

表－１ 収入支出予算対決算（P）

| (単位：百万円)  |               |        |         |          |        |          |          |        |         |        |        |         |          |         |          |    |
|-----------|---------------|--------|---------|----------|--------|----------|----------|--------|---------|--------|--------|---------|----------|---------|----------|----|
| 区分        | 水資源開発施設等の管理業務 |        |         | ダム等建設業務  |        |          | 用水路等建設業務 |        |         | 法人共通   |        |         | 合計       |         |          |    |
|           | 予算額           | 決算額    | 差額      | 予算額      | 決算額    | 差額       | 予算額      | 決算額    | 差額      | 予算額    | 決算額    | 差額      | 予算額      | 決算額     | 差額       | 備考 |
| 収入        |               |        |         |          |        |          |          |        |         |        |        |         |          |         |          |    |
| 政府交付金     | (1,391)       |        |         | (10,177) |        |          |          |        |         |        |        |         | (11,568) |         |          |    |
|           | 11,821        | 10,535 | △ 1,286 | 37,143   | 25,926 | △ 11,217 | -        | -      | -       | -      | -      | -       | 48,963   | 36,461  | △ 12,502 | ※① |
|           | (85)          |        |         | (1,281)  |        |          | (1,903)  |        |         |        |        |         | (3,269)  |         |          |    |
| その他の国庫補助金 | 3,545         | 3,488  | △ 57    | 3,175    | 2,126  | △ 1,048  | 8,029    | 7,002  | △ 1,026 | -      | -      | -       | 14,748   | 12,616  | △ 2,132  | ※① |
| 財政融資資金借入金 | -             | -      | -       | 314      | 314    | -        | 317      | 317    | -       | 369    | 369    | -       | 1,000    | 1,000   | -        |    |
| 民間資金借入    | -             | -      | -       | -        | -      | -        | -        | -      | -       | -      | -      | -       | -        | -       | -        |    |
| 水資源債券     | -             | -      | -       | 1,570    | 1,570  | -        | 1,587    | 1,587  | -       | 1,843  | 1,843  | 0       | 5,000    | 5,000   | 0        |    |
| 業務収入      | 29,279        | 28,165 | △ 1,114 | 124      | 233    | 109      | 4,104    | 3,746  | △ 358   | 38,590 | 38,543 | △ 47    | 72,097   | 70,687  | △ 1,410  | ※① |
|           |               |        |         | (54)     |        |          | (54)     |        |         |        |        |         | (54)     |         |          |    |
| 受託収入      | 1,253         | 1,105  | △ 148   | 381      | 256    | △ 125    | 814      | 673    | △ 141   | 263    | 412    | 149     | 2,711    | 2,447   | △ 264    | ※④ |
| 業務外収入     | 779           | 1,282  | 503     | 11       | 32     | 21       | 4        | 11     | 7       | 108    | 132    | 23      | 902      | 1,456   | 554      |    |
|           | (1,476)       |        |         | (11,513) |        |          | (1,903)  |        |         |        |        |         | (14,892) |         |          |    |
| 計         | 46,677        | 44,575 | △ 2,102 | 42,717   | 30,456 | △ 12,260 | 14,854   | 13,337 | △ 1,517 | 41,174 | 41,298 | 125     | 145,421  | 129,667 | △ 15,755 |    |
| 支出        |               |        |         |          |        |          |          |        |         |        |        |         |          |         |          |    |
| 業務経費      | (1,945)       |        |         | (10,488) |        |          | (2,969)  |        |         |        |        |         | (15,402) |         |          |    |
|           | 36,717        | 33,843 | △ 2,874 | 36,040   | 24,436 | △ 11,604 | 13,154   | 12,388 | △ 766   | 2,320  | 1,683  | △ 636   | 88,231   | 72,350  | △ 15,881 |    |
|           | (1,945)       |        |         |          |        |          |          |        |         |        |        |         | (1,945)  |         |          |    |
| 管理業務関係経費  | 36,065        | 33,466 | △ 2,599 | -        | -      | -        | -        | -      | -       | -      | -      | -       | 36,065   | 33,466  | △ 2,599  | ※② |
|           |               |        |         | (10,488) |        |          | (2,969)  |        |         |        |        |         | (13,457) |         |          |    |
| 建設業務関係経費  | -             | -      | -       | 36,040   | 24,436 | △ 11,604 | 13,154   | 12,388 | △ 766   | -      | -      | -       | 49,194   | 36,824  | △ 12,370 | ※③ |
| その他業務経費   | 652           | 377    | △ 276   | -        | -      | -        | -        | -      | -       | 2,320  | 1,683  | △ 636   | 2,972    | 2,060   | △ 912    |    |
| 施設整備費     | -             | -      | -       | -        | -      | -        | -        | -      | -       | 267    | 189    | △ 78    | 267      | 189     | △ 78     |    |
|           |               |        |         | (51)     |        |          |          |        |         | (7)    |        |         | (58)     |         |          |    |
| 受託経費      | 1,102         | 931    | △ 171   | 376      | 234    | △ 142    | 736      | 682    | △ 54    | 36     | 75     | 39      | 2,250    | 1,922   | △ 329    | ※④ |
| 借入金等償還    | -             | -      | -       | -        | -      | -        | -        | -      | -       | 33,405 | 33,405 | △ 0     | 33,405   | 33,405  | △ 0      |    |
| 支払利息      | -             | -      | -       | 96       | 88     | △ 9      | 34       | 29     | △ 5     | 3,235  | 3,247  | 12      | 3,365    | 3,364   | △ 1      |    |
| 一般管理費     | 892           | 638    | △ 254   | 509      | 414    | △ 95     | 236      | 212    | △ 23    | 50     | 96     | 46      | 1,686    | 1,361   | △ 325    |    |
| 人件費       | 9,018         | 8,206  | △ 812   | 2,338    | 2,101  | △ 237    | 1,754    | 1,593  | △ 161   | 2,863  | 2,367  | △ 496   | 15,974   | 14,267  | △ 1,707  |    |
| 業務外経費     | 125           | 342    | 217     | -        | -      | -        | -        | -      | -       | 5,295  | 4,751  | △ 544   | 5,419    | 5,093   | △ 327    |    |
|           | (1,945)       |        |         | (10,539) |        |          | (2,969)  |        |         | (7)    |        |         | (15,460) |         |          |    |
| 計         | 47,854        | 43,960 | △ 3,894 | 39,360   | 27,273 | △ 12,087 | 15,914   | 14,904 | △ 1,009 | 47,471 | 45,813 | △ 1,658 | 150,599  | 131,950 | △ 18,648 |    |

（注１）上段（ ）内書きは前年度繰越額であり、内数である。

（注２）各欄積算と合計欄の数字は、四捨五入の関係で一致しないことがある。

（注３）災害復旧事業費（徳山ダム、室生ダム、早明浦ダム、寺内ダム、小石原川ダム及び福岡導水）は管理業務関係経費に合算している。

#### 〔人件費の見積り〕

令和３年度において総額10,618百万円を支出し、1,322百万円の減（計画11,940百万円）となった。

なお、人件費の見積額は、役員報酬並びに職員基本給、職員諸手当、超過勤務手当、退職者給与及び国際機関派遣職員給与に相当する範囲の費用である。

※① 政府交付金等の減は、業務経費の繰越し等による財源収入等の減によるものである。

※② ダム・水路等施設についての確な施設の管理を実施した。

また、令和３年８月の大雨等により被災した施設の災害復旧事業を実施した。

なお、一部経費について繰越しをしている。

※③ ダム等事業７事業のうち５事業については的確な進捗を図り、１事業については事業廃止に伴い追加的に必要となる原形復旧等を実施し、１事業についてはダム検証に係る検討のために諸調査等を実施した。

また、用水路等事業６事業については的確な進捗を図った。

なお、一部経費について繰越しをしている。

※④ 国等からの委託に基づき受託業務を実施した。

| < 参 考 > (単位：百万円) |         |
|------------------|---------|
|                  | 決算額     |
| 収 入              | 129,667 |
| 支 出              | 131,950 |
| 差 額              | △2,284  |

※収入と支出の決算額の開差は、積立金の活用に伴う経費を支出したことなどによる。

表－２ 収支計画対実績（P）

| (単位:百万円)        |               |               |         |         |         |       |       |          |     |         |       |         |         |         |         |         |    |
|-----------------|---------------|---------------|---------|---------|---------|-------|-------|----------|-----|---------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|----|
|                 | 区分            | 水資源開発施設等の管理業務 |         |         | ダム等建設業務 |       |       | 用水路等建設業務 |     |         | 法人共通  |         |         | 合計      |         |         |    |
|                 |               | 計画額           | 実績額     | 差額      | 計画額     | 実績額   | 差額    | 計画額      | 実績額 | 差額      | 計画額   | 実績額     | 差額      | 計画額     | 実績額     | 差額      | 備考 |
| 費用の部            | 経常費用          | 117,482       | 112,901 | △ 4,581 | 826     | 8,080 | 7,254 | 740      | 847 | 107     | 7,898 | 5,099   | △ 2,799 | 126,946 | 126,927 | △ 20    |    |
|                 | 管理業務費         | 38,989        | 35,991  | △ 2,998 | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 38,989  | 35,991  | △ 2,998 |    |
|                 | 受託業務費         | 1,094         | 948     | △ 146   | 297     | 190   | △ 107 | 740      | 847 | 107     | 239   | 271     | 32      | 2,370   | 2,257   | △ 114   |    |
|                 | 災害復旧事業費       | 414           | 842     | 428     | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 414     | 842     | 428     |    |
|                 | 海外調査等業務費      | 178           | 115     | △ 63    | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 178     | 115     | △ 63    |    |
|                 | 建設事業費         | -             | -       | -       | 529     | 7,890 | 7,361 | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 529     | 7,890   | 7,361   | ※① |
|                 | 一般管理費         | -             | -       | -       | -       | -     | -     | -        | -   | -       | 4,423 | 1,585   | △ 2,838 | 4,423   | 1,585   | △ 2,838 | ※② |
|                 | 減価償却費         | 76,808        | 75,006  | △ 1,802 | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 76,808  | 75,006  | △ 1,802 |    |
|                 | 財務費用          | -             | -       | -       | -       | -     | -     | -        | -   | -       | 3,236 | 3,243   | 7       | 3,236   | 3,243   | 7       |    |
|                 | 臨時損失          | -             | 78      | 78      | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | -       | 78      | 78      |    |
|                 | 減損損失          | -             | 78      | 78      | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | -       | 78      | 78      |    |
|                 | 計             | 117,482       | 112,979 | △ 4,504 | 826     | 8,080 | 7,254 | 740      | 847 | 107     | 7,898 | 5,099   | △ 2,799 | 126,946 | 127,004 | 58      |    |
| 収益の部            | 経常収益          | 116,087       | 111,945 | △ 4,142 | 826     | 8,080 | 7,254 | 740      | 847 | 107     | 5,240 | 5,502   | 262     | 122,893 | 126,374 | 3,480   |    |
|                 | 受託収入          | 1,094         | 948     | △ 145   | 297     | 190   | △ 107 | 740      | 847 | 107     | 239   | 394     | 155     | 2,370   | 2,380   | 10      |    |
|                 | 補助金等収益        | 37,177        | 34,584  | △ 2,593 | 524     | 278   | △ 245 | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 37,701  | 34,862  | △ 2,839 |    |
|                 | 寄附金収益         | -             | -       | -       | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | -       | -       | -       |    |
|                 | 災害復旧事業収入      | 414           | 842     | 428     | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 414     | 842     | 428     |    |
|                 | 海外調査等業務収入     | 45            | 36      | △ 9     | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 45      | 36      | △ 9     |    |
|                 | 資産見返補助金等戻入    | 76,774        | 74,972  | △ 1,802 | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 76,774  | 74,972  | △ 1,802 |    |
|                 | 建設仮勘定見返補助金等戻入 | -             | -       | -       | -       | 7,608 | 7,608 | -        | -   | -       | -     | -       | -       | -       | 7,608   | 7,608   | ※① |
|                 | 賞与引当金見返に係る収益  | 534           | 511     | △ 22    | 5       | 4     | △ 2   | -        | -   | -       | -     | -       | -       | 539     | 515     | △ 24    |    |
|                 | 財務収益          | 50            | 52      | 2       | -       | -     | -     | -        | -   | -       | 5,001 | 4,995   | △ 6     | 5,050   | 5,046   | △ 4     |    |
|                 | 雑益            | -             | 1       | 1       | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | 113     | 113     | -       | 114     | 114     |    |
|                 | 臨時利益          | -             | 78      | 78      | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | -       | 78      | 78      |    |
|                 | 資産見返補助金等戻入    | -             | 78      | 78      | -       | -     | -     | -        | -   | -       | -     | -       | -       | -       | 78      | 78      |    |
|                 | 計             | 116,087       | 112,022 | △ 4,065 | 826     | 8,080 | 7,254 | 740      | 847 | 107     | 5,240 | 5,502   | 262     | 122,893 | 126,451 | 3,558   |    |
| 純利益(△純損失)       | △ 1,395       | △ 956         | 439     | -       | -       | -     | -     | -        | -   | △ 2,658 | 403   | 3,061   | △ 4,053 | △ 553   | 3,500   |         |    |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額 | 1,411         | 974           | △ 437   | -       | -       | -     | -     | -        | -   | 4,318   | 1,547 | △ 2,770 | 5,729   | 2,521   | △ 3,207 | ※③      |    |
| 総利益             | 15            | 18            | 2       | -       | -       | -     | -     | -        | -   | 1,660   | 1,951 | 291     | 1,675   | 1,968   | 293     |         |    |

(注) 各欄積算と合計欄の数字は、四捨五入の関係で一致しないことがある。

※① 建設事業費及び建設仮勘定見返補助金等戻入の増は、建設事業完了に伴う費用計上の増によるものである。

※② 一般管理費の減は、退職給付費用の減等によるものである。

※③ 前中期目標期間繰越積立金取崩額は、一般管理費の減等によるものである。

表－３ 資金計画対実績（P）

| (単位:百万円) |                   |               |        |         |         |        |         |          |        |       |        |        |         |         |         |         |
|----------|-------------------|---------------|--------|---------|---------|--------|---------|----------|--------|-------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
|          | 区分                | 水資源開発施設等の管理業務 |        |         | ダム等建設業務 |        |         | 用水路等建設業務 |        |       | 法人共通   |        |         | 合計      |         |         |
|          |                   | 計画額           | 実績額    | 差額      | 計画額     | 実績額    | 差額      | 計画額      | 実績額    | 差額    | 計画額    | 実績額    | 差額      | 計画額     | 実績額     | 差額      |
| 資金支出     | 業務活動による支出         | 45,909        | 44,970 | △ 939   | 28,821  | 35,305 | 6,484   | 12,944   | 14,134 | 1,190 | 13,792 | 12,024 | △ 1,768 | 101,466 | 106,433 | 4,967   |
|          | 建設業務支出            | -             | -      | -       | 25,553  | 32,387 | 6,835   | 10,185   | 12,168 | 1,983 | -      | -      | -       | 35,737  | 44,555  | 8,818   |
|          | 管理業務支出            | 34,120        | 34,757 | 637     | -       | -      | -       | -        | -      | -     | -      | -      | -       | 34,120  | 34,757  | 637     |
|          | 受託業務支出            | 1,102         | 684    | △ 418   | 325     | 320    | △ 5     | 736      | 129    | △ 606 | 29     | 65     | 36      | 2,192   | 1,198   | △ 994   |
|          | 人件費支出             | 9,018         | 8,185  | △ 833   | 2,338   | 2,096  | △ 242   | 1,754    | 1,596  | △ 158 | 2,863  | 2,217  | △ 646   | 15,974  | 14,094  | △ 1,880 |
|          | その他の業務支出          | 1,669         | 1,345  | △ 324   | 605     | 502    | △ 104   | 270      | 241    | △ 28  | 10,899 | 9,741  | △ 1,158 | 13,443  | 11,829  | △ 1,614 |
|          | 投資活動による支出         | -             | 500    | 500     | -       | -      | -       | -        | -      | -     | 267    | 11,048 | 10,781  | 267     | 11,548  | 11,281  |
|          | 施設整備費支出           | -             | -      | -       | -       | -      | -       | -        | -      | -     | 267    | 47     | △ 220   | 267     | 47      | △ 220   |
|          | 有価証券の取得等による支出     | -             | 500    | 500     | -       | -      | -       | -        | -      | -     | -      | 11,001 | 11,001  | -       | 11,501  | 11,501  |
|          | 財務活動による支出         | -             | -      | -       | -       | 1,163  | 1,163   | -        | -      | -     | 33,405 | 33,465 | 60      | 33,405  | 34,628  | 1,223   |
|          | 借入金返済による支出        | -             | -      | -       | -       | 1,163  | 1,163   | -        | -      | -     | 29,405 | 29,405 | △ 0     | 29,405  | 30,568  | 1,162   |
|          | 債券の償還による支出        | -             | -      | -       | -       | -      | -       | -        | -      | -     | 4,000  | 4,000  | -       | 4,000   | 4,000   | -       |
|          | 不要財産に係る廃棄処分等による支出 | -             | -      | -       | -       | -      | -       | -        | -      | -     | -      | 60     | 60      | -       | 60      | 60      |
|          | 翌年度への繰越金          | 364           | 2,369  | 2,005   | -       | -      | -       | -        | -      | -     | 12,859 | 31,389 | 18,529  | 13,223  | 33,758  | 20,534  |
| 資金収入     | 業務活動による収入         | 45,201        | 44,121 | △ 1,079 | 29,320  | 28,544 | △ 776   | 11,047   | 11,420 | 373   | 38,962 | 39,288 | 326     | 124,530 | 123,373 | △ 1,157 |
|          | 政府交付金収入           | 10,430        | 10,535 | 105     | 26,965  | 25,926 | △ 1,040 | -        | -      | -     | -      | -      | -       | 37,395  | 36,461  | △ 934   |
|          | 国庫補助金収入           | 3,460         | 3,488  | 28      | 1,893   | 2,126  | 233     | 6,126    | 7,002  | 876   | -      | -      | -       | 11,479  | 12,616  | 1,137   |
|          | 負担金収入             | 29,279        | 28,151 | △ 1,128 | 124     | 233    | 109     | 4,104    | 3,746  | △ 358 | 33,424 | 33,425 | 1       | 66,930  | 65,555  | △ 1,375 |
|          | 受託業務収入            | 1,253         | 598    | △ 655   | 327     | 231    | △ 96    | 814      | 663    | △ 151 | 263    | 401    | 138     | 2,657   | 1,893   | △ 764   |
|          | その他の収入            | 779           | 1,349  | 570     | 11      | 28     | 17      | 4        | 9      | 5     | 5,275  | 5,462  | 187     | 6,069   | 6,848   | 779     |
|          | 投資活動による収入         | -             | 700    | 700     | -       | -      | -       | -        | -      | -     | -      | 3,000  | 3,000   | -       | 3,700   | 3,700   |
|          | 有価証券の償還等による収入     | -             | 700    | 700     | -       | -      | -       | -        | -      | -     | -      | 3,000  | 3,000   | -       | 3,700   | 3,700   |
|          | 財務活動による収入         | -             | -      | -       | 1,884   | 1,884  | -       | 1,904    | 1,904  | -     | 2,212  | 2,201  | △ 11    | 6,000   | 5,989   | △ 11    |
|          | 借入れによる収入          | -             | -      | -       | 314     | 314    | -       | 317      | 317    | -     | 369    | 369    | -       | 1,000   | 1,000   | -       |
|          | 債券の発行による収入        | -             | -      | -       | 1,570   | 1,570  | -       | 1,587    | 1,587  | -     | 1,843  | 1,832  | △ 11    | 5,000   | 4,989   | △ 11    |
|          | 前期よりの繰越金          | 544           | 2,707  | 2,163   | -       | -      | -       | -        | -      | -     | 17,288 | 50,597 | 33,309  | 17,832  | 53,304  | 35,472  |

(注) 各欄積算と合計欄の数字は、四捨五入の関係で一致しないことがある。

※① 「建設業務支出」の増は、翌年度への繰越等による支出の増によるものである。

※② 「人件費支出」の減は、不用による減によるものである。

※③ 「その他の業務支出」の減は、前中期目標期間繰越積立金を財源とする業務経費等に係る支出の減によるものである。

※④ 「有価証券の取得等による支出」及び「有価証券の償還等による収入」の増は、有価証券・定期預金・譲渡性預金の取得・預入による支出等の増及び償還・払戻による収入等の増によるものである。

## ① 財務諸表等の公開

### ■ ウェブサイトへの掲載、閲覧場所への備え置き

令和3事業年度の財務諸表（セグメント情報を含む）について、通則法第38条第1項に基づく国土交通大臣の承認を8月31日に受けた。

また、この財務諸表に加え、分かりやすく解説した決算概要をウェブサイトに掲載し、公表するとともに、本社・支社局及び全事務所においても閲覧できるように備え置いた。

## ② 業務運営の透明性の確保

### ■ 機関投資家等向けの説明会の開催等

業務概要、令和3年度業務実績及び決算の内容等を盛り込んだ資料を作成の上、10月6日に機関投資家等を対象とした決算等説明会を開催した（写真－1）。また、主に水資源開発水系内において機構の役割、機構事業の重要性等を広くアナウンスするための投資家への説明やセミナーの開催等のIR活動を積極的に展開する（写真－2）とともに、ウェブサイトでは、機関投資家、アナリスト及び金融機関向け以外にも、業務概要や水資源債券に関する情報を広く周知するため、IR動画、債券発行による調達資金の使途について公表するインパクトレポート等を情報発信することで、業務運営の透明性を確保した。また、水資源債券については、気候変動等の要因による渇水や洪水リスクの増大、水インフラの老朽化に伴う断水等の水資源を巡る新たなリスクの課題解決に向けた事業への資金充当であり、サステナビリティボンド（SDGs債）として継続発行した。

機構事業の重要性及び財務状況の信頼性の高さから、水資源債券の信用格付がAA+で維持されていることに加え、ESG投資に関心のある投資家からの需要が高まり、引き続き安定的かつ効率的な資金調達となった。



写真－1 投資家説明会の開催状況（WEB会議方式）



写真－2 埼玉大学セミナーの開催状況

## （中期計画の達成状況）

中期目標期間における事業量等に基づいて年度計画の収入支出予算、収支計画及び資金計画を作成し、これに基づいて適正に業務運営を行った。

財務内容の透明性の確保と説明責任の徹底を図るため、セグメント情報を含む財務諸表等をウェブサイトに掲載し、公表するとともに、本社・支社局及び全事務所においても閲覧できるように備え置いた。

水資源債券については、業務運営の透明性を確保するため、債券発行に係る情報等のウェブサイトの適宜更新、機関投資家等への説明会の開催を適切に実施し、機構事業の重要性及び財務状況の信頼性の高さから信用格付がAA+に維持されていることに加え、ESG投資に関心のある投資家からの

需要の高まりから、サステナビリティボンド（SDGs債）として継続発行することで、引き続き安定的かつ効率的な資金調達となった。

これらの取組により、中期計画における所期の目標を達成することができたと考えている。

#### 4. 短期借入金の限度額

##### （年度計画）

一時的な資金不足に対応するための短期借入金の限度額は、300億円とする。

##### （令和4年度における取組）

#### ○ 短期借入金の限度額

##### ■ 短期借入金の借入

事業の綿密な収支計画に基づき、交付金・補助金・負担金の受入れを行うとともに、SDGs債化された水資源債券の発行等の資金管理を適切に行ったことにより、令和4年度に短期借入を行う必要はなかった。

##### （中期計画の達成状況）

事業の綿密な収支計画に基づき、交付金の受入等適切な資金管理により、一時的な資金不足に対応するための短期借入を行う必要はなかった。

これらの取組により、中期計画における所期の目標を達成することができたと考えている。

## 5. 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に 関する計画

### (年度計画)

保有財産については、適切な資産管理に取り組むとともに、その必要性について山間部のダム等管理や災害等発生時の緊急対応等も含め、施設管理等に支障が出ることのないよう留意しつつ、業務を確実に実施する上で必要か否かについて検証を実施する。必要がなくなつたと認められる場合は、独立行政法人通則法に則り処分手続きを行う。

別表7「不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に係る計画」

| 処分財産名 | 所在地  | 納付の方法 |
|-------|------|-------|
| 該当なし  | 該当なし | 該当なし  |

### (令和4年度における取組)

#### ○ 適切な資産管理の取組

##### ■ 保有資産の必要性についての不断の見直し等

機構全体の保有資産の必要性について不断の見直しを引き続き進めるため、新たな検証対象物件の有無を確認するとともに、従来から検討を行っている資産を対象に、保有の必要性や不要と認められる財産の処分方針等について、資産管理等整理推進委員会等において検討・整理を行った。

また、機構で保有している業務上の現金・預金等は、資金繰り上、一時的に保有している資金や積立金及び退職給付金引当金から生じている資金であり、余裕金の運用に当たっては独立行政法人通則法第47条に基づき適切に行った。

##### ■ 不要と判断した財産の処分（中期計画別表7関係）

中期計画別表7記載の処分予定資産について、中期計画期間で確実に処分手続きが実施できるよう、所管事務所である利根導水総合管理所と処分に向けた工程と準備作業について確認し、作業に着手した。

##### ■ 新たに不要と判断した財産の処分（中期計画別表7以外）

不断の見直しにより、新たに不要と判断した財産（愛知用水（土地））について、令和3年度に通則法の処分手続きを完了させ、令和4年度に売却処分を完了し、売却金に係る国費分について国庫納付を完了した。

また、事業実施計画の廃止により不要となった丹生ダム事業用地について、滋賀県からの要望に基づき、令和4年度に通則法の処分手続きを実施して、事業用地の譲渡を完了した。

### (中期計画の達成状況)

適切な資産管理を推進するため、独立行政法人通則法の規定に基づき保有資産の必要性について不断の見直しを行うため、資産管理等整理推進委員会を開催し、不要財産の処分等の状況について確認を行った。

また、中期計画別表7以外に不要と判断した財産1件について、令和3年度に通則法の処分手続きを完了させ、令和4年度には、通則法に基づく国庫納付を完了させるなど、適切な資産管理に取り組んだ。

これらの取組により、中期計画における所期の目標を達成することができたと考えている。

**6. 5に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画**

**(年度計画)**

5に規定する財産以外の重要な財産について、譲渡又は担保に供しようとするときは、通則法に則り処分手続を行う。

**(令和4年度における取組)**

**○ 不要財産以外の重要な財産の処分**

**■ 重要財産の処分**

令和4年度は、5に規定する財産以外の処分すべき重要な財産はなかった。

**(中期計画の達成状況)**

5に規定する財産以外の重要な財産について、譲渡等の必要は生じなかった。  
これらの取組により、中期計画における所期の目標を達成することができたと考えている。

## 7. 剰余金の使途

### (年度計画)

剰余金の使途は、新築及び改築事業、管理業務等に係る国及び利水者の負担軽減を図るなど、利水者等へのサービスの向上や機構の経営基盤の強化に資する業務とする。

### (令和4年度における取組)

#### ○ 剰余金の使途

##### ■ 剰余金の計画的な活用

剰余金を、利水者等へのサービスの向上や機構の経営基盤の強化に資する業務に計画的に活用するため、独立行政法人通則法第44条第1項の規定により、令和4年度の機構の当期総利益約\*\*億円を積立金として整理した。

なお、機構の利益剰余金は、主に財政融資資金及び水資源債券の償還と利水者の割賦償還との条件差により生じる資金不足を補う追加借入が、事業精算時に確定した割賦償還利子率より低利で行われたことにより発生したものである。

### (中期計画の達成状況)

利水者等へのサービスの向上や機構の経営基盤の強化に資する業務に活用するため、令和4年度の当期総利益について、全額を積立金として整理し適正に取り組んだ。

これらの取組により、中期計画における所期の目標を達成することができたと考えている。