧客畜産農家の経営コスト削減に貢献**

【生産性の向上】 工場稼働率を**14%ポイント向上**

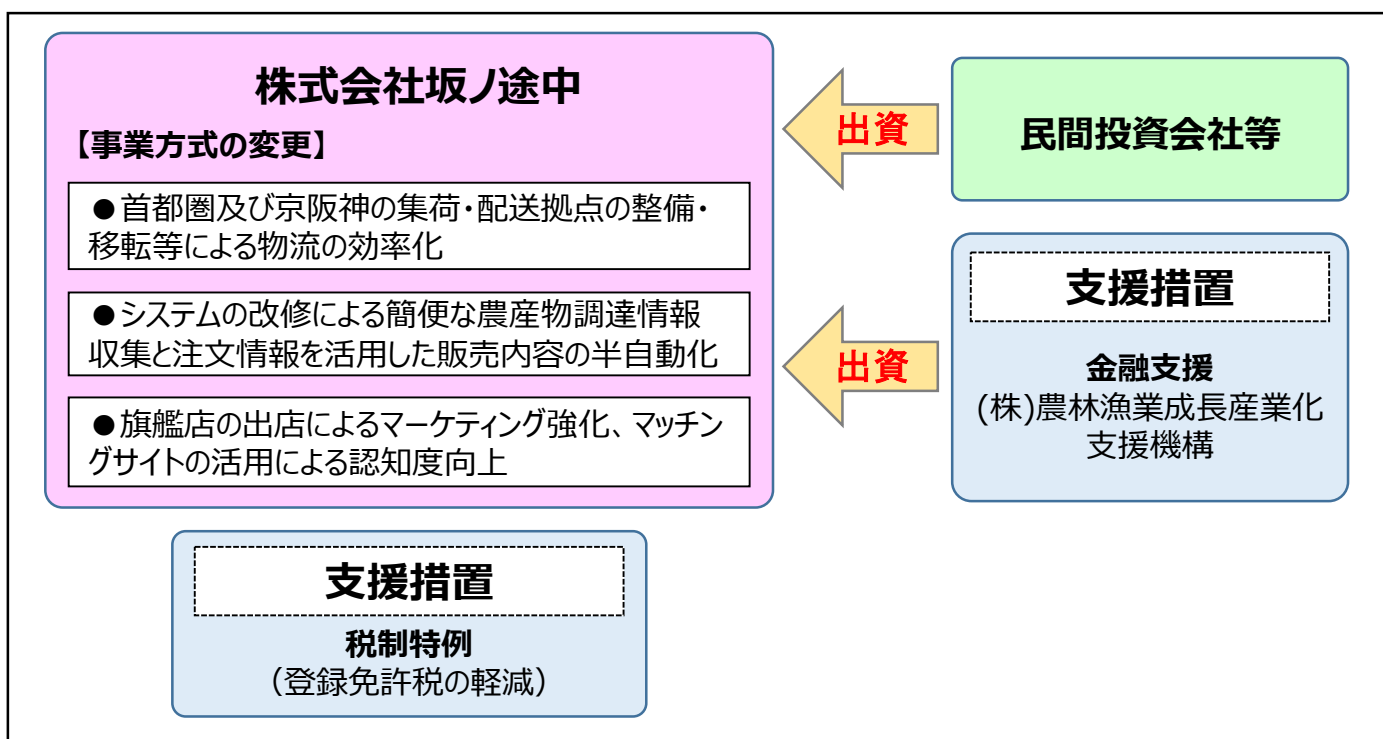
【計画の実施時期】 平成31年3月～平成35年3月

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇はない

株式会社坂ノ途中の事業再編計画の概要

新規就農者を中心とする提携生産者が栽培した、有機野菜等の流通販売を行っている食品卸売業・小売事業者である株式会社坂ノ途中は、民間投資会社等を引受先とする増資等により、自己資本の増強を行うことで、事業基盤の強化を図るとともに、外部委託していた物流の内製化に向けたより効率的な物流・販売体制を構築します。具体的には、新たな配送センターの整備や移転による**配送物流の再構築**、集荷拠点の整備等による**集荷作業の効率化**、自社開発の基幹システムの改修による**受発注システムの高度化**等により、**物流コストを低減**させます。また、マーケティング強化として旗艦店の出店等による**認知度向上**等により、**新規顧客及び提携生産者の確保**を図ります。

これにより、販路構築に苦勞し、生産が安定しづらい新規就農者のために**販路を確保し販売機会の拡大を図る**とともに、少量で品質の安定しない農産物であっても**高付加価値商品**として市場や道の駅などで販売するよりも**高い収益が得られるよう購入し、農家の経営安定に寄与**します。



事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

- ① 自社便の配達割合を引き上げ（H30：15%→H35：55%）
 - ② 提携生産者数を引き上げ（H30：189軒→H35：600軒）
- 提携生産者等の販売機会の拡大等を図り、生産者の経営安定・発展に寄与する

【生産性の向上】 従業員 1 人当たりの付加価値額を**20%向上**

【計画の実施時期】 平成31年 4 月下旬以降～平成36年2月29日

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇等はない

理研農産化工株式会社の事業再編計画の概要

小麦粉、食用油を製造、販売する理研農産化工(株)は、老朽化した製粉工場を撤去し、新たに製粉工場を建設することにより、**処理能力・生産性の向上及び品質管理体制の強化を図るとともに、高付加価値製品の開発・販売を行います。**これにより、**佐賀県産小麦の調達量を増加させ、県外流通する量を減らすことにより輸送コストを削減し、生産者の経営安定・発展に寄与することを目指します。**

【事業再編の概要】

(現状)

製粉工場の施設・設備の老朽化



【事業構造の変更】

・現行の製粉現工場の施設・設備を撤去

【事業方式の変更】

・製粉工場を新設し、新規設備を導入

→ **処理能力・生産性の向上、品質管理体制の強化**

→ **消費者ニーズに応じた高付加価値製品の開発・販売**

(再編後)

製粉工場の新設及び新規設備の導入

【支援措置】

- ・日本政策金融公庫による低利融資
- ・中小企業基盤整備機構による債務の保証

事業再編計画の主な内容

【農産物流通等の合理化】

- 佐賀県産小麦の調達量を13,100トンから16,000トンに増加。
- 佐賀県産小麦の調達量を増加させ、県外流通する量を減らすことにより、**生産者が負担している流通経費の低減に寄与。**

【生産性の向上】従業員1人当たりの付加価値額を16%向上。

【計画の実施時期】令和元年6月～令和5年3月

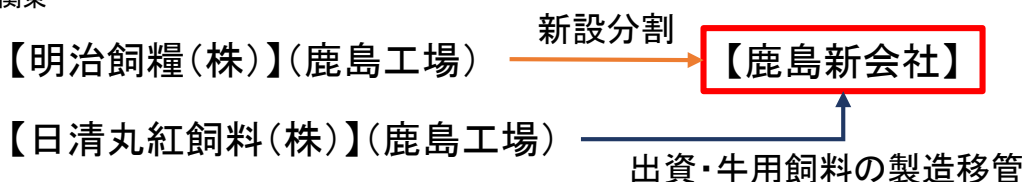
【労務に関する事項】事業再編に伴う従業員の解雇等はない。

明治飼糧株式会社、日清丸紅飼料株式会社及び 西日本飼料株式会社の事業再編計画の概要

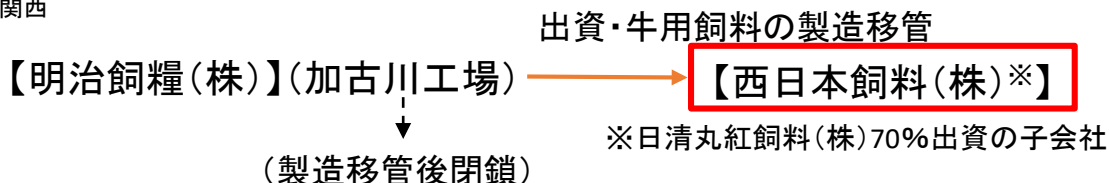
明治飼糧(株)及び日清丸紅飼料(株)は、全国において配合飼料の製造・供給を行っている配合飼料メーカーです(西日本飼料(株)は日清丸紅飼料(株)の子会社)。各社は、関東及び関西地区において、共同での新たな子会社の設立や既存子会社への資本参加に加え、工場・設備の改廃を行い、共同で牛用飼料製造工場の集約に取り組みます。これにより、**製造効率や安全管理能力を高め、低コストで安全な飼料の供給**を行い、**畜産農家のコスト低減**につなげることを目指します。

各地区における取組概要

関東



関西



【事業構造・事業方式の変更】

- ・ 新設分割による鹿島新会社の設立と同社への出資
- ・ 既存子会社(西日本飼料(株))への出資
- ・ 各地区における牛用飼料製造工場の集約
- ・ 明治飼糧(株)加古川工場の撤去・廃棄

【支援措置】

税制特例
(登録免許税の軽減、
設備廃棄等に対する
繰戻還付の特例)

事業再編計画の主な内容

【良質かつ低廉な農業資材の供給】

- 共同して行う牛用飼料製造工場の集約によって、**製造費を低減**(製造加工費／製造数量の比率を関東地区で6.5%、関西地区で1.8%低減)し、**安価で安全な製品の供給を行うこと**で、顧客畜産農家の経営コスト削減に貢献

【生産性の向上】 関東:工場稼働率を**42%ポイント向上**

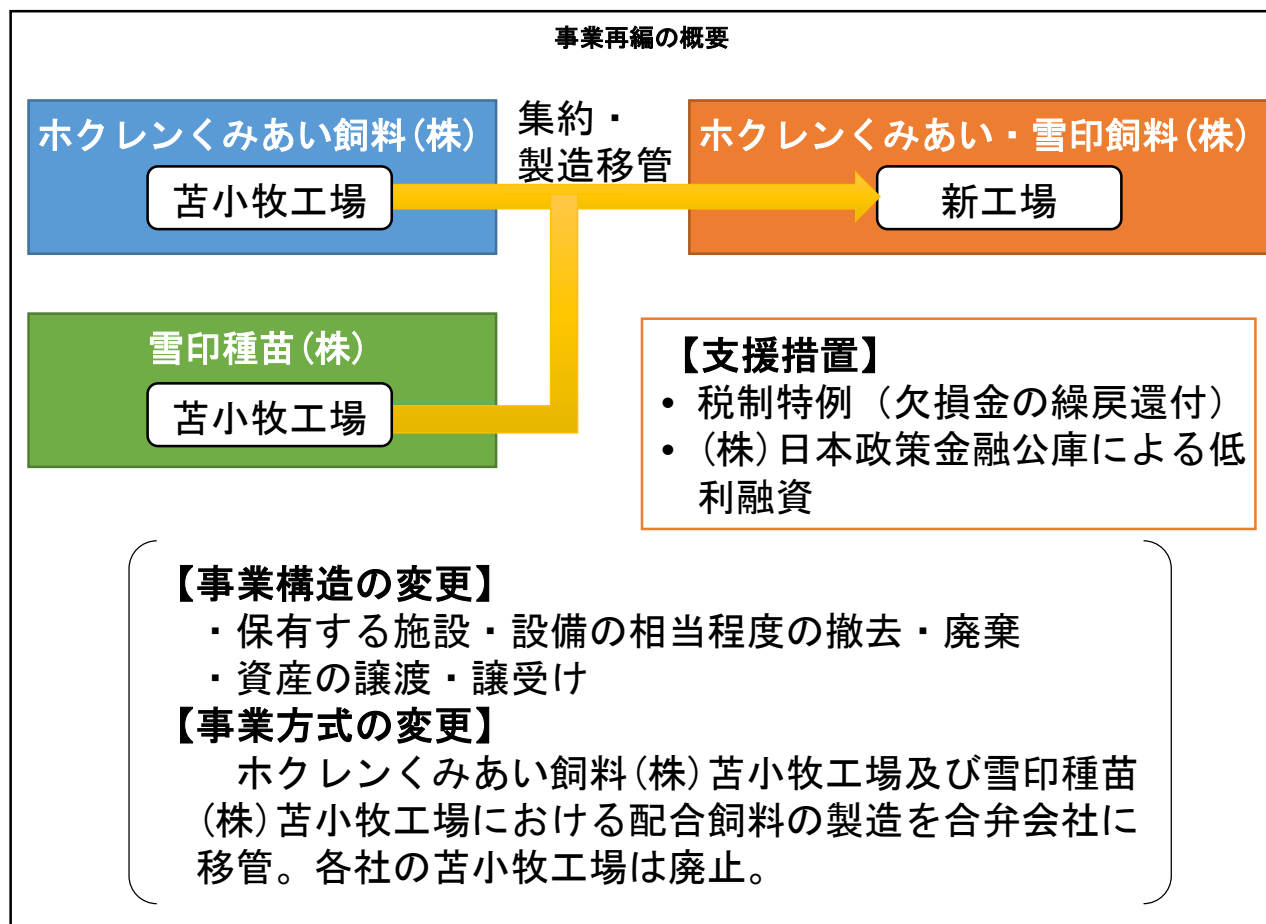
関西:従業員1人当たりの付加価値を**8.6百万円向上**

【計画の実施時期】 令和元年6月～令和5年3月

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇はない

ホクレンくみあい飼料株式会社、雪印種苗株式会社及び ホクレンくみあい・雪印飼料株式会社の事業再編計画の概要

ホクレンくみあい飼料株式会社は北海道、雪印種苗株式会社は北海道及び関東において配合飼料の製造・供給を行う配合飼料製造会社であり、今後、老朽化した各社の苦小牧工場の更新にあたり**合併会社を設立し、工場の集約を行います**。これにより、今後も**高品質な製品を安価に供給**することで**畜産農家のコスト低減**につなげることを目指します。



事業再編計画の主な内容

【良質かつ低廉な農業資材の供給】

- 牛用配合飼料製造工場の集約により、生産効率を向上（製造経費／売上高比率を2.2～3.2%低減）させ、低コストで配合飼料を供給することで、顧客畜産農家の経営コスト低減に寄与

【生産性の向上】 有形固定資産回転率について、ホクレンくみあい飼料(株)は1.9倍、雪印種苗(株)は1.1倍に向上

【計画の実施時期】 令和元年7月～令和6年3月

【労務に関する事項】 事業再編に伴う従業員の解雇はない

株式会社今里食品の事業再編計画の概要

調理麺や惣菜を製造、販売する株式会社今里食品は、シマダヤ株式会社のデリカ及び調理麺事業を事業譲渡により引き受ける。

これに加え、**工場の改修や設備導入及び改造により製造体制を強化し、国産原材料にこだわった惣菜製品を開発・増産**するとともに、販売チャネルを開拓する等**販路拡大**により、**国産農産物の調達量の増加**を図り、生産者の経営安定・発展につなげることを目指す。

<事業再編計画概要>

【実施時期】 令和元年9月～令和6年5月

(株)今里食品

- ・譲渡された工場の改修、製造設備の導入
- ・国産原材料を使用した自社ブランド製品への切替、販売チャネルの拡大
- ・国産農産物を使用した新商品開発

事業譲渡

シマダヤ(株)

(デリカ、調理麺事業)

融資

日本政策金融公庫

登録免許税の軽減
設備投資に係る割増償却

【目標】

(農産物流通等の合理化)

国産小麦の調達量 H29:280トン→R5:446トン

国産玉葱の調達量 H29:2.3トン→R5:7.1トン

国産レモンの調達量 H29:6.5トン→R5:15.6トン

(生産性の向上)

従業員1人当たりの付加価値額を2%以上向上

株式会社進々堂の事業再編計画の概要

パン類の製造販売を行う株式会社進々堂は、事業拡大に向け、複数か所に分散する老朽化した**既存工場を新設工場に集約**して整備し、**生産体制の強化・効率化を図る**。

加えて、農産物の調達については、**レタスを全量国内農家との直接契約に切り替える**とともに、**国産小麦の調達量の増加**を図り、生産者の経営安定・発展につなげることを目指す。

<事業再編計画概要>

【実施時期】 令和元年11月1日～令和5年9月30日

(株)進々堂

- ・工場の廃棄、新設
- ・多品種製造に対応した高効率な生産体制の構築
- ・レタス調達の直接契約取引への切替
- ・国産小麦の調達量の拡大

融資

日本政策金融公庫

設備投資に係る割増償却

【目標】

(農産物流通等の合理化)

レタス調達に占める国内生産者との直接契約の割合 H30:31%→R5:100%
国産小麦の使用比率 H30実績から53.8%以上増

(生産性の向上)

従業員1人当たりの付加価値率の向上 5.2%→7.1%

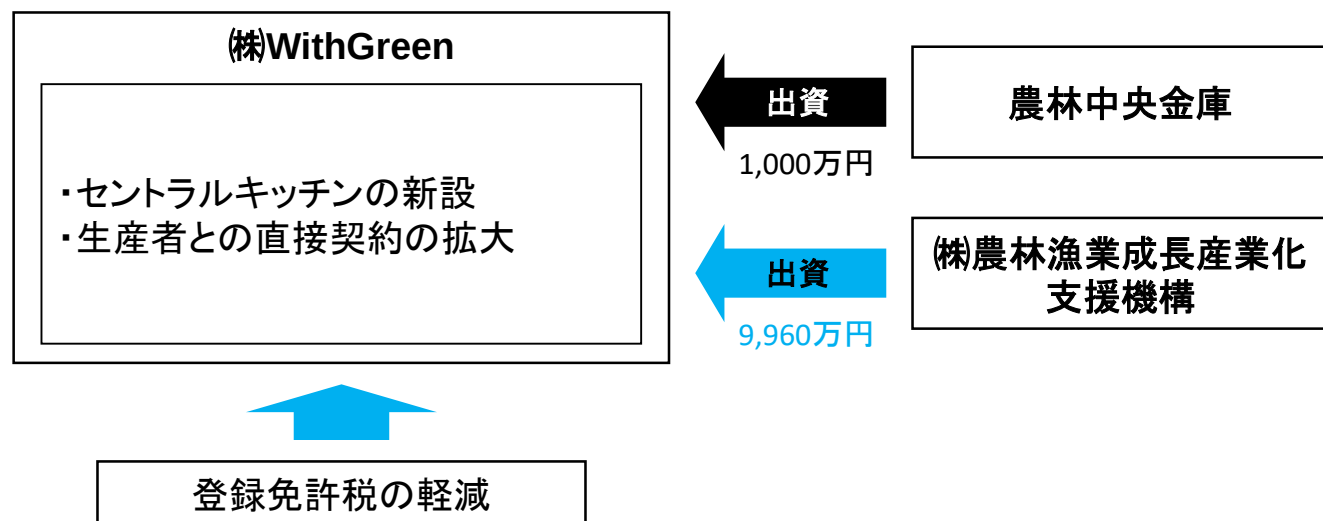
株式会社WithGreenの事業再編計画の概要

国産の野菜を用いた**サラダボウル専門店**を展開する株式会社WithGreenは、事業拡大のため、民間投資会社等を引受先とする**増資**により、自己資本の増強を行うことで事業基盤の強化を図り、**セントラルキッチン**を新設する。

これにより、**国産農産物の調達量**のみならず、生産者との**直接契約による調達量**を増やし、生産者の経営安定・発展につなげることを目指す。

<事業再編計画概要>

【実施時期】 令和元年11月～令和5年12月



【目標】

(農産物流通等の合理化)

国産農産物の調達量に占める生産者との直接契約量の割合

H30:56.3%→R5:64.0%

(生産性の向上)

有形固定資産回転率(売上高÷有形固定資産額)を180%向上

令和2年7月31日

株式会社京都タンパクの事業再編計画の概要

株式会社京都タンパク(豆腐製造業)は、老朽化した製造機械設備を廃棄して、最新の製造設備を導入することにより、生産体制の強化・効率化を図るとともに高付加価値商品の生産へ転換します。

これにより、国産大豆の年間調達量を約1.6倍に増加させるとともに、播種前入札の比率を0%から14%以上に向上させ、生産者の販売機会の拡大及び経営の安定につなげることを目指します。

<事業再編計画概要>

【計画の実施時期】 令和2年7月31日～令和4年2月末日

(株)京都タンパク

- ・製造機械設備の廃棄、新設
- ・高付加価値、高採算性商品への生産転換
- ・国産大豆の調達量の拡大
- ・播種前入札による調達推進

融資

(株)日本政策金融公庫

【目標】

(農産物流通等の合理化)

国産大豆の年間調達量の増加 H30:1,219t→R3:2,000t(約1.6倍)

播種前入札比率の向上 H30:0%→R3:14%以上

(生産性の向上)

有形固定資産回転率の向上 H30:2.2→R3:2.8

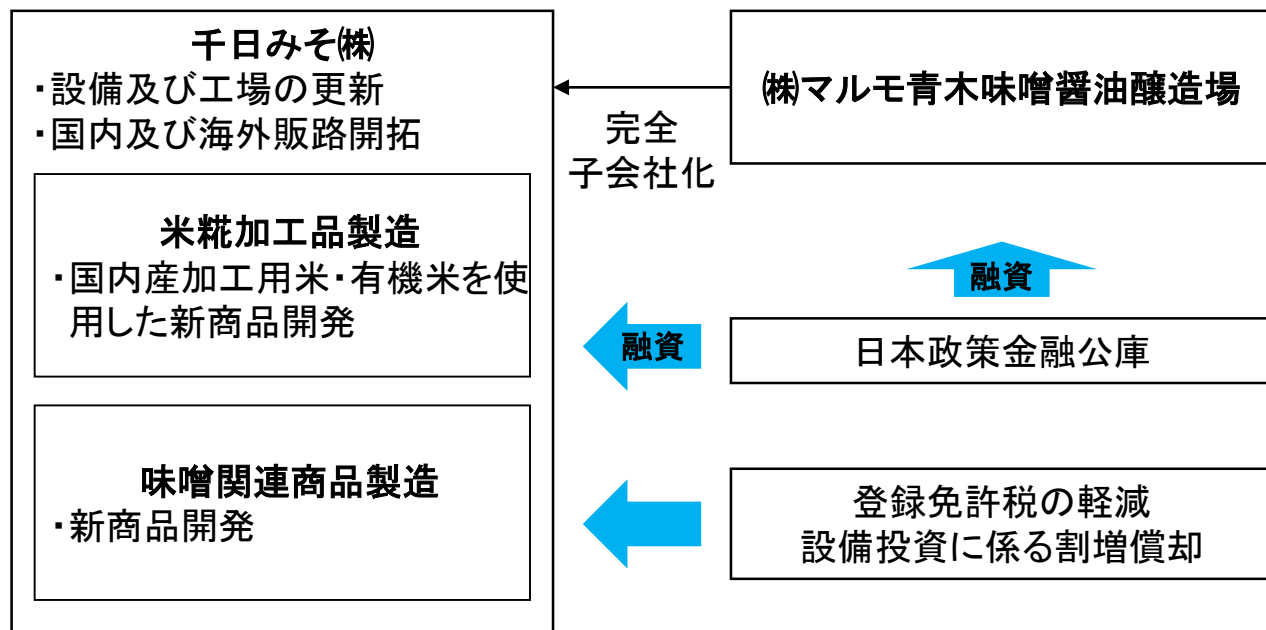
株式会社マルモ青木味噌醤油醸造場及び 千日みそ株式会社の事業再編計画の概要

味噌・塩麴加工品を製造している千日みそ株式会社は、発行済全株式を株式会社マルモ青木味噌醤油醸造場へ譲渡するとともに、**米糀加工品及び味噌関連商品の製造に特化し、新商品開発**を行う。

また、設備・工場の更新により、**FSSC22000に対応した環境を整備し、国内外への事業拡大**を図る。これらの取組により、**国産米の調達量**を増やし、生産者の経営安定・発展につなげることを目指す。

<事業再編計画概要>

【実施時期】 令和2年8月～令和6年8月



【目標】

(農産物流通等の合理化)

国産加工用米調達量 R元:420トン→R6:840トン

国産有機米調達量 R元:60トン→R6:120トン

(生産性の向上)

従業員1人あたりの付加価値額 R元:4.0百万円→R6:8.3百万円

株式会社農業情報設計社の事業参入計画の概要

株式会社農業情報設計社は、農業における情報通信技術の利用に係る研究開発と知見の提供に取り組んでおり、これまでに、トラクター等の運転支援アプリの開発、配布・販売を行ってきました。今般、この運転支援アプリに対応するGNSS装置、自動操舵機器（併せて「直進・自動操舵装置」という）の製造・販売を新たに行います。これは、既存のトラクターに取り付けるだけで、トラクターの位置と方向の把握・表示、自動操舵によって、直進運転をアシストする装置です。これにより、目印のない広い圃場でも真っ直ぐ・等間隔に作業することが可能となり、作業の効率化・負担の軽減が図られます。また、圃場内の重複作業や作業漏れによる肥料・農薬散布の無駄・ムラを防止し、資材コストの低減を図ります。

【事業参入の概要】

【対象事業】

農業用機械製造事業

【具体的内容】

直進・自動操舵装置の製造・販売

【支援措置】

A-FIVEによる出資

【事業参入の効果】

- ・低価格な「直進・自動操舵装置」の普及
- ・農業者の作業負担や資材コストの低減
→農業者の所得向上に寄与

【対象機械の概要】

設定した軌跡に沿った自動操舵が可能！

ステップ3

【自動操舵機器】

AgriBus-AutoSteer

ステップ2

【GNSS装置】

AgriBus-G+

ステップ1

【運転支援アプリ】

AgriBus-NAVI※既に配布・販売中

- ・運転支援アプリに対応した、既存のトラクターのハンドルに装着するタイプの低価格な自動操舵機器。
- ・手放しでも自動で操舵し、真っ直ぐ・等間隔な走行・作業を行うことが可能。※無人走行ではない。
- ・新たに自動操舵専用のトラクターを購入しなくても、既存の農業機械に取り付けるだけなので、低コストで労働生産性を高めることが可能。

- ・既存のトラクターに搭載し、運転支援アプリをインストールしたスマートフォン等と接続して利用する低価格なGNSS装置。
- ・スマートフォン等に内蔵のGNSSよりも精度の高い位置情報を利用することができる。
- ・経験の浅い農業者であっても、広い圃場で真っ直ぐ・等間隔に作業することが可能。

- ・スマートフォン等にインストールして使用。
- ・トラクター等の現在位置と基準線を画面表示して、圃場内の直進作業をアシストするアプリ。

事業参入計画の主な内容

【良質かつ低廉な農業資材の供給】

- 平成33年9月末までに直進・自動操舵装置の累計国内販売台数を計45,000台とする（既存事業者による平成20～29年度の累計出荷台数は16,300台）。

【計画の実施時期】平成30年10月～平成33年9月

【支援措置】

- A-FIVEからの出資により、製造・販売体制を強化し、装置の早期の普及を目指す。

(株)ルートレック・ネットワークスの事業参入計画の概要

ネットワーク監視を主な事業とする(株)ルートレック・ネットワークスが、IoT技術を活用したパイプハウス向け養液土耕自動化システム「ゼロアグリ」を開発。

【良質かつ低廉な農業資材の供給目標】

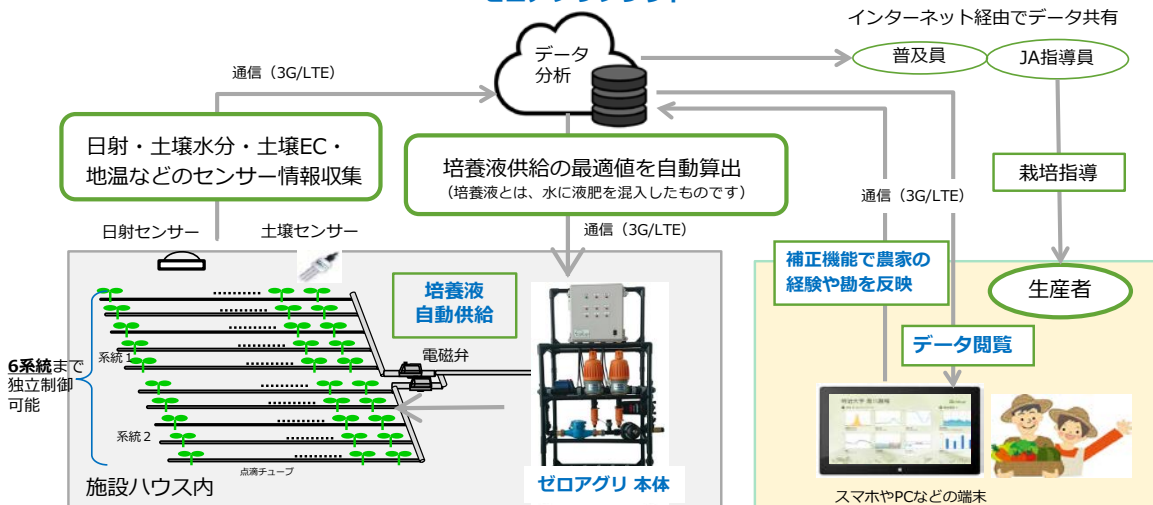
日射センサーや土壌センサーの情報を基に培養液(水+液肥)を高度に管理し、あらかじめ設定した条件となるよう自動で施用することで、労働時間を削減しつつ収量を向上し、収量当たりの生産コストを低減。

また、代理店を通じた販路を拡大するとともに、毎月の利用料のみで導入が可能な定額サービスを導入すること等により販売促進を図り、令和7年4月末までに累計導入台数1,800台を目指す。

システム概要

- あらかじめ生産者が設定した土壌水分量・土壌の養分濃度となるよう、日射センサー及び土壌センサーで測定したデータに基づき、土壌環境に応じたかん水量・培養液濃度をシステムが算出し、自動で培養液を供給。
- 生産者の設定値等はクラウドを介してデータ共有できるため、普及組織等が生産者に対して的確で迅速な栽培指導を行うことも可能。

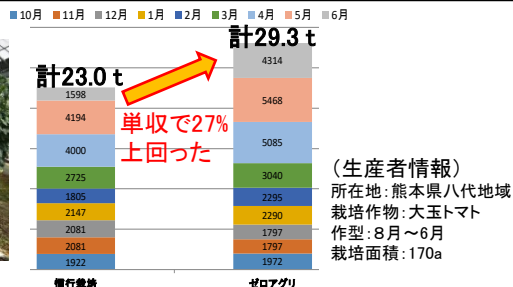
ゼロアグリクラウド



実証効果

- トマトの慣行栽培(※)を行う熟練農家の単収を、ゼロアグリを利用した若手農家が27%上回り、かん水と施肥に要する労働時間も9割削減。

(※)かん水:手動バルブ開閉
施肥:固形肥料の基肥施用と追肥



事業参入計画の主な内容

【対象事業】

農業用機械製造事業

【計画の実施時期】

令和2年5月~令和7年4月

【支援措置】

A-FIVEによる出資