1.	当事務及び事業に関す	る基本情報							
8	— 1	施設及び設備	に関する計画						
当計	該項目の重要度、難易				関連	する政策評価・行政事業	行政事業レビ	ニューシート事業番号	-
度					レビ	ュー	23 年度:019	97、24 年度:0299、	25 年度:0283、26 年度:0278
							•		
2.	主要な経年データ								
	評価対象となる指標	達成目標	基準値等	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	27 年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
3.	各事業年度の業務に係	る目標、計画、業	務実績、年度評価に	「係る自己評価	i及び主務大臣によるi	评価			
						中期計画			
						1. 施設及び設備に関			
									の必要性、既存の施設・設備の老朽化の現
								真に必要な施設及び	設備の整備改修等を計画的に行う。
						(1)農業技術研究業績			
						平成 23 年度~平成 27		前に関する計画	
						(2)農業機械化促進			
						平成 23 年度~平成 27	年度施設、設備		
	主な評価指標			法人の業務	実績・自己評価			主	務大臣による評価
			業務実績			自己評価			
	<評価の視点>	1 7 4 00 7 7	2. 2. T. 4. 00 F th 4. ~ ()	- 声/ (共) → 4/-=□	<評定と根拠> 評定	В	評定		В

土な計画相係	[天限・日し計画	土物八色による計画	
	業務実績	自己評価		
<評価の視点> ミッションの達成に向		別も効力が自動が関すて正備を打造していた形状ない地球		В
けた施設・設備の計画的 整備が行われているか。	は、施設の安全性が確認され、順調に稼働しており、 研究の進展や研究環境及び執務環境の改善が図られ た。	の安全性が確認され、順調に稼働しており、研究の進展や研究環境及び執務環境の改善が図られた。 また、平成24年度補正予算で交付決定され、繰越した工事が計画どおりに竣工できたことは、着実な業務運営がなされていると評価できる。	年度補正の予算で措置されたものを含め、計画どおりし の施設は、安全性が確認され、順調に稼働しており、6	こ竣工している。これら

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関	1. 当事務及び事業に関する基本情報					
8-2	人事に関する計画					
当該項目の重要度、難易		関連する政策評価・行政事業	行政事業レビューシート事業番号			
度		レビュー	23 年度:0197、24 年度:0299、25 年度:0283、26 年度:0278			

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値等	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	27 年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
人員に係る指標(期末 の常勤職員数) (人)	期初職員相当数を 上回らない	2, 987	2, 814	2, 721	2, 666	2, 620	-	
女性研究者の採用割 合 (%)	前期実績を上回る	19. 7	44. 0	0.0	35. 0	21. 2	-	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価

中期目標

(1)人員計画

期間中の人事に関する計画(人員及び人件費の効率化に関する目標を含む。)を定め、業務に支障 1① 方針 を来すことなく、その実現を図る。

(2) 人材の確保

研究職員の採用に当たっては、任期制の活用等、雇用形態の多様化及 び女性研究者の積極的な採用を図りつつ、中期目標達成に必要な人材を確保する。研究担当幹部職員 成に必要な人材を確保する。 については、公募方式等を積極的に活用する。

中期計画

- (1)人員計画

研究分野の重点化や研究課題を着実に推進するための組織体制を整備し、職員を重点的に配置す る。また、効率的・効果的な業務の推進が図られるように研究管理支援部門の組織体制を見直し、適 切な職員の配置を行う。

② 人員に係る指標

期末の常勤職員数は、期初職員相当数を上回らないものとする。

(参考:期初の常勤職員相当数 2,987 名)

- (2) 人材の確保
- ① 研究職員の採用に当たっては、引き続き、任期付雇用等の雇用形態の多様化を図り、中期目標達
- ② 研究職員における全採用者に占める女性の割合については、前期実績を上回るよう、積極的に女 性研究者を採用するとともに、その活用を図る。
- ③ 次世代育成支援行動計画に基づき、仕事と子育てを両立しやすい雇用環境の整備に努める。
- ④ 研究リーダーについては、広く人材を求めるため、引き続き公募方式を活用する。

主な評価指標	法人の業務	5実績・自己評価	主務大臣による評価	
	業務実績	自己評価		
<評価の視点>		<評定と根拠> 評定 B	評定	В
ア 期末の常勤職員数	1. 平成23年度期初の常勤職員数は、2,987名(中期	農研機構全体の人事配置については、中期目標に従って期	<評定理由>	
が、期初職員相当数を上	計画:期初の常勤職員相当数) であり、平成 27 年 3 月	末の職員数は期初職員数を上回ることなく、かつ、研究分野	平成 27 年 3 月 31 日現在、常勤職員数は 2,620 名であ	り、期初職員相当数を
回っていないか。	末時点の常勤職員数は 2,620 名であった。	の重点化や組織体制を整備することで適切に人員配置を行	下回っている。	
		っている。	人材の確保については、中期計画の推進を加速するた	めに、第3期中期目標
			期間中に書類審査及び面接により、任期付研究員 41 名	を採用している。研究

イ 任期付雇用、研究リ ーダーの公募等を活用す るなど、雇用形態の多様 化を図り、人材の確保に 努めているか。

- ウ 女性研究者の積極的 な採用と活用に向けた取 組が行われているか。ま た、その実績はどうか。
- エ 仕事と子育てを両立 しやすい雇用環境の整備 に向けた取組が行われて いるか。

- 2. 公募により、博士号取得者を対象とした二号任期付 任期付)1名を採用した。また、パーマネント選考採 用1名、学士及び修士卒又はそれと同等の経歴を持つ 若手を対象としたパーマネント試験採用 21 名を採用 した。
- 3. 平成 23~26 年度における研究職員の採用数 64 名 のうち、18 名(28.1%)の女性を採用しており、前 期実績を上回る見込である。
- 4. 農研機構の男女共同参画行動計画並びに次世代育成 助、メンター制度の実施、臨時保育室の開設など、女 性研究者支援、次世代育成支援等、仕事と子育てを両 子育てを両立しやすい雇用環境整備を進めている。 立しやすい雇用環境の整備に向けた取組を進める。

研究員41名、研究リーダーとして上席研究員(一号 | 費を考慮しながら64名の採用に止まっているが、中期目標 達成に向けて人員配置を工夫し、職員の理解を得ながら必要│の在籍比率は着実に上昇している。 最低限の人材の確保に努力している。

> 女性研究者の積極的な採用については、平成23~26年度 の採用において、応募者の女性比率 27.1%に対して、28.1% をBとする。 (18名)を採用し、さらに、女性研究者の活用については、 女性研究職員を初めて役員に登用し、管理職として継続的に 昇任するなど、女性研究者の活躍を推進している。

男女共同参画推進については、研究支援要員の雇用経費補 支援行動計画に基づき、研究支援要員の雇用経費補┃助の配分、メンター制度の実施、農研機構における臨時保育┃<審議会の意見> 室の開設など、女性研究者支援、次世代育成支援等、仕事と

> 以上により、各評価指標に対して的確に対応し、中期計画 に対して業務が順調に進捗していると判断する。今後も女性 管理職のさらなる登用や外国人研究者の採用など多様でグ ローバルな人材の獲得・登用を図り、併せて、研究リーダー の公募も実施して、組織を活性化する努力を続けていきた V 10

平成 23~26 年度の研究職員新規採用者は、限られた人件 リーダーの採用では、上席研究員を選考採用により1名採用している。

女性研究者の採用については、期間中 18 名を採用しており、女性研究職員

仕事と子育てを両立しやすい雇用環境の整備については、出産・育児と研究 の両立支援を目的として、臨時保育室の開設やメンター制度の導入など実施し ている。

以上、中期目標・計画の達成に向けて着実な取組が見られることから、評定

<今後の課題>

引き続き、多様な雇用形態による人材確保や、女性研究員の採用、登用につ いて期待する。

研究員の平均年齢が年々高まっている実態にあるが、若手研究者の育成と採 用・登用に一層尽力され、わが国農業振興を技術面から牽引する存在として、 将来を見据えた研究体制の構築を期待する。

女性研究者の採用、支援に対する努力は認められる。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関	. 当事務及び事業に関する基本情報					
8-3	法令順守など内部統制の充実・強化					
当該項目の重要度、難易		関連する政策評価・行政事業	行政事業レビューシート事業番号			
度		レビュー	23 年度:0197、24 年度:0299、25 年度:0283、26 年度:0278			

4	2. 主要な経年データ								
	評価対象となる指標	達成目標	基準値等	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	27 年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価

中期目標

研究機構に対する国民の信頼を確保する観点から、法令遵守を徹底する。特に、規制物質の管理等 について一層の徹底を図るとともに、法令遵守や倫理保持に対する役職員の意識向上を図る。また、 研究機構のミッションを有効かつ効率的に果たすため、内部統制の更なる充実・強化を図る。

キュリティ基本計画」(平成21年2月3日情報セキュリティ政策会議決定)等の政府の方針を踏ま え、個人情報保護など適切な情報セキュリティ対策を推進する。

中期計画

- ① 研究機構に対する国民の信頼を確保する観点から、倫理保持や法令遵守について、研修等を開催 し役職員の意識向上を図ること等により、その徹底を図る。特に、毒物劇物等の規制物質の管理につ いて、一層の徹底を図る。
- さらに、法人運営の透明性を確保するため、情報公開を積極的に進めるとともに、「第2次情報セ | ② 研究機構のミッションを有効かつ効率的に果たすため、理事長のトップマネージメントが的確に 発揮できるよう内部統制の充実・強化を図る。
 - ③ 法人運営の透明性を確保するため、情報公開を積極的に推進するとともに、情報開示請求に対し て適正かつ迅速に対応する。また、「第2次情報セキュリティ基本計画」(平成21年2月3日情報セ キュリティ政策会議決定)等の政府の方針を踏まえ、適切な情報セキュリティ対策を推進するととも に、個人情報の保護に努める。

主な評価指標	法人の業務	実績・自己評価	主務大臣による評価	
	業務実績	自己評価		
<評価の視点>		<評定と根拠> 評定 B	評定	С
ア 内部統制のための法	1. 役員会において、理事長のリーダーシップの下に業	第3期中期目標期間においては、理事長のリーダーシップ	〈評定理由>	•
人の長のマネジメント	務運営に関する重要方針を決定し、個別課題は各種委	の下に役員会や各種委員会で個別課題の審議を行い、東日本	本中期目標期間中、植物防疫法違反、不適正な経理を	処理事案等、国民からの
(リーダーシップを発揮	員会で審議してきた。理事長は、組織目標を定め、全	一人成分中、木切正色上の駅送に対して機能は内心を行ってと	信用を失いかねない重大事案が発生していることを踏	まえれば、法人の内部統
できる環境整備、法人の	役職員に周知徹底し、職員の職務意欲を高めるために	た。	制や監事監査が十分に機能していたとは言い難く、ま	た、研究職員のコンプラ
ミッションの役職員への	各種顕彰制度を創設した。また、東日本大震災の発生	コンプライアンス委員会によるコンプライアンス推進状	イアンス意識も総じて低かったと、厳しく評価せざる	を得ない。
周知徹底、組織全体で取	に伴う緊急事態に機敏に対応した。農研機構の組織と	況の点検やリスクマネジメントシステムの実施、監事の監査	以上のことから、評定を C とする。	
り組むべき重要な課題	して対応すべき課題(リスク)は、コンプライアンス	活動や内部監査によるモニタリングにより、監事の報告、提		
(リスク)の把握・対応、	委員会で検討審議を行って対応してきた。また、監事	言、講評などが行われ、組織全体で取り組むべき課題の把	<今後の課題>	
内部統制の現状把握・課	監査や内部監査のモニタリングにより、内部統制の現	握・対応、内部統制の現状把握を実施してきた。	発生した事案ごとに再発防止策を策定し、実施してい	いるところであるが、二
題対応計画の作成)は適	状把握・課題対応計画の作成に取り組んできたが、研	しかしながら、過年度より続いていた研究費の不正使用が	度とこうしたことを起こさぬよう今後の確実な取組を	求めるとともに、内部統

切に行われているか。

解明に向けて、迅速に調査を進め、事実認定を行い、

事の活動(法人の長のマ ネジメントに留意した監 事監査の実施、監事監査 で把握した改善点等の法 人の長等への報告)が適 切に行われているか。

- 面談監査を実施し、発見事項は、理事長に報告した。 今後は、「監事監査指針」を参考にして、新たに農研 機構監事監査規程を定めることとした。「不適正な経 理処理事案」については、発生した根本要因や背景等 について、研究所等の研究者、購買担当者、管理者か らヒヤリングを実施した。
- ウ 倫理保持や法令遵守 についての意識向上を図 るための研修、法令違反 や研究上の不正に関する 適切な対応など、法人に おけるコンプライアンス 徹底のための取組が行わ れているか。
- 換え生物等の管理が適正 に行われているか。規制 薬品の一元管理の導入 等、措置するとされた改 善策の徹底が図られてい るか。
- 情報公開の充実に向けた 取組や情報開示請求への 適切な対応が行われてい るか。また、情報セキュ リティ対策や個人情報保 護は適切になされている か。

再発防止策に取り組んでいる。

- イ 内部統制のための監 2. 監事は、毎年度監査計画を立案し、計画に沿って監
 - 3. 倫理保持や法令遵守の意識向上、法人におけるコン 方策を策定してきた。リスクマネジメント実施のためして、規程類の改正等の改善の取組を実施してきた。 の各種規程改正や整備を行い、全研究拠点でコンプラ イアンス研修と植物防疫法研修を行い、研修効果測定 のための考査を実施した。
- エ 規制物質、遺伝子組 4. 毒劇物等規制薬品の管理を徹底するため、薬品管理 システムを導入して、適正管理に努めた。遺伝子組換 え実験等法規制のある研究は、内部規定の見直し整備 を行い、安全管理、教育・訓練、自己点検に努めた。
- オ 法人運営についての 5. 情報公開請求のあった 10 件(平成 23~26 年度) た、農研機構で最も多く使用されているソフトウェア に対しては、包括ライセンスの契約を行った。ID の 流出によるメール大量送信、USB メモリを介したウ ことから、対策マニュアルの整備、教育・訓練の強化、 政府統一基準を踏まえた、情報セキュリティポリシー の周知徹底を行った。

を指示し、短期間の間におよその全体像を明らかにした。ま│めの具体的な対策の策定と実施を強く求める。 た、再発防止策にも直ちに取り組み、全拠点でのコンプライ アンス研修と効果測定考査を実施した。

査を実施してきた。年度ごとに、経営幹部、管理職の │に行っている。「不適正な経理処理事案」についてもヒアリン グ調査を実施した。意見を報告書として理事長に提出した。

全研究拠点で植物防疫法研修とコンプライアンス研修を プライアンスを徹底するため、農研機構にコンプライ|実施して倫理保持や法令遵守についての意識向上を図った。 アンス委員会、研究所等にコンプライアンス推進委員 また、ソフトウェアライセンス違反、植物防疫法違反、研究 会を設置して、毎年度、推進状況の点検に基づく推進│費の不適正経理処理問題など法令違反や研究上の不正に対

> 規制物質、法規制のある試験研究、研究管理については、 国の法令、内部規程に則り、適正な管理を行ってきた。管理 の適正化のため、「薬品管理システム」の導入、ワークショ ップの開催、チェックシートの活用による自己点検を実施し て改善策の徹底を図った。

情報公開請求については、関係規程等に則り適時、適切に について関係規程等に則り適時、適切に対応した。ま 対応した。情報セキュリティ問題に対し、対策マニュアルの 整備、教育・訓練の強化、政府統一基準を踏まえた、情報セ キュリティポリシーの周知徹底を図ってきた。今後、情報シ ステムの抜本的刷新を図る計画である。その他、第3期中期 ィルス感染等、情報セキュリティ問題の発生があった┃目標期間中に発生したソフトウェア不正使用に対して、パソ コンとソフトウェアの管理の徹底を行い、農研機構で最も多 く使用されているソフトウェアについては、包括ライセンス 契約を行う措置をして、ライセンス違反が起きない体制を構 築した。

究費の不適正な経理処理が明らかとなったため、全容|明らかとなった。理事長は、研究費の不正使用の迅速な調査|制及び監事監査機能の強化と、役職員のコンプライアンス意識の向上を図るた

<審議会の意見>

過年度の研究費の不正使用の発覚や植物防疫違反などに加え、26 年度さら 監事の活動は、毎年度作成する年度監査計画に沿って適切│に不適正な経理処理事案の発覚など、法令違反事案が発生したことは極めて残 念であるが、早期の全容解明と原因分析、及び内部統制強化策を早期に実行さ

> 植物防疫法に基づく輸入時の検査を受けずに種子を輸入した事案の再発防 止については、農水省所管の法人として徹底していただきたい。

以上のように、内部統制の更なる充実・強化に向け、第3期中期目標期間中にコンプライアンス体制の整備、リスクマネジメントシステムの改善及び意識向上を図る研修等、業務を着実に進めてきた。一方、不適正な経理処理や植物防疫法違反など複数の法令違反事案が発生したことを深刻に受け止めており、これらの事案に対しては、迅速かつ徹底的な対応に努め、再発防止策の遂行に組織をあげて取り組んでいる。

公的研究費の不正使用で明らかになったように、リスク管理に基づく、コンプライアンスの確立について、不十分であった。また、従前から行われていた不正使用について、現状の監査機能では発見することができなかったことから、第4期中期目標期間に向けて、コンプライアンス違反の事前防止、違反事案を発見できる監査機能の強化が課題であると認識している。具体的な対応として、以下を進めた。

体制強化:コンプライアンス室は、平成27年4月に増員することとし、監査室も平成27年度の早い時期に増員することとした。調達部門の体制強化のため、つくば地区の納入物品の一元管理を行う検収センターを設置した。平成28年4月の法人統合にあわせて、リスク管理を担当する理事を設置するとともに、リスク管理を担う部署を新設して体制を強化することとした。

規程類・防止計画の整備:農林水産省や文部科学省から示されている「研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドライン(実施基準)」、及び「農林水産省所管の研究資金に係る研究活動の不正行為への対応ガイドライン」に対応するように規程類を改訂した。また、研究費の不正使用防止計画を策定し、着実に実施することとした。

コンプライアンス意識の向上に対する対策:一般職員・研究職員を対象とした経理研修やコンプライアンス研修(e-learning等も活用)を強化し、研修効果測定のための考査を併せて実施して、意識向上の徹底を図ることとした。 リスクマネジメントの強化と監査機能の強化:リスクの事前把握によるリスク軽減を図るため、契約取引の多い取引業者については、臨時的な監査も行う等、現行のリスクマネジメントシステムを改良し、リスクアプローチ型監査の視点による監査を行うこととした。

<u>その他</u>:研究費の適正執行や研究活動について、気軽に相談できるよう、経験豊富な再雇用職員を活用するなどして、相談窓口の充実を図ることとした。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関	. 当事務及び事業に関する基本情報					
8-4	環境対策・安全管理の推進					
当該項目の重要度、難易		関連する政策評価・行政事業	行政事業レビューシート事業番号			
度		レビュー	23 年度:0197、24 年度:0299、25 年度:0283、26 年度:0278			

2	2. 主要な経年データ								
	評価対象となる指標	達成目標	基準値等	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	27 年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価

中期目標

研究活動に伴う環境への影響に十分な配慮を行うとともに、エネルギーの有効利用やリサイクルの促進に積極的に取り組む。

また、事故及び災害を未然に防止する安全確保体制の整備を進める。

中期計画

(1)環境対策の推進

研究活動に伴う環境への影響に配慮するため、特定化学物質の環境への排出量の把握等及び管理の改善の促進に関する法律(平成 11 年法律第 86 号)に基づく化学物質の適正な管理及びエネルギーの使用の合理化に関する法律(昭和 54 年法律第 49 号)に基づくエネルギーの使用の合理化等に積極的に取り組む。また、環境情報の提供の促進等による特定事業者等の環境に配慮した事業活動の促進に関する法律(平成 16 年法律第 77 号)に基づき、環境配慮の方針等を記載した環境報告書を公表する。

(2) 安全管理の推進

事故及び災害を未然に防止するため、研究機構内に設置する安全衛生委員会等による点検、管理等の取組を一層推進するとともに、安全衛生に関する役職員の意識向上に向けた教育・訓練を実施する。

主な評価指標	法人の業務	実績・自己評価	主務大臣による評価	
	業務実績	自己評価		
<評価指標>		<評定と根拠> 評定 B	評定	В
ア 資源・エネルギー利	1. 資源・エネルギー利用の節約に当たっては、夏期の	廃棄物資源の分別の徹底をはじめ、自主的な節電実行計画	<評定理由>	
用の節約、リサイクルの	電力需給対策に伴い、農研機構として自主的に節電実	の作成、消費電力の大きい冷蔵庫・冷凍庫の集約化及び更新	節電によるエネルギー利用の節約、リサイクルに向り	ナた分別の徹底、職場環
徹底など環境負荷低減の	行計画を作成し、本部及び各研究所・研究拠点で省エ	や研究施設等の集約化などを着実に推進した。また、「環境	境の安全対策と安全衛生に関する職員の教育・訓練等、	中期目標に対して着実
取組を積極的に行ってい	ネに向けた取組を行うとともに、LED 等の省力電力	報告書」を毎年度、計画どおり公表し、外部審査において、	な取り組みが行われており、評定をBとする。	
るか。また、その取組を	照明への交換、消費電力の大きい冷蔵庫・冷凍庫の集	環境改善のパフォーマンスの向上、データの信頼性の向上な		
公表しているか。	約化及び更新や研究施設等の集約化など一層の省エ	どの取組に高い評価を得ている。		
	ネを推進した。			
	また、環境配慮促進法に基づき、平成 23~26 年度			
	間の環境配慮への取組状況を「環境報告書」として、			

	毎年9月に取りまとめ、第三者による検証結果と併せ て公表を行った。	
イ 職場環境の点検・巡 視等の安全対策及び安全 衛生に関する職員の教 育・訓練が適切に行われ	2. 業務災害の発生を一層抑制するため、各事業場における安全診断の徹底のほか、労働安全衛生アドバイザーによる指導、講演会等を実施した。	
ているか。		以上のことから、全体としては中期計画に対して、着実な 業務運営がなされていると判断する。

4. その他参考情報			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価

1. 当事務及び事業に関する基本情報							
8-5	積立金の処分に関する事項						
当該項目の重要度、難易		関連する政策評価・行政事業	行政事業レビューシート事業番号				
度		レビュー	23 年度:0197、24 年度:0299、25 年度:0283、26 年度:0278				

2	2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値等	23 年度	24 年度	25 年度	26 年度	27 年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報	

				- 70 - 7 - 0 8
主な評価指標	法人の業務	実績・自己評価	主務大臣による評価	
	業務実績	自己評価		
	1. 前中期目標期間繰越積立金ついては、農業技術研究	<評定と根拠> 評定 B	評定	В
前中期目標期間繰越積		的十分目标为间外巡摸立立(C)(C)(公门五十号(C)至)		
立金は適正な使途に活用	業務勘定及び農業機械化促進業務勘定において、前中	いて当期の費用等に充当し適正に取り崩したことから、中期	前中期目標期間繰越積立金については、会計基準や中	中期目標等に基づいて当
されているか。	期目標期間に自己財源で取得した資産の当年度の減	計画に対して業務が順調に進捗していると判断する。	期の費用等に充当し適切に処理している。	
	価償却費に要する費用、東日本大震災の影響により当		以上、中期目標・計画の達成に向けて着実な取組が身	見られることから、評定
	期中期目標期間に繰り越した契約による費用等に充		をBとする。	
	当し取り崩した。			

4. その他参考情報			