

# 令和 3 事業年度農畜産業振興機構 財務諸表等

令和 4 年 7 月 1 9 日

独立行政法人農畜産業振興機構

令 和 3 事 業 年 度

財 務 諸 表



法 人 单 位



|                  |     |                       |                        |
|------------------|-----|-----------------------|------------------------|
| 資産の部             |     |                       |                        |
| I 流動資産           |     |                       |                        |
| 現金及び預金           |     | 328,464,902,847       |                        |
| 有価証券             |     | 8,599,944,248         |                        |
| 賞与引当金見返          | (注) | 133,924,012           |                        |
| 仮払金              |     | 170,673,345           |                        |
| 未収収益             |     | 61,097,116            |                        |
| 未収金              |     | <u>1,879,912,838</u>  |                        |
| 流動資産合計           |     |                       | 339,310,454,406        |
| II 固定資産          |     |                       |                        |
| 有形固定資産           |     |                       |                        |
| 建物               |     | 328,366,314           |                        |
| 減価償却累計額          |     | <u>△ 140,527,149</u>  | 187,839,165            |
| 車両運搬具            |     | 6,005,404             |                        |
| 減価償却累計額          |     | <u>△ 4,700,135</u>    | 1,305,269              |
| 工具器具備品           |     | 578,978,189           |                        |
| 減価償却累計額          |     | <u>△ 339,238,860</u>  | 239,739,329            |
| 土地               |     | <u>340,297,615</u>    |                        |
| 有形固定資産合計         |     |                       | 769,181,378            |
| 無形固定資産           |     |                       |                        |
| 電話加入権            |     |                       | 2,058,100              |
| 投資その他の資産         |     |                       |                        |
| 投資有価証券           |     |                       | 46,420,173,959         |
| 関係会社株式           |     | 7,779,308,599         |                        |
| 投資評価引当金          |     | <u>△ 66,728,076</u>   | 7,712,580,523          |
| 退職給付引当金見返        | (注) |                       | 1,674,657,909          |
| 敷金保証金            |     |                       | 63,785,110             |
| 自動車リサイクル預託金      |     |                       | <u>23,980</u>          |
| 投資その他の資産合計       |     | <u>55,871,221,481</u> |                        |
| 固定資産合計           |     |                       | <u>56,642,460,959</u>  |
| 資産合計             |     |                       | <u>395,952,915,365</u> |
| 負債の部             |     |                       |                        |
| I 流動負債           |     |                       |                        |
| リース債務            |     | 30,476,688            |                        |
| 運営費交付金債務         | (注) | 592,040,000           |                        |
| 預り補助金等           | (注) |                       |                        |
| 端境期等対策産地育成事業補助金  |     | 13,560,402            |                        |
| 甘味資源作物・国内産糖調整交付金 |     | <u>57,747,468</u>     | 71,307,870             |
| 短期借入金            |     |                       | 41,842,973,339         |
| 売買事業費未払金         |     |                       | 221,695,937            |
| 未払金              |     |                       | 10,106,373,714         |
| 未払費用             |     |                       | 44,745,919             |
| 前受金              |     |                       | 27,508,653             |
| 預り金              |     |                       | 19,712,408             |
| 受入保証金            |     |                       | 1,435,419,262          |
| 賞与引当金            |     | <u>150,758,420</u>    |                        |
| 流動負債合計           |     |                       | 54,543,012,210         |
| II 固定負債          |     |                       |                        |
| リース債務            |     | 31,279,258            |                        |
| 資産見返負債           | (注) |                       |                        |
| 資産見返運営費交付金       |     | 73,213,611            |                        |
| 資産見返補助金等         |     | <u>152,222,471</u>    | 225,436,082            |
| 長期預り補助金等         | (注) |                       |                        |
| 調整資金             |     | 81,660,507,080        |                        |
| 畜産業振興資金          |     | 217,792,191,198       |                        |
| 野菜生産出荷安定資金       |     | <u>38,451,798,676</u> | 337,904,496,954        |
| 引当金              |     |                       |                        |
| 退職給付引当金          |     | <u>1,861,593,893</u>  |                        |
| 固定負債合計           |     |                       | <u>340,022,806,187</u> |
| 負債合計             |     |                       | 394,565,818,397        |

|       |             |                          |
|-------|-------------|--------------------------|
| 純資産の部 |             |                          |
| I     | 資本金         |                          |
|       | 政府出資金       | 30,554,662,197           |
| II    | 繰越欠損金       | <u>31,496,116,290</u>    |
| III   | 評価・換算差額等    |                          |
|       | 関係会社株式評価差額金 | (注) <u>2,328,551,061</u> |
|       | 純資産合計       | <u>1,387,096,968</u>     |
|       | 負債・純資産合計    | <u>395,952,915,365</u>   |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

## 独立行政法人農畜産業振興機構

## 行政コスト計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|                      |                |                 |
|----------------------|----------------|-----------------|
| I 損益計算書上の費用          |                |                 |
| 業務費                  |                |                 |
| 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費 | 10,100,115,049 |                 |
| 畜産業振興事業費             | 70,679,349,787 |                 |
| 加工原料乳補給金等事業費         | 38,252,642,873 |                 |
| 輸入乳製品売買事業費           | 8,877,840,085  |                 |
| 野菜生産出荷安定事業費          | 20,285,306,563 |                 |
| 野菜農業振興事業費            | 2,840,944,227  |                 |
| 糖価調整事業費              | 60,779,001,475 |                 |
| でん粉価格調整事業費           | 9,377,905,288  |                 |
| 情報収集提供事業費            | 498,525,963    |                 |
| 肉用子牛補給金等事業費          | 2,337,218,142  |                 |
| 一般管理費                | 1,527,115,501  |                 |
| 賠償償還及払戻金             | (注) 97,029,923 |                 |
| 投資評価引当金繰入            | 5,966,654      |                 |
| 財務費用                 | 17,095,879     |                 |
| 臨時損失                 | 324,837        |                 |
| 損益計算書上の費用合計          |                | 225,676,382,246 |
| II 行政コスト             |                | 225,676,382,246 |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

|                     |                 |                 |                 |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>I 経常費用</b>       |                 |                 |                 |
| 業務経費                |                 |                 |                 |
| 交付金                 | 118,644,073,598 |                 |                 |
| 補助金                 | 75,111,307,305  |                 |                 |
| 買入費                 | 8,712,791,917   |                 |                 |
| 保管費                 | 3,422,152       |                 |                 |
| 国庫納付金               | 18,717,983,183  |                 |                 |
| 借料及び損料              | 6,074,900       |                 |                 |
| 賃金                  | 79,690,204      |                 |                 |
| 給与及び手当              | 972,968,232     |                 |                 |
| 賞与                  | 222,058,528     |                 |                 |
| 法定福利費               | 202,580,127     |                 |                 |
| 減価償却費               | 35,088,588      |                 |                 |
| その他                 | 1,320,810,718   | 224,028,849,452 |                 |
| 一般管理費               |                 |                 |                 |
| 役員報酬                | 140,398,266     |                 |                 |
| 給与及び手当              | 350,323,137     |                 |                 |
| 賞与                  | 82,974,880      |                 |                 |
| 賞与引当金繰入             | 150,758,420     |                 |                 |
| 法定福利費               | 91,663,672      |                 |                 |
| 退職給付費用              | 151,599,476     |                 |                 |
| 借料及び損料              | 193,307,905     |                 |                 |
| 賃金                  | 14,088,801      |                 |                 |
| 減価償却費               | 48,086,357      |                 |                 |
| その他                 | 303,914,587     | 1,527,115,501   |                 |
| 賠償償還及払戻金            | (注)             | 97,029,923      |                 |
| 投資評価引当金繰入           |                 | 5,966,654       |                 |
| 財務費用                |                 |                 |                 |
| 支払利息                |                 | 17,095,879      |                 |
| 経常費用合計              |                 |                 | 225,676,057,409 |
| <b>II 経常収益</b>      |                 |                 |                 |
| 運営費交付金収益            | (注)             | 2,351,559,803   |                 |
| 補助金等収益              | (注)             |                 |                 |
| 甘味資源作物・国内産糖調整交付金戻入益 | 10,760,315,532  |                 |                 |
| 農畜産業振興対策交付金戻入益      | 26,500,000,000  |                 |                 |
| 調整資金戻入益             | 24,766,789,116  |                 |                 |
| 畜産業振興資金戻入益          | 54,291,278,803  |                 |                 |
| 野菜生産出荷安定資金戻入益       | 22,075,254,882  |                 |                 |
| 端境期等対策産地育成事業補助金戻入益  | 659,991,598     | 139,053,629,931 |                 |
| 糖価調整事業収入            |                 |                 |                 |
| 指定糖調整金収入            | 33,465,871,821  |                 |                 |
| 加糖調製品調整金収入          | 7,115,217,233   | 40,581,089,054  |                 |
| でん粉価格調整事業収入         |                 | 8,007,934,929   |                 |
| 輸入乳製品売渡収入           |                 | 10,864,512,168  |                 |
| 資産見返運営費交付金戻入        | (注)             | 14,746,385      |                 |
| 資産見返補助金等戻入          | (注)             | 8,858,430       |                 |
| 賞与引当金見返に係る収益        | (注)             | 133,924,012     |                 |
| 退職給付引当金見返に係る収益      | (注)             | 123,474,242     |                 |
| 財務収益                |                 |                 |                 |
| 受取利息                |                 | 407,825,074     |                 |
| 雑益                  |                 |                 |                 |
| 雑益                  |                 | 38,135,354      |                 |
| 経常収益合計              |                 |                 | 201,585,689,382 |
| 経常損失                |                 |                 | 24,090,368,027  |
| <b>III 臨時損失</b>     |                 |                 |                 |
| 固定資産除却損             |                 | 324,837         |                 |
| 臨時損失合計              |                 |                 | 324,837         |

|                 |     |                      |                             |
|-----------------|-----|----------------------|-----------------------------|
| IV 臨時利益         |     |                      |                             |
| 過年度補助事業費返還金等    | (注) | <u>1,654,171,531</u> |                             |
| 臨時利益合計          |     |                      | <u>1,654,171,531</u>        |
| 当期純損失           |     |                      | 22,436,521,333              |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額 | (注) |                      | 13,151,811,483              |
| 当期総損失           |     |                      | <u><u>9,284,709,850</u></u> |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|                               | Ⅰ 資本金          |                | Ⅱ 利益剰余金(又は繰越欠損金(△)) | Ⅲ 評価・換算差額等    |               | 純資産合計            |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------|---------------|------------------|
|                               | 政府出資金          | 資本金合計          |                     | 関係会社株式評価差額金   | 評価・換算差額等合計    |                  |
| 当期首残高                         | 30,554,662,197 | 30,554,662,197 | △ 9,059,594,957     | 2,044,269,156 | 2,044,269,156 | 23,539,336,396   |
| 当期変動額                         |                |                |                     |               |               |                  |
| Ⅱ 利益剰余金(又は繰越欠損金(△))の当期変動額(純額) |                |                | △ 22,436,521,333    |               |               | △ 22,436,521,333 |
| Ⅲ 評価・換算差額等の当期変動額(純額)          |                |                |                     | 284,281,905   | 284,281,905   | 284,281,905      |
| 当期変動額合計                       | 0              | 0              | △ 22,436,521,333    | 284,281,905   | 284,281,905   | △ 22,152,239,428 |
| 当期末残高                         | 30,554,662,197 | 30,554,662,197 | △ 31,496,116,290    | 2,328,551,061 | 2,328,551,061 | 1,387,096,968    |

|                             |                  |
|-----------------------------|------------------|
| <b>I 業務活動によるキャッシュ・フロー</b>   |                  |
| 原材料、商品又はサービスの購入による支出        | △ 8,446,141,142  |
| 人件費支出                       | △ 2,414,253,274  |
| 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費支出      | △ 21,689,704,101 |
| 畜産業振興事業費支出                  | △ 70,203,551,961 |
| 加工原料乳補給金等事業費支出              | △ 38,189,728,647 |
| 輸入乳製品売買事業費支出                | △ 83,628,577     |
| 野菜生産出荷安定事業費支出               | △ 20,464,092,538 |
| 野菜農業振興事業費支出                 | △ 2,618,367,452  |
| 糖価調整事業費支出                   | △ 49,842,883,744 |
| でん粉価格調整事業費支出                | △ 4,827,062,975  |
| 情報収集提供事業費支出                 | △ 278,874,587    |
| 肉用子牛補給金等事業費支出               | △ 2,269,818,587  |
| 一般管理費支出                     | △ 153,043,841    |
| その他の業務支出                    | △ 180,562,787    |
| 運営費交付金収入                    | 2,698,634,000    |
| 補助金等収入                      | 112,939,885,834  |
| 事業収入                        | 59,598,101,439   |
| その他の収入                      | 1,661,686,800    |
| 小計                          | △ 44,763,406,140 |
| 利息及び配当金の受取額                 | 415,400,942      |
| 利息の支払額                      | △ 17,092,642     |
| 国庫納付金の支払額                   | △ 18,717,983,183 |
| 政府交付金の精算による返還金の支出           | △ 371,721,062    |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー            | △ 63,454,802,085 |
| <b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                  |
| 有価証券の取得による支出                | △ 3,985,940,000  |
| 有価証券の償還による収入                | 7,200,000,000    |
| 有形固定資産の取得による支出              | △ 20,894,060     |
| 定期預金の預入による支出                | △ 96,500,000,000 |
| 定期預金の払戻による収入                | 98,900,000,000   |
| 敷金保証金の差入による支出               | △ 344,000        |
| 敷金保証金の回収による収入               | 481,000          |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | 5,593,302,940    |
| <b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b> |                  |
| 短期借入れによる収入                  | 50,738,704,224   |
| 短期借入金の返済による支出               | △ 37,580,499,904 |
| リース債務の返済による支出               | △ 31,926,563     |
| 不要財産に係る国庫納付等による支出           | △ 1,017,953,925  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー            | 12,108,323,832   |
| <b>IV 資金減少額</b>             | △ 45,753,175,313 |
| <b>V 資金期首残高</b>             | 299,418,078,160  |
| <b>VI 資金期末残高</b>            | 253,664,902,847  |

## 重要な会計方針

当事業年度より、改訂後の「独立行政法人会計基準」及び「独立行政法人会計基準注解」（令和３年９月２１日改訂）並びに「『独立行政法人会計基準』及び『独立行政法人会計基準注解』に関するＱ＆Ａ」（令和４年３月最終改訂）（以下「独立行政法人会計基準等」という。）を適用して、財務諸表等を作成しております。

なお、独立行政法人会計基準等のうち、時価の算定に係る改訂内容は令和４事業年度から、収益認識に係る改訂内容は令和５事業年度から、それぞれ適用します。

### １ 運営費交付金収益の計上基準

業務達成基準を採用しております。

なお、業務の進行状況と運営費交付金の対応関係が明確である活動を除く管理部門の活動については期間進行基準を採用しております。

### ２ 減価償却の会計処理方法

有形固定資産

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

|        |        |
|--------|--------|
| 建物     | ８年～４７年 |
| 車両運搬具  | ６年     |
| 工具器具備品 | ５年～１５年 |

### ３ 引当金の計上基準

#### （１）賞与引当金

役職員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当期に見合う分を計上しております。

なお、畜産勘定、野菜勘定、砂糖勘定、でん粉勘定及び肉用子牛勘定の役職員の賞与については、運営費交付金により財源措置がなされる見込みであるため、賞与引当金と同額を賞与引当金見返として計上しております。

#### （２）退職給付引当金

退職一時金については、役職員の期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

なお、運営費交付金により財源措置がなされる見込みである畜産勘定、野菜勘定、砂糖勘定、でん粉勘定及び肉用子牛勘定の退職一時金については、退職給付引当金と同額を退職給付引当金見返として計上しております。

### ４ 有価証券の評価基準及び評価方法

#### （１）満期保有目的債券

##### ① 取得差額がないもの

原価法（売却原価は先入先出法により算定）によっております。

##### ② 取得差額があるもの

償却原価法（定額法、売却原価は先入先出法により算定）によっております。

#### （２）関係会社株式

出資先持分額による評価（取得原価は移動平均法）によっております。

持分相当額が取得原価よりも下落した場合の評価差額は、投資評価引当金として計上し、翌期に洗替えております。

また、持分相当額が取得原価よりも増加した場合の評価差額は、部分純資産直入法により処理を行い関係会社株式評価差額金として計上し、翌期に洗替えております。

(3) その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

5 外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、隨時引き出し可能な預金からなっております。

7 リース取引の処理方法

リース料総額が300万円以上のファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

リース料総額が300万円未満のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

8 消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理方法は、税込方式によっております。

## 注記事項

### 1 貸借対照表

#### (1) 固定資産（電話加入権）の減損について

##### ①減損を認識した固定資産の種類、帳簿価額等の概要

| 種 類   | 1 回線当たり帳簿価額 | 回 線 数  | 帳簿価額        |
|-------|-------------|--------|-------------|
| 電話加入権 | 13,812 円    | 149 回線 | 2,058,100 円 |

##### ②減損の認識に至った経緯

市場価格が下落している状況にあるため。

##### ③損益計算書における計上金額

回収可能サービス価額が帳簿価額を上回っているため、減損損失は計上しておりません。

##### ④回収可能サービス価額の概要

NTT 東日本の公定価格 39,600 円（1 回線当たり）を再調達価額とした使用価値相当額が正味売却価額（223 千円）を上回るため、使用価値相当額（5,900 千円）を回収可能サービス価額としております。

#### (2) 固定資産（建物・土地）の減損の兆候について

##### ①減損の兆候が認められた固定資産の種類、帳簿価額等の概要

| 名 称           | 用途   | 種類 | 場 所         | 面積                    | 帳簿価額         |
|---------------|------|----|-------------|-----------------------|--------------|
| 瀬ヶ崎 1・2・3 号宿舎 | 職員宿舎 | 建物 | 埼玉県さいたま市浦和区 | -                     | 7,431,075 円  |
| 瀬ヶ崎 1・2・3 号宿舎 | 職員宿舎 | 土地 | 埼玉県さいたま市浦和区 | 383.47 m <sup>2</sup> | 28,200,000 円 |
| 越谷第 1 宿舎      | 職員宿舎 | 建物 | 埼玉県越谷市      | -                     | 3,969,500 円  |
| 越谷第 1 宿舎      | 職員宿舎 | 土地 | 埼玉県越谷市      | 100.06 m <sup>2</sup> | 9,600,000 円  |

##### ②減損の兆候の概要

同宿舎は、利用者の退去に伴い、使用可能性が著しく低下する変化が生じたことから、減損の兆候ありと判断しました。

##### ③減損の認識に至らなかった理由

同宿舎は、使用目的に従った機能を有し、引き続き職員住宅の用に供していることから、減損の認識は行っておりません。

### 2 行政コスト計算書

#### (1) 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト

|                                   |                    |
|-----------------------------------|--------------------|
| 行政コスト                             | 225,676,382,246 円  |
| 自己収入等                             | △ 65,703,994,011 円 |
| 国庫納付額                             | △ 18,717,983,183 円 |
| 機会費用                              | 73,258,616 円       |
| <hr/>                             |                    |
| 独立行政法人の業務運営に関して<br>国民の負担に帰せられるコスト | 141,327,663,668 円  |

(2) 機会費用の計上方法

①政府出資から生ずる機会費用の計算に使用した利率

10 年利付国債の令和 4 年 3 月末利回りを参考に 0.210% で計算しております。

②国又は地方公共団体との人事交流による出向職員から生ずる機会費用の計算方法

当該職員が国又は地方公共団体に復帰後退職する際に支払われる退職金のうち、独立行政法人での勤務期間に対応する部分について、給与規則に定める退職給付支給基準等を参考に計算しております。

3 損益計算書

ファイナンス・リースが損益に与える影響額は 48,160 円であり、当該影響額を除いた当期総損失は 9,284,758,010 円であります。

4 キャッシュ・フロー計算書

資金の期末残高の貸借対照表上の科目

|           |                   |
|-----------|-------------------|
| 現金及び預金    | 328,464,902,847 円 |
| うち定期預金    | 74,800,000,000 円  |
| (差引) 資金残高 | 253,664,902,847 円 |

5 有価証券関係

(1) 満期保有目的の債券で時価のあるもの

(単位：円)

| 区 分                    | 期 末 に お け る<br>貸借対照表計上額 | 期末における時価       | 差 額           |
|------------------------|-------------------------|----------------|---------------|
| 時価が貸借対照表<br>計上額を超えるもの  | 37,533,998,497          | 38,203,575,000 | 669,576,503   |
| 時価が貸借対照表<br>計上額を超えないもの | 14,781,545,639          | 14,662,670,000 | △ 118,875,639 |
| 合 計                    | 52,315,544,136          | 52,866,245,000 | 550,700,864   |

(2) 事業年度中に売却した満期保有目的の債券

該当なし

(3) 時価評価されない有価証券

(単位：円)

| 区 分        | 貸借対照表計上額      |
|------------|---------------|
| ① その他の有価証券 |               |
| ○ 非上場株式    | 2,704,574,071 |
| 合 計        | 2,704,574,071 |
| ② 関係会社株式   |               |
| ○ 関連会社株式   | 7,712,580,523 |
| 合 計        | 7,712,580,523 |

(4) 満期保有目的の債券の期末日後における償還予定額

(単位：円)

| 区 分     | 1 年 以 内       | 1 年超 5 年以内     | 5 年超 10 年以内    | 10 年 超      |
|---------|---------------|----------------|----------------|-------------|
| 国債・地方債等 | 7,500,000,000 | 22,650,000,000 | 9,700,000,000  | 300,000,000 |
| 社債      | 1,100,000,000 | 4,300,000,000  | 6,800,000,000  | 0           |
| 合 計     | 8,600,000,000 | 26,950,000,000 | 16,500,000,000 | 300,000,000 |

※国債・地方債等＝国債、地方債、政府保証債、財投機関債

6 退職給付関係

(1) 採用している退職給付制度の概要

役員について役員退職手当支給規程、職員については職員退職手当支給規程による退職一時金制度及び確定拠出制度を設けております。

(2) 簡便法を適用した制度の退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

|               |                        |
|---------------|------------------------|
| 期首における退職給付引当金 | 1,893,859,578 円        |
| 退職給付費用        | 120,713,905 円          |
| 退職給付への支払額     | △ 152,979,590 円        |
| 期末における退職給付引当金 | <u>1,861,593,893 円</u> |

(3) 退職給付に関連する損益

|                |                      |
|----------------|----------------------|
| 簡便法で計算した退職給付費用 | <u>120,713,905 円</u> |
|----------------|----------------------|

(4) 確定拠出制度

|     |              |
|-----|--------------|
| 拠出額 | 30,885,571 円 |
|-----|--------------|

7 金融商品関係

(1) 金融商品の状況に関する事項

当法人は、短期的な資金運用については独立行政法人通則法第47条の規定等に基づき、金融機関への定期預金等で行っております。また、1年を超す資金運用につい

ては、同規定等に基づき国債・地方債等で行っております。

なお、交付金の支払資金の一時不足となる場合に、主務大臣により認可された借入限度額の範囲内で、金融機関からの借入により資金を調達しております。

## (2) 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（(注2) 参照）。

(単位：百万円)

| 区 分             | 貸借対照表計上額 | 時 価      | 差 額 |
|-----------------|----------|----------|-----|
| (1)現金及び預金       | 328,464  | 328,464  | —   |
| (2)未収金          | 1,879    | 1,879    | —   |
| (3)有価証券及び投資有価証券 |          |          |     |
| 満期保有目的の債券       | 52,315   | 52,866   | 550 |
| (4)短期借入金        | (41,842) | (41,842) | (—) |
| (5)売買事業費未払金     | (221)    | (221)    | (—) |
| (6)未払金          | (10,106) | (10,106) | (—) |

(注) 単位未満を切り捨てて記載しております。

(注) 負債に計上されているものは、( ) で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 未収金、(4) 短期借入金、(5) 売買事業費未払金及び(6) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価については、取引金融機関から提示された価格によっております。なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記は、「5 有価証券関係」を参照下さい。

(注2) 非上場株式（貸借対照表計上額 2,704 百万円）及び関係会社株式（貸借対照表計上額 7,712 百万円）は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象とはしておりません。また、受入保証金（貸借対照表計上額 1,435 百万円）については、返還時期の確定が行えないため、将来キャッシュ・フローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象とはしておりません。

8 不要財産に係る国庫納付

| 区 分                                            | 内 容                                                                                                  |                                                                           |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| (1) 不要財産として<br>国庫納付等を行っ<br>た資産の種類、帳<br>簿価額等の概要 | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(肉用牛肥育経営緊急支援事<br>業)<br>② 帳簿価額<br>10,579,929 円                                  | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(畜産経営力向上緊急支援リ<br>ース事業)<br>② 帳簿価額<br>1,003,798,174 円 |
| (2) 不要財産となっ<br>た理由                             | 平成23年度予算により措置<br>された当該事業については、交<br>付要綱において残余を国に納付<br>することとなっているため、予<br>め返還金等については国庫納付<br>を行うものとして管理。 | 平成24年度補正予算により<br>事業を特定して措置された当該<br>事業に係る返還金等については<br>不要であると認められるため。       |
| (3) 国庫納付等の方<br>法                               | 現金による現物納付                                                                                            | 現金による現物納付                                                                 |
| (4) 譲渡収入による<br>現金納付等を行っ<br>た資産に係る譲渡<br>収入の額    | 無し                                                                                                   | 無し                                                                        |
| (5) 国庫納付等に当<br>たり譲渡収入によ<br>り控除した費用の<br>額       | 無し                                                                                                   | 無し                                                                        |
| (6) 国庫納付等の額                                    | 10,579,929 円                                                                                         | 1,003,798,174 円                                                           |
| (7) 国庫納付等が行<br>われた年月日                          | 令和3年4月28日<br>令和3年7月30日<br>令和3年10月28日<br>令和4年1月27日                                                    | 令和3年10月28日                                                                |
| (8) 減資額                                        | 無し                                                                                                   | 無し                                                                        |

| 区 分                                            | 内 容                                                                   |                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| (1) 不要財産として<br>国庫納付等を行っ<br>た資産の種類、帳<br>簿価額等の概要 | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(国産食肉流通合理化緊急資<br>金支援事業)<br>② 帳簿価額<br>10,000 円   | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(畜産収益力向上緊急支援リ<br>ース事業)<br>② 帳簿価額<br>839,571 円   |
| (2) 不要財産となっ<br>た理由                             | 平成 24 年度補正予算により<br>事業を特定して措置された当該<br>事業に係る返還金等については<br>不要であると認められるため。 | 平成 25 年度補正予算により<br>事業を特定して措置された当該<br>事業に係る返還金等については<br>不要であると認められるため。 |
| (3) 国庫納付等の方<br>法                               | 現金による現物納付                                                             | 現金による現物納付                                                             |
| (4) 譲渡収入による<br>現金納付等を行っ<br>た資産に係る譲渡<br>収入の額    | 無し                                                                    | 無し                                                                    |
| (5) 国庫納付等に当<br>たり譲渡収入によ<br>り控除した費用の<br>額       | 無し                                                                    | 無し                                                                    |
| (6) 国庫納付等の額                                    | 10,000 円                                                              | 839,571 円                                                             |
| (7) 国庫納付等が行<br>われた年月日                          | 令和 3 年 10 月 28 日                                                      | 令和 3 年 10 月 28 日                                                      |
| (8) 減資額                                        | 無し                                                                    | 無し                                                                    |

| 区 分                                            | 内 容                                                            |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| (1) 不要財産として<br>国庫納付等を行っ<br>た資産の種類、帳<br>簿価額等の概要 | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(畜産収益力強化緊急支援事業)<br>② 帳簿価額<br>2,726,251 円 |
| (2) 不要財産となっ<br>た理由                             | 平成26年度補正予算により事業を特定して措置された当該事<br>業に係る返還金等については不要であると認められるため。    |
| (3) 国庫納付等の方<br>法                               | 現金による現物納付                                                      |
| (4) 譲渡収入による<br>現金納付等を行っ<br>た資産に係る譲渡<br>収入の額    | 無し                                                             |
| (5) 国庫納付等に当<br>たり譲渡収入によ<br>り控除した費用の<br>額       | 無し                                                             |
| (6) 国庫納付等の額                                    | 2,726,251 円                                                    |
| (7) 国庫納付等が行<br>われた年月日                          | 令和3年10月28日                                                     |
| (8) 減資額                                        | 無し                                                             |

9 重要な債務負担行為  
該当事項はありません。

10 重要な後発事象  
該当事項はありません。

# 附 属 明 細 書



1 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費及び減損損失累計額の明細 (単位:円)

| 資産の種類              |             | 期首残高           | 当期増加額         | 当期減少額          | 期末残高           | 減価償却累計額     |            | 減損損失累計額 |       | 差引当期末残高        | 摘要  |
|--------------------|-------------|----------------|---------------|----------------|----------------|-------------|------------|---------|-------|----------------|-----|
|                    |             |                |               |                |                | 当期償却額       |            | 当期損益内   | 当期損益外 |                |     |
| 有形固定資産<br>(償却費損益内) | 建物          | 328,366,314    | 0             | 0              | 328,366,314    | 140,527,149 | 7,676,523  | -       | -     | 187,839,165    |     |
|                    | 車両運搬具       | 6,005,404      | 0             | 0              | 6,005,404      | 4,700,135   | 405,469    | -       | -     | 1,305,269      |     |
|                    | 工具器具備品      | 568,538,238    | 26,065,160    | 15,625,209     | 578,978,189    | 339,238,860 | 75,092,953 | -       | -     | 239,739,329    |     |
|                    | 計           | 902,909,956    | 26,065,160    | 15,625,209     | 913,349,907    | 484,466,144 | 83,174,945 | -       | -     | 428,883,763    |     |
|                    | 土地          | 340,297,615    | 0             | 0              | 340,297,615    | -           | -          | -       | -     | 340,297,615    |     |
| 有形固定資産合計           | 建物          | 328,366,314    | 0             | 0              | 328,366,314    | 140,527,149 | 7,676,523  | -       | -     | 187,839,165    |     |
|                    | 車両運搬具       | 6,005,404      | 0             | 0              | 6,005,404      | 4,700,135   | 405,469    | -       | -     | 1,305,269      |     |
|                    | 工具器具備品      | 568,538,238    | 26,065,160    | 15,625,209     | 578,978,189    | 339,238,860 | 75,092,953 | -       | -     | 239,739,329    |     |
|                    | 土地          | 340,297,615    | 0             | 0              | 340,297,615    | -           | -          | -       | -     | 340,297,615    |     |
|                    | 計           | 1,243,207,571  | 26,065,160    | 15,625,209     | 1,253,647,522  | 484,466,144 | 83,174,945 | -       | -     | 769,181,378    |     |
| 無形固定資産             | 電話加入権       | 2,058,100      | 0             | 0              | 2,058,100      | -           | -          | -       | -     | 2,058,100      |     |
|                    | 計           | 2,058,100      | 0             | 0              | 2,058,100      | -           | -          | -       | -     | 2,058,100      |     |
| 投資その他の資産           | 投資有価証券      | 51,030,435,988 | 3,989,682,219 | 8,599,944,248  | 46,420,173,959 | -           | -          | -       | -     | 46,420,173,959 | (注) |
|                    | 関係会社株式      | 7,495,026,694  | 2,328,551,061 | 2,044,269,156  | 7,779,308,599  | -           | -          | -       | -     | 7,779,308,599  |     |
|                    | 投資評価引当金     | △ 60,761,422   | △ 66,728,076  | △ 60,761,422   | △ 66,728,076   | -           | -          | -       | -     | △ 66,728,076   |     |
|                    | 退職給付引当金見返   | 1,699,191,237  | 132,460,017   | 156,993,345    | 1,674,657,909  | -           | -          | -       | -     | 1,674,657,909  |     |
|                    | 敷金保証金       | 63,922,110     | 344,000       | 481,000        | 63,785,110     | -           | -          | -       | -     | 63,785,110     |     |
|                    | 自動車リサイクル預託金 | 23,980         | 0             | 0              | 23,980         | -           | -          | -       | -     | 23,980         |     |
|                    | 計           | 60,227,838,587 | 6,384,309,221 | 10,740,926,327 | 55,871,221,481 | -           | -          | -       | -     | 55,871,221,481 |     |

(注) 投資有価証券の当期増加額は、償却原価法による利息に加え、新たに満期保有目的債券の取得があったことによるものです。

また、当期減少額は、満期保有目的債券の満期到来が1年以内となったことによるものです。

2 棚卸資産の明細 (単位:円)

| 種類   | 期首残高       | 当期増加額      |     |     | 当期減少額      |     | 期末残高 | 摘要 |
|------|------------|------------|-----|-----|------------|-----|------|----|
|      |            | 当期購入・製造・振替 | その他 | その他 | 払出・振替      | その他 |      |    |
| 脱脂粉乳 | 98,291,505 | 0          | 0   | 0   | 98,291,505 | 0   | 0    |    |
| 計    | 98,291,505 | 0          | 0   | 0   | 98,291,505 | 0   | 0    |    |

### 3 有価証券の明細

#### (1) 流動資産として計上された有価証券

(単位:円)

|                | 種類及び銘柄                | 取得価額          | 券面総額          | 貸借対照表<br>計上額  | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要   |
|----------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|------|
| 満期保有<br>目的債券   | 利付国庫債券(20年)第56回       | 998,050,000   | 1,000,000,000 | 999,975,433   | 0                 | 畜産勘定 |
|                | 第87回道路保有・返済機構債券       | 1,000,000,000 | 1,000,000,000 | 1,000,000,000 | 0                 | "    |
|                | 第39回地方公共団体金融機構債券      | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第39回地方公共団体金融機構債券      | 600,000,000   | 600,000,000   | 600,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第13回道路債券              | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 | 野菜勘定 |
|                | 第14回道路債券              | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第14回道路債券              | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第17回道路債券              | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第87回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第87回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 400,000,000   | 400,000,000   | 400,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第87回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 600,000,000   | 600,000,000   | 600,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第90回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 99,573,000    | 100,000,000   | 99,989,943    | 0                 | "    |
|                | 第92回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 199,348,000   | 200,000,000   | 199,985,249   | 0                 | "    |
|                | 第93回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第68回都市再生機構債券          | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第68回都市再生機構債券          | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第68回都市再生機構債券          | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第715回東京都公営公債          | 99,990,000    | 100,000,000   | 99,999,261    | 0                 | "    |
|                | 第715回東京都公営公債          | 99,990,000    | 100,000,000   | 99,999,261    | 0                 | "    |
|                | 第39回地方公共団体金融機構債券      | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第63回日本電信電話債券          | 99,950,000    | 100,000,000   | 99,995,101    | 0                 | "    |
|                | 第343回東京都交通債券          | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第344回東京都交通債券          | 600,000,000   | 600,000,000   | 600,000,000   | 0                 | "    |
|                | 第45回中日本高速道路債券         | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0                 | "    |
|                | 計                     | 8,596,901,000 | 8,600,000,000 | 8,599,944,248 | 0                 | "    |
| 貸借対照表<br>計上額合計 |                       |               |               | 8,599,944,248 |                   |      |

## (2) 投資その他の資産として計上された有価証券

(単位:円)

| 種類及び銘柄                 | 取得価額          | 券面総額          | 貸借対照表計上額      | 当期費用に含まれた評価差額 | 摘要   |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|
| 第112回道路保有・返済機構債券       | 597,948,000   | 600,000,000   | 599,742,990   | 0             | 資産勘定 |
| 第118回道路保有・返済機構債券       | 597,792,000   | 600,000,000   | 599,617,184   | 0             | "    |
| 第97回都市再生機構債券           | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| 第97回都市再生機構債券           | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0             | "    |
| 第97回都市再生機構債券           | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0             | "    |
| 第12回新関西国際空港株式会社債券      | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| 第12回新関西国際空港株式会社債券      | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0             | "    |
| 第78回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券  | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0             | "    |
| 第92回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券  | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| 第135回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券 | 199,422,000   | 200,000,000   | 199,530,120   | 0             | "    |
| 第62回福祉医療機構債券           | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0             | "    |
| 第62回福祉医療機構債券           | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| 第109回都市再生機構債券          | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0             | "    |
| 第60回日本政策投資銀行債券         | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0             | "    |
| 第69回日本政策投資銀行債券         | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| 第191回住宅金融支援機構債券        | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0             | "    |
| 第53回国際協力機構債券           | 399,800,000   | 400,000,000   | 399,834,715   | 0             | "    |
| 第295回住宅金融支援機構債券        | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0             | "    |
| 第73回東日本高速道路債券          | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| 第76回東日本高速道路債券          | 399,236,000   | 400,000,000   | 399,317,894   | 0             | "    |
| 第78回東日本高速道路債券          | 1,099,780,000 | 1,100,000,000 | 1,099,804,052 | 0             | "    |
| 第62回地方公共団体金融機構債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| F245回地方公共団体金融機構債券      | 1,300,000,000 | 1,300,000,000 | 1,300,000,000 | 0             | "    |
| 第63回地方公共団体金融機構債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| 第80回地方公共団体金融機構債券       | 400,000,000   | 400,000,000   | 400,000,000   | 0             | "    |
| 第86回地方公共団体金融機構債券       | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0             | "    |
| 第86回地方公共団体金融機構債券       | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0             | "    |
| 第87回地方公共団体金融機構債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |
| 第133回地方公共団体金融機構債券      | 499,750,000   | 500,000,000   | 499,793,370   | 0             | "    |
| 第134回地方公共団体金融機構債券      | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0             | "    |

満期保有  
目的債券

| 満期保有<br>目的債券 | 種類及び銘柄             | 取得価額          | 券面総額          | 貸借対照表<br>計上額  | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要   |
|--------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|------|
|              |                    |               |               |               |                   |      |
|              | 第142回地方公共団体金融機構債券  | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | 査定勘定 |
|              | 平成25年度第21回愛知県公募公債  | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 | "    |
|              | 平成25年度第21回愛知県公募公債  | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第729回東京都公募公債       | 499,850,000   | 500,000,000   | 499,971,984   | 0                 | "    |
|              | 第733回東京都公募公債       | 400,000,000   | 400,000,000   | 400,000,000   | 0                 | "    |
|              | 平成26年度第5回札幌市公募公債   | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第11回兵庫県公募公債        | 493,530,000   | 500,000,000   | 496,493,292   | 0                 | "    |
|              | 第11回兵庫県公募公債        | 493,535,000   | 500,000,000   | 496,493,433   | 0                 | "    |
|              | 第493回名古屋市中区公募公債    | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第512回名古屋市中区公募公債    | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|              | 平成27年度第4回京都市公募公債   | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 | "    |
|              | 平成27年度第2回福井県公募公債   | 99,980,000    | 100,000,000   | 99,992,869    | 0                 | "    |
|              | 平成27年度第8回大阪市公募公債   | 1,500,000,000 | 1,500,000,000 | 1,500,000,000 | 0                 | "    |
|              | 第463回大阪府公募公債       | 998,310,000   | 1,000,000,000 | 998,523,736   | 0                 | "    |
|              | 第471回大阪府公募公債       | 498,770,000   | 500,000,000   | 498,835,057   | 0                 | "    |
|              | 第472回大阪府公募公債       | 299,703,000   | 300,000,000   | 299,717,959   | 0                 | "    |
|              | 第317回北海道電力債券       | 1,000,000,000 | 1,000,000,000 | 1,000,000,000 | 0                 | "    |
|              | 第506回関西電力債券        | 497,650,000   | 500,000,000   | 498,898,971   | 0                 | "    |
|              | 第534回関西電力債券        | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第541回関西電力債券        | 1,292,759,000 | 1,300,000,000 | 1,292,779,873 | 0                 | "    |
|              | 第541回関西電力債券        | 895,068,000   | 900,000,000   | 895,082,217   | 0                 | "    |
|              | 第331回北海道電力債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第363回北海道電力債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第363回北海道電力債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第363回北海道電力債券       | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第501回東北電力債券        | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 0                 | "    |
|              | 第518回東北電力債券        | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第444回九州電力債券        | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第465回九州電力債券        | 498,870,000   | 500,000,000   | 499,236,073   | 0                 | "    |
|              | 第67回電源開発債券         | 299,415,000   | 300,000,000   | 299,561,730   | 0                 | "    |
|              | 第418回中国電力債券        | 199,884,000   | 200,000,000   | 199,913,556   | 0                 | "    |
|              | 第426回中国電力債券        | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第52回東京地下鉄債券        | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第52回東京地下鉄債券        | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 | "    |
|              | 第47回東京電力・パワーグリッド債券 | 799,640,000   | 800,000,000   | 799,641,044   | 0                 | "    |

| 満期保有<br>目的債券 | 種類及び銘柄                 | 取得価額        | 券面総額        | 貸借対照表<br>計上額 | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要     |
|--------------|------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------------|--------|
|              |                        |             |             |              |                   |        |
|              | 第121回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 249,632,500 | 250,000,000 | 249,935,119  | 0                 | 肉用子牛勘定 |
|              | 利付国庫債券(30年)第12回        | 194,786,000 | 200,000,000 | 197,680,261  | 0                 | 野菜勘定   |
|              | 第18回道路債券               | 500,000,000 | 500,000,000 | 500,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第27回道路債券               | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第27回道路債券               | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第42回道路債券               | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第112回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 99,658,000  | 100,000,000 | 99,957,170   | 0                 | "      |
|              | 第118回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 498,160,000 | 500,000,000 | 499,680,985  | 0                 | "      |
|              | 第172回住宅金融支援機構債券        | 600,000,000 | 600,000,000 | 600,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第111回新関西国際空港株式会社債券     | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第111回新関西国際空港株式会社債券     | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第7回本州四国連絡橋債券           | 99,900,000  | 100,000,000 | 99,983,757   | 0                 | "      |
|              | 第96回都市再生機構債券           | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第96回都市再生機構債券           | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第96回都市再生機構債券           | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第68回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券  | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第68回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券  | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第72回日本政策投資銀行債券         | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第21回沖縄振興開発金融公庫債券       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第21回沖縄振興開発金融公庫債券       | 400,000,000 | 400,000,000 | 400,000,000  | 0                 | "      |
|              | 第729回東京都公募公債           | 499,850,000 | 500,000,000 | 499,970,424  | 0                 | "      |
|              | 第1回東京都公募公債             | 96,914,000  | 100,000,000 | 98,644,201   | 0                 | "      |
|              | 第755回東京都公募公債           | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 | "      |
|              | 平成25年度第8回大阪市公募公債       | 600,000,000 | 600,000,000 | 600,000,000  | 0                 | "      |
|              | 平成26年度第5回大阪市公募公債       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 | "      |
|              | 平成26年度第5回大阪市公募公債       | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 | "      |
|              | 平成27年度第4回大阪市公募公債       | 600,000,000 | 600,000,000 | 600,000,000  | 0                 | "      |
|              | 平成26年度第4回京都市公募公債       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 | "      |
|              | 平成26年度第4回京都市公募公債       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 | "      |
|              | 平成28年度第4回京都市公募公債       | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 | "      |

| 種類及び銘柄            | 取得価額           | 券面総額           | 貸借対照表<br>計上額   | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要   |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|------|
| 第409回大阪府公募公債      | 99,941,000     | 100,000,000    | 99,974,243     | 0                 | 野菜勘定 |
| 平成25年度第21回愛知県公募公債 | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 平成25年度第21回愛知県公募公債 | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 平成25年度第21回愛知県公募公債 | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 | "    |
| 平成26年度第10回愛知県公募公債 | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 | "    |
| 平成27年度第10回愛知県公募公債 | 500,000,000    | 500,000,000    | 500,000,000    | 0                 | "    |
| 平成28年度第5回愛知県公募公債  | 500,000,000    | 500,000,000    | 500,000,000    | 0                 | "    |
| 第8回大阪府住宅供給公社債     | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 第64回地方公共団体金融機構債券  | 500,000,000    | 500,000,000    | 500,000,000    | 0                 | "    |
| 第84回地方公共団体金融機構債券  | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 | "    |
| 第90回地方公共団体金融機構債券  | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 | "    |
| 第91回地方公共団体金融機構債券  | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 | "    |
| 平成28年度第1回広島県公募公債  | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 平成21年度第33回兵庫県公募公債 | 998,900,000    | 1,000,000,000  | 999,802,276    | 0                 | "    |
| 平成26年度第4回横浜市公募公債  | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 | "    |
| 平成28年度第3回横浜市公募公債  | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 平成28年度第3回横浜市公募公債  | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 | "    |
| 第488回名古屋市中区公募公債   | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 | "    |
| 平成26年度第5回福岡県公募公債  | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 平成28年度第4回福岡県公募公債  | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 平成26年度第2回静岡県公募公債  | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 平成26年度第2回静岡県公募公債  | 600,000,000    | 600,000,000    | 600,000,000    | 0                 | "    |
| 平成28年度第2回静岡県公募公債  | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 | "    |
| 平成28年度第2回新潟県公募公債  | 1,894,414,000  | 1,900,000,000  | 1,897,299,563  | 0                 | "    |
| 第32回西日本高速道路債券     | 500,000,000    | 500,000,000    | 500,000,000    | 0                 | "    |
| 第32回西日本高速道路債券     | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 | "    |
| 第15回成田国際空港株式会社債券  | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 第15回成田国際空港株式会社債券  | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 | "    |
| 第16回成田国際空港株式会社債券  | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 | "    |
| 第16回成田国際空港株式会社債券  | 400,000,000    | 400,000,000    | 400,000,000    | 0                 | "    |
| 第17回成田国際空港株式会社債券  | 99,810,000     | 100,000,000    | 99,944,885     | 0                 | "    |
| 第17回成田国際空港株式会社債券  | 99,810,000     | 100,000,000    | 99,944,885     | 0                 | "    |
| 計                 | 43,692,467,500 | 43,750,000,000 | 43,715,599,888 | 0                 |      |

満期保有  
目的債券

(単位:円)

| 銘柄             | 取得価額          | 出資先持分額        | 貸借対照表<br>計上額  | 当期損益に<br>含まれた評価差額 | 関係会社株式<br>評価差額金 | 摘要   |
|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|------|
| (株)北海道畜産公社     | 1,053,200,000 | 1,235,566,378 | 1,235,566,378 | 0                 | 182,366,378     | 畜産勘定 |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 320,000,000   | 332,528,646   | 332,528,646   | 0                 | 12,528,646      | "    |
| (株)山形県食肉公社     | 643,000,000   | 666,821,102   | 666,821,102   | 0                 | 23,821,102      | "    |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 505,000,000   | 799,164,145   | 799,164,145   | 0                 | 294,164,145     | "    |
| (株)全日本農協畜産公社   | 100,000,000   | 88,611,848    | 88,611,848    | 0                 | 0               | "    |
| (株)山梨県食肉流通センター | 6,346,339     | 37,071,616    | 37,071,616    | 0                 | 30,725,277      | "    |
| (株)富山県食肉総合センター | 89,880,288    | 150,334,813   | 150,334,813   | 0                 | 60,454,525      | "    |
| (株)鳥取県食肉センター   | 360,000,000   | 459,415,903   | 459,415,903   | 0                 | 99,415,903      | "    |
| (株)香川県畜産公社     | 313,600,000   | 380,388,936   | 380,388,936   | 0                 | 66,788,936      | "    |
| JAえひめアイバックス(株) | 750,000,000   | 857,163,169   | 857,163,169   | 0                 | 107,163,169     | "    |
| (株)熊本畜産流通センター  | 400,000,000   | 433,683,864   | 433,683,864   | 0                 | 33,683,864      | "    |
| (株)ナンチク        | 210,000,000   | 1,201,698,566 | 1,201,698,566 | 0                 | 991,698,566     | "    |
| (株)JA食肉かごしま    | 142,000,000   | 517,309,935   | 517,309,935   | 0                 | 375,309,935     | "    |
| (株)沖縄県食肉センター   | 366,000,000   | 310,660,076   | 310,660,076   | 0                 | 0               | "    |
| 四国乳業(株)        | 191,730,911   | 242,161,526   | 242,161,526   | 0                 | 50,430,615      | "    |
| 計              | 5,450,757,538 | 7,712,580,523 | 7,712,580,523 | 0                 | 2,328,551,061   |      |

(単位:円)

| 種類及び銘柄         | 取得価額          | 時価 | 貸借対照表<br>計上額   | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | その他有価証券<br>評価差額 | 摘要   |
|----------------|---------------|----|----------------|-------------------|-----------------|------|
| (株)いわちく        | 307,000,000   | -  | 307,000,000    | 0                 | -               | 畜産勘定 |
| (株)宮城県食肉流通公社   | 360,000,000   | -  | 360,000,000    | 0                 | -               | "    |
| (株)福島県食肉流通センター | 96,693,338    | -  | 96,693,338     | 0                 | -               | "    |
| (株)茨城県中央食肉公社   | 163,145,076   | -  | 163,145,076    | 0                 | -               | "    |
| (株)三重県松阪食肉公社   | 88,735,657    | -  | 88,735,657     | 0                 | -               | "    |
| (株)東三河食肉流通センター | 400,000,000   | -  | 400,000,000    | 0                 | -               | "    |
| (株)島根県食肉公社     | 330,000,000   | -  | 330,000,000    | 0                 | -               | "    |
| (株)大分県畜産公社     | 500,000,000   | -  | 500,000,000    | 0                 | -               | "    |
| (株)ミヤチク        | 459,000,000   | -  | 459,000,000    | 0                 | -               | "    |
| 計              | 2,704,574,071 | -  | 2,704,574,071  | 0                 | -               |      |
| 貸借対照表<br>計上額合計 |               |    | 54,132,754,482 |                   |                 |      |

4 引当金の明細

(単位:円)

| 区分      | 期首残高        | 当期増加額       | 当期減少額       |            | 期末残高        | 摘要                         |
|---------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|----------------------------|
|         |             |             | 目的使用        | その他        |             |                            |
| 投資評価引当金 | 60,761,422  | 66,728,076  | 0           | 60,761,422 | 66,728,076  | 当期減少額(その他)は、洗替による戻入額であります。 |
| 賞与引当金   | 168,892,706 | 150,758,420 | 168,892,706 | 0          | 150,758,420 |                            |
| 計       | 229,654,128 | 217,486,496 | 168,892,706 | 60,761,422 | 217,486,496 |                            |

5 退職給付引当金の明細

(単位:円)

| 区分         | 期首残高          | 当期増加額       | 当期減少額       | 期末残高          | 摘要 |
|------------|---------------|-------------|-------------|---------------|----|
| 退職給付債務合計額  | 1,893,859,578 | 132,460,017 | 164,725,702 | 1,861,593,893 |    |
| 退職一時金に係る債務 | 1,893,859,578 | 132,460,017 | 164,725,702 | 1,861,593,893 |    |
| 退職給付引当金    | 1,893,859,578 | 132,460,017 | 164,725,702 | 1,861,593,893 |    |

6 運営費交付金債務及び運営費交付金収益の明細

(1) 運営費交付金債務の増減の明細

(単位:円)

| 期首残高        | 交付金<br>当期交付額  | 当期振替額         |                |       | 引当金見返<br>との相殺 | 期末残高        |
|-------------|---------------|---------------|----------------|-------|---------------|-------------|
|             |               | 運営費<br>交付金収益  | 資産見返<br>運営費交付金 | 資本剰余金 |               |             |
| 552,679,000 | 2,698,634,000 | 2,351,559,803 | 9,511,649      | 0     | 298,201,548   | 592,040,000 |

(2) 運営費交付金債務の当期振替額の明細

① 運営費交付金収益への振替額及び主な使途の明細

(単位:円)

| 区分           |  | 運営費交付金<br>収益   | 運営費交付金の主な使途   |                                                                                                                                                      |
|--------------|--|----------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |  |                | 費用            | 主な使途                                                                                                                                                 |
| 業務達成基準による振替額 |  | 畜産<br>(肉畜・食肉等) | 379,086,156   | 人件費:379,086,156円                                                                                                                                     |
|              |  | 畜産<br>(酪農・乳業)  | 53,711,561    | 人件費:53,711,561円                                                                                                                                      |
|              |  | 野菜             | 286,190,593   | 人件費:238,538,370円 業務管理費:141,172,938円 支払利息:25,797円<br>自己収入:96,977,795円<br>貸借対照表から消滅した負債の額:3,431,283円<br>※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。 |
|              |  | 特産<br>(砂糖・でん粉) | 512,664,913   | 人件費:393,094,412円 業務管理費:119,570,501円                                                                                                                  |
|              |  | 情報収集提供         | 271,278,924   | 人件費:190,947,453円 情報収集提供事業費:104,672,160円 自己収入:24,340,689円<br>※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。                                           |
| 期間進行基準による振替額 |  | 704,470,728    | 663,428,626   | 人件費:606,883,123円 一般管理費:176,012,163円 支払利息:20,936円<br>自己収入:120,910,147円 貸借対照表から消滅した負債:1,422,551円<br>※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。     |
| 費用進行基準による振替額 |  | 0              | 0             |                                                                                                                                                      |
| 合計           |  | 2,351,559,803  | 2,166,360,773 |                                                                                                                                                      |

② 資産見返運営費交付金及び資本剰余金への振替額及び主な使途の明細

(単位:円)

| セグメント      | 振替額       | 資産見返運営費交付金への振替<br>主な使途            |  | 資本剰余金への振替<br>主な使途 |  |
|------------|-----------|-----------------------------------|--|-------------------|--|
|            |           | 振替額                               |  | 振替額               |  |
| 特産(砂糖・でん粉) | 0         |                                   |  | 0                 |  |
| 情報収集提供     | 0         |                                   |  | 0                 |  |
| 共通         | 9,511,649 | カーナビ機器等:9,167,649円、敷金保証金:344,000円 |  | 0                 |  |
| 合計         | 9,511,649 |                                   |  | 0                 |  |

| (3) 引当金見返との相殺額の明細 |             |                                            | (単位:円) |
|-------------------|-------------|--------------------------------------------|--------|
| セグメント             | 引当金見返との相殺   |                                            |        |
|                   | 相殺額         | 主な相殺額の内訳                                   |        |
| 畜産<br>(肉畜・食肉等)    | 34,292,663  | 償与引当金見返:34,292,663円                        |        |
| 畜産<br>(酪農・乳業)     | 4,835,809   | 償与引当金見返:4,835,809円                         |        |
| 野菜                | 22,201,131  | 償与引当金見返:22,201,131円                        |        |
| 特産<br>(砂糖・でん粉)    | 35,071,813  | 償与引当金見返:35,071,813円                        |        |
| 情報収集提供            | 17,240,900  | 償与引当金見返:17,240,900円                        |        |
| 共通                | 184,559,232 | 償与引当金見返:36,551,662円、退職給付引当金見返:148,007,570円 |        |
| 合計                | 298,201,548 |                                            |        |

| (4) 運営費交付金債務残高の明細 |             |                                                                             | (単位:円) |
|-------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|
| 運営費交付金債務残高        |             | 使用見込み                                                                       |        |
| 業務達成基準を採用した業務に係る分 | 34,905,000  | ○財務会計システム及び文書管理システムの開発業務について、複数年度業務であることから、翌期以降に34,905,000円収益化予定。           |        |
| 期間進行基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                             |        |
| 費用進行基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                             |        |
| 配分留保額             | 557,135,000 | ○想定を超える人件費及び物件費の財源に充当するために留保した運営費交付金債務残高557,135,000円は、翌期において使用し、収益化する予定である。 |        |
| 計                 | 592,040,000 |                                                                             |        |

| 7 運営費交付金以外の国等からの財源措置の明細        |                 | (単位:円)          |          |       |                |                |    |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|----------|-------|----------------|----------------|----|
| 7-1 補助金等の明細                    |                 | 左の会計処理内訳        |          |       |                |                |    |
| 区分                             | 当期交付額           | 建設仮勘定<br>見返補助金等 | 資産見返補助金等 | 資本剰余金 | 長期預り補助金等       | 収益計上           | 摘要 |
| 牛肉等関税財源畜産業振興対策交付金              | 40,730,967,000  | 0               | 0        | 0     | 40,730,967,000 | 0              |    |
| 農畜産業振興対策交付金等                   | 11,245,226,800  | 0               | 0        | 0     | 11,245,226,800 | 0              |    |
| 野菜価格安定対策費補助金等                  | 23,669,184,113  | 0               | 0        | 0     | 22,995,632,113 | 659,991,598    |    |
| 甘味資源作物・国内産糖調整交付金               | 10,818,063,000  | 0               | 0        | 0     | 0              | 10,760,315,532 |    |
| 農畜産業振興対策交付金(加工原料乳生産者補給金等交付業務費) | 26,500,000,000  | 0               | 0        | 0     | 0              | 26,500,000,000 |    |
| 計                              | 112,963,440,913 | 0               | 0        | 0     | 74,971,825,913 | 37,920,307,130 |    |

| 7-2 長期預の補助金等の明細 |                         |                 |                |                 | (単位:円)          |       |
|-----------------|-------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-------|
|                 | 区分                      | 期首残高            | 当期増加額          | 当期減少額           | 期末残高            | 摘要    |
|                 | 牛肉等関税財源畜産業振興対策交付金(調整資金) | 65,696,329,196  | 40,730,967,000 | 24,766,789,116  | 81,660,507,080  | ※1, 2 |
|                 | 農畜産業振興対策交付金等(畜産業振興資金)   | 273,615,231,487 | 12,900,128,427 | 68,723,168,716  | 217,792,191,198 | ※3, 4 |
|                 | 野菜生産出荷安定資金              | 37,962,973,598  | 22,996,459,555 | 22,507,634,477  | 38,451,798,676  | ※5, 6 |
|                 | 計                       | 377,274,534,281 | 76,627,554,982 | 115,997,592,309 | 337,904,496,954 |       |

※ 注記事項

- 牛肉等関税財源畜産業振興対策交付金の当期増加額は、「7-1 補助金等の明細」の当期交付額40,730,967,000円であります。
- 牛肉等関税財源畜産業振興対策交付金の当期減少額は、肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費9,479,627,382円、畜産業振興事業費15,000,000,000円、情報収集提供事業費143,451,883円及び一般管理費143,709,851円であります。
- 農畜産業振興対策交付金等の当期増加額は、「7-1 補助金等の明細」の当期交付額11,245,226,800円の他に、過年度補助事業費返還金等1,653,344,087円及び運用収入1,557,540円があります。
- 農畜産業振興対策交付金等の当期減少額は、肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費等466,430,793円、畜産業振興事業費55,434,172,310円、肉用牛肥育経営緊急支援事業国庫納付額10,579,929円、畜産経営力向上緊急支援リース事業国庫納付額1,003,798,174円、国産食肉流通合理化緊急資金支援事業国庫納付額0,000円、畜産収益力向上緊急支援リース事業国庫納付額839,571円、畜産収益力強化緊急支援事業国庫納付額2,726,251円、一般管理費39,610,673円、拠出金無事戻し11,759,034,361円及び関係会社株式評価損5,968,654円であります。
- 野菜生産出荷安定資金の当期増加額は、「7-1 補助金等の明細」の当期交付額の22,995,632,113円のほか、交付金の返還額827,442円があります。
- 野菜生産出荷安定資金の当期減少額は、指定野菜価格安定対策事業費19,787,141,000円、契約指定野菜安定供給事業費266,626,000円、特定野菜等供給産地育成価格差補給事業費737,935,668円、契約特定野菜等安定供給促進事業費22,138,497円、緊急需給調整事業費1,262,241,159円、負担金等払戻額415,184,972円、国庫納付金16,367,181円があります。

| 8 役員及び職員の給与の明細 |           | (単位:千円、人) |      |         |      |
|----------------|-----------|-----------|------|---------|------|
| 区分             | 報酬又は給与    |           | 支給人員 | 退職手当    |      |
|                | 支給額       | (-)       |      | 支給額     | 支給人員 |
| 役員             | 155,102   | (-)       | 10   | (-)     | (-)  |
| 職員             | (100,000) | (35)      | 228  | (-)     | (-)  |
|                | 1,782,512 |           |      | 152,979 | 10   |
| 合計             | (100,000) | (35)      |      | (-)     | (-)  |
|                | 1,937,615 |           | 238  | 152,979 | 10   |

※ 注記事項

- 単位未満を切り捨てております。
- 役員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構役員給与規程及び役員退職手当支給規程に定めております。  
また、職員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構職員給与規程及び職員退職手当支給規程に定めております。
- 報酬又は給与の支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
- (     )内は非常勤の職員を外数で記載し、支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
- 中期計画における人件費は、報酬又は給与、法定福利費、賞与引当金繰入並びに退職手当又は退職給付引当金繰入であり、附属明細書における報酬又は給与は、役員報酬、給与及び手当並びに賞与引当金の目的使用であり、退職手当は、退職一時金に係る退職給付引当金の目的使用であります。

9 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

|                                  | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係  | 野菜関係            | 特産関係             | 情報収集提供           |                 | 法人共通          | 合計               |
|----------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|
|                                  |                  |                  |                 |                  | 砂糖               | でん粉             |               |                  |
| I 行政コスト                          |                  |                  |                 |                  |                  |                 |               |                  |
| 損益計算書上の費用合計                      | 67,116,953,835   | 63,136,265,264   | 23,126,276,587  | 70,270,855,237   | 60,892,949,949   | 9,377,905,288   | 1,527,505,360 | 225,676,382,246  |
| 業務費                              | 67,110,900,672   | 63,136,265,264   | 23,126,250,790  | 70,156,906,763   | 60,779,001,475   | 9,377,905,288   | 0             | 224,028,849,452  |
| 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費             | 10,100,115,049   | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 10,100,115,049   |
| 畜産振興事業費                          | 54,673,567,481   | 16,005,782,306   | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 70,679,349,787   |
| 加工原料乳補給金等事業費                     | 0                | 38,252,642,873   | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 38,252,642,873   |
| 輸入乳製品売買事業費                       | 0                | 8,877,840,085    | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 8,877,840,085    |
| 野菜生産出荷安定事業費                      | 0                | 0                | 20,285,306,563  | 0                | 0                | 0               | 0             | 20,285,306,563   |
| 野菜農業振興事業費                        | 0                | 0                | 2,840,944,227   | 0                | 0                | 0               | 0             | 2,840,944,227    |
| 糖価調整事業費                          | 0                | 0                | 0               | 60,779,001,475   | 60,779,001,475   | 0               | 0             | 60,779,001,475   |
| でん粉価格調整事業費                       | 0                | 0                | 0               | 9,377,905,288    | 0                | 9,377,905,288   | 0             | 9,377,905,288    |
| 情報収集提供事業費                        | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 498,525,963   | 498,525,963      |
| 肉用子牛補給金等事業費                      | 2,337,218,142    | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 2,337,218,142    |
| 一般管理費                            | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 1,527,115,501 | 1,527,115,501    |
| 賠償償還及払戻金                         | 0                | 0                | 0               | 97,029,923       | 97,029,923       | 0               | 0             | 97,029,923       |
| 投資評価引当金繰入                        | 5,966,654        | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 5,966,654        |
| 財務費用                             | 86,509           | 0                | 25,797          | 16,918,551       | 16,918,551       | 0               | 65,022        | 17,095,879       |
| 臨時損失                             | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 324,837       | 324,837          |
| 行政コスト                            | 67,116,953,835   | 63,136,265,264   | 23,126,276,587  | 70,270,855,237   | 60,892,949,949   | 9,377,905,288   | 1,527,505,360 | 225,676,382,246  |
| II 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト |                  |                  |                 |                  |                  |                 |               |                  |
| 行政コスト                            | 67,116,953,835   | 63,136,265,264   | 23,126,276,587  | 70,270,855,237   | 60,892,949,949   | 9,377,905,288   | 1,527,505,360 | 225,676,382,246  |
| 自己収入等                            | △ 1,117,707,006  | △ 11,280,951,989 | △ 4,247,843,184 | △ 48,589,024,007 | △ 40,581,089,056 | △ 8,007,934,951 | △ 384,672,669 | △ 65,703,994,011 |
| 法人税等及び国庫納付額                      | 0                | 0                | 0               | △ 18,717,983,183 | △ 14,212,081,633 | △ 4,505,901,550 | 0             | △ 18,717,983,183 |
| 機会費用                             | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 73,258,616    | 73,258,616       |
| 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト    | 65,999,246,829   | 51,855,313,275   | 18,878,433,403  | 2,963,848,047    | 6,099,779,260    | △ 3,135,931,213 | 1,216,091,307 | 141,327,663,668  |
| III 事業費用、事業収益及び事業損益              |                  |                  |                 |                  |                  |                 |               |                  |
| 事業費用                             |                  |                  |                 |                  |                  |                 |               |                  |
| 業務経費                             |                  |                  |                 |                  |                  |                 |               |                  |
| 交付金                              | 67,110,900,672   | 63,136,265,264   | 23,126,250,790  | 70,156,906,763   | 60,779,001,475   | 9,377,905,288   | 0             | 224,028,849,452  |
| 補助金                              | 9,497,345,783    | 38,166,702,148   | 20,053,767,000  | 50,926,258,667   | 46,163,259,004   | 4,762,999,663   | 0             | 118,644,073,598  |
| 補助費                              | 56,492,430,979   | 15,939,892,469   | 2,678,983,857   | 0                | 0                | 0               | 0             | 75,111,307,305   |
| 買入費                              | 0                | 8,712,791,917    | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 8,712,791,917    |
| 保管費                              | 0                | 3,422,152        | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 3,422,152        |
| 国庫納付金                            | 0                | 0                | 0               | 18,717,983,183   | 14,212,081,633   | 4,505,901,550   | 0             | 18,717,983,183   |
| 借料及び損料                           | 1,811,906        | 623,003          | 1,136,188       | 1,642,946        | 965,420          | 677,526         | 0             | 6,074,900        |
| 賃金                               | 21,603,282       | 8,675,774        | 17,991,594      | 19,319,153       | 13,696,078       | 5,623,075       | 0             | 79,690,204       |
| 給与及び手当                           | 267,863,683      | 137,981,379      | 163,570,303     | 270,609,592      | 218,951,842      | 51,657,750      | 0             | 972,968,232      |
| 賞与                               | 57,207,859       | 29,953,084       | 39,981,545      | 64,575,817       | 52,571,402       | 12,004,415      | 0             | 222,058,528      |
| 法定福利費                            | 54,014,614       | 28,006,033       | 34,986,522      | 57,909,003       | 46,906,800       | 11,002,203      | 0             | 202,580,127      |
| 減価償却費                            | 24,060,708       | 0                | 11,027,880      | 0                | 0                | 0               | 0             | 35,088,588       |
| その他                              | 694,561,858      | 108,217,305      | 124,805,901     | 98,608,402       | 70,569,296       | 28,039,106      | 0             | 1,320,810,718    |
| 一般管理費                            | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 1,527,115,501 | 1,527,115,501    |
| 役員報酬                             | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 0             | 140,398,266      |
| 給与及び手当                           | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 350,323,137   | 350,323,137      |
| 賞与                               | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 82,974,880    | 82,974,880       |
| 賞与引当金繰入                          | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 150,758,420   | 150,758,420      |
| 法定福利費                            | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 91,663,672    | 91,663,672       |
| 退職給付費用                           | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 151,599,476   | 151,599,476      |
| 借料及び損料                           | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 193,307,905   | 193,307,905      |
| 賃金                               | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 14,088,801    | 14,088,801       |
| 減価償却費                            | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 48,086,357    | 48,086,357       |
| その他                              | 0                | 0                | 0               | 0                | 0                | 0               | 303,914,587   | 303,914,587      |

|                     | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係  | 野菜関係           | 特産関係             | 砂糖              |                 | でん粉         | 情報収集提供        | 法人共通             | 合計             |
|---------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------|---------------|------------------|----------------|
|                     |                  |                  |                |                  | 砂糖              | でん粉             |             |               |                  |                |
| 賠償償還及私入金            | 0                | 0                | 0              | 97,029,923       | 97,029,923      | 0               | 0           | 0             | 0                | 97,029,923     |
| 投資評価引当金繰入           | 5,966,654        | 0                | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 0             | 0                | 5,966,654      |
| 財務費用                | 86,509           | 0                | 25,797         | 16,918,551       | 16,918,551      | 0               | 0           | 0             | 65,022           | 17,095,879     |
| 支払利息                | 86,509           | 0                | 25,797         | 16,918,551       | 16,918,551      | 0               | 0           | 0             | 65,022           | 17,095,879     |
| 事業費用合計              | 67,116,953,835   | 63,136,265,264   | 23,126,276,587 | 70,270,855,237   | 60,892,949,949  | 9,377,905,288   | 498,525,963 | 1,527,180,523 | 225,676,057,409  |                |
| 事業収益                |                  |                  |                |                  |                 |                 |             |               |                  |                |
| 運営費交付金収益            | 393,061,023      | 55,582,034       | 316,197,731    | 555,332,223      | 433,845,604     | 121,486,619     | 326,916,064 | 704,470,728   | 2,351,559,803    |                |
| 補助金等収益              | 63,316,707,342   | 41,904,964,170   | 22,735,246,480 | 10,760,315,532   | 10,760,315,532  | 0               | 143,451,883 | 192,944,524   | 139,053,629,931  |                |
| 甘味資源作物・国内産糖調整交付金戻入益 | 0                | 0                | 0              | 10,760,315,532   | 10,760,315,532  | 0               | 0           | 0             | 0                | 10,760,315,532 |
| 農畜産業振興対策交付金戻入益      | 0                | 26,490,376,000   | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 9,624,000     | 26,500,000,000   |                |
| 調整資金戻入益             | 24,479,627,382   | 0                | 0              | 0                | 0               | 0               | 143,451,883 | 143,709,851   | 24,766,789,116   |                |
| 畜産業振興資金戻入益          | 38,837,079,960   | 15,414,588,170   | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 39,610,673    | 54,291,278,803   |                |
| 野菜生産出荷安定資金戻入益       | 0                | 0                | 22,075,254,882 | 0                | 0               | 0               | 0           | 0             | 22,075,254,882   |                |
| 端境期等対策産地育成事業戻入益     | 0                | 0                | 659,991,598    | 0                | 0               | 0               | 0           | 0             | 659,991,598      |                |
| 糖価調整事業収入            | 0                | 0                | 40,581,089,054 | 0                | 40,581,089,054  | 0               | 0           | 0             | 40,581,089,054   |                |
| 指定糖調整金収入            | 0                | 0                | 0              | 33,465,871,821   | 33,465,871,821  | 0               | 0           | 0             | 33,465,871,821   |                |
| 加糖調整品調整金収入          | 0                | 0                | 7,115,217,233  | 7,115,217,233    | 0               | 0               | 0           | 0             | 7,115,217,233    |                |
| でん粉価格調整事業収入         | 0                | 0                | 8,007,934,929  | 8,007,934,929    | 0               | 0               | 0           | 0             | 8,007,934,929    |                |
| 輸入乳製品売渡収入           | 0                | 10,743,469,414   | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 121,042,754   | 10,864,512,168   |                |
| 資産見返運営費交付金戻入        | 0                | 0                | 7,029,000      | 0                | 0               | 0               | 0           | 14,746,385    | 14,746,385       |                |
| 資産見返補助金等戻入          | 0                | 0                | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 1,829,430     | 8,858,430        |                |
| 賞与引当金見返に係る収益        | 0                | 0                | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 133,924,012   | 133,924,012      |                |
| 退職給付引当金見返に係る収益      | 0                | 0                | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 123,474,242   | 123,474,242      |                |
| 財務収益                | 1,557,540        | 0                | 96,803,929     | 22               | 0               | 22              | 83,751,517  | 225,712,066   | 407,825,074      |                |
| 受取利息                | 1,557,540        | 0                | 96,803,929     | 22               | 0               | 22              | 83,751,517  | 225,712,066   | 407,825,074      |                |
| 雑益                  | 0                | 0                | 173,866        | 0                | 0               | 0               | 43,639      | 37,917,849    | 38,135,354       |                |
| 雑益                  | 0                | 0                | 173,866        | 0                | 0               | 0               | 43,639      | 37,917,849    | 38,135,354       |                |
| 事業収益合計              | 63,711,325,905   | 52,704,015,618   | 23,155,451,006 | 59,904,671,760   | 51,775,250,190  | 8,129,421,570   | 554,163,103 | 1,556,061,990 | 201,585,689,382  |                |
| 事業損益                | △ 3,405,627,930  | △ 10,432,249,646 | 29,174,419     | △ 10,366,183,477 | △ 9,117,699,759 | △ 1,248,483,718 | 55,637,140  | 28,881,467    | △ 24,090,368,027 |                |
| IV 臨時損益等            |                  |                  |                |                  |                 |                 |             |               |                  |                |
| 臨時損失                | 0                | 0                | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 0             | 0                |                |
| 固定資産除却損             | 0                | 0                | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 0             | 324,837          | 324,837        |
| 臨時損失合計              | 0                | 0                | 0              | 0                | 0               | 0               | 0           | 0             | 324,837          |                |
| 臨時利益                |                  |                  |                |                  |                 |                 |             |               |                  |                |
| 過年度補助事業費返還金等        | 1,115,861,512    | 537,482,575      | 827,442        | 2                | 2               | 0               | 0           | 0             | 0                | 1,654,171,531  |
| 臨時利益合計              | 1,115,861,512    | 537,482,575      | 827,442        | 2                | 2               | 0               | 0           | 0             | 0                | 1,654,171,531  |
| 当期純損益               | △ 2,289,766,418  | △ 9,894,767,071  | 30,001,861     | △ 10,366,183,475 | △ 9,117,699,757 | △ 1,248,483,718 | 55,637,140  | 28,556,630    | △ 22,436,521,333 |                |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額     | 1,984,192,938    | 9,896,637,544    | 0              | 1,260,966,262    | 0               | 1,260,966,262   | 0           | 10,014,739    | 13,151,811,483   |                |
| 当期総損益               | △ 305,573,480    | 1,870,473        | 30,001,861     | △ 9,105,217,213  | △ 9,117,699,757 | 12,482,544      | 55,637,140  | 38,571,369    | △ 9,284,709,850  |                |

|             | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係           | 特産関係          | 情報収集提供        |               | 法人共通           | 合計              |
|-------------|------------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|
|             |                  |                 |                |               | 砂糖            | でん粉           |                |                 |
| V 総資産       |                  |                 |                |               |               |               |                |                 |
| 流動資産        |                  |                 |                |               |               |               |                |                 |
| 現金及び預金      | 297,934,438,244  | 10,040,004,376  | 21,296,834,369 | 3,838,043,489 | 2,060,685,643 | 1,777,357,846 | 5,985,406,690  | 339,310,454,406 |
| 有価証券        | 297,731,319,594  | 10,040,002,280  | 15,781,821,700 | 2,080,926,646 | 830,343,720   | 1,250,582,926 | 2,618,887,559  | 328,464,902,847 |
| 貸与引当金見返     | 0                | 0               | 5,499,968,815  | 0             | 0             | 0             | 3,099,975,433  | 8,599,944,248   |
| 仮払金         | 170,673,345      | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 133,924,012    | 133,924,012     |
| 未収収益        | 519,392          | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 170,673,345     |
| 未収金         | 31,925,913       | 2,096           | 15,019,413     | 0             | 0             | 0             | 41,788,553     | 61,097,116      |
| 固定資産        | 10,222,567,341   | 242,161,526     | 24,441         | 1,757,116,843 | 1,230,341,923 | 526,774,920   | 90,831,133     | 1,879,912,838   |
| 有形固定資産      | 47,574,273       | 242,161,526     | 17,712,983,594 | 0             | 0             | 0             | 28,464,748,498 | 55,642,460,959  |
| 建物          | 0                | 0               | 20,100,944     | 0             | 0             | 0             | 701,506,161    | 769,181,378     |
| 車両運搬具       | 0                | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 187,839,165    | 187,839,165     |
| 工具器具備品      | 47,574,273       | 0               | 20,100,944     | 0             | 0             | 0             | 1,305,269      | 1,305,269       |
| 土地          | 0                | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 172,064,112    | 239,739,329     |
| 無形固定資産      | 0                | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 340,297,615    | 340,297,615     |
| 電話加入権       | 0                | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 2,058,100      | 2,058,100       |
| 投資その他の資産    | 10,174,993,068   | 242,161,526     | 17,692,882,650 | 0             | 0             | 0             | 2,058,100      | 2,058,100       |
| 投資有価証券      | 2,704,574,071    | 0               | 17,692,882,650 | 0             | 0             | 0             | 27,761,184,237 | 55,871,221,481  |
| 関係会社株式      | 7,470,418,997    | 242,161,526     | 0              | 0             | 0             | 0             | 26,022,717,238 | 46,420,173,959  |
| 退職給付引当金見返   | 0                | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 0              | 0               |
| 敷金保証金       | 0                | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 1,674,657,909  | 1,674,657,909   |
| 自動車リサイクル預託金 | 0                | 0               | 0              | 0             | 0             | 0             | 63,785,110     | 63,785,110      |
| 総資産合計       | 308,157,005,585  | 10,282,165,902  | 39,009,817,963 | 3,838,043,489 | 2,060,685,643 | 1,777,357,846 | 34,450,155,188 | 395,952,915,365 |

- 事業区分の方法  
中期目標等における一定の事業等のまとまりごとの区分に基づくセグメント情報を開示しております。
- 各事業区分の主要な業務  
A 畜産(肉畜・食肉等)関係：肉用牛又は肉豚の生産者への交付金の交付、肉用子牛生産者への補給金の交付、経営安定対策を補完するための事業の実施等  
B 畜産(酪農・乳業)関係：加工原料乳生産者への補給金の交付、経営安定対策を補完するための事業の実施、国家貿易機関として指定乳製品等の輸入、売渡し等  
C 野菜関係：野菜生産者への補給金の交付、経営安定対策を補完するための事業の実施、野菜の価格高騰時、低落時における需給調整  
D 特産関係(砂糖・でん粉)：さとうきび生産者・でん粉原料用いも生産者等への交付金の交付、輸入糖・輸入加糖調製品・コーンシスターチ用輸入とうもろこし等の買入れ、売戻しによる調整金の徴収  
E 情報収集提供：畜産物、野菜、砂糖及びでん粉の農畜産物需給等に関する情報の収集・整理・提供
- 事業費用のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業費用1,527,180,523円は、主に管理部門の人員費を始めとする一般管理費であります。  
事業収益のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業収益1,556,061,990円は、主に一般管理費に対応する運営費交付金収益及び財務収益等であります。
- 総資産のうち、法人共通の項目に含めた法人共通資産34,450,155,188円は、主に管理部門に係る資産であります。
- 前中期目標期間繰越積立金を財源とする事業費用が、畜産(肉畜・食肉等)に1,984,192,938円、畜産(酪農・乳業)に9,896,637,544円、特産関係(でん粉)に1,260,966,262円、法人共通に10,014,739円含まれております。  
損益計算書には、前中期目標期間繰越積立金取崩額として、13,151,811,483円が計上されております。

10 その他の主要な資産及び負債の明細

(1) 現金及び預金 (単位:円)

| 項目   | 期末残高            |
|------|-----------------|
| 普通預金 | 253,664,902,847 |
| 定期預金 | 74,800,000,000  |
| 計    | 328,464,902,847 |

(2) 未収金 (単位:円)

| 項目        | 期末残高          |
|-----------|---------------|
| 事業未収金     | 1,789,037,449 |
| 一般管理費等未収金 | 90,875,389    |
| 計         | 1,879,912,838 |

(3) 短期借入金 (単位:円)

| 項目    | 期末残高           |
|-------|----------------|
| 百十四銀行 | 41,842,973,339 |
| 計     | 41,842,973,339 |

(4) 未払金 (単位:円)

| 項目        | 期末残高           |
|-----------|----------------|
| 補助等事業費未払金 | 4,763,864,184  |
| 交付金事業費未払金 | 5,167,427,807  |
| 一般管理費等未払金 | 175,081,723    |
| 計         | 10,106,373,714 |

# 11 関連会社及び関連公益法人等に関する事項

## (1) 関連会社及び関連公益法人等の概要

### ① 名称、業務の概要、独立行政法人との関係及び役員の氏名

| 名称            | 業務の概要                                                   | 役員の氏名                                    |                              |                              |                       |                       |                      |
|---------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 関連会社          |                                                         |                                          |                              |                              |                       |                       |                      |
| (株)北海道畜産公社    | 家畜の処理及び冷蔵庫の経営<br>枝肉取引市場の経営<br>肉畜及び畜肉の販売及び加工販売           | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>橋本弘幸<br>松山幸雄         | 岡本安司<br>西川寛稔<br>坂井正喜<br>西本 護 | 上野 聡<br>矢野佳久<br>鈴木重充<br>小椋茂敏 | 河田徳二<br>西野 一<br>原井松純  | 吉田英樹<br>横道重人<br>及川秀一郎 | 平塚則昭<br>小林治雄<br>山下英二 |
| (株)秋田県食肉流通公社  | 肉畜のと畜、解体<br>枝肉及び副産物の買い取り並びに受託処理加工<br>食肉及び副産物の加工並びに貯蔵販売  | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>高橋 長寿                | 土田正広<br>加藤義康<br>小松信一         | 小野 悟<br>吉田 良<br>奈良年洋         | 近江谷亮一<br>長岐哲行<br>高橋 泉 | 山崎 司<br>齊藤 祐          | 新出康史                 |
| (株)山形県食肉公社    | 食肉の生産処理及び保管<br>食肉、副産物の加工品の製造及び販売<br>食肉、副産物の冷蔵保管並びに委託処理  | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>山本信治<br>安食賢一<br>今田匡彦 | 金澤淳一<br>折原敬一<br>菅根光雄<br>太田 聡 | 松田昌明<br>佐藤孝弘<br>鈴木浩幸<br>吉田昌弘 | 安孫子常哉<br>渡部秀勝<br>高橋勝幸 | 伊藤重成<br>岡崎輝明<br>大沼幸仁  | 高橋雅史<br>三浦康彦<br>山科朝則 |
| (株)群馬県食肉卸売市場  | 冷蔵冷凍保管業務<br>豚枝肉、牛枝肉、食肉副生物等の仕入<br>食肉、食肉副生物、食肉加工品等の製造及び販売 | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>林 康夫<br>征矢野茂         | 山口靖則<br>唐澤 透<br>大塚隆夫         | 中里昌弘<br>大澤孝志<br>森村孝利         | 白石千秋<br>角田淑江<br>守江 寛  | 高津育雄<br>伊藤雅美<br>福田史郎  | 西目勇二<br>竹内敏夫         |
| (株)全日本農協畜産公社  | 畜産物の流通改善に関する事業<br>畜産物の加工処理及び販売<br>畜産物の冷蔵保管              | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>臼井靖彦                 | 上田雅一<br>小谷英穂<br>関和次男         | 長塚陽司<br>村上 進                 | 白岩茂樹                  | 露崎正二郎                 | 小宇都良則                |
| (株)山梨食肉流通センター | 家畜のと畜、解体<br>食肉の処理、加工、販売<br>食肉市場の運営                      | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>一志俊郎                 | 駒井文彦<br>坂内啓二<br>渡邊重也         | 笠井良彦<br>志村久昭                 | 岩野秀夫<br>大森 司          | 渡邊聡尚<br>磯部芳彦          | 小泉伊津夫                |
| (株)富山食肉総合センター | 肉畜のと畜解体処理<br>食肉の加工処理<br>食肉の冷蔵保管                         | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>此川智晴                 | 谷 徹朗<br>細田勝二<br>横田美香         | 角波博文<br>高松弘三<br>松本雅己         | 山崎公喜                  | 堀口 正                  | 碓井養一                 |

|                |                                                     |                                   |                      |                       |                      |                       |                      |
|----------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| (株)鳥取県食肉センター   | 家畜のと畜・解体<br>食肉の処理、加工及び販売<br>副産物(原皮、内臓、骨等)の処理、加工及び販売 | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>柳田英貴          | 谷本寛幸<br>栗原隆政         | 小原厚男<br>谷本晴美          | 影井克博                 | 尾崎博章                  | 蔵増保則                 |
| (株)香川県畜産公社     | 獣畜のと畜解体処理<br>部分肉の処理、加工、保管<br>自社の敷地、建物、施設の管理運営       | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>水澤勝樹          | 次田尚兄<br>港 義弘<br>藤岡直人 | 吉岡宏憲<br>奥谷和巳<br>浦田俊一  | 橋本和博<br>有福哲二<br>西山洋司 | 作花政信                  | 天米圭三                 |
| JAえひめアイパックス(株) | 家畜の処理・解体<br>家畜の内臓処理及び販売<br>食肉加工品の製造及び販売             | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>水本益広          | 中原一憲<br>山内謙治         | 塩崎洋章<br>桑田 誠          | 嶋田浩志<br>菊地秀明         | 川本虎仁<br>関岡光昭          | 山本長雄                 |
| (株)熊本畜産流通センター  | 肉畜のと畜・解体<br>食肉の製造加工及び販売<br>内臓など副産物の処理販売             | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>大川清治<br>森 哲弥  | 小林二郎<br>丁 道夫<br>梶原 哲 | 中嶋達彦<br>荒牧弘幸<br>芳野勇一郎 | 清田瑞穂<br>大島 洋         | 竹内信義<br>青木史雄          | 宮本隆幸<br>上村佳朗         |
| (株)ナンチク        | 食肉の製造及び販売<br>農産加工品の販売                               | (常 勤)<br>中西純司<br>(以下非常勤)<br>大休寺拓夫 | 狩長嘉博<br>新留利美<br>須藤明裕 | 堀之内健郎<br>五位塚剛         | 上森義輝<br>柚木弘文         | 南 喜一<br>三好 円          | 八重倉剛<br>立山行広         |
| (株)JA食肉かごしま    | 牛・豚のと畜解体処理加工<br>豚の生産・販売                             | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>大田 均          | 北村裕司<br>柚木弘文<br>出原照彦 | 池田正昭<br>春田和則<br>山口和彦  | 鯨島忠雄<br>下口和幸         | 窪田博州<br>窪田雅信          | 伊藤浩紀<br>門脇祐司         |
| (株)沖縄県食肉センター   | 肉畜の集荷及び食肉、加工品の販売<br>家畜のと畜解体、処理加工<br>食肉及び副産物の冷蔵保管    | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>諸見康秀          | 崎原 勲<br>福里秀彦<br>青木史雄 | 井上 光<br>前田典男<br>大城政良  | 上門 努<br>又吉宗光<br>嵩原義信 | 新里朝春<br>比嘉良秀          | 長山 敬                 |
| 四国乳業(株)        | 牛乳の処理及び販売<br>乳製品の製造及び販売<br>清涼飲料の製造及び販売              | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>港 義弘<br>勝丸千晶  | 島原吉之<br>河野 仁<br>渡邊一生 | 野間伸一郎<br>近藤康夫<br>秋山和寛 | 土肥晴義<br>三瀬寿登<br>眞嶋順一 | 檜垣圭二郎<br>天野 琢<br>富永 優 | 谷口敏久<br>兵頭仁志<br>高井昌彦 |

| 名称                 | 業務の概要                                                                            | 役員の氏名                                                                                                         |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 関連公益法人等            |                                                                                  |                                                                                                               |
| (一財)生物科学安全研究所      | 医薬品、飼料等及び畜産物の安全性等の研究、検査及び技術の指導<br>実験動物としての家畜及び家禽の研究                              | (常 勤) 濱岡隆文 小田憲司 山田郁文<br>(以下非常勤) 石田 聡 加藤 大 切替照雄 寺田文典<br>西村亮平 村上 賢 側原 仁 強谷雅彦(元理事)                               |
| (公財)日本食肉流通センター     | 部分肉の取引のための施設の貸付けに関する事業<br>部分肉の取引数量、取引価格等の情報の収集及び公表<br>部分肉の流通の改善及び合理化のための調査研究等    | (常 勤) 小林裕幸 高柳充宏 小林博行(元理事)<br>(以下非常勤) 石田政憲 猪俣秀哉 塩島 勉(元理事)<br>月永由志浩 中須勇雄 三留 晃 森田孝行 安藤 肇 菊地 令                    |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 食肉の消費普及及び啓発宣伝<br>食肉の栄養及び調理に関する知識及び情報の収集、普及及び広報<br>食肉の生産・流通・消費の実情、動向の総合的調査研究と国際交流 | (常 勤) 山本達雄<br>(非常勤) 田家邦明 上野征洋 上野川修一 河原光雄 神田政彦<br>木下良智 柴田 博 清水 誠 中須勇雄 木村元治<br>六車 守                             |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 食肉等の処理等の機械、施設、システムについての調査、<br>研究開発、情報収集、提供、コンサルティング業務                            | (常 勤) 関川和孝(元副理事長) 木下良智<br>(以下非常勤) 伊藤剛嗣 海内智治 小川一夫 倉持繁夫 児玉龍二<br>高橋正道 濱 勝也 原口 悟 姫田 尚 福田武仁 八重倉剛<br>菊地 令 村尾 誠(元理事) |
| (公財)加古川食肉公社        | 食肉産業振興に関する指導育成事業<br>食肉卸売市場の開設<br>食肉センターの近代化整備及び管理運営に関する事業                        | (非常勤) 中尾徳弘 小野享平 田淵和也 平井幸敏 斎藤秀明<br>本西啓二 姫野晃一 平井雄一郎 久保田智英                                                       |
| (公財)奈良県食肉公社        | と畜場の設置及び管理運営に関する事業<br>食肉市場の開設及び管理運営に関する事業<br>治水、環境対策に関する事業                       | (常 勤) 米田喜一<br>(非常勤) 荒井正吾 上田 清 乾 新弥 吉田晴行 金剛一智<br>伊藤収宜 竹田芳弘 岡本善英 太田好紀 辰巳八栄子                                     |

(2) 関連会社及び関連公益法人等の財務状況

① 関連会社

ア 資産、負債及び純資産の額

(単位:円)

| 名称             | 資産             | 負債             | 純資産           | うち資本金         |
|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                |                |                |               |               |
| 関連会社           |                |                |               |               |
| (株)北海道畜産公社     | 10,560,216,989 | 4,931,855,500  | 5,628,361,489 | 4,797,630,000 |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 1,894,351,673  | 522,982,752    | 1,371,368,921 | 1,319,700,000 |
| (株)山形県食肉公社     | 4,499,720,713  | 1,616,855,013  | 2,882,865,700 | 1,682,880,000 |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 4,765,747,990  | 1,078,893,150  | 3,686,854,840 | 1,688,630,000 |
| (株)全日本農協畜産公社   | 531,336,292    | 185,750,083    | 345,586,209   | 400,000,000   |
| (株)山梨県食肉流通センター | 443,317,175    | 313,566,520    | 129,750,655   | 420,000,000   |
| (株)富山県食肉総合センター | 713,936,270    | 167,661,171    | 546,275,099   | 270,000,000   |
| (株)鳥取県食肉センター   | 1,601,611,203  | 121,271,070    | 1,480,340,133 | 1,160,000,000 |
| (株)香川県畜産公社     | 1,487,757,759  | 117,096,097    | 1,370,661,662 | 1,130,000,000 |
| JAえひめアイパックス(株) | 3,128,446,639  | 499,812,921    | 2,628,633,718 | 2,300,000,000 |
| (株)熊本畜産流通センター  | 2,915,049,494  | 1,125,019,346  | 1,790,030,148 | 1,651,000,000 |
| (株)ナンチク        | 13,823,356,177 | 11,019,392,857 | 2,803,963,320 | 490,000,000   |
| (株)JA食肉かごしま    | 7,759,007,422  | 5,565,904,740  | 2,193,102,682 | 452,000,000   |
| (株)沖縄県食肉センター   | 4,389,974,736  | 3,263,371,913  | 1,126,602,823 | 1,327,292,000 |
| 四国乳業(株)        | 7,121,339,034  | 6,306,250,244  | 815,088,790   | 310,000,000   |

| イ 営業収入、経常損益、当期損益及び繰越利益剰余金の額                                              |                |              |                  |                 | (単位:円) |  |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|-----------------|--------|--|
| 名称                                                                       | 営業収入(総売上高)     | 経常損益         | 当期純利益<br>(当期純損失) | 繰越利益剰余金         |        |  |
| 関連会社                                                                     |                |              |                  |                 |        |  |
| (株)北海道畜産公社                                                               | 9,363,340,987  | 189,640,063  | 378,070,103      | 530,731,489     |        |  |
| (株)秋田県食肉流通公社                                                             | 9,882,289,617  | 8,313,857    | 4,706,953        | 51,668,921      |        |  |
| (株)山形県食肉公社                                                               | 8,797,341,609  | 47,887,998   | 30,374,096       | 295,651,708     |        |  |
| (株)群馬県食肉御売市場                                                             | 12,019,101,171 | 136,238,310  | 2,578,269        | 362,651,840     |        |  |
| (株)全日本農協畜産公社                                                             | 1,568,139,001  | 28,288,059   | 19,980,595       | △ 44,413,791    |        |  |
| (株)山梨県食肉流通センター                                                           | 2,238,309,414  | △ 21,509,192 | △ 25,032,036     | △ 290,249,345   |        |  |
| (株)富山食肉総合センター                                                            | 283,337,885    | △ 23,904,425 | 7,209,071        | 7,209,071       |        |  |
| (株)鳥取県食肉センター                                                             | 2,432,207,218  | 10,480,531   | 1,132,852        | 70,340,133      |        |  |
| (株)香川県畜産公社                                                               | 652,796,224    | 34,008,787   | 21,571,740       | 217,861,662     |        |  |
| JAえひめアイパックス(株)                                                           | 3,384,274,487  | 49,558,854   | 32,697,029       | 313,159,821     |        |  |
| (株)熊本畜産流通センター                                                            | 14,146,109,308 | 683,692      | 31,824,707       | 139,030,148     |        |  |
| (株)ナンチク                                                                  | 50,362,618,693 | 425,285,134  | 272,379,402      | △ 1,214,437,025 |        |  |
| (株)JA食肉かごしま                                                              | 45,573,351,107 | 268,346,622  | 178,025,998      | 190,148,973     |        |  |
| (株)沖縄県食肉センター                                                             | 4,774,857,156  | △ 49,557,626 | △ 40,217,248     | △ 200,689,177   |        |  |
| 四国乳業(株)                                                                  | 19,537,355,293 | 61,959,091   | 48,100,803       | 405,088,790     |        |  |
| (注)関連公益法人等は、公益財団法人または一般財団法人に移行したことにより、収支計算書を作成していないため、収支に関する情報を記載していません。 |                |              |                  |                 |        |  |

② 関連公益法人等

| ア 資産、負債及び正味財産の額    |                |               |                | (単位:円) |
|--------------------|----------------|---------------|----------------|--------|
| 名称                 | 資産             | 負債            | 正味財産           |        |
| 関連公益法人等            |                |               |                |        |
| (一財)生物科学安全研究所      | 2,202,382,982  | 459,757,645   | 1,742,625,337  |        |
| (公財)日本食肉流通センター     | 34,397,897,566 | 6,156,723,251 | 28,241,174,315 |        |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 1,867,278,745  | 6,066,665     | 1,861,212,080  |        |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 1,534,055,717  | 14,187,619    | 1,519,868,098  |        |
| (公財)加古川食肉公社        | 1,487,830,951  | 168,637,907   | 1,319,193,044  |        |
| (公財)奈良県食肉公社        | 3,318,107,961  | 281,868,553   | 3,036,239,408  |        |



(3) 関連会社株式及び関連公益法人等の基本財産等の状況

① 関連会社の株式の明細

(単位:円)

| 銘柄             | 所有株式数   | 期首残高          |               | 当期増加額         | 当期減少額         | 期末残高          |               |
|----------------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                |         | 取得価額          | 貸借対照表計上額      |               |               | 取得価額          | 貸借対照表計上額      |
| 関連会社           |         |               |               |               |               |               |               |
| (株)北海道畜産公社     | 105,320 | 1,053,200,000 | 1,152,570,517 | 182,366,378   | 99,370,517    | 1,053,200,000 | 1,235,566,378 |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 32,000  | 320,000,000   | 331,387,308   | 12,528,646    | 11,387,308    | 320,000,000   | 332,528,646   |
| (株)山形県食肉公社     | 64,300  | 643,000,000   | 659,795,423   | 23,821,102    | 16,795,423    | 643,000,000   | 666,821,102   |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 30,100  | 505,000,000   | 798,605,278   | 294,164,145   | 293,605,278   | 505,000,000   | 799,164,145   |
| (株)全日本農協畜産公社   | 200,000 | 100,000,000   | 83,488,619    | 16,511,381    | 11,388,152    | 100,000,000   | 88,611,848    |
| (株)山梨県食肉流通センター | 2,400   | 6,346,339     | 44,223,626    | 30,725,277    | 37,877,287    | 6,346,339     | 37,071,616    |
| (株)富山県食肉総合センター | 10,260  | 89,880,288    | 148,350,878   | 60,454,525    | 58,470,590    | 89,880,288    | 150,334,813   |
| (株)鳥取県食肉センター   | 36,000  | 360,000,000   | 459,064,329   | 99,415,903    | 99,064,329    | 360,000,000   | 459,415,903   |
| (株)香川県畜産公社     | 6,272   | 313,600,000   | 374,402,300   | 66,788,936    | 60,802,300    | 313,600,000   | 380,388,936   |
| JAえひめアイパックス(株) | 75,000  | 750,000,000   | 846,501,094   | 107,163,169   | 96,501,094    | 750,000,000   | 857,163,169   |
| (株)熊本畜産流通センター  | 4,000   | 400,000,000   | 425,973,456   | 33,683,864    | 25,973,456    | 400,000,000   | 433,683,864   |
| (株)ナンチク        | 210,000 | 210,000,000   | 1,084,964,536 | 991,698,566   | 874,964,536   | 210,000,000   | 1,201,698,566 |
| (株)JA食肉かごしま    | 14,200  | 142,000,000   | 475,317,092   | 375,309,935   | 333,317,092   | 142,000,000   | 517,309,935   |
| (株)沖縄県食肉センター   | 915,000 | 366,000,000   | 321,749,959   | 44,250,041    | 55,339,924    | 366,000,000   | 310,660,076   |
| 四国乳業(株)        | 630,000 | 191,730,911   | 227,870,857   | 50,430,615    | 36,139,946    | 191,730,911   | 242,161,526   |
| 合計             | —       | 5,450,757,538 | 7,434,265,272 | 2,389,312,483 | 2,110,997,232 | 5,450,757,538 | 7,712,580,523 |

② 関連公益法人等の基本財産に対する出えん、拠出、寄附等の明細並びに関連公益法人の運営費、事業費等に充てたるため当該事業年度において負担した会費、負担金等の明細 (単位:円)

| 関連公益法人等            | 出えん、拠出、寄附等の明細  | 負担した会費、負担金等の明細 | 摘要 |
|--------------------|----------------|----------------|----|
| (一財)生物科学安全研究所      | 1,350,000,000  | 0              |    |
| (公財)日本食肉流通センター     | 34,914,600,000 | 0              |    |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 1,588,000,000  | 0              |    |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 750,000,000    | 0              |    |
| (公財)加古川食肉公社        | 232,000,000    | 0              |    |
| (公財)奈良県食肉公社        | 377,000,000    | 0              |    |
| 合計                 | 39,211,600,000 | 0              |    |

(4) 関連会社及び関連公益法人等との取引の状況

① 債権債務の明細

| (単位:円)         |    |             |
|----------------|----|-------------|
| 名称             | 債権 | 債務<br>(未払金) |
| 関連会社           |    |             |
| (株)北海道畜産公社     | 0  | 0           |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 0  | 0           |
| (株)山形県食肉公社     | 0  | 0           |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 0  | 0           |
| (株)全日本農協畜産公社   | 0  | 0           |
| (株)山梨県食肉流通センター | 0  | 0           |
| (株)富山県食肉総合センター | 0  | 9,505,600   |
| (株)鳥取県食肉センター   | 0  | 0           |
| (株)香川県畜産公社     | 0  | 0           |
| JAえひめアイパックス(株) | 0  | 0           |
| (株)熊本畜産流通センター  | 0  | 0           |
| (株)ナニチク        | 0  | 0           |
| (株)JA食肉かごしま    | 0  | 0           |
| (株)沖縄県食肉センター   | 0  | 0           |
| 四国乳業(株)        | 0  | 0           |

| (単位:円)             |    |             |
|--------------------|----|-------------|
| 名称                 | 債権 | 債務<br>(未払金) |
| 関連公益法人等            |    |             |
| (一財)生物科学安全研究所      | 0  | 0           |
| (公財)日本食肉流通センター     | 0  | 0           |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 0  | 10,886,121  |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 0  | 0           |
| (公財)加古川食肉公社        | 0  | 0           |
| (公財)奈良県食肉公社        | 0  | 0           |

② 債務保証の明細  
該当なし

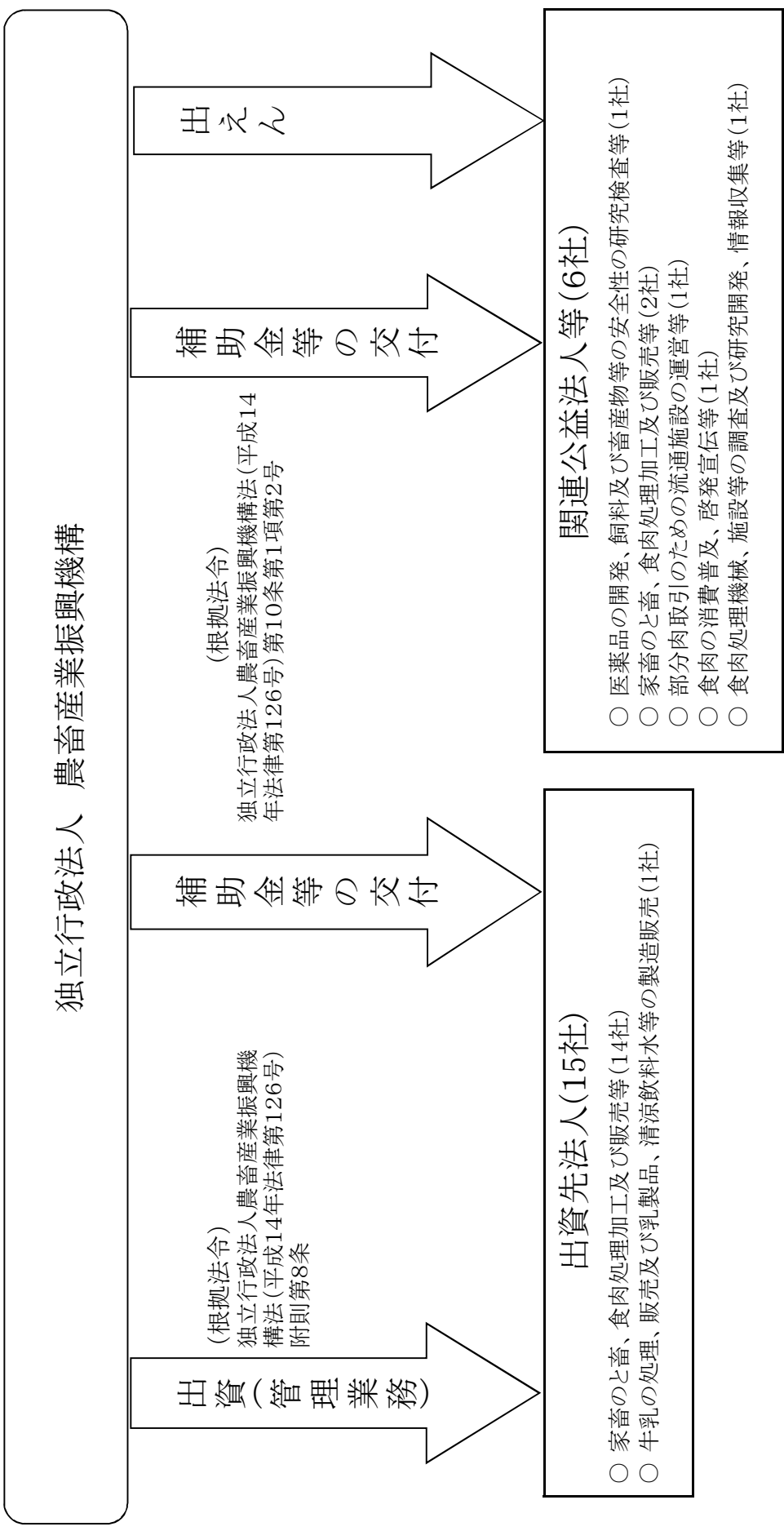
③ 取引の状況 (単位:円、%)

| 名称             | 総売上高           | 総売上高のうち当独立行政法人の発注等に係る金額 | 左の割合 | 摘要 |
|----------------|----------------|-------------------------|------|----|
| 関連会社           |                |                         |      |    |
| (株)北海道畜産公社     | 9,363,340,987  | 0                       | -    |    |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 9,882,289,617  | 0                       | -    |    |
| (株)山形県食肉公社     | 8,797,341,609  | 0                       | -    |    |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 12,019,101,171 | 0                       | -    |    |
| (株)全日本農協畜産公社   | 1,568,139,001  | 0                       | -    |    |
| (株)山梨食肉流通センター  | 2,238,309,414  | 0                       | -    |    |
| (株)富山食肉総合センター  | 283,337,885    | 0                       | -    |    |
| (株)鳥取県食肉センター   | 2,432,207,218  | 0                       | -    |    |
| (株)香川県畜産公社     | 652,796,224    | 0                       | -    |    |
| JAえひめアイパックス(株) | 3,384,274,487  | 0                       | -    |    |
| (株)熊本畜産流通センター  | 14,146,109,308 | 0                       | -    |    |
| (株)ナンチク        | 50,362,618,693 | 0                       | -    |    |
| (株)JA食肉かごしま    | 45,573,351,107 | 0                       | -    |    |
| (株)沖縄県食肉センター   | 4,774,857,156  | 0                       | -    |    |
| 四国乳業(株)        | 19,537,355,293 | 0                       | -    |    |

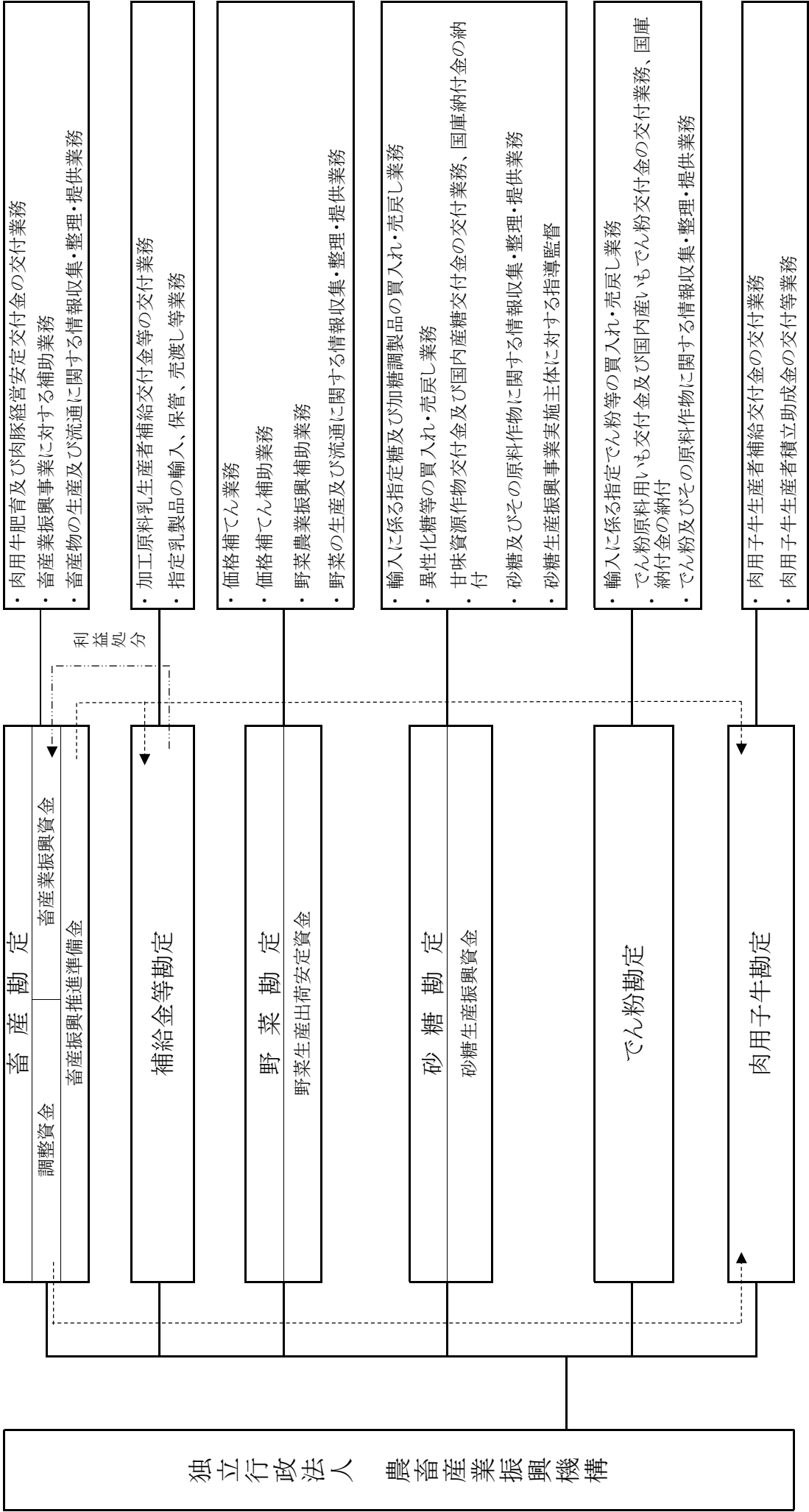
(単位:円、%)

| 名称                 | 事業収入          | 事業収入のうち当独立行政法人の発注等に係る金額 | 左の割合 | 摘要 |
|--------------------|---------------|-------------------------|------|----|
| 関連公益法人等            |               |                         |      |    |
| (一財)生物科学安全研究所      | 985,914,275   | 0                       | -    |    |
| (公財)日本食肉流通センター     | 2,487,478,646 | 0                       | -    |    |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 35,747,010    | 0                       | -    |    |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 38,859,432    | 0                       | -    |    |
| (公財)加古川食肉公社        | 160,899,708   | 0                       | -    |    |
| (公財)奈良県食肉公社        | 46,295,261    | 0                       | -    |    |

④ 関連会社及び関連公益法人等との取引の関連図



12 各勘定の経理の対象と勘定相互間の関係



### 13 法人単位の計算書と勘定別計算書の関係を明らかにする書類

#### (1) 貸借対照表

| (1) 貸借対照表        |                 | (単位:円)          |                |                |               |               |                |               |                 |
|------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|
| 科                | 目               | 畜産勘定            | 補給金等勘定         | 野菜勘定           | 砂糖勘定          | でん粉勘定         | 肉用子牛勘定         | 調整            | 法人単位            |
| 資産の部             | I 流動資産          |                 |                |                |               |               |                |               |                 |
|                  | 現金及び預金          | 297,034,211,397 | 8,264,805,024  | 16,768,298,568 | 1,241,009,798 | 1,416,860,234 | 3,739,717,826  |               | 328,464,902,847 |
|                  | 有価証券            | 3,099,975,433   | 0              | 5,499,968,815  | 0             | 0             | 0              |               | 8,599,944,248   |
|                  | 賞与引当金見返         | 51,219,582      | 0              | 29,661,692     | 38,526,660    | 10,934,289    | 3,581,789      |               | 133,924,012     |
|                  | 仮払金             | 170,673,345     | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              |               | 170,673,345     |
|                  | 未収収益            | 26,550,237      | 5,621          | 34,204,650     | 0             | 0             | 336,608        |               | 61,097,116      |
|                  | 未収金             | 32,971,708      | 88,147,411     | 570,876        | 1,231,134,077 | 527,010,403   | 78,363         |               | 1,879,912,838   |
|                  | 流動資産合計          | 300,415,601,702 | 8,352,958,056  | 22,332,704,601 | 2,510,670,535 | 1,954,804,926 | 3,743,714,586  |               | 339,310,454,406 |
|                  | II 固定資産         |                 |                |                |               |               |                |               |                 |
|                  | 有形固定資産          |                 |                |                |               |               |                |               |                 |
|                  | 建物              | 198,178,132     | 0              | 27,032,228     | 99,925,936    | 3,230,018     | 0              |               | 328,366,314     |
|                  | 減価償却累計額         | △ 81,357,151    | 0              | △ 16,625,303   | △ 40,364,506  | △ 2,180,189   | 0              |               | △ 140,527,149   |
|                  | 車両運搬具           | 1,410,922       | 0              | 3,855,300      | 539,549       | 199,633       | 0              |               | 6,005,404       |
| 減価償却累計額          | △ 901,259       | 0               | △ 3,326,710    | △ 344,649      | △ 127,517     | 0             |                | △ 4,700,135   |                 |
| 工具器具備品           | 205,224,993     | 0               | 137,084,781    | 97,751,514     | 34,277,861    | 104,639,040   |                | 578,978,189   |                 |
| 減価償却累計額          | △ 114,951,553   | 0               | △ 85,706,398   | △ 52,401,013   | △ 19,908,504  | △ 66,271,392  |                | △ 339,238,860 |                 |
| 土地               | 239,797,615     | 0               | 28,200,000     | 72,300,000     | 0             | 0             |                | 340,297,615   |                 |
| 有形固定資産合計         | 447,401,699     | 0               | 90,513,898     | 177,406,831    | 15,491,302    | 38,367,648    |                | 769,181,378   |                 |
| 無形固定資産           |                 |                 |                |                |               |               |                |               |                 |
| 電話加入権            | 599,550         | 0               | 495,550        | 963,000        | 0             | 0             |                | 2,058,100     |                 |
| 投資その他の資産         |                 |                 |                |                |               |               |                |               |                 |
| 投資有価証券           | 28,477,356,190  | 0               | 17,692,882,650 | 0              | 0             | 0             | 249,935,119    |               | 46,420,173,959  |
| 関係会社株式           | 7,779,308,599   | 0               | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              |               | 7,779,308,599   |
| 投資評価引当金          | △ 66,728,076    | 0               | 0              | 0              | 0             | 0             | 0              |               | △ 66,728,076    |
| 退職給付引当金見返        | 568,762,674     | 0               | 338,717,051    | 558,847,580    | 58,773,614    | 168,556,990   | 39,773,614     |               | 1,674,657,909   |
| 敷金保証金            | 25,723,726      | 0               | 15,097,240     | 17,084,850     | 0             | 5,879,294     | 0              |               | 63,785,110      |
| 自動車リサイクル預託金      | 6,004           | 0               | 14,830         | 2,296          | 0             | 850           | 0              |               | 23,980          |
| 投資その他の資産合計       | 36,784,429,117  | 0               | 18,046,711,771 | 575,934,726    | 174,437,134   | 289,708,733   | 289,708,733    |               | 55,871,221,481  |
| 固定資産合計           | 37,232,430,366  | 0               | 18,137,721,219 | 754,304,557    | 189,928,436   | 328,076,381   | 328,076,381    |               | 56,642,460,959  |
| 資産合計             | 337,648,032,068 | 8,352,958,056   | 40,470,425,820 | 3,264,975,092  | 2,144,733,362 | 4,071,790,967 | 4,071,790,967  |               | 395,952,915,365 |
| 負債の部             |                 |                 |                |                |               |               |                |               |                 |
| I 流動負債           |                 |                 |                |                |               |               |                |               |                 |
| リース債務            | 4,523,863       | 0               | 4,001,345      | 765,364        | 258,308       | 20,927,808    | 30,476,688     |               | 30,476,688      |
| 運営費交付金債務         | 175,812,000     | 0               | 160,298,000    | 180,397,000    | 7,844,000     | 7,844,000     | 592,040,000    |               | 592,040,000     |
| 預り補助金等           |                 |                 |                |                |               |               |                |               |                 |
| 端境期等対策産地育成事業補助金  | 0               | 0               | 13,560,402     | 0              | 0             | 0             | 13,560,402     |               | 13,560,402      |
| 甘味資源作物・国内産糖調整交付金 | 0               | 0               | 0              | 57,747,468     | 0             | 0             | 57,747,468     |               | 57,747,468      |
| 短期借入金            | 0               | 0               | 0              | 41,842,973,339 | 0             | 0             | 41,842,973,339 |               | 41,842,973,339  |
| 売買事業費未払金         | 0               | 221,695,937     | 0              | 0              | 0             | 0             | 221,695,937    |               | 221,695,937     |
| 未払金              | 3,999,007,716   | 57,165,362      | 545,907,297    | 5,095,112,133  | 142,875,892   | 266,305,314   | 10,106,373,714 |               | 10,106,373,714  |

|                     |                 |               |                |                  |               |               |                  |
|---------------------|-----------------|---------------|----------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| 未払費用                | 18,675,799      | 7,031,812     | 6,628,435      | 8,467,972        | 3,006,092     | 935,809       | 44,745,919       |
| 前受金                 | 0               | 27,508,653    | 0              | 0                | 0             | 0             | 27,508,653       |
| 預り金                 | 5,671,680       | 1,603,278     | 3,845,334      | 6,396,917        | 1,824,905     | 370,294       | 19,712,408       |
| 受入保証金               | 0               | 653,286,834   | 0              | 565,658,346      | 216,474,082   | 0             | 1,435,419,262    |
| 賞与引当金               | 51,219,582      | 16,834,408    | 29,661,692     | 38,526,660       | 10,934,289    | 3,581,789     | 150,758,420      |
| 流動負債合計              | 4,254,910,640   | 985,126,284   | 763,902,505    | 47,796,045,199   | 443,062,568   | 299,965,014   | 54,543,012,210   |
| II 固定負債             |                 |               |                |                  |               |               |                  |
| リース債務               | 7,167,134       | 0             | 5,936,344      | 567,560          | 168,380       | 17,439,840    | 31,279,258       |
| 資産見返負債              |                 |               |                |                  |               |               |                  |
| 資産見返運営費交付金          | 0               | 0             | 0              | 52,263,714       | 20,949,897    | 0             | 73,213,611       |
| 資産見返補助金等            | 0               | 0             | 10,348,250     | 141,874,221      | 0             | 0             | 152,222,471      |
| 長期預り補助金等            |                 |               |                |                  |               |               |                  |
| 調整資金                | 81,660,507,080  | 0             | 0              | 0                | 0             | 0             | 81,660,507,080   |
| 畜産業振興資金             | 217,792,191,198 | 0             | 0              | 0                | 0             | 0             | 217,792,191,198  |
| 野菜生産出荷安定資金          | 0               | 0             | 38,451,798,676 | 0                | 0             | 0             | 38,451,798,676   |
| 引当金                 |                 |               |                |                  |               |               |                  |
| 退職給付引当金             | 568,762,674     | 186,935,984   | 338,717,051    | 558,847,580      | 168,556,990   | 39,773,614    | 1,861,593,893    |
| 固定負債合計              | 300,028,628,086 | 186,935,984   | 38,806,800,321 | 753,553,075      | 189,675,267   | 57,213,454    | 340,022,806,187  |
| 負債合計                | 304,283,538,726 | 1,172,062,268 | 39,570,702,826 | 48,549,598,274   | 632,737,835   | 357,178,468   | 394,565,818,397  |
| 純資産の部               |                 |               |                |                  |               |               |                  |
| I 資本金               |                 |               |                |                  |               |               |                  |
| 政府出資金               | 29,965,359,951  | 0             | 260,739,653    | 0                | 0             | 328,562,593   | 30,554,662,197   |
| II 利益剰余金(又は△繰越欠損金)  |                 |               |                |                  |               |               |                  |
| 前中期目標期間繰越積立金        | 869,987,387     | 7,180,895,788 | 0              | 0                | 1,080,456,265 | 0             | 9,131,339,440    |
| 積立金                 | 178,934,852     | 0             | 564,282,832    | 0                | 407,565,170   | 3,704,522,640 | 4,855,305,494    |
| 当期末処理損失(又は△当期末処分利益) | △ 21,660,091    | 0             | △ 74,700,509   | 45,284,623,182   | △ 23,974,092  | 318,472,734   | 45,482,761,224   |
| (うち当期総損失(又は△当期総利益)) | △ 21,660,091    | 0             | △ 74,700,509   | 9,086,571,808    | △ 23,974,092  | 318,472,734   | 9,284,709,850    |
| 利益剰余金(又は△繰越欠損金)合計   | 1,070,582,330   | 7,180,895,788 | 638,983,341    | △ 45,284,623,182 | 1,511,995,527 | 3,386,049,906 | △ 31,496,116,290 |
| III 評価・換算差額等        |                 |               |                |                  |               |               |                  |
| 関係会社株式評価差額金         | 2,328,551,061   | 0             | 0              | 0                | 0             | 0             | 2,328,551,061    |
| 純資産合計               | 33,364,493,342  | 7,180,895,788 | 899,722,994    | △ 45,284,623,182 | 1,511,995,527 | 3,714,612,499 | 1,387,096,968    |
| 負債・純資産合計            | 337,648,032,068 | 8,352,958,056 | 40,470,425,820 | 3,264,975,092    | 2,144,733,362 | 4,071,790,967 | 395,952,915,365  |

## (2) 行政コスト計算書

(単位:円)

| 科 目                  | 畜産勘定           | 補給金等勘定         | 野菜勘定           | 砂糖勘定           | でん粉勘定         | 肉用子牛勘定        | 調整 | 法人単位            |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----|-----------------|
| <b>I 損益計算書上の費用</b>   |                |                |                |                |               |               |    |                 |
| 業務費                  |                |                |                |                |               |               |    |                 |
| 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費 | 10,100,115,049 | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             |    | 10,100,115,049  |
| 畜産業振興事業費             | 70,679,349,787 | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             |    | 70,679,349,787  |
| 加工原料乳補給金等事業費         | 0              | 38,252,642,873 | 0              | 0              | 0             | 0             |    | 38,252,642,873  |
| 輸入乳製品売買事業費           | 0              | 8,877,840,085  | 0              | 0              | 0             | 0             |    | 8,877,840,085   |
| 野菜生産出荷安定事業費          | 0              | 0              | 20,285,306,563 | 0              | 0             | 0             |    | 20,285,306,563  |
| 野菜農業振興事業費            | 0              | 0              | 2,840,944,227  | 0              | 0             | 0             |    | 2,840,944,227   |
| 糖価調整事業費              | 0              | 0              | 0              | 60,779,001,475 | 0             | 0             |    | 60,779,001,475  |
| でん粉価格調整事業費           | 0              | 0              | 0              | 0              | 9,377,905,288 | 0             |    | 9,377,905,288   |
| 情報収集提供事業費            | 286,949,145    | 0              | 77,345,315     | 100,873,347    | 33,358,156    | 0             |    | 498,525,963     |
| 肉用子牛補給金等事業費          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0             | 2,337,218,142 |    | 2,337,218,142   |
| 一般管理費                | 482,839,620    | 153,239,864    | 292,546,091    | 400,576,392    | 168,406,080   | 29,507,454    |    | 1,527,115,501   |
| 賠償償還及払戻金             | 0              | 0              | 0              | 97,029,923     | 0             | 0             |    | 97,029,923      |
| 投資評価引当金繰入            | 5,966,654      | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             |    | 5,966,654       |
| 財務費用                 | 118,306        | 0              | 38,086         | 16,933,831     | 5,656         | 0             |    | 17,095,879      |
| 臨時損失                 | 140,032        | 0              | 54,308         | 82,935         | 47,562        | 0             |    | 324,837         |
| 損益計算書上の費用合計          | 81,555,478,593 | 47,283,722,822 | 23,496,234,590 | 61,394,497,903 | 9,579,722,742 | 2,366,725,596 |    | 225,676,382,246 |
| <b>II 行政コスト</b>      | 81,555,478,593 | 47,283,722,822 | 23,496,234,590 | 61,394,497,903 | 9,579,722,742 | 2,366,725,596 |    | 225,676,382,246 |

## (単位:円)

(単位:円)



## (4) キャッシュ・フロー計算書

| 科 目                |                        | (単位:円)           |                  |                  |                  |                 |                 |
|--------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| I 業務活動によるキャッシュ・フロー |                        | 畜産勘定             | 補給金等勘定           | 野菜勘定             | 砂糖勘定             | でん粉勘定           | 肉用子牛勘定          |
| 業務活動によるキャッシュ・フロー   | 原材料、商品又はサービスの購入による支出   | 0                | △ 8,446,141,142  | 0                | 0                | 0               | 0               |
|                    | 人件費支出                  | △ 789,561,260    | △ 255,343,221    | △ 449,913,056    | △ 674,967,699    | △ 190,896,539   | △ 53,571,499    |
|                    | 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費支出 | △ 21,689,704,101 | 0                | 0                | 0                | 0               | 0               |
|                    | 畜産業振興事業費支出             | △ 70,203,551,961 | 0                | 0                | 0                | 0               | 0               |
|                    | 加工原料乳補給金等事業費支出         | 0                | △ 38,189,728,647 | 0                | 0                | 0               | 0               |
|                    | 輸入乳製品売買事業費支出           | 0                | △ 83,628,577     | 0                | 0                | 0               | 0               |
|                    | 野菜生産出荷安定事業費支出          | 0                | 0                | △ 20,464,092,538 | 0                | 0               | 0               |
|                    | 野菜農業振興事業費支出            | 0                | 0                | △ 2,618,367,452  | 0                | 0               | 0               |
|                    | 糖価調整事業費支出              | 0                | 0                | 0                | △ 49,842,883,744 | 0               | 0               |
|                    | でん粉価格調整事業費支出           | 0                | 0                | 0                | 0                | △ 4,827,062,975 | 0               |
|                    | 情報収集提供事業費支出            | △ 178,702,687    | 0                | △ 33,678,543     | △ 45,204,438     | △ 21,288,919    | 0               |
|                    | 肉用子牛補給金等事業費支出          | 0                | 0                | 0                | 0                | 0               | △ 2,269,818,587 |
|                    | 一般管理費支出                | △ 176,954,434    | 300,262,495      | △ 91,492,463     | △ 130,063,969    | △ 43,354,513    | △ 11,440,957    |
|                    | その他の業務支出               | △ 83,532,864     | 0                | 0                | △ 97,029,923     | 0               | 0               |
|                    | 運営費交付金収入               | 673,897,000      | 0                | 593,693,000      | 1,039,037,000    | 337,415,000     | 54,592,000      |
|                    | 補助金等収入                 | 51,976,193,800   | 26,500,000,000   | 23,645,629,034   | 10,818,063,000   | 0               | 0               |
|                    | 事業収入                   | 1,633,841,738    | 10,990,203,805   | 1,378,125        | 40,568,104,677   | 8,039,792,957   | 0               |
|                    | その他の収入                 | △ 38,838,074,769 | △ 9,161,815,734  | 583,156,107      | 1,638,523,619    | 411,225         | 27,444          |
|                    | 小計                     | 187,160,342      | 16,461           | 226,467,027      | 0                | 3,295,016,236   | △ 2,280,211,599 |
|                    | 利息及び配当金を受取額            | △ 117,911        | 0                | △ 35,525         | △ 16,933,628     | △ 5,578         | 1,756,882       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   | 利息の支払額                 | 0                | 0                | 0                | △ 14,212,081,633 | △ 4,505,901,550 | 0               |
|                    | 国庫納付金の支払額              | 0                | 0                | 0                | △ 371,721,062    | 0               | 0               |
|                    | 政府交付金の精算による返還金の支出      | 0                | 0                | 0                | △ 12,962,212,704 | △ 1,210,890,662 | △ 2,278,454,717 |
|                    | 業務活動によるキャッシュ・フロー       | △ 38,651,032,338 | △ 9,161,799,273  | 809,587,609      | 0                | 0               | 0               |
|                    | 有価証券の取得による支出           | △ 3,985,940,000  | 0                | 0                | 0                | 0               | 0               |
|                    | 有価証券の償還による収入           | 4,000,000,000    | 0                | 3,200,000,000    | 0                | 0               | 0               |
|                    | 有形固定資産の取得による支出         | △ 9,799,314      | 0                | △ 3,698,249      | △ 5,704,078      | △ 1,692,419     | 0               |
|                    | 定期預金の預入による支出           | △ 94,000,000,000 | △ 800,000,000    | △ 500,000,000    | 0                | 0               | △ 1,200,000,000 |
|                    | 定期預金の払戻による収入           | 94,300,000,000   | 1,600,000,000    | 300,000,000      | 0                | 100,000,000     | 2,600,000,000   |
|                    | 敷金保証金の差入による支出          | 0                | 0                | 0                | △ 174,000        | △ 170,000       | 0               |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   | 敷金保証金の回収による収入          | 0                | 0                | 0                | 307,000          | 174,000         | 481,000         |
|                    | 投資活動によるキャッシュ・フロー       | 304,260,686      | 800,000,000      | 2,996,301,751    | △ 5,571,078      | 98,311,581      | 1,400,000,000   |
|                    | 短期借入れによる収入             | 0                | 0                | 0                | 50,738,704,224   | 0               | 0               |
|                    | 短期借入金金の返済による支出         | 0                | 0                | 0                | △ 37,580,499,904 | 0               | 0               |
|                    | リース債務の返済による支出          | △ 5,296,456      | 0                | △ 4,243,207      | △ 1,084,663      | △ 374,429       | △ 20,927,808    |
| 資金増加額(又は△減少額)      | 不要財産に係る国庫納付等による支出      | △ 1,017,953,925  | 0                | 0                | 0                | 0               | 0               |
|                    | 財務活動によるキャッシュ・フロー       | △ 1,023,250,381  | 0                | △ 4,243,207      | 13,157,119,657   | △ 374,429       | △ 20,927,808    |
|                    | 資金増加額(又は△減少額)          | △ 39,370,022,033 | △ 8,361,799,273  | 3,801,646,153    | 189,335,875      | △ 1,112,953,510 | △ 899,382,525   |
| 資金期首残高             | 資金期首残高                 | 263,404,233,430  | 16,026,604,297   | 12,766,652,415   | 1,051,673,923    | 2,529,813,744   | 3,639,100,351   |
|                    | 資金期末残高                 | 224,034,211,397  | 7,664,805,024    | 16,568,298,568   | 1,241,009,798    | 1,416,860,234   | 2,739,717,826   |
| 資金期末残高             |                        |                  |                  |                  |                  |                 | 253,664,902,847 |

14 勘定ごとの利益の処分又は損失の処理の状況と全ての勘定を合算した額を並列的に示す書類

|     |                   | (単位:円)     |        |            |                  |            |               |                  |
|-----|-------------------|------------|--------|------------|------------------|------------|---------------|------------------|
|     |                   | 畜産勘定       | 補給金等勘定 | 野菜勘定       | 砂糖勘定             | でん粉勘定      | 肉用子牛勘定        | 法人単位             |
| I   | 当期末処分利益(△当期未処理損失) | 21,660,091 | 0      | 74,700,509 | △ 45,284,623,182 | 23,974,092 | △ 318,472,734 | △ 45,482,761,224 |
|     | 当期総利益(△当期総損失)     | 21,660,091 | 0      | 74,700,509 | △ 9,086,571,808  | 23,974,092 | △ 318,472,734 | △ 9,284,709,850  |
|     | 繰越欠損金(△)          | 0          | 0      | 0          | △ 36,198,051,374 | 0          | 0             | △ 36,198,051,374 |
| II  | 利益処分又は損失の処理額      | 21,660,091 | 0      | 74,700,509 | 0                | 23,974,092 | △ 318,472,734 | △ 198,138,042    |
|     | 積立金の積立(△取崩)       | 21,660,091 | 0      | 74,700,509 | 0                | 23,974,092 | △ 318,472,734 | △ 198,138,042    |
| III | 次期繰越欠損金(△)        | 0          | 0      | 0          | △ 45,284,623,182 | 0          | 0             | △ 45,284,623,182 |



# 畜 産 勘 定



## (畜産勘定)

貸借対照表  
(令和4年3月31日)

(単位:円)

|              |     |                        |                        |
|--------------|-----|------------------------|------------------------|
| 資産の部         |     |                        |                        |
| Ⅰ 流動資産       |     |                        |                        |
| 現金及び預金       |     | 297,034,211,397        |                        |
| 有価証券         |     | 3,099,975,433          |                        |
| 賞与引当金見返      | (注) | 51,219,582             |                        |
| 仮払金          |     | 170,673,345            |                        |
| 未収収益         |     | 26,550,237             |                        |
| 未収金          |     | 32,971,708             |                        |
| 流動資産合計       |     |                        | 300,415,601,702        |
| Ⅱ 固定資産       |     |                        |                        |
| 有形固定資産       |     |                        |                        |
| 建物           |     | 198,178,132            |                        |
| 減価償却累計額      |     | <u>△ 81,357,151</u>    | 116,820,981            |
| 車両運搬具        |     | 1,410,922              |                        |
| 減価償却累計額      |     | <u>△ 901,259</u>       | 509,663                |
| 工具器具備品       |     | 205,224,993            |                        |
| 減価償却累計額      |     | <u>△ 114,951,553</u>   | 90,273,440             |
| 土地           |     | 239,797,615            |                        |
| 有形固定資産合計     |     |                        | 447,401,699            |
| 無形固定資産       |     |                        |                        |
| 電話加入権        |     | 599,550                |                        |
| 投資その他の資産     |     |                        |                        |
| 投資有価証券       |     | 28,477,356,190         |                        |
| 関係会社株式       |     | 7,779,308,599          |                        |
| 投資評価引当金      |     | <u>△ 66,728,076</u>    | 7,712,580,523          |
| 退職給付引当金見返    | (注) | 568,762,674            |                        |
| 敷金保証金        |     | 25,723,726             |                        |
| 自動車リサイクル預託金  |     | 6,004                  |                        |
| 投資その他の資産合計   |     | <u>36,784,429,117</u>  |                        |
| 固定資産合計       |     |                        | 37,232,430,366         |
| 資産合計         |     |                        | <u>337,648,032,068</u> |
| 負債の部         |     |                        |                        |
| Ⅰ 流動負債       |     |                        |                        |
| リース債務        |     | 4,523,863              |                        |
| 運営費交付金債務     | (注) | 175,812,000            |                        |
| 未払金          |     | 3,999,007,716          |                        |
| 未払費用         |     | 18,675,799             |                        |
| 預り金          |     | 5,671,680              |                        |
| 賞与引当金        |     | 51,219,582             |                        |
| 流動負債合計       |     |                        | 4,254,910,640          |
| Ⅱ 固定負債       |     |                        |                        |
| リース債務        |     | 7,167,134              |                        |
| 長期預り補助金等     | (注) |                        |                        |
| 調整資金         |     | 81,660,507,080         |                        |
| 畜産業振興資金      |     | <u>217,792,191,198</u> | 299,452,698,278        |
| 引当金          |     |                        |                        |
| 退職給付引当金      |     | 568,762,674            |                        |
| 固定負債合計       |     |                        | <u>300,028,628,086</u> |
| 負債合計         |     |                        | 304,283,538,726        |
| 純資産の部        |     |                        |                        |
| Ⅰ 資本金        |     |                        |                        |
| 政府出資金        |     |                        | 29,965,359,951         |
| Ⅱ 利益剰余金      |     |                        |                        |
| 前中期目標期間繰越積立金 | (注) | 869,987,387            |                        |
| 積立金          |     | 178,934,852            |                        |

|             |     |                   |                        |
|-------------|-----|-------------------|------------------------|
| 当期未処分利益     |     | <u>21,660,091</u> |                        |
| (うち当期総利益)   |     | 21,660,091)       |                        |
| 利益剰余金合計     |     |                   | <u>1,070,582,330</u>   |
| Ⅲ 評価・換算差額等  |     |                   |                        |
| 関係会社株式評価差額金 | (注) |                   | <u>2,328,551,061</u>   |
| 純資産合計       |     |                   | <u>33,364,493,342</u>  |
| 負債・純資産合計    |     |                   | <u>337,648,032,068</u> |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(畜産勘定)

行政コスト計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |                      |                |                |
|----|----------------------|----------------|----------------|
| I  | 損益計算書上の費用            |                |                |
|    | 業務費                  |                |                |
|    | 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費 | 10,100,115,049 |                |
|    | 畜産業振興事業費             | 70,679,349,787 |                |
|    | 情報収集提供事業費            | 286,949,145    |                |
|    | 一般管理費                | 482,839,620    |                |
|    | 投資評価引当金繰入            | 5,966,654      |                |
|    | 財務費用                 | 118,306        |                |
|    | 臨時損失                 | 140,032        |                |
|    | 損益計算書上の費用合計          |                | 81,555,478,593 |
| II | 行政コスト                |                | 81,555,478,593 |

(畜産勘定)

## 損益計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |           |                |                |                |
|----|-----------|----------------|----------------|----------------|
| I  | 経常費用      |                |                |                |
|    | 業務経費      |                |                |                |
|    | 交付金       | 9,447,087,983  |                |                |
|    | 補助金       | 70,295,105,461 |                |                |
|    | 旅費交通費     | 1,336,617      |                |                |
|    | 諸謝金       | 22,943,682     |                |                |
|    | 委託費       | 652,489,064    |                |                |
|    | 支払リース料    | 2,682,390      |                |                |
|    | 借料及び損料    | 2,244,546      |                |                |
|    | 備品費       | 76,137         |                |                |
|    | 消耗品費      | 10,935,664     |                |                |
|    | 印刷製本費     | 7,712,893      |                |                |
|    | 通信運搬費     | 6,587,817      |                |                |
|    | 役務費       | 102,807,197    |                |                |
|    | 賃金        | 27,734,594     |                |                |
|    | 図書費       | 132,990        |                |                |
|    | 給与及び手当    | 342,069,738    |                |                |
|    | 賞与        | 72,651,277     |                |                |
|    | 法定福利費     | 68,683,031     |                |                |
|    | 減価償却費     | 3,132,900      | 81,066,413,981 |                |
|    | 一般管理費     |                |                |                |
|    | 役員報酬      | 54,207,741     |                |                |
|    | 給与及び手当    | 115,146,020    |                |                |
|    | 賞与        | 25,844,691     |                |                |
|    | 賞与引当金繰入   | 51,219,582     |                |                |
|    | 法定福利費     | 30,415,942     |                |                |
|    | 退職給付費用    | 1,769,100      |                |                |
|    | 委員手当      | 56,328         |                |                |
|    | 諸謝金       | 4,254,523      |                |                |
|    | 旅費交通費     | 1,954,738      |                |                |
|    | 役職員厚生費    | 1,140,729      |                |                |
|    | 委託費       | 4,839,129      |                |                |
|    | 支払リース料    | 992,200        |                |                |
|    | 借料及び損料    | 71,171,605     |                |                |
|    | 備品費       | 3,906,771      |                |                |
|    | 消耗品費      | 11,917,925     |                |                |
|    | 印刷製本費     | 118,022        |                |                |
|    | 光熱水料      | 4,191,735      |                |                |
|    | 通信運搬費     | 4,379,566      |                |                |
|    | 役務費       | 59,309,919     |                |                |
|    | 賃金        | 4,995,904      |                |                |
|    | 修繕費       | 3,756,725      |                |                |
|    | 租税公課      | 3,872,456      |                |                |
|    | 保険料       | 256,106        |                |                |
|    | 図書費       | 61,711         |                |                |
|    | 交際費       | 37,835         |                |                |
|    | 減価償却費     | 23,022,617     | 482,839,620    |                |
|    | 投資評価引当金繰入 |                | 5,966,654      |                |
|    | 財務費用      |                |                |                |
|    | 支払利息      |                | 118,306        |                |
|    | 経常費用合計    |                |                | 81,555,338,561 |
| II | 経常収益      |                |                |                |
|    | 運営費交付金収益  | (注)            | 626,163,488    |                |
|    | 補助金等収益    | (注)            |                |                |
|    | 調整資金戻入益   | 24,766,789,116 |                |                |

|                |                |                |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 畜産業振興資金戻入益     | 54,291,278,803 | 79,058,067,919 |                |
| 賞与引当金見返に係る収益   | (注)            | 51,219,582     |                |
| 退職給付引当金見返に係る収益 | (注)            | △ 8,398,470    |                |
| 財務収益           |                |                |                |
| 受取利息           |                | 185,568,257    |                |
| 雑益             |                |                |                |
| 雑益             |                | 11,173,821     |                |
| 経常収益合計         |                |                | 79,923,794,597 |
| 経常損失           |                |                | 1,631,543,964  |
| III 臨時損失       |                |                |                |
| 固定資産除却損        |                | 140,032        |                |
| 臨時損失合計         |                |                | 140,032        |
| IV 臨時利益        |                |                |                |
| 過年度補助事業費返還金等   | (注)            | 1,653,344,087  |                |
| 臨時利益合計         |                |                | 1,653,344,087  |
| 当期純利益          |                |                | 21,660,091     |
| 当期総利益          |                |                | 21,660,091     |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(畜産勘定)

## 純資産変動計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|                         | I 資本金          |                | II 利益剰余金         |             |               |            | III 評価・換算差額等    |                |                |
|-------------------------|----------------|----------------|------------------|-------------|---------------|------------|-----------------|----------------|----------------|
|                         | 政府出資金          | 資本金合計          | 前中期目標期間<br>繰越積立金 | 積立金         | 当期末処分利益       | うち当期総利益    | 関係会社株式評<br>価差額金 | 評価・換算差額<br>等合計 | 純資産合計          |
|                         |                |                |                  |             |               |            |                 |                |                |
| 当期首残高                   | 29,965,359,951 | 29,965,359,951 | 869,987,387      | 74,592,230  | 104,342,622   | -          | 2,044,269,156   | 2,044,269,156  | 33,058,551,346 |
| 当期変動額                   |                |                |                  |             |               |            |                 |                |                |
| II 利益剰余金の当期変動額          |                |                |                  |             |               |            |                 |                |                |
| (1) 利益の処分又は損失の処理        |                |                |                  |             |               |            |                 |                |                |
| 利益処分による積立               |                |                |                  | 104,342,622 | △ 104,342,622 |            |                 |                | 0              |
| (2) その他                 |                |                |                  |             |               |            |                 |                |                |
| 当期純利益                   |                |                |                  |             | 21,660,091    | 21,660,091 |                 |                | 21,660,091     |
| III 評価・換算差額等の当期変動額 (純額) |                |                |                  |             |               |            | 284,281,905     | 284,281,905    | 284,281,905    |
| 当期変動額合計                 | 0              | 0              | 0                | 104,342,622 | △ 82,682,531  | 21,660,091 | 284,281,905     | 284,281,905    | 305,941,996    |
| 当期末残高                   | 29,965,359,951 | 29,965,359,951 | 869,987,387      | 178,934,852 | 21,660,091    | 21,660,091 | 2,328,551,061   | 2,328,551,061  | 33,364,493,342 |

(畜産勘定)

キャッシュ・フロー計算書  
(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|     |                        |                  |
|-----|------------------------|------------------|
| I   | 業務活動によるキャッシュ・フロー       |                  |
|     | 人件費支出                  | △ 789,561,260    |
|     | 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費支出 | △ 21,689,704,101 |
|     | 畜産業振興事業費支出             | △ 70,203,551,961 |
|     | 情報収集提供事業費支出            | △ 178,702,687    |
|     | 一般管理費支出                | △ 176,954,434    |
|     | その他の業務支出               | △ 83,532,864     |
|     | 運営費交付金収入               | 673,897,000      |
|     | 補助金等収入                 | 51,976,193,800   |
|     | その他の収入                 | 1,633,841,738    |
|     | 小計                     | △ 38,838,074,769 |
|     | 利息及び配当金の受取額            | 187,160,342      |
|     | 利息の支払額                 | △ 117,911        |
|     | 業務活動によるキャッシュ・フロー       | △ 38,651,032,338 |
| II  | 投資活動によるキャッシュ・フロー       |                  |
|     | 有価証券の取得による支出           | △ 3,985,940,000  |
|     | 有価証券の償還による収入           | 4,000,000,000    |
|     | 有形固定資産の取得による支出         | △ 9,799,314      |
|     | 定期預金の預入による支出           | △ 94,000,000,000 |
|     | 定期預金の払戻による収入           | 94,300,000,000   |
|     | 投資活動によるキャッシュ・フロー       | 304,260,686      |
| III | 財務活動によるキャッシュ・フロー       |                  |
|     | リース債務の返済による支出          | △ 5,296,456      |
|     | 不要財産に係る国庫納付等による支出      | △ 1,017,953,925  |
|     | 財務活動によるキャッシュ・フロー       | △ 1,023,250,381  |
| IV  | 資金減少額                  | △ 39,370,022,033 |
| V   | 資金期首残高                 | 263,404,233,430  |
| VI  | 資金期末残高                 | 224,034,211,397  |

(畜産勘定)

利益の処分に関する書類(案)

(単位:円)

|    |         |            |                          |
|----|---------|------------|--------------------------|
| I  | 当期末処分利益 |            | <u>21,660,091</u>        |
|    | 当期総利益   | 21,660,091 |                          |
| II | 利益処分額   |            |                          |
|    | 積立金     | 21,660,091 | <u><u>21,660,091</u></u> |

## 重要な会計方針

当事業年度より、改訂後の「独立行政法人会計基準」及び「独立行政法人会計基準注解」（令和３年９月２１日改訂）並びに「『独立行政法人会計基準』及び『独立行政法人会計基準注解』に関するＱ＆Ａ」（令和４年３月最終改訂）（以下「独立行政法人会計基準等」という。）を適用して、財務諸表等を作成しております。

なお、独立行政法人会計基準等のうち、時価の算定に係る改訂内容は令和４事業年度から、収益認識に係る改訂内容は令和５事業年度から、それぞれ適用します。

### １ 運営費交付金収益の計上基準

業務達成基準を採用しております。

なお、業務の進行状況と運営費交付金の対応関係が明確である活動を除く管理部門の活動については期間進行基準を採用しております。

### ２ 減価償却の会計処理方法

有形固定資産

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

|        |        |
|--------|--------|
| 建物     | ８年～４７年 |
| 車両運搬具  | ６年     |
| 工具器具備品 | ５年～１５年 |

### ３ 引当金計上基準

#### （１）賞与引当金

役職員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当期に見合う分を計上しております。

なお、役職員の賞与については、運営費交付金により財源措置がなされる見込みであるため、賞与引当金と同額を賞与引当金見返として計上しております。

#### （２）退職給付引当金

退職一時金については、役職員の期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

なお、運営費交付金により財源措置がなされる見込みである退職一時金については、退職給付引当金と同額を退職給付引当金見返として計上しております。

### ４ 有価証券の評価基準及び評価方法

#### （１）満期保有目的債券

##### ① 取得差額がないもの

原価法（売却原価は先入先出法により算定）によっております。

##### ② 取得差額があるもの

償却原価法（定額法、売却原価は先入先出法により算定）によっております。

#### （２）関係会社株式

出資先持分額による評価（取得原価は移動平均法）によっております。

持分相当額が取得原価よりも下落した場合の評価差額は、投資評価引当金として計

上し、翌期に洗替えております。

また、持分相当額が取得原価よりも増加した場合の評価差額は、部分純資産直入法により処理を行い関係会社株式評価差額金として計上し、翌期に洗替えております。

(3) その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

5 外貨建資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6 キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、随時引き出し可能な預金からなっております。

7 リース取引の処理方法

リース料総額が300万円以上のファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

リース料総額が300万円未満のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

8 消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理方法は、税込方式によっております。

## 注記事項

### 1 貸借対照表

#### (1) 固定資産の減損について

##### ①減損を認識した固定資産の種類、帳簿価額等の概要

| 種類    | 1回線当たり帳簿価額 | 回線数   | 帳簿価額      |
|-------|------------|-------|-----------|
| 電話加入権 | 14,275 円   | 42 回線 | 599,550 円 |

##### ②減損の認識に至った経緯

市場価格が下落している状況にあるため。

##### ③損益計算書における計上金額

回収可能サービス価額が帳簿価額を上回っているため、減損損失は計上しておりません。

##### ④回収可能サービス価額の概要

N T T 東日本の公定価格 39,600 円（1 回線当たり）を再調達価額とした使用価値相当額が正味売却価額（63 千円）を上回るため、使用価値相当額（1,663 千円）を回収可能サービス価額としております。

### 2 行政コスト計算書

#### (1) 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| 行政コスト           | 81,555,478,593 円  |
| 自己収入等           | △ 1,850,374,119 円 |
| 機会費用            | 66,141,151 円      |
| 独立行政法人の業務運営に関して |                   |
| 国民の負担に帰せられるコスト  | 79,771,245,625 円  |

#### (2) 機会費用の計上方法

##### ①政府出資から生ずる機会費用の計算に使用した利率

10 年利付国債の令和 4 年 3 月末利回りを参考に 0.210% で計算しております。

##### ②国又は地方公共団体との人事交流による出向職員から生ずる機会費用の計算方法

当該職員が国又は地方公共団体に復帰後退職する際に支払われる退職金のうち、独立行政法人での勤務期間に対応する部分について、給与規則に定める退職給付支給基準等を参考に計算しております。

### 3 損益計算書

ファイナンス・リースが損益に与える影響額は、45,076 円であり、当該影響額を除いた当期総利益は 21,615,015 円であります。

### 4 キャッシュ・フロー計算書

資金の期末残高の貸借対照表上の科目

|           |                   |
|-----------|-------------------|
| 現金及び預金    | 297,034,211,397 円 |
| うち定期預金    | 73,000,000,000 円  |
| (差引) 資金残高 | 224,034,211,397 円 |

## 5 有価証券関係

### (1) 満期保有目的の債券で時価のあるもの (単位：円)

| 区 分                    | 期 末 に お け る<br>貸借対照表計上額 | 期末における時価       | 差 額           |
|------------------------|-------------------------|----------------|---------------|
| 時価が貸借対照表計上額<br>を超えるもの  | 15,891,186,156          | 16,206,490,000 | 315,303,844   |
| 時価が貸借対照表計上額<br>を超えないもの | 12,981,571,396          | 12,864,730,000 | △ 116,841,396 |
| 合 計                    | 28,872,757,552          | 29,071,220,000 | 198,462,448   |

### (2) 事業年度中に売却した満期保有目的の債券 該当なし

### (3) 時価評価されない有価証券 (単位：円)

| 区 分                   | 貸借対照表計上額      |
|-----------------------|---------------|
| ① その他の有価証券<br>○ 非上場株式 | 2,704,574,071 |
| 合 計                   | 2,704,574,071 |
| ② 関係会社株式<br>○ 関連会社株式  | 7,712,580,523 |
| 合 計                   | 7,712,580,523 |

### (4) 満期保有目的の債券の期末日後における償還予定額 (単位：円)

| 区 分     | 1 年 以 内       | 1 年超 5 年以内    | 5 年超 10 年以内    | 10 年 超 |
|---------|---------------|---------------|----------------|--------|
| 国債・地方債等 | 3,100,000,000 | 6,900,000,000 | 9,700,000,000  | 0      |
| 社債      | 0             | 2,400,000,000 | 6,800,000,000  | 0      |
| 合 計     | 3,100,000,000 | 9,300,000,000 | 16,500,000,000 | 0      |

※ 国債・地方債等＝国債、地方債、政府保証債、財投機関債

## 6 退職給付関係

### (1) 採用している退職給付制度の概要

役員について役員退職手当支給規程、職員については職員退職手当支給規程による退職一時金制度及び確定拠出制度を設けております。

(2) 簡便法を適用した制度の退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

|               |                |
|---------------|----------------|
| 期首における退職給付引当金 | 592,288,781 円  |
| 退職給付費用        | △ 8,398,470 円  |
| 退職給付への支払額     | △ 15,127,637 円 |
| 期末における退職給付引当金 | 568,762,674 円  |

(3) 退職給付に関連する損益

|                |               |
|----------------|---------------|
| 簡便法で計算した退職給付費用 | △ 8,398,470 円 |
|----------------|---------------|

(4) 確定拠出制度

|     |              |
|-----|--------------|
| 拠出額 | 10,167,570 円 |
|-----|--------------|

7 金融商品関係

(1) 金融商品の状況に関する事項

当勘定は、短期的な資金運用については独立行政法人通則法第47条の規定等に基づき、金融機関への定期預金等で行っております。また、1年を超す資金運用については、同規定等に基づき国債・地方債等で行っております。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（（注2）参照）。

（単位：百万円）

| 区 分             | 貸借対照表計上額 | 時 価     | 差 額 |
|-----------------|----------|---------|-----|
| (1)現金及び預金       | 297,034  | 297,034 | —   |
| (2)未収金          | 32       | 32      | —   |
| (3)有価証券及び投資有価証券 |          |         |     |
| 満期保有目的の債券       | 28,872   | 29,071  | 198 |
| (4)未払金          | (3,999)  | (3,999) | (—) |

（注）単位未満を切り捨てて記載しております。

（注）負債に計上されているものは、（ ）で示しております。

（注1）金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 未収金及び(4) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価については、取引金融機関から提示された価格によっております。なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記は、「5 有価証券関係」を参照下

さい。

(注2) 非上場株式(貸借対照表計上額 2,704 百万円)及び関係会社株式(貸借対照表計上額 7,712 百万円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象とはしておりません。

#### 8 不要財産に係る国庫納付

| 区 分                                            | 内 容                                                                                                  |                                                                           |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| (1) 不要財産として<br>国庫納付等を行っ<br>た資産の種類、帳<br>簿価額等の概要 | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(肉用牛肥育経営緊急支援事<br>業)<br>② 帳簿価額<br>10,579,929 円                                  | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(畜産経営力向上緊急支援リ<br>ース事業)<br>② 帳簿価額<br>1,003,798,174 円 |
| (2) 不要財産となっ<br>た理由                             | 平成23年度予算により措置<br>された当該事業については、交<br>付要綱において残余を国に納付<br>することとなっているため、予<br>め返還金等については国庫納付<br>を行うものとして管理。 | 平成24年度補正予算により<br>事業を特定して措置された当該<br>事業に係る返還金等については<br>不要であると認められるため。       |
| (3) 国庫納付等の方<br>法                               | 現金による現物納付                                                                                            | 現金による現物納付                                                                 |
| (4) 譲渡収入による<br>現金納付等を行っ<br>た資産に係る譲渡<br>収入の額    | 無し                                                                                                   | 無し                                                                        |
| (5) 国庫納付等に当<br>たり譲渡収入によ<br>り控除した費用の<br>額       | 無し                                                                                                   | 無し                                                                        |
| (6) 国庫納付等の額                                    | 10,579,929 円                                                                                         | 1,003,798,174 円                                                           |
| (7) 国庫納付等が行<br>われた年月日                          | 令和3年4月28日<br>令和3年7月30日<br>令和3年10月28日<br>令和4年1月27日                                                    | 令和3年10月28日                                                                |
| (8) 減資額                                        | 無し                                                                                                   | 無し                                                                        |

| 区 分                                            | 内 容                                                                 |                                                                     |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| (1) 不要財産として<br>国庫納付等を行っ<br>た資産の種類、帳<br>簿価額等の概要 | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(国産食肉流通合理化緊急資<br>金支援事業)<br>② 帳簿価額<br>10,000 円 | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(畜産収益力向上緊急支援リ<br>ース事業)<br>② 帳簿価額<br>839,571 円 |
| (2) 不要財産となっ<br>た理由                             | 平成24年度補正予算により<br>事業を特定して措置された当該<br>事業に係る返還金等については<br>不要であると認められるため。 | 平成25年度補正予算により<br>事業を特定して措置された当該<br>事業に係る返還金等については<br>不要であると認められるため。 |
| (3) 国庫納付等の方<br>法                               | 現金による現物納付                                                           | 現金による現物納付                                                           |
| (4) 譲渡収入による<br>現金納付等を行っ<br>た資産に係る譲渡<br>収入の額    | 無し                                                                  | 無し                                                                  |
| (5) 国庫納付等に当<br>たり譲渡収入によ<br>り控除した費用の<br>額       | 無し                                                                  | 無し                                                                  |
| (6) 国庫納付等の額                                    | 10,000 円                                                            | 839,571 円                                                           |
| (7) 国庫納付等が行<br>われた年月日                          | 令和3年10月28日                                                          | 令和3年10月28日                                                          |
| (8) 減資額                                        | 無し                                                                  | 無し                                                                  |

| 区 分                                            | 内 容                                                            |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| (1) 不要財産として<br>国庫納付等を行っ<br>た資産の種類、帳<br>簿価額等の概要 | ① 資産の種類<br>畜産業振興資金<br>(畜産収益力強化緊急支援事業)<br>② 帳簿価額<br>2,726,251 円 |
| (2) 不要財産となっ<br>た理由                             | 平成26年度補正予算により事業を特定して措置された当該事<br>業に係る返還金等については不要であると認められるため。    |
| (3) 国庫納付等の方<br>法                               | 現金による現物納付                                                      |
| (4) 譲渡収入による<br>現金納付等を行っ<br>た資産に係る譲渡<br>収入の額    | 無し                                                             |
| (5) 国庫納付等に当<br>たり譲渡収入によ<br>り控除した費用の<br>額       | 無し                                                             |
| (6) 国庫納付等の額                                    | 2,726,251 円                                                    |
| (7) 国庫納付等が行<br>われた年月日                          | 令和3年10月28日                                                     |
| (8) 減資額                                        | 無し                                                             |

9 重要な債務負担行為  
該当事項はありません。

10 重要な後発事象  
該当事項はありません。

# 附 属 明 細 書



(単位:円)

## 1 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費及び減損損失累計額の明細

| 資産の種類              | 期首残高      | 当期増加額          | 当期減少額         | 期末残高          | 減価償却累計額        |             | 減損損失累計額 |       | 差引当期末残高            | 摘要 |
|--------------------|-----------|----------------|---------------|---------------|----------------|-------------|---------|-------|--------------------|----|
|                    |           |                |               |               | 当期償却額          | 当期償却累計額     | 当期損益内   | 当期損益外 |                    |    |
| 有形固定資産<br>(償却費損益内) | 建物        | 198,178,132    | 0             | 0             | 198,178,132    | 81,357,151  | -       | -     | 116,820,981        |    |
|                    | 車両運搬具     | 1,410,922      | 0             | 0             | 1,410,922      | 901,259     | -       | -     | 509,663            |    |
|                    | 工具器具備品    | 200,415,875    | 12,261,696    | 7,452,578     | 205,224,993    | 114,951,553 | -       | -     | 90,273,440         |    |
|                    | 計         | 400,004,929    | 12,261,696    | 7,452,578     | 404,814,047    | 197,209,963 | -       | -     | 207,604,084        |    |
| 非償却資産              | 土地        | 239,797,615    | 0             | 0             | 239,797,615    | -           | -       | -     | 239,797,615        |    |
|                    | 建物        | 198,178,132    | 0             | 0             | 198,178,132    | 81,357,151  | -       | -     | 116,820,981        |    |
| 有形固定資産合計           | 車両運搬具     | 1,410,922      | 0             | 0             | 1,410,922      | 901,259     | -       | -     | 509,663            |    |
|                    | 工具器具備品    | 200,415,875    | 12,261,696    | 7,452,578     | 205,224,993    | 114,951,553 | -       | -     | 90,273,440         |    |
|                    | 土地        | 239,797,615    | 0             | 0             | 239,797,615    | -           | -       | -     | 239,797,615        |    |
|                    | 計         | 639,802,544    | 12,261,696    | 7,452,578     | 644,611,662    | 197,209,963 | -       | -     | 447,401,699        |    |
| 無形固定資産             | 電話加入権     | 599,550        | 0             | 0             | 599,550        | -           | -       | -     | 599,550            |    |
|                    | 計         | 599,550        | 0             | 0             | 599,550        | -           | -       | -     | 599,550            |    |
| 投資その他の資産           | 投資有価証券    | 27,589,044,660 | 3,988,286,963 | 3,099,975,433 | 28,477,356,190 | -           | -       | -     | 28,477,356,190 (注) |    |
|                    | 関係会社株式    | 7,495,026,694  | 2,328,551,061 | 2,044,269,156 | 7,779,308,599  | -           | -       | -     | 7,779,308,599      |    |
|                    | 投資評価引当金   | △ 60,761,422   | △ 66,728,076  | △ 60,761,422  | △ 66,728,076   | -           | -       | -     | △ 66,728,076       |    |
|                    | 退職給付引当金見返 | 592,288,781    | 0             | 23,526,107    | 568,762,674    | -           | -       | -     | 568,762,674        |    |
|                    | 敷金保証金     | 25,723,726     | 0             | 0             | 25,723,726     | -           | -       | -     | 25,723,726         |    |
|                    | 自動車引当金    | 6,004          | 0             | 0             | 6,004          | -           | -       | -     | 6,004              |    |
|                    | 計         | 35,641,328,443 | 6,250,109,948 | 5,107,009,274 | 36,784,429,117 | -           | -       | -     | 36,784,429,117     |    |

(注) 投資有価証券の当期増加額は、償却原価法による利息に加え、新たに満期保有目的債券の取得があったことによるものです。

また、当期減少額は、満期保有目的債券の満期到来が1年以内となったことによるものです。

2 有価証券の明細

(1) 流動資産として計上された有価証券

(単位:円)

| 種類及び銘柄           | 取得価額          | 券面総額          | 貸借対照表<br>計上額  | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|----|
| 満期保有<br>目的債券     |               |               |               |                   |    |
| 利付国庫債券(20年)第56回  | 998,050,000   | 1,000,000,000 | 999,975,433   | 0                 |    |
| 第87回道路保有・返済機構債券  | 1,000,000,000 | 1,000,000,000 | 1,000,000,000 | 0                 |    |
| 第39回地方公共団体金融機構債券 | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
| 第39回地方公共団体金融機構債券 | 600,000,000   | 600,000,000   | 600,000,000   | 0                 |    |
| 計                | 3,098,050,000 | 3,100,000,000 | 3,099,975,433 | 0                 |    |
| 貸借対照表<br>計上額合計   |               |               | 3,099,975,433 |                   |    |

(2) 投資その他の資産として計上された有価証券

(単位:円)

| 種類及び銘柄                 | 取得価額          | 券面総額          | 貸借対照表<br>計上額  | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|----|
| 満期保有<br>目的債券           |               |               |               |                   |    |
| 第112回道路保有・返済機構債券       | 597,948,000   | 600,000,000   | 599,742,990   | 0                 |    |
| 第118回道路保有・返済機構債券       | 597,792,000   | 600,000,000   | 599,617,184   | 0                 |    |
| 第97回都市再生機構債券           | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第97回都市再生機構債券           | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
| 第97回都市再生機構債券           | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0                 |    |
| 第12回新関西国際空港株式会社債券      | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第12回新関西国際空港株式会社債券      | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
| 第78回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券  | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
| 第92回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券  | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第135回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券 | 199,422,000   | 200,000,000   | 199,530,120   | 0                 |    |
| 第62回福祉医療機構債券           | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0                 |    |
| 第62回福祉医療機構債券           | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第109回都市再生機構債券          | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
| 第60回日本政策投資銀行債券         | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
| 第69回日本政策投資銀行債券         | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第53回住宅金融支援機構債券         | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0                 |    |
| 第53回住宅金融支援機構債券         | 399,800,000   | 400,000,000   | 399,834,715   | 0                 |    |
| 第295回住宅金融支援機構債券        | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
| 第73回東日本高速道路債券          | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第76回東日本高速道路債券          | 399,236,000   | 400,000,000   | 399,317,894   | 0                 |    |
| 第78回東日本高速道路債券          | 1,099,780,000 | 1,100,000,000 | 1,099,804,052 | 0                 |    |
| 第62回地方公共団体金融機構債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| F245回地方公共団体金融機構債券      | 1,300,000,000 | 1,300,000,000 | 1,300,000,000 | 0                 |    |
| 第63回地方公共団体金融機構債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第80回地方公共団体金融機構債券       | 400,000,000   | 400,000,000   | 400,000,000   | 0                 |    |
| 第86回地方公共団体金融機構債券       | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
| 第86回地方公共団体金融機構債券       | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
| 第87回地方公共団体金融機構債券       | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第133回地方公共団体金融機構債券      | 499,750,000   | 500,000,000   | 499,793,370   | 0                 |    |
| 第134回地方公共団体金融機構債券      | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 第142回地方公共団体金融機構債券      | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
| 平成25年度第21回愛知県公募債       | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
| 平成25年度第21回愛知県公募債       | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
| 第729回東京都公募債            | 499,850,000   | 500,000,000   | 499,971,984   | 0                 |    |

| 種類及び銘柄            | 取得価額           | 券面総額           | 貸借対照表<br>計上額   | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要 |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|----|
| 第733回東京都公募公債      | 400,000,000    | 400,000,000    | 400,000,000    | 0                 |    |
| 平成26年度第5回札幌市公募公債  | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
| 第11回兵庫県公募公債       | 493,530,000    | 500,000,000    | 496,493,292    | 0                 |    |
| 第11回兵庫県公募公債       | 493,535,000    | 500,000,000    | 496,493,433    | 0                 |    |
| 第493回名古屋市長市公募公債   | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
| 第512回名古屋市長市公募公債   | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
| 平成27年度第4回京都市公募公債  | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
| 平成27年度第2回福井県公募公債  | 99,980,000     | 100,000,000    | 99,992,869     | 0                 |    |
| 平成27年度第8回大阪府公募公債  | 1,500,000,000  | 1,500,000,000  | 1,500,000,000  | 0                 |    |
| 第463回大阪府公募公債      | 998,310,000    | 1,000,000,000  | 998,523,736    | 0                 |    |
| 第471回大阪府公募公債      | 498,770,000    | 500,000,000    | 498,835,057    | 0                 |    |
| 第472回大阪府公募公債      | 299,703,000    | 300,000,000    | 299,717,959    | 0                 |    |
| 第317回北陸電力債券       | 1,000,000,000  | 1,000,000,000  | 1,000,000,000  | 0                 |    |
| 第506回関西電力債券       | 497,650,000    | 500,000,000    | 498,898,971    | 0                 |    |
| 第534回関西電力債券       | 500,000,000    | 500,000,000    | 500,000,000    | 0                 |    |
| 第541回関西電力債券       | 1,292,759,000  | 1,300,000,000  | 1,292,779,873  | 0                 |    |
| 第541回関西電力債券       | 895,088,000    | 900,000,000    | 895,082,217    | 0                 |    |
| 第331回北海道電力債券      | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
| 第363回北海道電力債券      | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
| 第363回北海道電力債券      | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
| 第363回北海道電力債券      | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
| 第501回東北電力債券       | 1,600,000,000  | 1,600,000,000  | 1,600,000,000  | 0                 |    |
| 第518回東北電力債券       | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 |    |
| 第444回九州電力債券       | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 |    |
| 第465回九州電力債券       | 498,870,000    | 500,000,000    | 499,236,073    | 0                 |    |
| 第67回電源開発債券        | 299,415,000    | 300,000,000    | 299,561,730    | 0                 |    |
| 第418回中国電力債券       | 199,884,000    | 200,000,000    | 199,913,566    | 0                 |    |
| 第426回中国電力債券       | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 |    |
| 第52回東京地下鉄債券       | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
| 第52回東京地下鉄債券       | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
| 第47回東京電力パワーグリッド債券 | 799,640,000    | 800,000,000    | 799,641,044    | 0                 |    |
| 計                 | 25,760,692,000 | 25,800,000,000 | 25,772,782,119 | 0                 |    |

(単位:円)

| 銘柄             | 取得価額          | 出資先持分額        | 貸借対照表<br>計上額  | 当期損益に<br>含まれた評価差額 | 関係会社株式<br>評価差額金 | 摘要 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|----|
| (株)北海道畜産公社     | 1,053,200,000 | 1,235,566,378 | 1,235,566,378 | 0                 | 182,366,378     |    |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 320,000,000   | 332,528,646   | 332,528,646   | 0                 | 12,528,646      |    |
| (株)山形県食肉公社     | 643,000,000   | 666,821,102   | 666,821,102   | 0                 | 23,821,102      |    |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 505,000,000   | 799,164,145   | 799,164,145   | 0                 | 294,164,145     |    |
| (株)全日本農協畜産公社   | 100,000,000   | 88,611,848    | 88,611,848    | 0                 | 0               |    |
| (株)山梨県食肉流通センター | 6,346,339     | 37,071,616    | 37,071,616    | 0                 | 30,725,277      |    |
| (株)富山県肉類総合センター | 89,880,288    | 150,334,813   | 150,334,813   | 0                 | 60,454,525      |    |
| (株)鳥取県食肉センター   | 360,000,000   | 459,415,903   | 459,415,903   | 0                 | 99,415,903      |    |
| (株)香川県畜産公社     | 313,600,000   | 380,388,936   | 380,388,936   | 0                 | 66,788,936      |    |
| IAエヒメアイパックス(株) | 750,000,000   | 857,163,169   | 857,163,169   | 0                 | 107,163,169     |    |
| (株)熊本畜産流通センター  | 400,000,000   | 433,683,864   | 433,683,864   | 0                 | 33,683,864      |    |
| (株)アナンテック      | 210,000,000   | 1,201,698,566 | 1,201,698,566 | 0                 | 991,698,566     |    |
| (株)JA食肉かごしま    | 142,000,000   | 517,309,935   | 517,309,935   | 0                 | 375,309,935     |    |
| (株)沖縄県食肉センター   | 366,000,000   | 310,660,076   | 310,660,076   | 0                 | 0               |    |
| 四国乳業(株)        | 191,730,911   | 242,161,526   | 242,161,526   | 0                 | 50,430,615      |    |
| 計              | 5,450,757,538 | 7,712,580,523 | 7,712,580,523 | 0                 | 2,328,551,061   |    |

関係会社  
株式

(単位:円)

|                | 種類及び銘柄         | 取得価額          | 時価 | 貸借対照表<br>計上額   | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | その他有価証券評<br>価差額 | 摘要 |
|----------------|----------------|---------------|----|----------------|-------------------|-----------------|----|
| その他<br>有価証券    | (株)いわちく        | 307,000,000   | -  | 307,000,000    | 0                 | -               |    |
|                | (株)宮城県食肉流通公社   | 360,000,000   | -  | 360,000,000    | 0                 | -               |    |
|                | (株)福島県食肉流通センター | 96,693,338    | -  | 96,693,338     | 0                 | -               |    |
|                | (株)茨城県中央食肉公社   | 163,145,076   | -  | 163,145,076    | 0                 | -               |    |
|                | (株)三重県松阪食肉公社   | 88,735,657    | -  | 88,735,657     | 0                 | -               |    |
|                | (株)東三河食肉流通センター | 400,000,000   | -  | 400,000,000    | 0                 | -               |    |
|                | (株)島根県食肉公社     | 330,000,000   | -  | 330,000,000    | 0                 | -               |    |
|                | (株)水分局畜産公社     | 500,000,000   | -  | 500,000,000    | 0                 | -               |    |
|                | (株)ミヤチク        | 459,000,000   | -  | 459,000,000    | 0                 | -               |    |
|                | 計              | 2,704,574,071 | -  | 2,704,574,071  | 0                 | -               |    |
| 貸借対照表<br>計上額合計 |                |               |    | 36,189,936,713 |                   |                 |    |

3 引当金の明細 (単位:円)

| 区分      | 期首残高        | 当期増加額       | 当期減少額      |            | 期末残高        | 摘要                         |
|---------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|----------------------------|
|         |             |             | 目的使用       | その他        |             |                            |
| 投資評価引当金 | 60,761,422  | 66,728,076  | 0          | 60,761,422 | 66,728,076  | 当期減少額(その他)は、洗替による戻入額であります。 |
| 賞与引当金   | 56,891,875  | 51,219,582  | 56,891,875 | 0          | 51,219,582  |                            |
| 計       | 117,653,297 | 117,947,658 | 56,891,875 | 60,761,422 | 117,947,658 |                            |

4 退職給付引当金の明細 (単位:円)

| 区分         | 期首残高        | 当期増加額 | 当期減少額      | 期末残高        | 摘要 |
|------------|-------------|-------|------------|-------------|----|
| 退職給付債務合計額  | 592,288,781 | 0     | 23,526,107 | 568,762,674 |    |
| 退職一時金に係る債務 | 592,288,781 | 0     | 23,526,107 | 568,762,674 |    |
| 退職給付引当金    | 592,288,781 | 0     | 23,526,107 | 568,762,674 |    |

5 運営費交付金債務及び当期振替額等の明細

(1) 運営費交付金債務の増減の明細

(単位:円)

| 期首残高        | 交付金<br>当期交付額 | 当期振替額        |                |       | 引当金見返<br>との相殺 | 期末残高        |
|-------------|--------------|--------------|----------------|-------|---------------|-------------|
|             |              | 運営費<br>交付金収益 | 資産見返<br>運営費交付金 | 資本剰余金 |               |             |
| 200,098,000 | 673,897,000  | 626,163,488  | 0              | 0     | 72,019,512    | 175,812,000 |

(2) 運営費交付金債務の当期振替額及び主な使途の明細

運営費交付金収益への振替額及び主な使途の明細

(単位:円)

| 区分           | 運営費交付金<br>収益   | 運営費交付金の主な使途 |                                                                                         |
|--------------|----------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                | 費用          | 主な使途                                                                                    |
| 業務達成基準による振替額 | 畜産<br>(肉畜・食肉等) | 345,649,690 | 人件費:345,649,690円                                                                        |
|              | 畜産<br>(酪農・乳業)  | 53,711,561  | 人件費:53,711,561円                                                                         |
|              | 情報収集提供         | 84,042,795  | 人件費:84,042,795円                                                                         |
| 期間進行基準による振替額 | 125,925,328    | 121,144,427 | 人件費:235,781,964円<br>自己収入:114,637,537円<br>※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。 |
| 費用進行基準による振替額 | 0              | 0           |                                                                                         |
| 合計           | 626,163,488    | 604,548,473 |                                                                                         |

(3) 引当金見返との相殺額の明細

(単位:円)

| セグメント          | 引当金見返との相殺  |                                               |
|----------------|------------|-----------------------------------------------|
|                | 相殺額        | 主な相殺額の内訳                                      |
| 畜産<br>(肉畜・食肉等) | 31,141,729 | 賞与引当金見返:31,141,729円                           |
| 畜産<br>(酪農・乳業)  | 4,835,809  | 賞与引当金見返:4,835,809円                            |
| 情報収集提供         | 7,540,209  | 賞与引当金見返:7,540,209円                            |
| 共通             | 28,501,765 | 賞与引当金見返:13,374,128円、退職給付引当金見返:<br>15,127,637円 |
| 合計             | 72,019,512 |                                               |

(4) 運営費交付金債務残高の明細

(単位:円)

| 運営費交付金債務残高        |             | 使用見込み                                                                  |
|-------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|
| 業務達成基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                        |
| 期間進行基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                        |
| 費用進行基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                        |
| 配分留保額             | 175,812,000 | ○想定を超える人件費の財源に充当するために留保した運営費交付金債務残高175,812,000円は、翌期において使用し、収益化する予定である。 |
| 計                 | 175,812,000 |                                                                        |

6 運営費交付金以外の国等からの財源措置の明細

(単位:円)

6-1 補助金等の明細

| 区分               | 当期交付額          | 左の会計処理内訳        |          |       |                | 摘要   |
|------------------|----------------|-----------------|----------|-------|----------------|------|
|                  |                | 建設仮勘定<br>見返補助金等 | 資産見返補助金等 | 資本剰余金 | 長期預り補助金等       | 収益計上 |
| 牛肉等間税財源畜産振興対策交付金 | 40,730,967,000 | 0               | 0        | 0     | 40,730,967,000 | 0    |
| 農畜産業振興対策交付金等     | 11,245,226,800 | 0               | 0        | 0     | 11,245,226,800 | 0    |
| (うち拠出金収入)        | 5,637,280,800  | 0               | 0        | 0     | 5,637,280,800  | 0    |
| 計                | 51,976,193,800 | 0               | 0        | 0     | 51,976,193,800 | 0    |

6-2 長期預り補助金等の明細

(単位:円)

| 区分                     | 期首残高            | 当期増加額          | 当期減少額          | 期末残高            | 摘要                                                                         |
|------------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 牛肉等間税財源畜産振興対策交付金(調整資金) | 65,696,329,196  | 40,730,967,000 | 24,766,789,116 | 81,660,507,080  |                                                                            |
| 牛肉等間税財源畜産振興対策交付金       |                 | 40,730,967,000 |                |                 |                                                                            |
| 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費   |                 |                | 9,479,627,382  |                 |                                                                            |
| 畜産業振興事業費               |                 |                | 15,000,000,000 |                 |                                                                            |
| 情報収集提供事業費              |                 |                | 143,451,883    |                 |                                                                            |
| 一般管理費                  |                 |                | 143,709,851    |                 |                                                                            |
| 農畜産業振興対策交付金等(畜産業振興資金)  | 273,615,231,487 | 12,900,128,427 | 68,723,168,716 | 217,792,191,198 |                                                                            |
| 正味流動資産                 | 266,390,648,687 | 12,900,128,427 | 68,717,202,062 | 210,573,575,052 |                                                                            |
| 農畜産業振興対策交付金            |                 | 5,607,946,000  |                |                 |                                                                            |
| うち補正予算                 |                 | 5,598,992,000  |                |                 |                                                                            |
| 過年度補助事業費返還金等           |                 | 1,653,344,087  |                |                 |                                                                            |
| 運用収入                   |                 | 1,557,540      |                |                 |                                                                            |
| 拠出金収入                  |                 | 5,637,280,800  |                |                 |                                                                            |
| 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費   |                 |                | 466,430,793    |                 | ※1:拠出金の明細                                                                  |
| うち拠出金支出                |                 |                | 4,428          |                 | 期首残高11,761,483,856円、当期増加額は、生産者等からの拠出金5,637,280,800円、運用収入5,753円             |
| 畜産業振興事業費               |                 |                | 55,434,172,310 |                 | 当期減少額は、肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費4,428円、畜産業振興事業費289,279円及び拠出金無事戻し11,759,034,361円 |
| うち拠出金支出                |                 |                | 289,279        |                 | 期首残高は、5,639,442,341円                                                       |
| 肉用牛肥育経営緊急支援事業国庫納付      |                 |                | 10,579,929     |                 |                                                                            |
| 畜産経営力向上緊急支援リース事業国庫納付   |                 |                | 1,003,798,174  |                 |                                                                            |
| 国産食肉流通合理化緊急資金支援事業国庫納付  |                 |                | 10,000         |                 |                                                                            |
| 畜産収益力向上緊急支援リース事業       |                 |                | 839,571        |                 |                                                                            |
| 畜産収益力強化緊急支援事業国庫納付      |                 |                | 2,726,251      |                 |                                                                            |
| 一般管理費                  |                 |                | 39,610,673     |                 |                                                                            |
| 拠出金無事戻し                |                 |                | 11,759,034,361 |                 |                                                                            |
| 固定資産                   | 7,224,582,800   | 0              | 5,966,654      | 7,218,616,146   |                                                                            |
| 関係会社株式に係る評価損等          |                 |                | 5,966,654      |                 |                                                                            |
| 計                      | 339,311,560,683 | 53,631,095,427 | 93,489,957,832 | 299,452,698,278 |                                                                            |

注:令和3年度補正予算は、国産チーズの品質向上及び競争力強化を図るための交付金。

7 役員及び職員の給与の明細 (単位:千円、人)

| 区分 | 報酬又は給与           |          | 退職手当       |       |
|----|------------------|----------|------------|-------|
|    | 支給額              | 支給人員     | 支給額        | 支給人員  |
| 役員 | (-) 59,885       | (-) 10   | (-) -      | (-) - |
| 職員 | (32,730) 606,926 | (14) 107 | (-) 15,127 | (-) 4 |
| 合計 | (32,730) 666,811 | (14) 117 | (-) 15,127 | (-) 4 |

※ 注記事項

- 金額は当勘定の負担分を記載しており、単位未満を切り捨てて表示しております。
- 役員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構役員給与規程及び役員退職手当支給規程に定めております。  
また、職員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構職員給与規程及び職員退職手当支給規程に定めております。
- 報酬又は給与の支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
- ( )内は非常勤の職員を外数で記載し、支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
- 中期計画における人件費は、報酬又は給与、法定福利費並びに退職手当であり、附属明細書における報酬又は給与は役員報酬、給与及び手当並びに賞与引当金の目的使用であり、退職手当は退職一時金に係る退職給付引当金の目的使用であります。

8 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

|                                  | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係 | 特産関係 | 砂糖 | でん粉 | 情報収集提供       | 法人共通          | 合計              |
|----------------------------------|------------------|-----------------|------|------|----|-----|--------------|---------------|-----------------|
|                                  |                  |                 |      |      |    |     |              |               |                 |
| I 行政コスト                          |                  |                 |      |      |    |     |              |               |                 |
| 損益計算書上の費用合計                      | 64,779,735,693   | 16,005,782,306  |      |      |    |     | 286,949,145  | 483,011,449   | 81,555,478,593  |
| 業務費                              | 64,773,682,530   | 16,005,782,306  |      |      |    |     | 286,949,145  | 0             | 81,066,413,981  |
| 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費             | 10,100,115,049   | 0               |      |      |    |     | 0            | 0             | 10,100,115,049  |
| 畜産業振興事業費                         | 54,673,567,481   | 16,005,782,306  |      |      |    |     | 0            | 0             | 70,679,349,787  |
| 情報収集提供事業費                        | 0                | 0               |      |      |    |     | 286,949,145  | 0             | 286,949,145     |
| 一般管理費                            | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 482,839,620   | 482,839,620     |
| 投資評価引当金繰入                        | 5,966,654        | 0               |      |      |    |     | 0            | 0             | 5,966,654       |
| 財務費用                             | 86,509           | 0               |      |      |    |     | 0            | 31,797        | 118,306         |
| 臨時損失                             | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 140,032       | 140,032         |
| 行政コスト                            | 64,779,735,693   | 16,005,782,306  |      |      |    |     | 286,949,145  | 483,011,449   | 81,555,478,593  |
| II 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト |                  |                 |      |      |    |     |              |               |                 |
| 行政コスト                            | 64,779,735,693   | 16,005,782,306  |      |      |    |     | 286,949,145  | 483,011,449   | 81,555,478,593  |
| 自己収入等                            | △ 1,117,707,006  | △ 537,482,575   |      |      |    |     | △ 59,454,467 | △ 135,730,071 | △ 1,850,374,119 |
| 機会費用                             | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 66,141,151    | 66,141,151      |
| 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト    | 63,662,028,687   | 15,468,299,731  |      |      |    |     | 227,494,678  | 413,422,529   | 79,771,245,625  |
| III 事業費用、事業収益及び事業損益              |                  |                 |      |      |    |     |              |               |                 |
| 事業費用                             |                  |                 |      |      |    |     |              |               |                 |
| 業務経費                             | 64,773,682,530   | 16,005,782,306  |      |      |    |     | 286,949,145  | 0             | 81,066,413,981  |
| 交付金                              | 9,447,087,983    | 0               |      |      |    |     | 0            | 0             | 9,447,087,983   |
| 補助金                              | 54,355,212,992   | 15,939,892,469  |      |      |    |     | 0            | 0             | 70,295,105,461  |
| 借料及び損料                           | 1,614,600        | 244,847         |      |      |    |     | 385,099      | 0             | 2,244,546       |
| 賃金                               | 18,918,854       | 5,816,079       |      |      |    |     | 2,989,661    | 0             | 27,734,594      |
| 給与及び手当                           | 244,591,041      | 38,007,749      |      |      |    |     | 59,470,948   | 0             | 342,069,738     |
| 賞与                               | 51,938,037       | 8,072,364       |      |      |    |     | 12,630,876   | 0             | 72,651,277      |
| 法定福利費                            | 49,110,612       | 7,631,448       |      |      |    |     | 11,940,971   | 0             | 68,683,031      |
| 減価償却費                            | 3,132,900        | 0               |      |      |    |     | 0            | 0             | 3,132,900       |
| その他                              | 602,065,511      | 6,117,350       |      |      |    |     | 199,521,590  | 0             | 807,704,451     |
| 一般管理費                            | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 482,839,620   | 482,839,620     |
| 役員報酬                             | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 54,207,741    | 54,207,741      |
| 給与及び手当                           | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 115,146,020   | 115,146,020     |
| 賞与                               | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 25,844,691    | 25,844,691      |
| 賞与引当金繰入                          | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 57,219,582    | 57,219,582      |
| 法定福利費                            | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 30,415,942    | 30,415,942      |
| 退職給付費用                           | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 1,769,100     | 1,769,100       |
| 借料及び損料                           | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 71,171,605    | 71,171,605      |
| 賃金                               | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 4,995,904     | 4,995,904       |
| 減価償却費                            | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 23,022,617    | 23,022,617      |
| その他                              | 0                | 0               |      |      |    |     | 0            | 105,046,418   | 105,046,418     |
| 投資評価引当金繰入                        | 5,966,654        | 0               |      |      |    |     | 0            | 0             | 5,966,654       |
| 財務費用                             | 86,509           | 0               |      |      |    |     | 0            | 31,797        | 118,306         |
| 支払利息                             | 86,509           | 0               |      |      |    |     | 0            | 31,797        | 118,306         |
| 事業費用合計                           | 64,779,735,693   | 16,005,782,306  |      |      |    |     | 286,949,145  | 482,871,417   | 81,555,338,561  |

|                | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係 | 特産関係 | 情報収集提供 |     | 法人共通        | 合計              |
|----------------|------------------|-----------------|------|------|--------|-----|-------------|-----------------|
|                |                  |                 |      |      | 砂糖     | でん粉 |             |                 |
| 事業収益           |                  |                 |      |      |        |     |             |                 |
| 運営費交付金収益       | 357,687,434      | 55,582,034      |      |      |        |     | 125,925,328 | 626,163,488     |
| 補助金等収益         | 63,316,707,342   | 15,414,588,170  |      |      |        |     | 183,320,524 | 79,058,067,919  |
| 助成金収入          | 24,479,627,382   |                 |      |      |        |     | 143,451,883 | 24,766,789,116  |
| 畜産施設助成金収入      | 38,837,079,960   | 15,414,588,170  |      |      |        |     | 39,610,673  | 54,291,278,803  |
| 畜与引当金見返に係る収益   |                  | 0               |      |      |        |     | 51,219,582  | 51,219,582      |
| 退職給付引当金見返に係る収益 |                  | 0               |      |      |        |     | △ 8,398,470 | △ 8,398,470     |
| 投資収益           | 1,557,540        | 0               |      |      |        |     | 59,454,467  | 124,556,250     |
| 財務収益           | 1,557,540        | 0               |      |      |        |     | 59,454,467  | 124,556,250     |
| 受取利息           |                  | 0               |      |      |        |     | 11,173,821  | 11,173,821      |
| 雑益             |                  | 0               |      |      |        |     | 11,173,821  | 11,173,821      |
| 事業収益合計         | 63,675,952,316   | 15,470,170,204  |      |      |        |     | 289,875,042 | 79,923,794,597  |
| 事業損益           | △ 1,103,783,377  | △ 535,612,102   |      |      |        |     | 2,925,897   | 4,925,618       |
| IV 臨時損益等       |                  |                 |      |      |        |     |             |                 |
| 臨時損失           |                  |                 |      |      |        |     |             |                 |
| 固定資産除却損        | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 140,032         |
| 臨時損失合計         | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 140,032         |
| 臨時利益           |                  |                 |      |      |        |     |             |                 |
| 通年度補助事業費返還金等   | 1,115,861,512    | 537,482,575     |      |      |        |     | 0           | 1,653,344,087   |
| 臨時利益合計         | 1,115,861,512    | 537,482,575     |      |      |        |     | 0           | 1,653,344,087   |
| 当期純損益          | 12,078,135       | 1,870,473       |      |      |        |     | 2,925,897   | 21,660,091      |
| 当期総損益          | 12,078,135       | 1,870,473       |      |      |        |     | 2,925,897   | 21,660,091      |
| V 総資産          |                  |                 |      |      |        |     |             |                 |
| 流動資産           | 294,293,983,149  | 1,991,136,114   |      |      |        |     | 173,217,072 | 300,415,601,702 |
| 現金及び預金         | 294,090,869,577  | 1,991,136,114   |      |      |        |     | 173,214,175 | 297,034,211,397 |
| 有価証券           | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 3,099,975,433   |
| 畜与引当金見返        | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 51,219,582      |
| 仮払金            | 170,673,345      | 0               |      |      |        |     | 0           | 170,673,345     |
| 未収収益           | 519,392          | 0               |      |      |        |     | 0           | 26,030,845      |
| 未収金            | 31,920,835       | 0               |      |      |        |     | 2,897       | 1,047,976       |
| 固定資産           | 10,184,199,693   | 242,161,526     |      |      |        |     | 0           | 37,232,430,366  |
| 有形固定資産         | 9,206,625        | 0               |      |      |        |     | 0           | 438,195,074     |
| 建物             | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 116,820,981     |
| 車両運搬具          | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 509,663         |
| 工具器具備品         | 9,206,625        | 0               |      |      |        |     | 0           | 81,066,815      |
| 土地             | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 239,797,615     |
| 無形固定資産         | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 599,550         |
| 電話加入権          | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 599,550         |
| 投資その他の資産       | 10,174,993,068   | 242,161,526     |      |      |        |     | 0           | 36,784,429,117  |
| 投資有価証券         | 2,704,574,071    | 0               |      |      |        |     | 0           | 26,367,274,523  |
| 関係会社株式         | 7,470,418,997    | 242,161,526     |      |      |        |     | 0           | 25,772,782,119  |
| 退職給付引当金見返      | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 7,712,580,523   |
| 敷金保証金          | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 568,762,674     |
| 自動車リース         | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 25,723,726      |
| 自動車リース引当金      | 0                | 0               |      |      |        |     | 0           | 6,004           |
| 総資産合計          | 304,478,182,842  | 2,233,297,640   |      |      |        |     | 173,217,072 | 337,648,032,068 |

- 事業区分の方法  
中期目標等における一定の事業等のまとまりごとの区分に基づきセグメント情報を開示しております。
- 各事業区分の主要な業務  
A 畜産(肉畜・食肉等)関係：肉用牛又は肉豚の生産者への交付金の交付、経営安定対策を補完するための事業の実施等  
B 畜産(酪農・乳業)関係：経営安定対策を補完するための事業の実施等  
C 情報収集提供：畜産物の農畜産物の価格、内外の農畜産物需給等に関する情報の収集・整理・提供
- 事業費用のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業費用482,871,417円は、主に管理部門の人件費を始めとする一般管理費であります。  
事業収益のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業収益487,797,035円は、主に一般管理費に対応する運営費交付金収益及び財務収益等であります。
- 総資産のうち、法人共通の項目に含めた法人共通資産30,763,334,514円は、主に管理部門に係る資産であります。

9 その他の主要な資産及び負債の明細

(1) 現金及び預金 (単位:円)

| 項目   | 期末残高            |
|------|-----------------|
| 普通預金 | 224,034,211,397 |
| 定期預金 | 73,000,000,000  |
| 計    | 297,034,211,397 |

(2) 未収金 (単位:円)

| 項目        | 期末残高       |
|-----------|------------|
| 事業未収金     | 31,923,732 |
| 一般管理費等未収金 | 1,047,976  |
| 計         | 32,971,708 |

(3) 未払金 (単位:円)

| 項目        | 期末残高          |
|-----------|---------------|
| 補助等事業費未払金 | 3,954,156,931 |
| 一般管理費等未払金 | 44,850,785    |
| 計         | 3,999,007,716 |

10 関連会社及び関連公益法人等に関する事項

(1) 関連会社及び関連公益法人等の概要

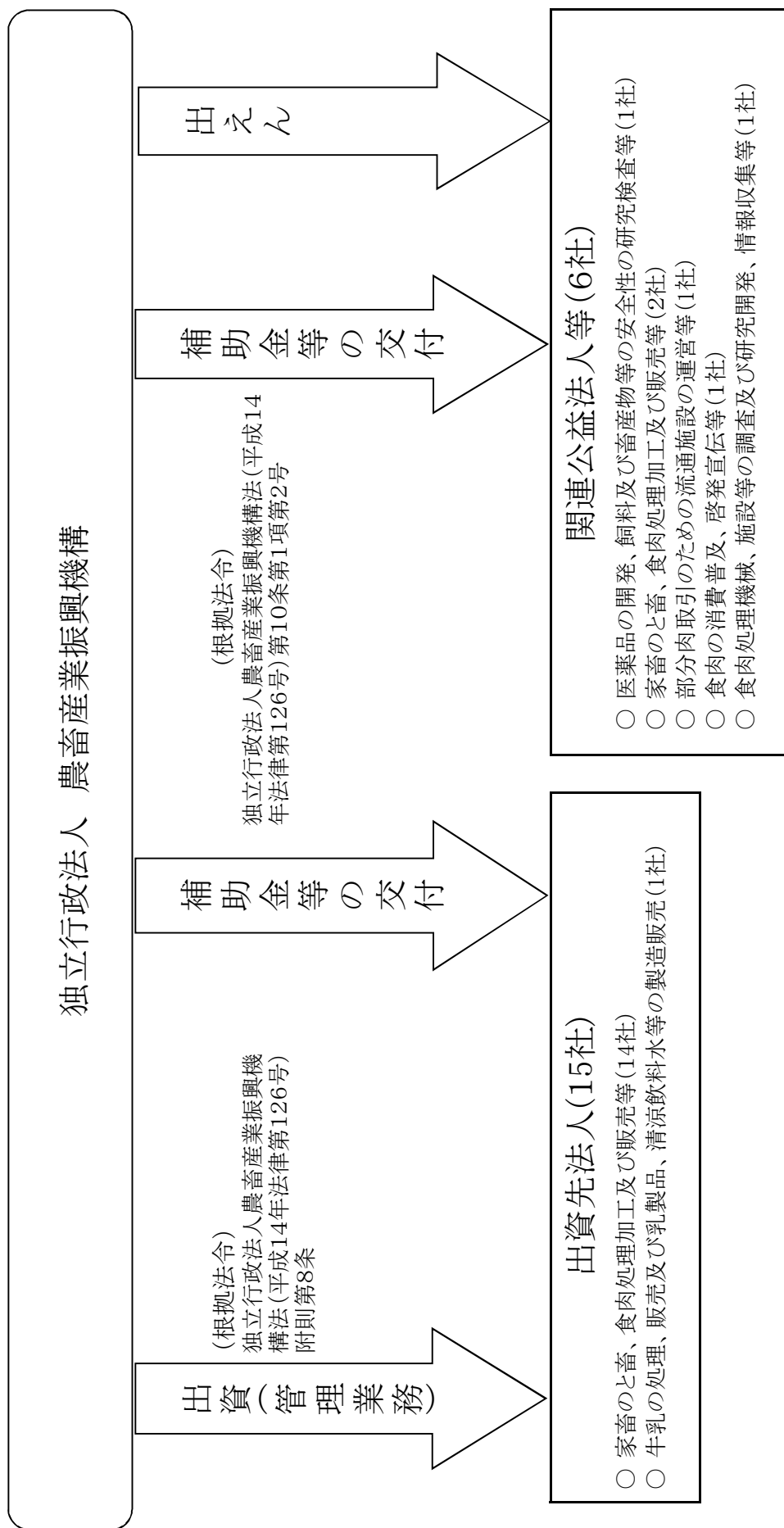
① 名称、業務の概要、独立行政法人との関係及び役員の氏名

| 名称            | 業務の概要                                                   | 役員の氏名                                    |                              |                              |                               |                              |
|---------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 関連会社          |                                                         |                                          |                              |                              |                               |                              |
| (株)北海道畜産公社    | 家畜の処理及び冷蔵庫の経営<br>枝肉取引市場の経営<br>肉畜及び畜肉の販売及び加工販売           | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>橋本弘幸<br>松山幸雄         | 岡本安司<br>西川寛裕<br>坂井正喜<br>西本 護 | 上野 聡<br>矢野佳久<br>鈴木重充<br>小椋茂敏 | 河田徳二<br>西野 一<br>原井松純<br>及川秀一郎 | 平塚則昭<br>小林治雄<br>山下英二         |
| (株)秋田県食肉流通公社  | 肉畜のと畜、解体<br>枝肉及び副産物の買い取り並びに受託処理加工<br>食肉及び副産物の加工並びに貯蔵販売  | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>高橋 長寿                | 土田正広<br>加藤義康<br>小松信一         | 小野 悟<br>吉田 良<br>奈良年洋         | 山崎 司<br>齊藤 祐<br>高橋 泉          | 新出康史                         |
| (株)山形県食肉公社    | 食肉の生産処理及び保管<br>食肉、副産物の加工品の製造及び販売<br>食肉、副産物の冷蔵保管並びに委託処理  | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>山本信治<br>安食賢一<br>今田匡彦 | 金澤淳一<br>折原敬一<br>菅根光雄<br>太田 聡 | 松田昌明<br>佐藤孝弘<br>鈴木浩幸<br>吉田昌弘 | 伊藤重成<br>岡崎輝明<br>大沼幸仁          | 高橋雅史<br>三浦康彦<br>山科朝則         |
| (株)群馬県食肉卸売市場  | 冷蔵冷凍保管業務<br>豚枝肉、牛枝肉、食肉副生物等の仕入<br>食肉、食肉副生物、食肉加工品等の製造及び販売 | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>林 康夫<br>征矢野茂         | 山口靖則<br>唐澤 透<br>大塚隆夫         | 中里昌弘<br>大澤孝志<br>森村孝利         | 白石千秋<br>角田淑江<br>守江 寛          | 高津育雄<br>伊藤雅美<br>福田史郎<br>竹内敏夫 |
| (株)全日本農協畜産公社  | 畜産物の流通改善に関する事業<br>畜産物の加工処理及び販売<br>畜産物の冷蔵保管              | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>臼井靖彦                 | 上田雅一<br>小谷英穂<br>関和次男         | 長塚陽司<br>村上 進                 | 白岩茂樹<br>露崎正二郎                 | 小宇都良則                        |
| (株)山梨食肉流通センター | 家畜のと畜、解体<br>食肉の処理、加工、販売<br>食肉市場の運営                      | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>一志俊郎                 | 駒井文彦<br>坂内啓二<br>渡邊重也         | 笠井良彦<br>志村久昭                 | 岩野秀夫<br>大森 司                  | 小泉伊津夫                        |
| (株)富山食肉総合センター | 肉畜のと畜解体処理<br>食肉の加工処理<br>食肉の冷蔵保管                         | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>此川智晴                 | 谷 徹朗<br>細田勝二<br>横田美香         | 角波博文<br>高松弘三<br>松本雅己         | 渡邊聡尚<br>磯部芳彦<br>堀口 正          | 碓井養一                         |

|                |                                                     |                                   |                      |                       |                      |                       |                      |
|----------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| (株)鳥取県食肉センター   | 家畜のと畜・解体<br>食肉の処理、加工及び販売<br>副産物(原皮、内臓、骨等)の処理、加工及び販売 | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>柳田英貴          | 谷本寛幸<br>栗原隆政         | 小原厚男<br>谷本晴美          | 影井克博                 | 尾崎博章                  | 蔵増保則                 |
| (株)香川県畜産公社     | 獣畜のと畜解体処理<br>部分肉の処理、加工、保管<br>自社の敷地、建物、施設の管理運営       | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>水澤勝樹          | 次田尚兄<br>港 義弘<br>藤岡直人 | 吉岡宏憲<br>興谷和巳<br>浦田俊一  | 橋本和博<br>有福哲二<br>西山洋司 | 作花政信                  | 天米圭三                 |
| JAえひめアイパックス(株) | 家畜の処理・解体<br>家畜の内臓処理及び販売<br>食肉加工品の製造及び販売             | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>水本益広          | 中原一憲<br>山内謙治         | 塩崎洋章<br>桑田 誠          | 嶋田浩志<br>菊地秀明         | 川本虎仁<br>関岡光昭          | 山本長雄                 |
| (株)熊本畜産流通センター  | 肉畜のと畜・解体<br>食肉の製造加工及び販売<br>内臓など副産物の処理販売             | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>大川清治<br>森 哲弥  | 小林二郎<br>丁 道夫<br>梶原 哲 | 中嶋達彦<br>荒牧弘幸<br>芳野勇一郎 | 清田瑞穂<br>大島 洋         | 竹内信義<br>青木史雄          | 宮本隆幸<br>上村佳朗         |
| (株)ナンチク        | 食肉の製造及び販売<br>農産加工品の販売                               | (常 勤)<br>中西純司<br>(以下非常勤)<br>大休寺拓夫 | 狩長嘉博<br>新留利美<br>須藤明裕 | 堀之内健郎<br>五位塚剛         | 上森義輝<br>柚木弘文         | 南 喜一<br>三好 円          | 八重倉剛<br>立山行広         |
| (株)JA食肉かごしま    | 牛・豚のと畜解体処理加工<br>豚の生産・販売                             | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>大田 均          | 北村裕司<br>柚木弘文<br>出原照彦 | 池田正昭<br>春田和則<br>山口和彦  | 鯨島忠雄<br>下口和幸         | 窪田博州<br>窪田雅信          | 伊藤浩紀<br>門脇祐司         |
| (株)沖縄県食肉センター   | 肉畜の集荷及び食肉、加工品の販売<br>家畜のと畜解体、処理加工<br>食肉及び副産物の冷蔵保管    | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>諸見康秀          | 崎原 勲<br>福里秀彦<br>青木史雄 | 井上 光<br>前田典男<br>大城政良  | 上門 努<br>又吉宗光<br>嵩原義信 | 新里朝春<br>比嘉良秀          | 長山 敬                 |
| 四国乳業(株)        | 牛乳の処理及び販売<br>乳製品の製造及び販売<br>清涼飲料の製造及び販売              | (常 勤)<br>(以下非常勤)<br>港 義弘<br>勝丸千晶  | 島原吉之<br>河野 仁<br>渡邊一生 | 野間伸一郎<br>近藤康夫<br>秋山和寛 | 土肥晴義<br>三瀬寿登<br>眞嶋順一 | 樽垣圭二郎<br>天野 琢<br>富永 優 | 谷口敏久<br>兵頭仁志<br>高井昌彦 |

| 名称                 | 業務の概要                                                                            | 役員の氏名                                                                                                         |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 関連公益法人等            |                                                                                  |                                                                                                               |
| (一財)生物科学安全研究所      | 医薬品、飼料等及び畜産物の安全性等の研究、検査及び技術の指導<br>実験動物としての家畜及び家禽の研究                              | (常 勤) 濱岡隆文 小田憲司 山田郁文<br>(以下非常勤) 石田 聡 加藤 大 切替照雄 寺田文典<br>西村亮平 村上 賢 側原 仁 強谷雅彦(元理事)                               |
| (公財)日本食肉流通センター     | 部分肉の取引のための施設の貸付けに関する事業<br>部分肉の取引数量、取引価格等の情報の収集及び公表<br>部分肉の流通の改善及び合理化のための調査研究等    | (常 勤) 小林裕幸 高柳充宏 小林博行(元理事)<br>(以下非常勤) 石田政憲 猪俣秀哉 塩島 勉(元理事)<br>月永由志浩 中須勇雄 三留 晃 森田孝行 安藤 肇 菊地 令                    |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 食肉の消費普及及び啓発宣伝<br>食肉の栄養及び調理に関する知識及び情報の収集、普及及び広報<br>食肉の生産・流通・消費の実情、動向の総合的調査研究と国際交流 | (常 勤) 山本達雄<br>(非常勤) 田家邦明 上野征洋 上野川修一 河原光雄 神田政彦<br>木下良智 柴田 博 清水 誠 中須勇雄 木村元治<br>六車 守                             |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 食肉等の処理等の機械、施設、システムについての調査、<br>研究開発、情報収集、提供、コンサルタント業務                             | (常 勤) 関川和孝(元副理事長) 木下良智<br>(以下非常勤) 伊藤剛嗣 海内智治 小川一夫 倉持繁夫 兒玉龍二<br>高橋正道 濱 勝也 原口 悟 姫田 尚 福田武仁 八重倉剛<br>菊地 令 村尾 誠(元理事) |
| (公財)加古川食肉公社        | 食肉産業振興に関する指導育成事業<br>食肉卸売市場の開設<br>食肉センターの近代化整備及び管理運営に関する事業                        | (非常勤) 中尾徳弘 小野享平 田淵和也 平井幸敏 斎藤秀明<br>本西啓二 姫野晃一 平井雄一郎 久保田智英                                                       |
| (公財)奈良県食肉公社        | と畜場の設置及び管理運営に関する事業<br>食肉市場の開設及び管理運営に関する事業<br>治水、環境対策に関する事業                       | (常 勤) 米田喜一<br>(非常勤) 荒井正吾 上田 清 乾 新弥 吉田晴行 金剛一智<br>伊藤収宜 竹田芳弘 岡本善英 太田好紀 辰巳八栄子                                     |

② 関連会社及び関連公益法人等との取引の関連図



(2) 関連会社及び関連公益法人等の財務状況

① 関連会社

ア 資産、負債及び純資産の額

(単位:円)

| 名称             | 資産             | 負債             | 純資産           | うち資本金         |
|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                |                |                |               |               |
| 関連会社           |                |                |               |               |
| (株)北海道畜産公社     | 10,560,216,989 | 4,931,855,500  | 5,628,361,489 | 4,797,630,000 |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 1,894,351,673  | 522,982,752    | 1,371,368,921 | 1,319,700,000 |
| (株)山形県食肉公社     | 4,499,720,713  | 1,616,855,013  | 2,882,865,700 | 1,682,880,000 |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 4,765,747,990  | 1,078,893,150  | 3,686,854,840 | 1,688,630,000 |
| (株)全日本農協畜産公社   | 531,336,292    | 185,750,083    | 345,586,209   | 400,000,000   |
| (株)山梨県食肉流通センター | 443,317,175    | 313,566,520    | 129,750,655   | 420,000,000   |
| (株)富山県食肉総合センター | 713,936,270    | 167,661,171    | 546,275,099   | 270,000,000   |
| (株)鳥取県食肉センター   | 1,601,611,203  | 121,271,070    | 1,480,340,133 | 1,160,000,000 |
| (株)香川県畜産公社     | 1,487,757,759  | 117,096,097    | 1,370,661,662 | 1,130,000,000 |
| JAえひめアイパックス(株) | 3,128,446,639  | 499,812,921    | 2,628,633,718 | 2,300,000,000 |
| (株)熊本畜産流通センター  | 2,915,049,494  | 1,125,019,346  | 1,790,030,148 | 1,651,000,000 |
| (株)ナンチク        | 13,823,356,177 | 11,019,392,857 | 2,803,963,320 | 490,000,000   |
| (株)JA食肉かごしま    | 7,759,007,422  | 5,565,904,740  | 2,193,102,682 | 452,000,000   |
| (株)沖縄県食肉センター   | 4,389,974,736  | 3,263,371,913  | 1,126,602,823 | 1,327,292,000 |
| 四国乳業(株)        | 7,121,339,034  | 6,306,250,244  | 815,088,790   | 310,000,000   |

| イ 営業収入、経常損益、当期損益及び繰越利益剰余金の額                                              |                |              |                  |                 | (単位:円) |  |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------|-----------------|--------|--|
| 名称                                                                       | 営業収入(総売上高)     | 経常損益         | 当期純利益<br>(当期純損失) | 繰越利益剰余金         |        |  |
| 関連会社                                                                     |                |              |                  |                 |        |  |
| (株)北海道畜産公社                                                               | 9,363,340,987  | 189,640,063  | 378,070,103      | 530,731,489     |        |  |
| (株)秋田県食肉流通公社                                                             | 9,882,289,617  | 8,313,857    | 4,706,953        | 51,668,921      |        |  |
| (株)山形県食肉公社                                                               | 8,797,341,609  | 47,887,998   | 30,374,096       | 295,651,708     |        |  |
| (株)群馬県食肉御売市場                                                             | 12,019,101,171 | 136,238,310  | 2,578,269        | 362,651,840     |        |  |
| (株)全日本農協畜産公社                                                             | 1,568,139,001  | 28,288,059   | 19,980,595       | △ 44,413,791    |        |  |
| (株)山梨県食肉流通センター                                                           | 2,238,309,414  | △ 21,509,192 | △ 25,032,036     | △ 290,249,345   |        |  |
| (株)富山食肉総合センター                                                            | 283,337,885    | △ 23,904,425 | 7,209,071        | 7,209,071       |        |  |
| (株)鳥取県食肉センター                                                             | 2,432,207,218  | 10,480,531   | 1,132,852        | 70,340,133      |        |  |
| (株)香川県畜産公社                                                               | 652,796,224    | 34,008,787   | 21,571,740       | 217,861,662     |        |  |
| JAえひめアイパックス(株)                                                           | 3,384,274,487  | 49,558,854   | 32,697,029       | 313,159,821     |        |  |
| (株)熊本畜産流通センター                                                            | 14,146,109,308 | 683,692      | 31,824,707       | 139,030,148     |        |  |
| (株)ナンチク                                                                  | 50,362,618,693 | 425,285,134  | 272,379,402      | △ 1,214,437,025 |        |  |
| (株)JA食肉かごしま                                                              | 45,573,351,107 | 268,346,622  | 178,025,998      | 190,148,973     |        |  |
| (株)沖縄県食肉センター                                                             | 4,774,857,156  | △ 49,557,626 | △ 40,217,248     | △ 200,689,177   |        |  |
| 四国乳業(株)                                                                  | 19,537,355,293 | 61,959,091   | 48,100,803       | 405,088,790     |        |  |
| (注)関連公益法人等は、公益財団法人または一般財団法人に移行したことにより、収支計算書を作成していないため、収支に関する情報を記載していません。 |                |              |                  |                 |        |  |

② 関連公益法人等

| ア 資産、負債及び正味財産の額    |                |               |                | (単位:円) |
|--------------------|----------------|---------------|----------------|--------|
| 名称                 | 資産             | 負債            | 正味財産           |        |
| 関連公益法人等            |                |               |                |        |
| (一財)生物科学安全研究所      | 2,202,382,982  | 459,757,645   | 1,742,625,337  |        |
| (公財)日本食肉流通センター     | 34,397,897,566 | 6,156,723,251 | 28,241,174,315 |        |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 1,867,278,745  | 6,066,665     | 1,861,212,080  |        |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 1,534,055,717  | 14,187,619    | 1,519,868,098  |        |
| (公財)加古川食肉公社        | 1,487,830,951  | 168,637,907   | 1,319,193,044  |        |
| (公財)奈良県食肉公社        | 3,318,107,961  | 281,868,553   | 3,036,239,408  |        |



(3) 関連会社株式及び関連公益法人等の基本財産等の状況

① 関連会社の株式の明細

(単位:円)

| 銘柄             | 所有株式数   | 期首残高          |               | 当期増加額         | 当期減少額         | 期末残高          |               |
|----------------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                |         | 取得価額          | 貸借対照表計上額      |               |               | 取得価額          | 貸借対照表計上額      |
| 関連会社           |         |               |               |               |               |               |               |
| (株)北海道畜産公社     | 105,320 | 1,053,200,000 | 1,152,570,517 | 182,366,378   | 99,370,517    | 1,053,200,000 | 1,235,566,378 |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 32,000  | 320,000,000   | 331,387,308   | 12,528,646    | 11,387,308    | 320,000,000   | 332,528,646   |
| (株)山形県食肉公社     | 64,300  | 643,000,000   | 659,795,423   | 23,821,102    | 16,795,423    | 643,000,000   | 666,821,102   |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 30,100  | 505,000,000   | 798,605,278   | 294,164,145   | 293,605,278   | 505,000,000   | 799,164,145   |
| (株)全日本農協畜産公社   | 200,000 | 100,000,000   | 83,488,619    | 16,511,381    | 11,388,152    | 100,000,000   | 88,611,848    |
| (株)山梨県食肉流通センター | 2,400   | 6,346,339     | 44,223,626    | 30,725,277    | 37,877,287    | 6,346,339     | 37,071,616    |
| (株)富山県食肉総合センター | 10,260  | 89,880,288    | 148,350,878   | 60,454,525    | 58,470,590    | 89,880,288    | 150,334,813   |
| (株)鳥取県食肉センター   | 36,000  | 360,000,000   | 459,064,329   | 99,415,903    | 99,064,329    | 360,000,000   | 459,415,903   |
| (株)香川県畜産公社     | 6,272   | 313,600,000   | 374,402,300   | 66,788,936    | 60,802,300    | 313,600,000   | 380,388,936   |
| JAえひめアイパックス(株) | 75,000  | 750,000,000   | 846,501,094   | 107,163,169   | 96,501,094    | 750,000,000   | 857,163,169   |
| (株)熊本畜産流通センター  | 4,000   | 400,000,000   | 425,973,456   | 33,683,864    | 25,973,456    | 400,000,000   | 433,683,864   |
| (株)ナンチク        | 210,000 | 210,000,000   | 1,084,964,536 | 991,698,566   | 874,964,536   | 210,000,000   | 1,201,698,566 |
| (株)JA食肉かごしま    | 14,200  | 142,000,000   | 475,317,092   | 375,309,935   | 333,317,092   | 142,000,000   | 517,309,935   |
| (株)沖縄県食肉センター   | 915,000 | 366,000,000   | 321,749,959   | 44,250,041    | 55,339,924    | 366,000,000   | 310,660,076   |
| 四国乳業(株)        | 630,000 | 191,730,911   | 227,870,857   | 50,430,615    | 36,139,946    | 191,730,911   | 242,161,526   |
| 合計             | —       | 5,450,757,538 | 7,434,265,272 | 2,389,312,483 | 2,110,997,232 | 5,450,757,538 | 7,712,580,523 |

② 関連公益法人等の基本財産に対する出えん、拠出、寄附等の明細並びに関連公益法人の運営費、事業費等に充てたるため当該事業年度において負担した会費、負担金等の明細 (単位:円)

| 関連公益法人等            | 出えん、拠出、寄附等の明細  | 負担した会費、負担金等の明細 | 摘要 |
|--------------------|----------------|----------------|----|
| (一財)生物科学安全研究所      | 1,350,000,000  | 0              |    |
| (公財)日本食肉流通センター     | 34,914,600,000 | 0              |    |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 1,588,000,000  | 0              |    |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 750,000,000    | 0              |    |
| (公財)加古川食肉公社        | 232,000,000    | 0              |    |
| (公財)奈良県食肉公社        | 377,000,000    | 0              |    |
| 合計                 | 39,211,600,000 | 0              |    |

(4) 関連会社及び関連公益法人等との取引の状況

① 債権債務の明細

| (単位:円)         |    |             |
|----------------|----|-------------|
| 名称             | 債権 | 債務<br>(未払金) |
| 関連会社           |    |             |
| (株)北海道畜産公社     | 0  | 0           |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 0  | 0           |
| (株)山形県食肉公社     | 0  | 0           |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 0  | 0           |
| (株)全日本農協畜産公社   | 0  | 0           |
| (株)山梨県食肉流通センター | 0  | 0           |
| (株)富山県食肉総合センター | 0  | 9,505,600   |
| (株)鳥取県食肉センター   | 0  | 0           |
| (株)香川県畜産公社     | 0  | 0           |
| JAえひめアイパックス(株) | 0  | 0           |
| (株)熊本畜産流通センター  | 0  | 0           |
| (株)ナニチク        | 0  | 0           |
| (株)JA食肉かごしま    | 0  | 0           |
| (株)沖縄県食肉センター   | 0  | 0           |
| 四国乳業(株)        | 0  | 0           |

| (単位:円)             |    |             |
|--------------------|----|-------------|
| 名称                 | 債権 | 債務<br>(未払金) |
| 関連公益法人等            |    |             |
| (一財)生物科学安全研究所      | 0  | 0           |
| (公財)日本食肉流通センター     | 0  | 0           |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 0  | 10,886,121  |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 0  | 0           |
| (公財)加古川食肉公社        | 0  | 0           |
| (公財)奈良県食肉公社        | 0  | 0           |

② 債務保証の明細  
該当なし

③ 取引の状況 (単位:円、%)

| 名称             | 総売上高           | 総売上高のうち当独立行政法人の発注等に係る金額 | 左の割合 | 摘要 |
|----------------|----------------|-------------------------|------|----|
| 関連会社           |                |                         |      |    |
| (株)北海道畜産公社     | 9,363,340,987  | 0                       | -    |    |
| (株)秋田県食肉流通公社   | 9,882,289,617  | 0                       | -    |    |
| (株)山形県食肉公社     | 8,797,341,609  | 0                       | -    |    |
| (株)群馬県食肉卸売市場   | 12,019,101,171 | 0                       | -    |    |
| (株)全日本農協畜産公社   | 1,568,139,001  | 0                       | -    |    |
| (株)山梨食肉流通センター  | 2,238,309,414  | 0                       | -    |    |
| (株)富山食肉総合センター  | 283,337,885    | 0                       | -    |    |
| (株)鳥取県食肉センター   | 2,432,207,218  | 0                       | -    |    |
| (株)香川県畜産公社     | 652,796,224    | 0                       | -    |    |
| JAえひめアイパックス(株) | 3,384,274,487  | 0                       | -    |    |
| (株)熊本畜産流通センター  | 14,146,109,308 | 0                       | -    |    |
| (株)ナンチク        | 50,362,618,693 | 0                       | -    |    |
| (株)JA食肉かごしま    | 45,573,351,107 | 0                       | -    |    |
| (株)沖縄県食肉センター   | 4,774,857,156  | 0                       | -    |    |
| 四国乳業(株)        | 19,537,355,293 | 0                       | -    |    |

(単位:円、%)

| 名称                 | 事業収入          | 事業収入のうち当独立行政法人の発注等に係る金額 | 左の割合 | 摘要 |
|--------------------|---------------|-------------------------|------|----|
| 関連公益法人等            |               |                         |      |    |
| (一財)生物科学安全研究所      | 985,914,275   | 0                       | -    |    |
| (公財)日本食肉流通センター     | 2,487,478,646 | 0                       | -    |    |
| (公財)日本食肉消費総合センター   | 35,747,010    | 0                       | -    |    |
| (公財)日本食肉生産技術開発センター | 38,859,432    | 0                       | -    |    |
| (公財)加古川食肉公社        | 160,899,708   | 0                       | -    |    |
| (公財)奈良県食肉公社        | 46,295,261    | 0                       | -    |    |



## 補給金等勘定



(補給金等勘定)

貸借対照表  
(令和4年3月31日)

(単位:円)

|       |                  |               |               |
|-------|------------------|---------------|---------------|
| 資産の部  |                  |               |               |
| I     | 流動資産             |               |               |
|       | 現金及び預金           | 8,264,805,024 |               |
|       | 未収収益             | 5,621         |               |
|       | 未収金              | 88,147,411    |               |
|       | 流動資産合計           |               | 8,352,958,056 |
|       | 資産合計             |               | 8,352,958,056 |
| 負債の部  |                  |               |               |
| I     | 流動負債             |               |               |
|       | 売買事業費未払金         | 221,695,937   |               |
|       | 未払金              | 57,165,362    |               |
|       | 未払費用             | 7,031,812     |               |
|       | 前受金              | 27,508,653    |               |
|       | 預り金              | 1,603,278     |               |
|       | 受入保証金            | 653,286,834   |               |
|       | 賞与引当金            | 16,834,408    |               |
|       | 流動負債合計           |               | 985,126,284   |
| II    | 固定負債             |               |               |
|       | 引当金              |               |               |
|       | 退職給付引当金          | 186,935,984   |               |
|       | 固定負債合計           |               | 186,935,984   |
|       | 負債合計             |               | 1,172,062,268 |
| 純資産の部 |                  |               |               |
| I     | 利益剰余金            |               |               |
|       | 前中期目標期間繰越積立金 (注) | 7,180,895,788 |               |
|       | 当期末処分利益          | 0             |               |
|       | (うち当期総利益)        | 0)            |               |
|       | 利益剰余金合計          |               | 7,180,895,788 |
|       | 純資産合計            |               | 7,180,895,788 |
|       | 負債・純資産合計         |               | 8,352,958,056 |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(補給金等勘定)

行政コスト計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |              |                |                |
|----|--------------|----------------|----------------|
| I  | 損益計算書上の費用    |                |                |
|    | 業務費          |                |                |
|    | 加工原料乳補給金等事業費 | 38,252,642,873 |                |
|    | 輸入乳製品売買事業費   | 8,877,840,085  |                |
|    | 一般管理費        | 153,239,864    |                |
|    | 損益計算書上の費用合計  |                | 47,283,722,822 |
| II | 行政コスト        |                | 47,283,722,822 |

(補給金等勘定)

## 損益計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |                 |                |                |                |
|----|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| I  | 経常費用            |                |                |                |
|    | 業務経費            |                |                |                |
|    | 交付金             | 38,166,702,148 |                |                |
|    | 買入費             | 8,712,791,917  |                |                |
|    | 保管費             | 3,422,152      |                |                |
|    | 旅費交通費           | 88,490         |                |                |
|    | 諸謝金             | 16,500         |                |                |
|    | 委託費             | 53,199,973     |                |                |
|    | 支払リース料          | 546,336        |                |                |
|    | 借料及び損料          | 378,156        |                |                |
|    | 消耗品費            | 1,641,502      |                |                |
|    | 通信運搬費           | 659,330        |                |                |
|    | 役務費             | 45,772,002     |                |                |
|    | 賃金              | 2,859,695      |                |                |
|    | 図書費             | 175,822        |                |                |
|    | 給与及び手当          | 99,973,630     |                |                |
|    | 賞与              | 21,880,720     |                |                |
|    | 法定福利費           | 20,374,585     | 47,130,482,958 |                |
|    | 一般管理費           |                |                |                |
|    | 役員報酬            | 17,816,533     |                |                |
|    | 給与及び手当          | 45,950,438     |                |                |
|    | 賞与              | 10,492,079     |                |                |
|    | 賞与引当金繰入         | 16,834,408     |                |                |
|    | 法定福利費           | 11,761,565     |                |                |
|    | 退職給付費用          | 581,451        |                |                |
|    | 委員手当            | 18,516         |                |                |
|    | 諸謝金             | 1,398,301      |                |                |
|    | 旅費交通費           | 642,452        |                |                |
|    | 役職員厚生費          | 374,917        |                |                |
|    | 委託費             | 1,572,994      |                |                |
|    | 支払リース料          | 326,120        |                |                |
|    | 借料及び損料          | 15,997,386     |                |                |
|    | 備品費             | 1,284,065      |                |                |
|    | 消耗品費            | 3,917,463      |                |                |
|    | 印刷製本費           | 38,791         |                |                |
|    | 光熱水料            | 1,378,330      |                |                |
|    | 通信運搬費           | 1,439,608      |                |                |
|    | 役務費             | 19,437,346     |                |                |
|    | 賃金              | 1,642,753      |                |                |
|    | 修繕費             | 42,949         |                |                |
|    | 租税公課            | 256,336        |                |                |
|    | 保険料             | 2,333          |                |                |
|    | 図書費             | 20,293         |                |                |
|    | 交際費             | 12,437         | 153,239,864    |                |
|    | 経常費用合計          |                |                | 47,283,722,822 |
| II | 経常収益            |                |                |                |
|    | 補助金等収益          | (注)            |                |                |
|    | 農畜産業振興対策交付金戻入益  |                | 26,500,000,000 |                |
|    | 輸入乳製品売渡収入       |                | 10,864,512,168 |                |
|    | 財務収益            |                |                |                |
|    | 受取利息            |                | 13,557         |                |
|    | 雑益              |                |                |                |
|    | 雑益              |                | 22,559,553     |                |
|    | 経常収益合計          |                |                | 37,387,085,278 |
|    | 経常損失            |                |                | 9,896,637,544  |
|    | 当期純損失           |                |                | 9,896,637,544  |
|    | 前中期目標期間繰越積立金取崩額 | (注)            |                | 9,896,637,544  |
|    | 当期総利益           |                |                | 0              |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(補給金等勘定)

## 純資産変動計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|                 | I 利益剰余金          |                 |                 |                 | 純資産合計           |
|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | 前中期目標期間<br>繰越積立金 | 当期未処分利益         | 利益剰余金合計         |                 |                 |
|                 |                  |                 | うち当期総利益         |                 |                 |
| 当期首残高           | 17,077,533,332   | 0               | -               | 17,077,533,332  | 17,077,533,332  |
| 当期変動額           |                  |                 |                 |                 |                 |
| I 利益剰余金の当期変動額   |                  |                 |                 |                 |                 |
| (1) その他         |                  |                 |                 |                 |                 |
| 当期純損失(△)        |                  | △ 9,896,637,544 | △ 9,896,637,544 | △ 9,896,637,544 | △ 9,896,637,544 |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額 | △ 9,896,637,544  | 9,896,637,544   | 9,896,637,544   | 0               | 0               |
| 当期変動額合計         | △ 9,896,637,544  | 0               | 0               | △ 9,896,637,544 | △ 9,896,637,544 |
| 当期末残高           | 7,180,895,788    | 0               | 0               | 7,180,895,788   | 7,180,895,788   |

(補給金等勘定)

キャッシュ・フロー計算書  
(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|     |                      |                  |
|-----|----------------------|------------------|
| I   | 業務活動によるキャッシュ・フロー     |                  |
|     | 原材料、商品又はサービスの購入による支出 | △ 8,446,141,142  |
|     | 人件費支出                | △ 255,343,221    |
|     | 加工原料乳補給金等事業費支出       | △ 38,189,728,647 |
|     | 輸入乳製品売買事業費支出         | △ 83,628,577     |
|     | 一般管理費支出              | 300,262,495      |
|     | 補助金等収入               | 26,500,000,000   |
|     | 事業収入                 | 10,990,203,805   |
|     | その他の収入               | 22,559,553       |
|     | 小計                   | △ 9,161,815,734  |
|     | 利息及び配当金の受取額          | 16,461           |
|     | 業務活動によるキャッシュ・フロー     | △ 9,161,799,273  |
| II  | 投資活動によるキャッシュ・フロー     |                  |
|     | 定期預金の預入による支出         | △ 800,000,000    |
|     | 定期預金の払戻による収入         | 1,600,000,000    |
|     | 投資活動によるキャッシュ・フロー     | 800,000,000      |
| III | 資金減少額                | △ 8,361,799,273  |
| IV  | 資金期首残高               | 16,026,604,297   |
| V   | 資金期末残高               | 7,664,805,024    |

(補給金等勘定)

利益の処分に関する書類(案)

(単位:円)

I 当期末処分利益  
当期総利益

0 0

II 利益処分額

0

## 重要な会計方針

当事業年度より、改訂後の「独立行政法人会計基準」及び「独立行政法人会計基準注解」（令和３年９月２１日改訂）並びに「『独立行政法人会計基準』及び『独立行政法人会計基準注解』に関するＱ＆Ａ」（令和４年３月最終改訂）（以下「独立行政法人会計基準等」という。）を適用して、財務諸表等を作成しております。

なお、独立行政法人会計基準等のうち、時価の算定に係る改訂内容は令和４事業年度から、収益認識に係る改訂内容は令和５事業年度から、それぞれ適用します。

### １ 引当金の計上基準

#### （１）賞与引当金

役職員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当期に見合う分を計上しております。

#### （２）退職給付引当金

退職一時金については、役職員の期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

### ２ キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、随時引き出し可能な預金からなっております。

### ３ リース取引の処理方法

リース料総額が３００万円以上のファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

リース料総額が３００万円未満のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### ４ 消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理方法は、税込方式によっております。

## 注記事項

### 1 行政コスト計算書

#### (1) 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト

|                                   |                    |
|-----------------------------------|--------------------|
| 行政コスト                             | 47,283,722,822 円   |
| 自己収入等                             | △ 10,887,085,278 円 |
| 機会費用                              | 1,056,315 円        |
| <hr/>                             |                    |
| 独立行政法人の業務運営に関して<br>国民の負担に帰せられるコスト | 36,397,693,859 円   |

#### (2) 機会費用の計上方法

国又は地方公共団体との人事交流による出向職員から生ずる機会費用の計算方法

当該職員が国又は地方公共団体に復帰後退職する際に支払われる退職金のうち、独立行政法人での勤務期間に対応する部分について、給与規則に定める退職給付支給基準等を参考に計算しております。

### 2 キャッシュ・フロー計算書

資金の期末残高の貸借対照表上の科目

|           |                 |
|-----------|-----------------|
| 現金及び預金    | 8,264,805,024 円 |
| うち定期預金    | 600,000,000 円   |
| <hr/>     |                 |
| (差引) 資金残高 | 7,664,805,024 円 |

### 3 退職給付関係

#### (1) 採用している退職給付制度の概要

役員について役員退職手当支給規程、職員については職員退職手当支給規程による退職一時金制度及び確定拠出制度を設けております。

#### (2) 簡便法を適用した制度の退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

|               |               |
|---------------|---------------|
| 期首における退職給付引当金 | 194,668,341 円 |
| 退職給付費用        | △ 2,760,337 円 |
| 退職給付への支払額     | △ 4,972,020 円 |
| 期末における退職給付引当金 | 186,935,984 円 |

#### (3) 退職給付に関連する損益

|                |               |
|----------------|---------------|
| 簡便法で計算した退職給付費用 | △ 2,760,337 円 |
|----------------|---------------|

#### (4) 確定拠出制度

|     |             |
|-----|-------------|
| 拠出額 | 3,341,788 円 |
|-----|-------------|

#### 4 金融商品関係

##### (1) 金融商品の状況に関する事項

当勘定は、短期的な資金運用については独立行政法人通則法第47条の規定等に基づき、金融機関への定期預金で行っており、有価証券及び投資有価証券は保有しておりません。

##### (2) 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（(注2)参照）。

(単位：百万円)

| 区 分         | 貸借対照表計上額 | 時 価   | 差 額 |
|-------------|----------|-------|-----|
| (1)現金及び預金   | 8,264    | 8,264 | —   |
| (2)未収金      | 88       | 88    | —   |
| (3)売買事業費未払金 | (221)    | (221) | (—) |
| (4)未払金      | (57)     | (57)  | (—) |

(注) 単位未満を切り捨てて記載しております。

(注) 負債に計上されているものは、( ) で示しております。

##### (注1) 金融商品の時価の算定方法に関する事項

(1) 現金及び預金、(2) 未収金、(3) 売買事業費未払金及び(4) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 受入保証金（貸借対照表計上額 653 百万円）については、返還時期の確定が行えないため、将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから開示の対象とはしておりません。

#### 5 重要な債務負担行為

該当事項はありません。

#### 6 重要な後発事象

該当事項はありません。



# 附 属 明 細 書



1 棚卸資産の明細

(単位:円)

| 種類   | 期首残高       | 当期増加額      |     | 当期減少額      |     | 期末残高 | 摘要 |
|------|------------|------------|-----|------------|-----|------|----|
|      |            | 当期購入・製造・振替 | その他 | 払出・振替      | その他 |      |    |
| 脱脂粉乳 | 98,291,505 | 0          | 0   | 98,291,505 | 0   | 0    |    |
| 計    | 98,291,505 | 0          | 0   | 98,291,505 | 0   | 0    |    |

2 引当金の明細

(単位:円)

| 区分    | 期首残高       | 当期増加額      | 当期減少額      |     | 期末残高       | 摘要 |
|-------|------------|------------|------------|-----|------------|----|
|       |            |            | 目的使用       | その他 |            |    |
| 賞与引当金 | 18,698,728 | 16,834,408 | 18,698,728 | 0   | 16,834,408 |    |
| 計     | 18,698,728 | 16,834,408 | 18,698,728 | 0   | 16,834,408 |    |

3 退職給付引当金の明細

(単位:円)

| 区分         | 期首残高        | 当期増加額 | 当期減少額     | 期末残高        | 摘要 |
|------------|-------------|-------|-----------|-------------|----|
|            |             |       |           |             |    |
| 退職給付債務合計額  | 194,668,341 | 0     | 7,732,357 | 186,935,984 |    |
| 退職一時金に係る債務 | 194,668,341 | 0     | 7,732,357 | 186,935,984 |    |
| 退職給付引当金    | 194,668,341 | 0     | 7,732,357 | 186,935,984 |    |

4 運営費交付金以外の国等からの財源措置の明細  
補助金等の明細

(単位:円)

| 区分                             | 当交付額           | 左の会計処理内訳        |          |       |          | 摘要             |
|--------------------------------|----------------|-----------------|----------|-------|----------|----------------|
|                                |                | 建設仮勘定<br>見返補助金等 | 資産見返補助金等 | 資本剰余金 | 長期預り補助金等 | 収益計上           |
| 農畜産業振興対策交付金(加工原料乳生産者補給金等交付業務費) | 26,500,000,000 | 0               | 0        | 0     | 0        | 26,500,000,000 |
| 計                              | 26,500,000,000 | 0               | 0        | 0     | 0        | 26,500,000,000 |

5 役員及び職員の給与の明細 (単位:千円、人)

| 区分 | 報酬又は給与             |            | 退職手当         |          |
|----|--------------------|------------|--------------|----------|
|    | 支給額                | 支給人員       | 支給額          | 支給人員     |
| 役員 | (-)<br>19,682      | (-)<br>10  | (-)<br>-     | (-)<br>- |
| 職員 | (4,502)<br>195,129 | (6)<br>107 | (-)<br>4,972 | (-)<br>4 |
| 合計 | (4,502)<br>214,812 | (6)<br>117 | (-)<br>4,972 | (-)<br>4 |

※ 注記事項

- 金額は当勘定の負担分を記載しており、単位未満を切り捨てて表示しております。
- 役員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構役員給与規程及び役員退職手当支給規程に定めております。  
また、職員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構職員給与規程及び職員退職手当支給規程に定めております。
- 報酬又は給与の支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
- ( )内は非常勤の職員を外数で記載し、支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
- 中期計画における人件費は、報酬又は給与、法定福利費、賞与引当金繰入並びに退職給付引当金繰入であり、附属明細書における報酬又は給与は、役員報酬、給与及び手当並びに賞与引当金の目的使用であり、退職一時金に係る退職給付引当金の目的使用であります。

6 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

|                                  | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係  | 野菜関係 | 特産関係 |     | 情報収集提供 | 法人共通          | 合計               |
|----------------------------------|------------------|------------------|------|------|-----|--------|---------------|------------------|
|                                  |                  |                  |      | 砂糖   | でん粉 |        |               |                  |
| I 行政コスト                          |                  |                  |      |      |     |        |               |                  |
| 損益計算書上の費用合計                      |                  |                  |      |      |     |        | 153,239,864   | 47,283,722,822   |
| 業務費                              |                  | 47,130,482,958   |      |      |     |        | 0             | 47,130,482,958   |
| 加工原料乳補給金等事業費                     |                  | 47,130,482,958   |      |      |     |        | 0             | 38,252,642,873   |
| 輸入乳製品売買事業費                       |                  | 38,252,642,873   |      |      |     |        | 0             | 8,877,840,085    |
| 一般管理費                            |                  | 8,877,840,085    |      |      |     |        | 153,239,864   | 153,239,864      |
| 行政コスト                            |                  | 0                |      |      |     |        | 153,239,864   | 47,283,722,822   |
| II 独立行政法人の業務運営に關して国民の負担に帰せられるコスト |                  |                  |      |      |     |        |               |                  |
| 行政コスト                            |                  | 47,130,482,958   |      |      |     |        | 153,239,864   | 47,283,722,822   |
| 自己収入等                            |                  | △ 10,743,469,414 |      |      |     |        | △ 143,615,864 | △ 10,887,085,278 |
| 機会費用                             |                  | 0                |      |      |     |        | 1,056,315     | 1,056,315        |
| 独立行政法人の業務運営に關して国民の負担に帰せられるコスト    |                  | 36,387,013,544   |      |      |     |        | 10,680,315    | 36,397,693,859   |
| III 事業費用、事業収益及び事業損益              |                  |                  |      |      |     |        |               |                  |
| 事業費用                             |                  |                  |      |      |     |        |               |                  |
| 業務経費                             |                  |                  |      |      |     |        |               |                  |
| 交付金                              |                  | 47,130,482,958   |      |      |     |        | 0             | 47,130,482,958   |
| 買入費                              |                  | 38,166,702,148   |      |      |     |        | 0             | 38,166,702,148   |
| 保管費                              |                  | 8,712,791,917    |      |      |     |        | 0             | 8,712,791,917    |
| 借料及び損料                           |                  | 3,422,152        |      |      |     |        | 0             | 3,422,152        |
| 賞金                               |                  | 378,156          |      |      |     |        | 0             | 378,156          |
| 給与及び手当                           |                  | 2,859,695        |      |      |     |        | 0             | 2,859,695        |
| 賞与                               |                  | 99,973,630       |      |      |     |        | 0             | 99,973,630       |
| 法定福利費                            |                  | 21,880,720       |      |      |     |        | 0             | 21,880,720       |
| その他                              |                  | 20,374,585       |      |      |     |        | 0             | 20,374,585       |
| 一般管理費                            |                  | 102,099,955      |      |      |     |        | 0             | 102,099,955      |
| 役員報酬                             |                  | 0                |      |      |     |        | 153,239,864   | 153,239,864      |
| 給与及び手当                           |                  | 0                |      |      |     |        | 17,816,533    | 17,816,533       |
| 賞与                               |                  | 0                |      |      |     |        | 45,950,438    | 45,950,438       |
| 賞与引当金繰入                          |                  | 0                |      |      |     |        | 10,492,079    | 10,492,079       |
| 法定福利費                            |                  | 0                |      |      |     |        | 16,834,408    | 16,834,408       |
| 退職給付費用                           |                  | 0                |      |      |     |        | 11,761,565    | 11,761,565       |
| 借料及び損料                           |                  | 0                |      |      |     |        | 581,451       | 581,451          |
| 賞金                               |                  | 0                |      |      |     |        | 15,997,386    | 15,997,386       |
| その他                              |                  | 0                |      |      |     |        | 1,642,753     | 1,642,753        |
| 事業費用合計                           |                  | 47,130,482,958   |      |      |     |        | 32,163,251    | 32,163,251       |
| 事業収益                             |                  |                  |      |      |     |        | 153,239,864   | 47,283,722,822   |
| 補助金等収益                           |                  |                  |      |      |     |        |               |                  |
| 農畜産業振興対策交付金戻入益                   |                  | 26,490,376,000   |      |      |     |        | 9,624,000     | 26,500,000,000   |
| 輸入乳製品売渡収入                        |                  | 10,743,469,414   |      |      |     |        | 121,042,754   | 10,864,512,168   |
| 財務収益                             |                  | 0                |      |      |     |        | 13,557        | 13,557           |
| 受取利息                             |                  | 0                |      |      |     |        | 13,557        | 13,557           |
| 雑益                               |                  | 0                |      |      |     |        | 22,559,553    | 22,559,553       |
| 事業収益合計                           |                  | 37,233,845,414   |      |      |     |        | 153,239,864   | 37,387,085,278   |
| 事業損益                             |                  | △ 9,896,637,544  |      |      |     |        | 0             | △ 9,896,637,544  |

|                 | 畜産<br>(肉畜・食肉等) 関係 | 畜産<br>(酪農・乳業) 関係 | 野菜関係 | 特産関係 | 情報収集提供 |     | 法人共通        | 合計              |
|-----------------|-------------------|------------------|------|------|--------|-----|-------------|-----------------|
|                 |                   |                  |      |      | 砂糖     | でん粉 |             |                 |
| 当期純損益           |                   | △ 9,896,637,544  |      |      |        |     | 0           | △ 9,896,637,544 |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額 |                   | 9,896,637,544    |      |      |        |     | 0           | 9,896,637,544   |
| 当期総損益           |                   | 0                |      |      |        |     | 0           | 0               |
| Ⅳ 総資産           |                   |                  |      |      |        |     |             |                 |
| 流動資産            |                   | 8,048,868,262    |      |      |        |     | 304,089,794 | 8,352,958,056   |
| 現金及び預金          |                   | 8,048,866,166    |      |      |        |     | 215,938,858 | 8,264,805,024   |
| 未収収益            |                   | 0                |      |      |        |     | 5,621       | 5,621           |
| 未収金             |                   | 2,096            |      |      |        |     | 88,145,315  | 88,147,411      |
| 総資産合計           |                   | 8,048,868,262    |      |      |        |     | 304,089,794 | 8,352,958,056   |

- 事業区分の方法  
中期目標等における一定の事業等のまとまりごとの区分に基づくセグメント情報を開示しております。
- 各事業区分の主要な業務  
A 畜産(酪農・乳業)関係：加工原料乳生産者への補給金の交付、国家貿易機関として指定乳製品等の輸入、売渡し
- 事業費用のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業費用153,239,864円は、主に管理部門の人件費を始めとする一般管理費であります。  
事業収益のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業収益153,239,864円は、主に一般管理費に対応する輸入乳製品売渡収入等であります。
- 総資産のうち、法人共通の項目に含めた法人共通資産304,089,794円は、主に管理部門に係る資産であります。
- 前中期目標期間繰越積立金を財源とする事業費用が、畜産(酪農・乳業)に9,896,637,544円含まれております。
- 損益計算書には、前中期目標期間繰越積立金取崩額として、9,896,637,544円が計上されております。

7 その他の主要な資産及び負債の明細

(1) 現金及び預金 (単位:円)

| 項目   | 期末残高          |
|------|---------------|
| 普通預金 | 7,664,805,024 |
| 定期預金 | 600,000,000   |
| 計    | 8,264,805,024 |

(2) 売買事業費未払金 (単位:円)

| 項目       | 期末残高        |
|----------|-------------|
| 売買事業費未払金 | 221,695,937 |
| 計        | 221,695,937 |

(3) 未払金 (単位:円)

| 項目        | 期末残高       |
|-----------|------------|
| 補助等事業費未払金 | 53,015,070 |
| 一般管理費等未払金 | 4,150,292  |
| 計         | 57,165,362 |



# 野菜勘定



(野菜勘定)

貸借対照表  
(令和4年3月31日)

(単位:円)

|       |                 |                 |                |
|-------|-----------------|-----------------|----------------|
| 資産の部  |                 |                 |                |
| I     | 流動資産            |                 |                |
|       | 現金及び預金          | 16,768,298,568  |                |
|       | 有価証券            | 5,499,968,815   |                |
|       | 賞与引当金見返         | (注) 29,661,692  |                |
|       | 未収収益            | 34,204,650      |                |
|       | 未収金             | 570,876         |                |
|       | 流動資産合計          |                 | 22,332,704,601 |
| II    | 固定資産            |                 |                |
|       | 有形固定資産          |                 |                |
|       | 建物              | 27,032,228      |                |
|       | 減価償却累計額         | △ 16,625,303    | 10,406,925     |
|       | 車両運搬具           | 3,855,300       |                |
|       | 減価償却累計額         | △ 3,326,710     | 528,590        |
|       | 工具器具備品          | 137,084,781     |                |
|       | 減価償却累計額         | △ 85,706,398    | 51,378,383     |
|       | 土地              | 28,200,000      |                |
|       | 有形固定資産合計        |                 | 90,513,898     |
|       | 無形固定資産          |                 |                |
|       | 電話加入権           | 495,550         |                |
|       | 投資その他の資産        |                 |                |
|       | 投資有価証券          | 17,692,882,650  |                |
|       | 退職給付引当金見返       | (注) 338,717,051 |                |
|       | 敷金保証金           | 15,097,240      |                |
|       | 自動車リサイクル預託金     | 14,830          |                |
|       | 投資その他の資産合計      | 18,046,711,771  |                |
|       | 固定資産合計          |                 | 18,137,721,219 |
|       | 資産合計            |                 | 40,470,425,820 |
| 負債の部  |                 |                 |                |
| I     | 流動負債            |                 |                |
|       | リース債務           | 4,001,345       |                |
|       | 運営費交付金債務        | (注) 160,298,000 |                |
|       | 預り補助金等          | (注)             |                |
|       | 端境期等対策産地育成事業補助金 | 13,560,402      |                |
|       | 未払金             | 545,907,297     |                |
|       | 未払費用            | 6,628,435       |                |
|       | 預り金             | 3,845,334       |                |
|       | 賞与引当金           | 29,661,692      |                |
|       | 流動負債合計          |                 | 763,902,505    |
| II    | 固定負債            |                 |                |
|       | リース債務           | 5,936,344       |                |
|       | 資産見返負債          | (注)             |                |
|       | 資産見返補助金等        | 10,348,250      |                |
|       | 長期預り補助金等        | (注)             |                |
|       | 野菜生産出荷安定資金      | 38,451,798,676  |                |
|       | 引当金             |                 |                |
|       | 退職給付引当金         | 338,717,051     |                |
|       | 固定負債合計          |                 | 38,806,800,321 |
|       | 負債合計            |                 | 39,570,702,826 |
| 純資産の部 |                 |                 |                |
| I     | 資本金             |                 |                |
|       | 政府出資金           |                 | 260,739,653    |
| II    | 利益剰余金           |                 |                |
|       | 積立金             | 564,282,832     |                |
|       | 当期末処分利益         | 74,700,509      |                |
|       | (うち当期総利益)       | 74,700,509      |                |
|       | 利益剰余金合計         |                 | 638,983,341    |
|       | 純資産合計           |                 | 899,722,994    |
|       | 負債・純資産合計        |                 | 40,470,425,820 |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(野菜勘定)

行政コスト計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |             |                |                |
|----|-------------|----------------|----------------|
| I  | 損益計算書上の費用   |                |                |
|    | 業務費         |                |                |
|    | 野菜生産出荷安定事業費 | 20,285,306,563 |                |
|    | 野菜農業振興事業費   | 2,840,944,227  |                |
|    | 情報収集提供事業費   | 77,345,315     |                |
|    | 一般管理費       | 292,546,091    |                |
|    | 財務費用        | 38,086         |                |
|    | 臨時損失        | 54,308         |                |
|    | 損益計算書上の費用合計 |                | 23,496,234,590 |
| II | 行政コスト       |                | 23,496,234,590 |

(野菜勘定)

損益計算書  
(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |                    |                |                |                |
|----|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| I  | 経常費用               |                |                |                |
|    | 業務経費               |                |                |                |
|    | 交付金                | 20,053,767,000 |                |                |
|    | 補助金                | 2,678,983,857  |                |                |
|    | 旅費交通費              | 1,076,086      |                |                |
|    | 諸謝金                | 5,203,593      |                |                |
|    | 委託費                | 55,260,750     |                |                |
|    | 支払リース料             | 271,704        |                |                |
|    | 借料及び損料             | 1,277,739      |                |                |
|    | 備品費                | 238,174        |                |                |
|    | 消耗品費               | 2,261,689      |                |                |
|    | 印刷製本費              | 8,572,820      |                |                |
|    | 通信運搬費              | 2,668,667      |                |                |
|    | 役務費                | 83,631,136     |                |                |
|    | 賃金                 | 21,161,104     |                |                |
|    | 図書費                | 13,057         |                |                |
|    | 給与及び手当             | 190,753,906    |                |                |
|    | 賞与                 | 46,626,043     |                |                |
|    | 法定福利費              | 40,800,900     |                |                |
|    | 減価償却費              | 11,027,880     | 23,203,596,105 |                |
|    | 一般管理費              |                |                |                |
|    | 役員報酬               | 29,483,649     |                |                |
|    | 給与及び手当             | 49,062,295     |                |                |
|    | 賞与                 | 12,572,438     |                |                |
|    | 賞与引当金繰入            | 29,661,692     |                |                |
|    | 法定福利費              | 14,390,720     |                |                |
|    | 退職給付費用             | 57,041,316     |                |                |
|    | 委員手当               | 29,736         |                |                |
|    | 諸謝金                | 2,245,897      |                |                |
|    | 旅費交通費              | 1,031,876      |                |                |
|    | 役職員厚生費             | 602,175        |                |                |
|    | 委託費                | 2,555,925      |                |                |
|    | 支払リース料             | 524,300        |                |                |
|    | 借料及び損料             | 37,967,839     |                |                |
|    | 備品費                | 2,063,221      |                |                |
|    | 消耗品費               | 6,298,526      |                |                |
|    | 印刷製本費              | 62,304         |                |                |
|    | 光熱水料               | 2,222,350      |                |                |
|    | 通信運搬費              | 2,314,849      |                |                |
|    | 役務費                | 31,262,653     |                |                |
|    | 賃金                 | 2,648,687      |                |                |
|    | 修繕費                | 69,247         |                |                |
|    | 租税公課               | 644,498        |                |                |
|    | 保険料                | 56,672         |                |                |
|    | 図書費                | 32,691         |                |                |
|    | 交際費                | 20,580         |                |                |
|    | 減価償却費              | 7,679,955      | 292,546,091    |                |
|    | 財務費用               |                |                |                |
|    | 支払利息               |                | 38,086         |                |
|    | 経常費用合計             |                |                | 23,496,180,282 |
| II | 経常収益               |                |                |                |
|    | 運営費交付金収益           | (注)            | 525,804,022    |                |
|    | 補助金等収益             | (注)            |                |                |
|    | 野菜生産出荷安定資金戻入益      |                | 22,075,254,882 |                |
|    | 端境期等対策産地育成事業補助金戻入益 |                | 659,991,598    | 22,735,246,480 |
|    | 資産見返補助金等戻入         | (注)            | 7,029,000      |                |
|    | 賞与引当金見返に係る収益       | (注)            | 29,661,692     |                |
|    | 退職給付引当金見返に係る収益     | (注)            | 51,512,855     |                |
|    | 財務収益               |                |                |                |
|    | 受取利息               |                | 220,457,652    |                |
|    | 雑益                 |                |                |                |
|    | 雑益                 |                | 395,956        |                |
|    | 経常収益合計             |                |                | 23,570,107,657 |
|    | 経常利益               |                |                | 73,927,375     |

|   |              |         |            |
|---|--------------|---------|------------|
| Ⅲ | 臨時損失         |         |            |
|   | 固定資産除却損      | 54,308  |            |
|   | 臨時損失合計       |         | 54,308     |
| Ⅳ | 臨時利益         |         |            |
|   | 過年度補助事業費返還金等 | 827,442 |            |
|   | 臨時利益合計       |         | 827,442    |
|   | 当期純利益        |         | 74,700,509 |
|   | 当期総利益        |         | 74,700,509 |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(野菜勘定)

## 純資産変動計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|                  | Ⅱ 利益剰余金     |             |             |               |            |             | 純資産合計       |
|------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|------------|-------------|-------------|
|                  | Ⅰ 資本金       |             | 積立金         | 当期末処分利益       | うち当期総利益    | 利益剰余金合計     |             |
|                  | 政府出資金       | 資本金合計       |             |               |            |             |             |
| 当期首残高            | 260,739,653 | 260,739,653 | 414,152,723 | 150,130,109   | －          | 564,282,832 | 825,022,485 |
| 当期変動額            |             |             |             |               |            |             |             |
| Ⅱ 利益剰余金の当期変動額    |             |             |             |               |            |             |             |
| (1) 利益の処分又は損失の処理 |             |             |             |               |            |             |             |
| 利益処分による積立        |             |             | 150,130,109 | △ 150,130,109 |            | 0           | 0           |
| (2) その他          |             |             |             |               |            |             |             |
| 当期純利益            |             |             |             | 74,700,509    | 74,700,509 | 74,700,509  | 74,700,509  |
| 当期変動額合計          | 0           | 0           | 150,130,109 | △ 75,429,600  | 74,700,509 | 74,700,509  | 74,700,509  |
| 当期末残高            | 260,739,653 | 260,739,653 | 564,282,832 | 74,700,509    | 74,700,509 | 638,983,341 | 899,722,994 |

(野菜勘定)

キャッシュ・フロー計算書  
(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|     |                  |                  |
|-----|------------------|------------------|
| I   | 業務活動によるキャッシュ・フロー |                  |
|     | 人件費支出            | △ 449,913,056    |
|     | 野菜生産出荷安定事業費支出    | △ 20,464,092,538 |
|     | 野菜農業振興事業費支出      | △ 2,618,367,452  |
|     | 情報収集提供事業費支出      | △ 33,678,543     |
|     | 一般管理費支出          | △ 91,492,463     |
|     | 運営費交付金収入         | 593,693,000      |
|     | 補助金等収入           | 23,645,629,034   |
|     | その他の収入           | 1,378,125        |
|     | 小計               | 583,156,107      |
|     | 利息及び配当金の受取額      | 226,467,027      |
|     | 利息の支払額           | △ 35,525         |
|     | 業務活動によるキャッシュ・フロー | 809,587,609      |
| II  | 投資活動によるキャッシュ・フロー |                  |
|     | 有価証券の償還による収入     | 3,200,000,000    |
|     | 有形固定資産の取得による支出   | △ 3,698,249      |
|     | 定期預金の預入による支出     | △ 500,000,000    |
|     | 定期預金の払戻による収入     | 300,000,000      |
|     | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 2,996,301,751    |
| III | 財務活動によるキャッシュ・フロー |                  |
|     | リース債務の返済による支出    | △ 4,243,207      |
|     | 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 4,243,207      |
| IV  | 資金増加額            | 3,801,646,153    |
| V   | 資金期首残高           | 12,766,652,415   |
| VI  | 資金期末残高           | 16,568,298,568   |

(野菜勘定)

利益の処分に関する書類(案)

(単位:円)

|    |         |            |                          |
|----|---------|------------|--------------------------|
| I  | 当期末処分利益 |            | <u>74,700,509</u>        |
|    | 当期総利益   | 74,700,509 |                          |
| II | 利益処分額   |            |                          |
|    | 積立金     | 74,700,509 | <u><u>74,700,509</u></u> |

## 重要な会計方針

当事業年度より、改訂後の「独立行政法人会計基準」及び「独立行政法人会計基準注解」（令和３年９月２１日改訂）並びに「『独立行政法人会計基準』及び『独立行政法人会計基準注解』に関するＱ＆Ａ」（令和４年３月最終改訂）（以下「独立行政法人会計基準等」という。）を適用して、財務諸表等を作成しております。

なお、独立行政法人会計基準等のうち、時価の算定に係る改訂内容は令和４事業年度から、収益認識に係る改訂内容は令和５事業年度から、それぞれ適用します。

### １ 運営費交付金収益の計上基準

業務達成基準を採用しております。

なお、業務の進行状況と運営費交付金の対応関係が明確である活動を除く管理部門の活動については期間進行基準を採用しております。

### ２ 減価償却の会計処理方法

有形固定資産

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

|        |        |
|--------|--------|
| 建物     | ８年～３７年 |
| 車両運搬具  | ６年     |
| 工具器具備品 | ５年～１５年 |

### ３ 引当金の計上基準

#### （１）賞与引当金

役職員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当期に見合う分を計上しております。

なお、役職員の賞与については、運営費交付金により財源措置がなされる見込みであるため、賞与引当金と同額を賞与引当金見返として計上しております。

#### （２）退職給付引当金

退職一時金については、役職員の期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

なお、運営費交付金により財源措置がなされる見込みである退職一時金については、退職給付引当金と同額を退職給付引当金見返として計上しております。

### ４ 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的債券

#### ① 取得差額がないもの

原価法（売却原価は先入先出法により算定）によっております。

#### ② 取得差額があるもの

償却原価法（定額法、売却原価は先入先出法により算定）によっております。

### ５ キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、随時引き出し可能な預金からなっております。

## 6 リース取引の処理方法

リース料総額が３００万円以上のファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

リース料総額が３００万円未満のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

## 7 消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理方法は、税込方式によっております。

## 注記事項

### 1 貸借対照表

#### (1) 固定資産（電話加入権）の減損の認識について

##### ①減損を認識した固定資産の種類、帳簿価額等の概要

| 種類    | 1 回線当たり帳簿価額 | 回線数   | 帳簿価額      |
|-------|-------------|-------|-----------|
| 電話加入権 | 14,575 円    | 34 回線 | 495,550 円 |

##### ②減損の認識に至った経緯

市場価格が下落している状況にあるため。

##### ③損益計算書における計上金額

回収可能サービス価額が帳簿価額を上回っているため、減損損失は計上しておりません。

##### ④回収可能サービス価額の概要

N T T 東日本の公定価格 39,600 円（1 回線当たり）を再調達価額とした使用価値相当額が正味売却価額（51 千円）を上回るため、使用価値相当額（1,346 千円）を回収可能サービス価額としております。

#### (2) 固定資産（建物・土地）の減損の兆候について

##### ①減損の兆候が認められた固定資産の種類、帳簿価額等の概要

| 名称             | 用途   | 種類 | 場所          | 面積                    | 帳簿価額         |
|----------------|------|----|-------------|-----------------------|--------------|
| 瀬ヶ崎 1・2・3 号 宿舎 | 職員宿舎 | 建物 | 埼玉県さいたま市浦和区 | -                     | 7,431,075 円  |
| 瀬ヶ崎 1・2・3 号 宿舎 | 職員宿舎 | 土地 | 埼玉県さいたま市浦和区 | 383.47 m <sup>2</sup> | 28,200,000 円 |

##### ②減損の兆候の概要

同宿舎は、利用者の退去に伴い、使用可能性が著しく低下する変化が生じたことから、減損の兆候ありと判断しました。

##### ③減損の認識に至らなかった理由

同宿舎は、使用目的に従った機能を有し、引き続き職員住宅の用に供していることから、減損の認識は行っておりません。

### 2 行政コスト計算書

#### (1) 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト

|       |                   |
|-------|-------------------|
| 行政コスト | 23,496,234,590 円  |
| 自己収入等 | △ 4,371,718,997 円 |
| 機会費用  | 2,882,014 円       |

---

独立行政法人の業務運営に関して

国民の負担に帰せられるコスト 19,127,397,607 円

---

(2) 機会費用の計上方法

①政府出資から生ずる機会費用の計算に使用した利率

10 年利付国債の令和 4 年 3 月末利回りを参考に 0.210% で計算しております。

②国又は地方公共団体との人事交流による出向職員から生ずる機会費用の計算方法

当該職員が国又は地方公共団体に復帰後退職する際に支払われる退職金のうち、独立行政法人での勤務期間に対応する部分について、給与規則に定める退職給付支給基準等を参考に計算しております。

3 キャッシュ・フロー計算書

資金の期末残高の貸借対照表上の科目

|           |                  |
|-----------|------------------|
| 現金及び預金    | 16,768,298,568 円 |
| うち定期預金    | 200,000,000 円    |
| (差引) 資金残高 | 16,568,298,568 円 |

4 有価証券関係

(1) 満期保有目的の債券で時価のあるもの

(単位：円)

| 区 分                | 期 末 に お け る<br>貸借対照表計上額 | 期末における時価       | 差 額         |
|--------------------|-------------------------|----------------|-------------|
| 時価が貸借対照表計上額を超えるもの  | 21,392,877,222          | 21,744,260,000 | 351,382,778 |
| 時価が貸借対照表計上額を超えないもの | 1,799,974,243           | 1,797,940,000  | △ 2,034,243 |
| 合 計                | 23,192,851,465          | 23,542,200,000 | 349,348,535 |

(2) 事業年度中に売却した満期保有目的の債券

該当なし

(3) 満期保有目的の債券の期末日後における償還予定額

(単位：円)

| 区 分     | 1 年 以 内       | 1 年超 5 年以内     | 5 年超 10 年以内 | 10 年 超      |
|---------|---------------|----------------|-------------|-------------|
| 国債・地方債等 | 4,400,000,000 | 15,500,000,000 | 0           | 300,000,000 |
| 社債      | 1,100,000,000 | 1,900,000,000  | 0           | 0           |
| 合 計     | 5,500,000,000 | 17,400,000,000 | 0           | 300,000,000 |

※ 国債・地方債等＝国債、地方債、政府保証債、財投機関債

5 退職給付関係

(1) 採用している退職給付制度の概要

役員について役員退職手当支給規程、職員については職員退職手当支給規程による

退職一時金制度及び確定拠出制度を設けております。

(2) 簡便法を適用した制度の退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

|               |                |
|---------------|----------------|
| 期首における退職給付引当金 | 314,728,553 円  |
| 退職給付費用        | 51,512,855 円   |
| 退職給付への支払額     | △ 27,524,357 円 |
| 期末における退職給付引当金 | 338,717,051 円  |

(3) 退職給付に関連する損益

|                |              |
|----------------|--------------|
| 簡便法で計算した退職給付費用 | 51,512,855 円 |
|----------------|--------------|

(4) 確定拠出制度

|     |             |
|-----|-------------|
| 拠出額 | 5,528,461 円 |
|-----|-------------|

## 6 金融商品関係

(1) 金融商品の状況に関する事項

当勘定は、独立行政法人通則法第47条の規定等に基づき、短期的な資金運用については、定期預金等で行っております。また、1年を超す資金運用については、同規定等に基づき国債・地方債等の有価証券で行っております。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：百万円)

| 区 分             | 貸借対照表計上額 | 時 価    | 差 額 |
|-----------------|----------|--------|-----|
| (1)現金及び預金       | 16,768   | 16,768 | —   |
| (2)有価証券及び投資有価証券 |          |        |     |
| 満期保有目的の債券       | 23,192   | 23,542 | 349 |
| (3)未払金          | (545)    | (545)  | (—) |

(注) 単位未満を切り捨てて記載しております。

(注) 負債に計上されているものは、( ) で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及び有価証券等に関する事項

(1) 現金及び預金、(3) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価については、取引金融機関から提示された価格によっております。

なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記は、「4 有価証券関係」を参照下さい。

7 重要な債務負担行為  
該当事項はありません。

8 重要な後発事象  
該当事項はありません。



# 附 属 明 細 書



(単位:円)

## 1. 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費及び減損損失累計額の明細

| 資産の種類                  | 期首残高        | 当期増加額          | 当期減少額      | 期末残高          | 減価償却累計額        |             | 減損損失累計額    |       | 差引当期末残高 | 摘要                 |  |
|------------------------|-------------|----------------|------------|---------------|----------------|-------------|------------|-------|---------|--------------------|--|
|                        |             |                |            |               | 当期償却額          | 前期償却額       | 当期損益内      | 当期損益外 |         |                    |  |
| 有形固定資産<br>(償却費<br>損益内) | 建物          | 27,032,228     | 0          | 0             | 27,032,228     | 16,625,303  | 680,066    | -     | -       | 10,406,925         |  |
|                        | 車両運搬具       | 3,855,300      | 0          | 0             | 3,855,300      | 3,326,710   | 82,310     | -     | -       | 528,590            |  |
|                        | 工具器具備品      | 135,331,275    | 4,635,815  | 2,882,309     | 137,084,781    | 85,706,398  | 17,945,459 | -     | -       | 51,378,383         |  |
|                        | 計           | 166,218,803    | 4,635,815  | 2,882,309     | 167,972,309    | 105,658,411 | 18,707,835 | -     | -       | 62,313,898         |  |
|                        | 土地          | 28,200,000     | 0          | 0             | 28,200,000     | -           | -          | -     | -       | 28,200,000         |  |
| 有形固定資産<br>合計           | 建物          | 27,032,228     | 0          | 0             | 27,032,228     | 16,625,303  | 680,066    | -     | -       | 10,406,925         |  |
|                        | 車両運搬具       | 3,855,300      | 0          | 0             | 3,855,300      | 3,326,710   | 82,310     | -     | -       | 528,590            |  |
|                        | 工具器具備品      | 135,331,275    | 4,635,815  | 2,882,309     | 137,084,781    | 85,706,398  | 17,945,459 | -     | -       | 51,378,383         |  |
|                        | 土地          | 28,200,000     | 0          | 0             | 28,200,000     | -           | -          | -     | -       | 28,200,000         |  |
|                        | 計           | 194,418,803    | 4,635,815  | 2,882,309     | 196,172,309    | 105,658,411 | 18,707,835 | -     | -       | 90,513,898         |  |
| 無形固定資産                 | 電話加入権       | 495,550        | 0          | 0             | 495,550        | -           | -          | -     | -       | 495,550            |  |
|                        | 計           | 495,550        | 0          | 0             | 495,550        | -           | -          | -     | -       | 495,550            |  |
| 投資その他の<br>資産           | 投資有価証券      | 23,191,493,856 | 1,357,609  | 5,499,968,815 | 17,692,882,650 | -           | -          | -     | -       | 17,692,882,650 (注) |  |
|                        | 退職給付引当金見返   | 314,728,553    | 51,512,855 | 27,524,357    | 338,717,051    | -           | -          | -     | -       | 338,717,051        |  |
|                        | 敷金保証金       | 15,097,240     | 0          | 0             | 15,097,240     | -           | -          | -     | -       | 15,097,240         |  |
|                        | 自動車リサイクル預託金 | 14,830         | 0          | 0             | 14,830         | -           | -          | -     | -       | 14,830             |  |
|                        | 計           | 23,521,334,479 | 52,870,464 | 5,527,493,172 | 18,046,711,771 | -           | -          | -     | -       | 18,046,711,771     |  |

(注) 投資有価証券の当期増加額は、償却原価法による利息によるものです。また、当期減少額は、満期保有目的債券の満期到来が1年以内となったことによるものです。

2 有価証券の明細

(1) 流動資産として計上された有価証券

(単位:円)

|                | 種類及び銘柄                | 取得価額          | 券面総額          | 貸借対照表<br>計上額  | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要 |
|----------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|----|
| 満期保有<br>目的債券   | 第13回道路債券              | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
|                | 第14回道路債券              | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
|                | 第14回道路債券              | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
|                | 第17回道路債券              | 500,000,000   | 500,000,000   | 500,000,000   | 0                 |    |
|                | 第87回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
|                | 第87回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 400,000,000   | 400,000,000   | 400,000,000   | 0                 |    |
|                | 第87回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 600,000,000   | 600,000,000   | 600,000,000   | 0                 |    |
|                | 第90回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 99,573,000    | 100,000,000   | 99,989,943    | 0                 |    |
|                | 第92回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 199,348,000   | 200,000,000   | 199,985,249   | 0                 |    |
|                | 第93回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
|                | 第68回都市再生機構債券          | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
|                | 第68回都市再生機構債券          | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
|                | 第68回都市再生機構債券          | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
|                | 第715回東京都公募公債          | 99,990,000    | 100,000,000   | 99,999,261    | 0                 |    |
|                | 第715回東京都公募公債          | 99,990,000    | 100,000,000   | 99,999,261    | 0                 |    |
|                | 第39回地方公共団体金融機構債券      | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000   | 0                 |    |
|                | 第63回日本電信電話債券          | 99,950,000    | 100,000,000   | 99,995,101    | 0                 |    |
|                | 第343回東京都交通債券          | 100,000,000   | 100,000,000   | 100,000,000   | 0                 |    |
|                | 第344回東京都交通債券          | 600,000,000   | 600,000,000   | 600,000,000   | 0                 |    |
|                | 第45回中日本高速道路債券         | 300,000,000   | 300,000,000   | 300,000,000   | 0                 |    |
| 貸借対照表<br>計上額合計 | 計                     | 5,498,851,000 | 5,500,000,000 | 5,499,968,815 | 0                 |    |
|                |                       |               |               | 5,499,968,815 |                   |    |

## (2) 投資その他の資産として計上された有価証券

(単位:円)

|              | 種類及び銘柄                 | 取得価額        | 券面総額        | 貸借対照表<br>計上額 | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要 |
|--------------|------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------------|----|
| 満期保有<br>目的債券 | 利付国庫債券(30年)第12回        | 194,786,000 | 200,000,000 | 197,680,261  | 0                 |    |
|              | 第18回道路債券               | 500,000,000 | 500,000,000 | 500,000,000  | 0                 |    |
|              | 第27回道路債券               | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 第27回道路債券               | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 |    |
|              | 第42回道路債券               | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 第112回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 99,658,000  | 100,000,000 | 99,957,170   | 0                 |    |
|              | 第118回日本高速道路保有・債務返済機構債券 | 498,160,000 | 500,000,000 | 499,680,985  | 0                 |    |
|              | 第172回住宅金融支援機構債券        | 600,000,000 | 600,000,000 | 600,000,000  | 0                 |    |
|              | 第11回新関西国際空港株式会社債券      | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 第11回新関西国際空港株式会社債券      | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 第7回本州四国連絡橋債券           | 99,900,000  | 100,000,000 | 99,983,757   | 0                 |    |
|              | 第96回都市再生機構債券           | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 第96回都市再生機構債券           | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 第96回都市再生機構債券           | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 |    |
|              | 第68回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券  | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 第68回鉄道建設・運輸施設整備支援機構債券  | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 第72回日本政策投資銀行債券         | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 |    |
|              | 第21回沖縄振興開発金融公庫債券       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 第21回沖縄振興開発金融公庫債券       | 400,000,000 | 400,000,000 | 400,000,000  | 0                 |    |
|              | 第729回東京都公募公債           | 499,850,000 | 500,000,000 | 499,970,424  | 0                 |    |
|              | 第1回東京都公募公債             | 96,914,000  | 100,000,000 | 98,644,201   | 0                 |    |
|              | 第755回東京都公募公債           | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成25年度第8回大阪市公募公債       | 600,000,000 | 600,000,000 | 600,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成26年度第5回大阪市公募公債       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成26年度第5回大阪市公募公債       | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成27年度第4回大阪市公募公債       | 600,000,000 | 600,000,000 | 600,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成26年度第4回京都市公募公債       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成26年度第4回京都市公募公債       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成28年度第4回京都市公募公債       | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 |    |
|              | 第409回大阪府公募公債           | 99,941,000  | 100,000,000 | 99,974,243   | 0                 |    |
|              | 平成25年度第21回愛知県公募公債      | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成25年度第21回愛知県公募公債      | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成25年度第21回愛知県公募公債      | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成26年度第10回愛知県公募公債      | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成27年度第10回愛知県公募公債      | 500,000,000 | 500,000,000 | 500,000,000  | 0                 |    |
|              | 平成28年度第5回愛知県公募公債       | 500,000,000 | 500,000,000 | 500,000,000  | 0                 |    |
|              | 第8回大阪府住宅供給公社債券         | 200,000,000 | 200,000,000 | 200,000,000  | 0                 |    |
|              | 第64回地方公共団体金融機構債券       | 500,000,000 | 500,000,000 | 500,000,000  | 0                 |    |
|              | 第84回地方公共団体金融機構債券       | 100,000,000 | 100,000,000 | 100,000,000  | 0                 |    |

(単位:円)

|                | 種類及び銘柄           | 取得価額           | 券面総額           | 貸借対照表<br>計上額   | 当期費用に<br>含まれた評価差額 | 摘要 |
|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|----|
| 満期保有<br>目的債券   | 第90回地方公共団体金融機構債券 | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 |    |
|                | 第91回地方公共団体金融機構債券 | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成28年度第1回広島県公債   | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成21年度第33回兵庫県公債  | 998,900,000    | 1,000,000,000  | 999,802,276    | 0                 |    |
|                | 平成26年度第4回横浜市公債   | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成28年度第3回横浜市公債   | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成28年度第3回横浜市公債   | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
|                | 第488回名古屋市中区公債    | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成26年度第5回福岡県公債   | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成28年度第4回福岡県公債   | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成26年度第2回静岡県公債   | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成26年度第2回静岡県公債   | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成26年度第2回静岡県公債   | 600,000,000    | 600,000,000    | 600,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成28年度第2回静岡県公債   | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
|                | 平成28年度第2回新潟県公債   | 1,894,414,000  | 1,900,000,000  | 1,897,299,563  | 0                 |    |
|                | 第32回西日本高速道路債券    | 500,000,000    | 500,000,000    | 500,000,000    | 0                 |    |
|                | 第32回西日本高速道路債券    | 100,000,000    | 100,000,000    | 100,000,000    | 0                 |    |
| 貸借対照表<br>計上額合計 | 第15回成田国際空港株式会社債券 | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
|                | 第15回成田国際空港株式会社債券 | 200,000,000    | 200,000,000    | 200,000,000    | 0                 |    |
|                | 第16回成田国際空港株式会社債券 | 300,000,000    | 300,000,000    | 300,000,000    | 0                 |    |
|                | 第16回成田国際空港株式会社債券 | 400,000,000    | 400,000,000    | 400,000,000    | 0                 |    |
|                | 第17回成田国際空港株式会社債券 | 99,810,000     | 100,000,000    | 99,944,885     | 0                 |    |
|                | 第17回成田国際空港株式会社債券 | 99,810,000     | 100,000,000    | 99,944,885     | 0                 |    |
|                | 計                | 17,682,143,000 | 17,700,000,000 | 17,692,882,650 | 0                 |    |
|                |                  |                |                | 17,692,882,650 |                   |    |

### 3 引当金の明細

(単位:円)

| 区分    | 期首残高       | 当期増加額      | 当期減少額      |     | 期末残高       | 摘要 |
|-------|------------|------------|------------|-----|------------|----|
|       |            |            | 目的使用       | その他 |            |    |
| 賞与引当金 | 31,821,621 | 29,661,692 | 31,821,621 | 0   | 29,661,692 |    |
| 計     | 31,821,621 | 29,661,692 | 31,821,621 | 0   | 29,661,692 |    |

### 4 退職給付引当金の明細

(単位:円)

| 区分         | 期首残高        | 当期増加額      | 当期減少額      | 期末残高        | 摘要 |
|------------|-------------|------------|------------|-------------|----|
| 退職給付債務合計額  | 314,728,553 | 51,512,855 | 27,524,357 | 338,717,051 |    |
| 退職一時金に係る債務 | 314,728,553 | 51,512,855 | 27,524,357 | 338,717,051 |    |
| 退職給付引当金    | 314,728,553 | 51,512,855 | 27,524,357 | 338,717,051 |    |

5 運営費交付金債務及び当期振替額等の明細

(1) 運営費交付金債務の増減の明細 (単位:円)

| 期首残高        | 交付金<br>当期交付額 | 当期振替額        |                |             | 引当金見返<br>との相殺 | 期末残高        |
|-------------|--------------|--------------|----------------|-------------|---------------|-------------|
|             |              | 運営費<br>交付金収益 | 資産見返<br>運営費交付金 | 資本剰余金<br>小計 |               |             |
| 151,755,000 | 593,693,000  | 525,804,022  | 0              | 0           | 59,345,978    | 160,298,000 |

(2) 運営費交付金債務の当期振替額及び主な使途の明細

運営費交付金収益への振替額及び主な使途の明細 (単位:円)

| 区分           | 運営費交付金<br>収益 | 運営費交付金の主な使途 |                                                                                                             |
|--------------|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |              | 費用          | 主な使途                                                                                                        |
| 業務達成基準による振替額 | 野菜           | 316,197,731 | 人件費:238,538,370円 業務管理費:141,172,938円 支払利息:25,797円<br>自己収入:96,977,795円<br>貸借対照表から消滅した負債の額:3,431,283円          |
|              |              | 286,190,593 | ※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。                                                              |
|              | 情報収集提供       | 93,834,640  | 人件費:39,642,479円 情報収集提供事業費:37,702,836円<br>自己収入:24,340,689円<br>※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。 |
| 期間進行基準による振替額 |              | 115,771,651 | 人件費:111,037,563円                                                                                            |
| 費用進行基準による振替額 |              | 0           | 0                                                                                                           |
| 合計           |              | 525,804,022 | 450,232,782                                                                                                 |

(3) 引当金見返との相殺額の明細 (単位:円)

| セグメント  | 引当金見返との相殺  |                                          |
|--------|------------|------------------------------------------|
|        | 相殺額        | 主な相殺額の内訳                                 |
| 野菜     | 22,201,131 | 賞与引当金見返:22,201,131円                      |
| 情報収集提供 | 3,700,188  | 賞与引当金見返:3,700,188円                       |
| 共通     | 33,444,659 | 賞与引当金見返:5,920,302円、退職給付引当金見返:27,524,357円 |
| 合計     | 59,345,978 |                                          |

| (4) 運営費交付金債務残高の明細 |             |                                                                             | (単位:円) |
|-------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|
| 運営費交付金債務残高        |             | 使用見込み                                                                       |        |
| 業務達成基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                             |        |
| 期間進行基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                             |        |
| 費用進行基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                             |        |
| 配分留保額             | 160,298,000 | ○想定を超える人件費及び物件費の財源に充当するために留保した運営費交付金債務残高160,298,000円は、翌期において使用し、収益化する予定である。 |        |
| 計                 | 160,298,000 |                                                                             |        |

6 運営費交付金以外の国等からの財源措置の明細

6-1 補助金等の明細

(単位:円)

| 区分                | 当期交付額          | 左の会計処理内訳        |          |       |                |             | 摘要 |
|-------------------|----------------|-----------------|----------|-------|----------------|-------------|----|
|                   |                | 建設仮勘定<br>見返補助金等 | 資産見返補助金等 | 資本剰余金 | 長期預り<br>補助金等   | 収益計上        |    |
| 野菜生産出荷安定資金        | 22,995,632,113 | 0               | 0        | 0     | 22,995,632,113 | 0           |    |
| 野菜生産出荷安定事業資金      | 21,762,717,500 | 0               | 0        | 0     | 21,762,717,500 | 0           |    |
| 指定野菜価格安定対策資金造成費   | 21,488,555,000 | 0               | 0        | 0     | 21,488,555,000 | 0           |    |
| 負担金(生産者)          | 4,851,965,500  | 0               | 0        | 0     | 4,851,965,500  | 0           |    |
| 納付金(都道府県野菜価格安定法人) | 3,866,589,500  | 0               | 0        | 0     | 3,866,589,500  | 0           |    |
| 補助金(国)            | 12,770,000,000 | 0               | 0        | 0     | 12,770,000,000 | 0           |    |
| 契約指定野菜安定供給資金造成費   | 274,162,500    | 0               | 0        | 0     | 274,162,500    | 0           |    |
| 負担金(生産者)          | 138,452,500    | 0               | 0        | 0     | 138,452,500    | 0           |    |
| 納付金(都道府県野菜価格安定法人) | 135,710,000    | 0               | 0        | 0     | 135,710,000    | 0           |    |
| 野菜農業振興事業資金        | 1,232,914,613  | 0               | 0        | 0     | 1,232,914,613  | 0           |    |
| 緊急需給調整事業費         | 1,232,914,613  | 0               | 0        | 0     | 1,232,914,613  | 0           |    |
| 負担金(生産者)          | 232,914,613    | 0               | 0        | 0     | 232,914,613    | 0           |    |
| 補助金(国)            | 1,000,000,000  | 0               | 0        | 0     | 1,000,000,000  | 0           |    |
| 端境期等対策産地育成事業費     | 673,552,000    | 0               | 0        | 0     | 0              | 659,991,598 |    |
| 計                 | 23,669,184,113 | 0               | 0        | 0     | 22,995,632,113 | 659,991,598 |    |

6-2 長期預り補助金等の明細

(単位:円)

| 区分         | 期首残高           | 当期増加額          | 当期減少額          | 期末残高           | 摘要   |
|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------|
| 野菜生産出荷安定資金 | 37,962,973,598 | 22,996,459,555 | 22,507,634,477 | 38,451,798,676 | ※1、2 |
| 計          | 37,962,973,598 | 22,996,459,555 | 22,507,634,477 | 38,451,798,676 |      |

※ 注記事項

- 野菜生産出荷安定資金の当期増加額は、「6-1補助金等の明細」の当期交付額の他に、交付金の返還額827,442円があります。
- 野菜生産出荷安定資金の当期減少額は、指定野菜価格安定対策事業費19,787,141,000円、契約指定野菜安定供給事業費266,626,000円、特定野菜等供給産地育成価格差補給事業費737,935,668円、契約特定野菜等安定供給促進事業費22,138,497円、緊急需給調整事業費1,262,241,159円、負担金等払戻額415,184,972円、国庫納付金16,367,181円があります。

| 7 役員及び職員の給与の明細 |                  | (単位:千円、人) |            |       |  |
|----------------|------------------|-----------|------------|-------|--|
| 区分             | 報酬又は給与           |           | 退職手当       |       |  |
|                | 支給額              | 支給人員      | 支給額        | 支給人員  |  |
| 役員             | (-) 32,571       | (-) 10    | (-) -      | (-) - |  |
| 職員             | (23,809) 327,748 | (12) 44   | (-) 27,524 | (-) 2 |  |
| 合計             | (23,809) 360,319 | (12) 54   | (-) 27,524 | (-) 2 |  |

注記事項

- 金額は当勘定の負担分を記載しており、単位未満を切り捨てて表示しております。
- 役員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構役員給与規程及び役員退職手当支給規程に定めております。  
また、職員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構職員給与規程及び職員退職手当支給規程に定めております。
- 報酬又は給与の支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
- ( )内は、非常勤の職員を外数で記載し、支給人員は12ヶ月の平均人数を記載しております。
- 中期計画における人件費は、報酬又は給与、法定福利費、賞与引当金繰入並びに退職給付引当金繰入であり、附属明細書における報酬又は給与は、役員報酬、給与及び手当並びに賞与引当金の目的使用であり、退職手当は退職一時金に係る退職給付引当金の目的使用であります。

8 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

|     |                               | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係            | 特産関係 | 情報収集提供 |     | 法人共通         | 合計              |
|-----|-------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|------|--------|-----|--------------|-----------------|
|     |                               |                  |                 |                 |      | 砂糖     | でん粉 |              |                 |
| I   | 行政コスト                         |                  |                 |                 |      |        |     |              |                 |
|     | 損益計算書上の費用合計                   |                  |                 |                 |      |        |     |              |                 |
|     | 業務費                           |                  |                 | 23,126,276,587  |      |        |     | 77,345,315   | 23,496,234,590  |
|     | 野菜生産出荷安定事業費                   |                  |                 | 23,126,250,790  |      |        |     | 77,345,315   | 23,203,596,105  |
|     | 野菜農業振興事業費                     |                  |                 | 20,285,306,563  |      |        |     | 0            | 20,285,306,563  |
|     | 野菜農業振興事業費                     |                  |                 | 2,840,944,227   |      |        |     | 0            | 2,840,944,227   |
|     | 情報収集提供事業費                     |                  |                 | 0               |      |        |     | 77,345,315   | 77,345,315      |
|     | 一般管理費                         |                  |                 | 0               |      |        |     | 0            | 292,546,091     |
|     | 財務費用                          |                  |                 | 25,797          |      |        |     | 0            | 12,289          |
|     | 臨時損失                          |                  |                 | 0               |      |        |     | 0            | 38,086          |
|     | 行政コスト                         |                  |                 | 23,126,276,587  |      |        |     | 77,345,315   | 23,496,234,590  |
| II  | 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト |                  |                 |                 |      |        |     |              |                 |
|     | 行政コスト                         |                  |                 | 23,126,276,587  |      |        |     | 77,345,315   | 23,496,234,590  |
|     | 自己収入等                         |                  |                 | △ 4,247,843,184 |      |        |     | △ 99,535,124 | △ 4,371,718,997 |
|     | 機会費用                          |                  |                 | 0               |      |        |     | 0            | 2,882,014       |
|     | 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト |                  |                 | 18,878,433,403  |      |        |     | 53,004,626   | 19,127,397,607  |
| III | 事業費用、事業収益及び事業損益               |                  |                 |                 |      |        |     |              |                 |
|     | 事業費用                          |                  |                 |                 |      |        |     |              |                 |
|     | 業務経費                          |                  |                 |                 |      |        |     |              |                 |
|     | 交付金                           |                  |                 | 23,126,250,790  |      |        |     | 77,345,315   | 23,203,596,105  |
|     | 補助金                           |                  |                 | 20,053,767,000  |      |        |     | 0            | 20,053,767,000  |
|     | 燃料及び振料                        |                  |                 | 2,678,983,857   |      |        |     | 0            | 2,678,983,857   |
|     | 賃金                            |                  |                 | 1,136,188       |      |        |     | 141,551      | 1,277,739       |
|     | 給与及び手当                        |                  |                 | 17,991,594      |      |        |     | 3,169,510    | 21,161,104      |
|     | 賞与                            |                  |                 | 163,570,303     |      |        |     | 27,183,603   | 190,753,906     |
|     | 法定福利費                         |                  |                 | 39,981,545      |      |        |     | 6,644,498    | 46,626,043      |
|     | 減価償却費                         |                  |                 | 34,986,522      |      |        |     | 5,814,378    | 40,800,900      |
|     | その他                           |                  |                 | 11,027,880      |      |        |     | 0            | 11,027,880      |
|     | 一般管理費                         |                  |                 | 124,805,901     |      |        |     | 34,391,775   | 159,197,676     |
|     | 役員報酬                          |                  |                 | 0               |      |        |     | 0            | 292,546,091     |
|     | 給与及び手当                        |                  |                 | 0               |      |        |     | 29,483,649   | 29,483,649      |
|     | 賞与                            |                  |                 | 0               |      |        |     | 49,062,295   | 49,062,295      |
|     | 賞与引当金繰入                       |                  |                 | 0               |      |        |     | 12,572,438   | 12,572,438      |
|     | 法定福利費                         |                  |                 | 0               |      |        |     | 29,661,692   | 29,661,692      |
|     | 退職給付費用                        |                  |                 | 0               |      |        |     | 0            | 14,390,720      |
|     | 燃料及び振料                        |                  |                 | 0               |      |        |     | 57,041,316   | 57,041,316      |
|     | 賃金                            |                  |                 | 0               |      |        |     | 37,967,839   | 37,967,839      |
|     | 減価償却費                         |                  |                 | 0               |      |        |     | 2,648,687    | 2,648,687       |
|     | その他                           |                  |                 | 0               |      |        |     | 0            | 7,679,955       |
|     | 財務費用                          |                  |                 | 25,797          |      |        |     | 52,037,500   | 52,037,500      |
|     | 支払利息                          |                  |                 | 25,797          |      |        |     | 0            | 38,086          |
|     | 事業費用合計                        |                  |                 | 23,126,276,587  |      |        |     | 77,345,315   | 23,496,180,282  |
|     | 事業収益                          |                  |                 |                 |      |        |     |              |                 |
|     | 運営費交付金収益                      |                  |                 | 316,197,731     |      |        |     | 93,834,640   | 525,804,022     |
|     | 補助金等収益                        |                  |                 | 22,735,246,480  |      |        |     | 0            | 22,735,246,480  |
|     | 野菜生産出荷安定資金戻入益                 |                  |                 | 22,075,254,882  |      |        |     | 0            | 22,075,254,882  |
|     | 端境期等対策産地育成事業戻入益               |                  |                 | 659,991,598     |      |        |     | 0            | 659,991,598     |

|                | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係           | 特産関係 |     | 情報収集提供      | 法人共通          | 合計             |
|----------------|------------------|-----------------|----------------|------|-----|-------------|---------------|----------------|
|                |                  |                 |                | 砂糖   | でん粉 |             |               |                |
| 資産見返補助金等戻入     |                  | 7,029,000       |                |      |     | 0           |               | 7,029,000      |
| 賞与引当金見返に係る収益   |                  | 0               |                |      |     | 0           | 29,661,692    | 29,661,692     |
| 退職給付引当金見返に係る収益 |                  | 0               |                |      |     | 0           | 51,512,855    | 51,512,855     |
| 財務収益           |                  | 96,803,929      | 96,803,929     |      |     | 24,297,050  | 99,356,673    | 220,457,652    |
| 受取利息           |                  | 96,803,929      | 96,803,929     |      |     | 24,297,050  | 99,356,673    | 220,457,652    |
| 雑益             |                  | 173,866         | 173,866        |      |     | 43,639      | 178,451       | 395,956        |
| 雑益             |                  | 173,866         | 173,866        |      |     | 43,639      | 178,451       | 395,956        |
| 事業収益合計         |                  | 23,155,451,006  | 23,155,451,006 |      |     | 118,175,329 | 296,481,322   | 23,570,107,657 |
| 事業損益           |                  | 29,174,419      | 29,174,419     |      |     | 40,830,014  | 3,922,942     | 73,927,375     |
| IV 臨時損益等       |                  |                 |                |      |     |             |               |                |
| 臨時損失           |                  |                 |                |      |     |             |               |                |
| 固定資産除却損        |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 54,308        | 54,308         |
| 臨時損失合計         |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 54,308        | 54,308         |
| 臨時利益           |                  |                 |                |      |     |             |               |                |
| 過年度補助事業費返還金等   |                  | 827,442         | 827,442        |      |     | 0           | 0             | 827,442        |
| 臨時利益合計         |                  | 827,442         | 827,442        |      |     | 0           | 0             | 827,442        |
| 当期純損益          |                  | 30,001,861      | 30,001,861     |      |     | 40,830,014  | 3,868,634     | 74,700,509     |
| 当期総損益          |                  | 30,001,861      | 30,001,861     |      |     | 40,830,014  | 3,868,634     | 74,700,509     |
| V 総資産          |                  |                 |                |      |     |             |               |                |
| 流動資産           |                  | 21,296,834,369  | 21,296,834,369 |      |     | 15,947,384  | 1,019,922,848 | 22,332,704,601 |
| 現金及び預金         |                  | 15,781,821,700  | 15,781,821,700 |      |     | 12,174,608  | 974,302,260   | 16,768,298,568 |
| 有価証券           |                  | 5,499,968,815   | 5,499,968,815  |      |     | 0           | 0             | 5,499,968,815  |
| 賞与引当金見返        |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 29,661,692    | 29,661,692     |
| 未収収益           |                  | 15,019,413      | 15,019,413     |      |     | 3,769,758   | 15,415,479    | 34,204,650     |
| 未収金            |                  | 24,441          | 24,441         |      |     | 3,018       | 543,417       | 570,876        |
| 固定資産           |                  | 17,712,983,594  | 17,712,983,594 |      |     | 0           | 424,737,625   | 18,137,721,219 |
| 有形固定資産         |                  | 20,100,944      | 20,100,944     |      |     | 0           | 70,412,954    | 90,513,898     |
| 建物             |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 10,406,925    | 10,406,925     |
| 車両運搬具          |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 528,590       | 528,590        |
| 工具器具備品         |                  | 20,100,944      | 20,100,944     |      |     | 0           | 31,277,439    | 51,378,383     |
| 土地             |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 28,200,000    | 28,200,000     |
| 無形固定資産         |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 495,550       | 495,550        |
| 電話加入権          |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 495,550       | 495,550        |
| 投資その他の資産       |                  | 17,692,882,650  | 17,692,882,650 |      |     | 0           | 353,829,121   | 18,046,711,771 |
| 投資有価証券         |                  | 17,692,882,650  | 17,692,882,650 |      |     | 0           | 0             | 17,692,882,650 |
| 退職給付引当金見返      |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 338,717,051   | 338,717,051    |
| 敷金保証金          |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 15,097,240    | 15,097,240     |
| 自動車リサイクル預託金    |                  | 0               | 0              |      |     | 0           | 14,830        | 14,830         |
| 総資産合計          |                  | 39,009,817,963  | 39,009,817,963 |      |     | 15,947,384  | 1,444,660,473 | 40,470,425,820 |

1. 事業区分の方法  
中期目標等における一定の事業等のまとまりごとの区分に基づくセグメント情報を開示しております。

2. 各事業区分の主要な業務  
A 野菜関係：野菜生産者への補給金の交付、経営安定対策を補完するための事業の実施、野菜の価格高騰時、低落時における需給調整

B 情報収集提供：野菜の農畜産物の価格、内外の農畜産物需給等に関する情報の収集・整理・提供

3. 事業費用のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業費用292,558,380円は、主に管理部門の人件費を始めとする一般管理費であります。

事業収益のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業収益296,481,322円は、主に一般管理費に対応する運営費交付金収益及び財務収益等であります。

4. 総資産のうち、法人共通の項目に含めた法人共通資産1,444,660,473円は、主に管理部門に係る資産であります。

9 その他の主要な資産及び負債の明細

(1) 現金及び預金 (単位:円)

| 項目   | 期末残高           |
|------|----------------|
| 普通預金 | 16,568,298,568 |
| 定期預金 | 200,000,000    |
| 計    | 16,768,298,568 |

(2) 未払金 (単位:円)

| 項目        | 期末残高        |
|-----------|-------------|
| 補助等事業費未払金 | 491,271,599 |
| 一般管理費等未払金 | 54,635,698  |
| 計         | 545,907,297 |

砂 糖 勘 定



(砂糖勘定)

貸借対照表  
(令和4年3月31日)

(単位:円)

|       |                  |                        |                         |
|-------|------------------|------------------------|-------------------------|
| 資産の部  |                  |                        |                         |
| I     | 流動資産             |                        |                         |
|       | 現金及び預金           | 1,241,009,798          |                         |
|       | 賞与引当金見返          | (注) 38,526,660         |                         |
|       | 未収金              | <u>1,231,134,077</u>   |                         |
|       | 流動資産合計           |                        | 2,510,670,535           |
| II    | 固定資産             |                        |                         |
|       | 有形固定資産           |                        |                         |
|       | 建物               | 99,925,936             |                         |
|       | 減価償却累計額          | <u>△ 40,364,506</u>    | 59,561,430              |
|       | 車両運搬具            | 539,549                |                         |
|       | 減価償却累計額          | <u>△ 344,649</u>       | 194,900                 |
|       | 工具器具備品           | 97,751,514             |                         |
|       | 減価償却累計額          | <u>△ 52,401,013</u>    | 45,350,501              |
|       | 土地               | <u>72,300,000</u>      |                         |
|       | 有形固定資産合計         |                        | 177,406,831             |
|       | 無形固定資産           |                        |                         |
|       | 電話加入権            |                        | 963,000                 |
|       | 投資その他の資産         |                        |                         |
|       | 退職給付引当金見返        | (注) 558,847,580        |                         |
|       | 敷金保証金            | 17,084,850             |                         |
|       | 自動車リサイクル預託金      | <u>2,296</u>           |                         |
|       | 投資その他の資産合計       | <u>575,934,726</u>     |                         |
|       | 固定資産合計           |                        | <u>754,304,557</u>      |
|       | 資産合計             |                        | <u>3,264,975,092</u>    |
| 負債の部  |                  |                        |                         |
| I     | 流動負債             |                        |                         |
|       | リース債務            | 765,364                |                         |
|       | 運営費交付金債務         | (注) 180,397,000        |                         |
|       | 預り補助金等           | (注)                    |                         |
|       | 甘味資源作物・国内産糖調整交付金 | 57,747,468             |                         |
|       | 短期借入金            | 41,842,973,339         |                         |
|       | 未払金              | 5,095,112,133          |                         |
|       | 未払費用             | 8,467,972              |                         |
|       | 預り金              | 6,396,917              |                         |
|       | 受入保証金            | 565,658,346            |                         |
|       | 賞与引当金            | <u>38,526,660</u>      |                         |
|       | 流動負債合計           |                        | 47,796,045,199          |
| II    | 固定負債             |                        |                         |
|       | リース債務            | 567,560                |                         |
|       | 資産見返負債           | (注)                    |                         |
|       | 資産見返運営費交付金       | 52,263,714             |                         |
|       | 資産見返補助金等         | <u>141,874,221</u>     | 194,137,935             |
|       | 引当金              |                        |                         |
|       | 退職給付引当金          | <u>558,847,580</u>     |                         |
|       | 固定負債合計           |                        | <u>753,553,075</u>      |
|       | 負債合計             |                        | 48,549,598,274          |
| 純資産の部 |                  |                        |                         |
| I     | 繰越欠損金            |                        |                         |
|       | 当期末処理損失          | <u>45,284,623,182</u>  |                         |
|       | (うち当期総損失         | <u>9,086,571,808 )</u> |                         |
|       | 繰越欠損金合計          |                        | <u>45,284,623,182</u>   |
|       | 純資産合計            |                        | <u>△ 45,284,623,182</u> |
|       | 負債・純資産合計         |                        | <u>3,264,975,092</u>    |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(砂糖勘定)

行政コスト計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|             |     |                |                |
|-------------|-----|----------------|----------------|
| I 損益計算書上の費用 |     |                |                |
| 業務費         |     |                |                |
| 糖価調整事業費     |     | 60,779,001,475 |                |
| 情報収集提供事業費   |     | 100,873,347    |                |
| 一般管理費       |     | 400,576,392    |                |
| 賠償償還及払戻金    | (注) | 97,029,923     |                |
| 財務費用        |     | 16,933,831     |                |
| 臨時損失        |     | 82,935         |                |
| 損益計算書上の費用合計 |     |                | 61,394,497,903 |
| II 行政コスト    |     |                | 61,394,497,903 |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(砂糖勘定)

## 損益計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |                     |                |                |                |
|----|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| I  | 経常費用                |                |                |                |
|    | 業務経費                |                |                |                |
|    | 交付金                 | 46,163,259,004 |                |                |
|    | 国庫納付金               | 14,212,081,633 |                |                |
|    | 旅費交通費               | 1,588,528      |                |                |
|    | 諸謝金                 | 1,265,563      |                |                |
|    | 委託費                 | 69,224,148     |                |                |
|    | 支払リース料              | 454,464        |                |                |
|    | 借料及び損料              | 1,212,197      |                |                |
|    | 備品費                 | 1,481,531      |                |                |
|    | 消耗品費                | 3,598,393      |                |                |
|    | 印刷製本費               | 3,515,833      |                |                |
|    | 通信運搬費               | 3,669,717      |                |                |
|    | 役務費                 | 24,250,752     |                |                |
|    | 賃金                  | 16,798,372     |                |                |
|    | 図書費                 | 1,010,643      |                |                |
|    | 給与及び手当              | 258,855,901    |                |                |
|    | 賞与                  | 62,152,560     |                |                |
|    | 法定福利費               | 55,455,583     | 60,879,874,822 |                |
|    | 一般管理費               |                |                |                |
|    | 役員報酬                | 28,079,653     |                |                |
|    | 給与及び手当              | 93,350,001     |                |                |
|    | 賞与                  | 22,988,844     |                |                |
|    | 賞与引当金繰入             | 38,526,660     |                |                |
|    | 法定福利費               | 23,708,006     |                |                |
|    | 退職給付費用              | 48,509,007     |                |                |
|    | 委員手当                | 45,864         |                |                |
|    | 諸謝金                 | 3,464,009      |                |                |
|    | 旅費交通費               | 1,591,547      |                |                |
|    | 役職員厚生費              | 928,776        |                |                |
|    | 委託費                 | 3,506,614      |                |                |
|    | 支払リース料              | 777,648        |                |                |
|    | 借料及び損料              | 45,102,613     |                |                |
|    | 備品費                 | 3,131,681      |                |                |
|    | 消耗品費                | 9,316,596      |                |                |
|    | 印刷製本費               | 96,097         |                |                |
|    | 光熱水料                | 3,592,094      |                |                |
|    | 通信運搬費               | 3,759,137      |                |                |
|    | 役務費                 | 50,561,546     |                |                |
|    | 賃金                  | 3,437,659      |                |                |
|    | 修繕費                 | 1,054,530      |                |                |
|    | 租税公課                | 1,477,768      |                |                |
|    | 保険料                 | 202,104        |                |                |
|    | 図書費                 | 44,058         |                |                |
|    | 交際費                 | 19,600         |                |                |
|    | 減価償却費               | 13,304,280     | 400,576,392    |                |
|    | 賠償償還及払戻金            | (注)            | 97,029,923     |                |
|    | 財務費用                |                |                |                |
|    | 支払利息                |                | 16,933,831     |                |
|    | 経常費用合計              |                |                | 61,394,414,968 |
| II | 経常収益                |                |                |                |
|    | 運営費交付金収益            | (注)            | 871,774,841    |                |
|    | 補助金等収益              | (注)            |                |                |
|    | 甘味資源作物・国内産糖調整交付金戻入益 |                | 10,760,315,532 |                |

|                |                      |                  |                             |
|----------------|----------------------|------------------|-----------------------------|
| 糖価調整事業収入       |                      |                  |                             |
| 指定糖調整金収入       | 33,465,871,821       |                  |                             |
| 加糖調製品調整金収入     | <u>7,115,217,233</u> | 40,581,089,054   |                             |
| 資産見返運営費交付金戻入   | (注)                  | 10,810,563       |                             |
| 資産見返補助金等戻入     | (注)                  | 1,829,430        |                             |
| 賞与引当金見返に係る収益   | (注)                  | 38,526,660       |                             |
| 退職給付引当金見返に係る収益 | (注)                  | 40,012,658       |                             |
| 雑益             |                      |                  |                             |
| 雑益             |                      | <u>3,567,355</u> |                             |
| 経常収益合計         |                      |                  | <u>52,307,926,093</u>       |
| 経常損失           |                      |                  | <u>9,086,488,875</u>        |
| Ⅲ 臨時損失         |                      |                  |                             |
| 固定資産除却損        |                      | <u>82,935</u>    |                             |
| 臨時損失合計         |                      |                  | 82,935                      |
| Ⅳ 臨時利益         |                      |                  |                             |
| 過年度補助事業費返還金等   | (注)                  | <u>2</u>         |                             |
| 臨時利益合計         |                      |                  | <u>2</u>                    |
| 当期純損失          |                      |                  | <u>9,086,571,808</u>        |
| 当期総損失          |                      |                  | <u><u>9,086,571,808</u></u> |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(砂糖勘定)

## 純資産変動計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|                    | I 繰越欠損金 (△)      |                 |                  | 純資産合計            |
|--------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|                    | 当期末処理損失 (△)      | 繰越欠損金 (△) 合計    |                  |                  |
|                    |                  | うち当期総損失 (△)     |                  |                  |
| 当期首残高              | △ 36,198,051,374 | -               | △ 36,198,051,374 | △ 36,198,051,374 |
| 当期変動額              |                  |                 |                  |                  |
| I 繰越欠損金 (△) の当期変動額 |                  |                 |                  |                  |
| (1) その他            |                  |                 |                  |                  |
| 当期純損失 (△)          | △ 9,086,571,808  | △ 9,086,571,808 | △ 9,086,571,808  | △ 9,086,571,808  |
| 当期変動額合計            | △ 9,086,571,808  | △ 9,086,571,808 | △ 9,086,571,808  | △ 9,086,571,808  |
| 当期末残高              | △ 45,284,623,182 | △ 9,086,571,808 | △ 45,284,623,182 | △ 45,284,623,182 |

(砂糖勘定)

キャッシュ・フロー計算書  
(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|     |                   |                  |
|-----|-------------------|------------------|
| I   | 業務活動によるキャッシュ・フロー  |                  |
|     | 人件費支出             | △ 674,967,699    |
|     | 糖価調整事業費支出         | △ 49,842,883,744 |
|     | 情報収集提供事業費支出       | △ 45,204,438     |
|     | 一般管理費支出           | △ 130,063,969    |
|     | その他の業務支出          | △ 97,029,923     |
|     | 運営費交付金収入          | 1,039,037,000    |
|     | 補助金等収入            | 10,818,063,000   |
|     | 事業収入              | 40,568,104,677   |
|     | その他の収入            | 3,468,715        |
|     | 小計                | 1,638,523,619    |
|     | 利息の支払額            | △ 16,933,628     |
|     | 国庫納付金の支払額         | △ 14,212,081,633 |
|     | 政府交付金の精算による返還金の支出 | △ 371,721,062    |
|     | 業務活動によるキャッシュ・フロー  | △ 12,962,212,704 |
| II  | 投資活動によるキャッシュ・フロー  |                  |
|     | 有形固定資産の取得による支出    | △ 5,704,078      |
|     | 敷金保証金の差入による支出     | △ 174,000        |
|     | 敷金保証金の回収による収入     | 307,000          |
|     | 投資活動によるキャッシュ・フロー  | △ 5,571,078      |
| III | 財務活動によるキャッシュ・フロー  |                  |
|     | 短期借入れによる収入        | 50,738,704,224   |
|     | 短期借入金の返済による支出     | △ 37,580,499,904 |
|     | リース債務の返済による支出     | △ 1,084,663      |
|     | 財務活動によるキャッシュ・フロー  | 13,157,119,657   |
| IV  | 資金増加額             | 189,335,875      |
| V   | 資金期首残高            | 1,051,673,923    |
| VI  | 資金期末残高            | 1,241,009,798    |

(砂糖勘定)

損失の処理に関する書類(案)

(単位:円)

|    |         |                |                              |
|----|---------|----------------|------------------------------|
| I  | 当期末処理損失 |                | <u>45,284,623,182</u>        |
|    | 当期総損失   | 9,086,571,808  |                              |
|    | 前期繰越欠損金 | 36,198,051,374 |                              |
| II | 次期繰越欠損金 |                | <u><u>45,284,623,182</u></u> |

## 重要な会計方針

当事業年度より、改訂後の「独立行政法人会計基準」及び「独立行政法人会計基準注解」（令和３年９月２１日改訂）並びに「『独立行政法人会計基準』及び『独立行政法人会計基準注解』に関するＱ＆Ａ」（令和４年３月最終改訂）（以下「独立行政法人会計基準等」という。）を適用して、財務諸表等を作成しております。

なお、独立行政法人会計基準等のうち、時価の算定に係る改訂内容は令和４事業年度から、収益認識に係る改訂内容は令和５事業年度から、それぞれ適用します。

### １ 運営費交付金収益の計上基準

業務達成基準を採用しております。

なお、業務の進行状況と運営費交付金の対応関係が明確である活動を除く管理部門の活動については期間進行基準を採用しております。

### ２ 減価償却の会計処理方法

有形固定資産

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

|        |        |
|--------|--------|
| 建物     | ８年～４６年 |
| 車両運搬具  | ６年     |
| 工具器具備品 | ５年～１５年 |

### ３ 引当金の計上基準

#### （１）賞与引当金

役職員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当期に見合う分を計上しております。

なお、役職員の賞与については、運営費交付金により財源措置がなされる見込みであるため、賞与引当金と同額を賞与引当金見返として計上しております。

#### （２）退職給付引当金

退職一時金については、役職員の期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

なお、運営費交付金により財源措置がなされる見込みである退職一時金については、退職給付引当金と同額を退職給付引当金見返として計上しております。

### ４ キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、随時引き出し可能な預金からなっております。

### ５ リース取引の処理方法

リース料総額が３００万円以上のファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

リース料総額が３００万円未満のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

## 6 消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理方法は、税込方式によっております。

## 注記事項

### 1 貸借対照表

#### (1) 固定資産（電話加入権）の減損の認識について

##### ①減損を認識した固定資産の種類、帳簿価額等の概要

| 種類    | 1 回線当たり帳簿価額 | 回線数   | 帳簿価額      |
|-------|-------------|-------|-----------|
| 電話加入権 | 13,192 円    | 73 回線 | 963,000 円 |

##### ②減損の認識に至った経緯

市場価格が下落している状況にあるため。

##### ③損益計算書における計上金額

回収可能サービス価額が帳簿価額を上回っているため、減損損失は計上しておりません。

##### ④回収可能サービス価額の概要

N T T 東日本の公定価格 39,600 円（1 回線当たり）を再調達価額とした使用価値相当額が正味売却価額（109 千円）を上回るため、使用価値相当額（2,890 千円）を回収可能サービス価額としております。

#### (2) 固定資産（建物・土地）の減損の兆候について

##### ①減損の兆候が認められた固定資産の種類、帳簿価額等の概要

| 名称      | 用途       | 種類 | 場所     | 面積                    | 帳簿価額        |
|---------|----------|----|--------|-----------------------|-------------|
| 越谷第1 宿舍 | 職員<br>宿舍 | 建物 | 埼玉県越谷市 | -                     | 3,969,500 円 |
| 越谷第1 宿舍 | 職員<br>宿舍 | 土地 | 埼玉県越谷市 | 100.06 m <sup>2</sup> | 9,600,000 円 |

##### ②減損の兆候の概要

同宿舍は、利用者の退去に伴い、使用可能性が著しく低下する変化が生じたことから、減損の兆候ありと判断しました。

##### ③減損の認識に至らなかった理由

同宿舍は、使用目的に従った機能を有し、引き続き職員住宅の用に供していることから、減損の認識は行っておりません。

### 2 行政コスト計算書

#### (1) 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト

|       |                    |
|-------|--------------------|
| 行政コスト | 61,394,497,903 円   |
| 自己収入等 | △ 40,584,656,411 円 |
| 国庫納付額 | △ 14,212,081,633 円 |
| 機会費用  | 2,136,012 円        |

---

独立行政法人の業務運営に関して

国民の負担に帰せられるコスト 6,599,895,871 円

---

(2) 機会費用の計上方法

国又は地方公共団体との人事交流による出向職員から生ずる機会費用の計算方法

当該職員が国又は地方公共団体に復帰後退職する際に支払われる退職金のうち、独立行政法人での勤務期間に対応する部分について、給与規則に定める退職給付支給基準等を参考に計算しております。

3 損益計算書

ファイナンス・リースが損益に与える影響は、2,251円であり、当該影響額を除いた当期総損失は9,086,574,059円であります。

4 キャッシュ・フロー計算書

資金の期末残高の貸借対照表上の科目

|           |                |
|-----------|----------------|
| 現金及び預金    | 1,241,009,798円 |
| うち定期預金    | 0円             |
| (差引) 資金残高 | 1,241,009,798円 |

5 退職給付関係

(1) 採用している退職給付制度の概要

役員について役員退職手当支給規程、職員については職員退職手当支給規程による退職一時金制度及び確定拠出制度を設けております。

(2) 簡便法を適用した制度の退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

|               |               |
|---------------|---------------|
| 期首における退職給付引当金 | 596,630,329円  |
| 退職給付費用        | 40,012,658円   |
| 退職給付への支払額     | △ 77,795,407円 |
| 期末における退職給付引当金 | 558,847,580円  |

(3) 退職給付に関連する損益

|                |             |
|----------------|-------------|
| 簡便法で計算した退職給付費用 | 40,012,658円 |
|----------------|-------------|

(4) 確定拠出制度

|     |            |
|-----|------------|
| 拠出額 | 8,496,349円 |
|-----|------------|

6 金融商品関係

(1) 金融商品の状況に関する事項

当勘定は、独立行政法人通則法第47条の規定等に基づき、資金運用については定期預金等で行っております。

また、交付金の支払資金の一時不足となる場合に、主務大臣により認可された借入限度額の範囲内で、金融機関からの借入により資金を調達しております。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（(注2) 参照）。

(単位:百万円)

| 区 分        | 貸借対照表計上額  | 時 価       | 差 額 |
|------------|-----------|-----------|-----|
| (1) 現金及び預金 | 1, 241    | 1, 241    | —   |
| (2) 未収金    | 1, 231    | 1, 231    | —   |
| (3) 短期借入金  | (41, 842) | (41, 842) | (—) |
| (4) 未払金    | (5, 095)  | (5, 095)  | (—) |

(注) 単位未満を切り捨てて記載しております。

(注) 負債に計上されているものは、( ) で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法

(1) 現金及び預金、(2) 未収金、(3) 短期借入金及び(4) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 受入保証金（貸借対照表計上額 565 百万円）については、返還時期の確定が行えないため、将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから開示の対象とはしておりません。

7 重要な債務負担行為

該当事項はありません。

8 重要な後発事象

該当事項はありません。

# 附 属 明 細 書



1 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費及び減損損失累計額の明細 (単位:円)

| 資産の種類              | 期首残高        | 当期増加額       | 当期減少額      | 期末残高       | 減価償却累計額     |            | 減損損失累計額    |       | 差引当期末残高     | 摘要 |
|--------------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------|-------------|----|
|                    |             |             |            |            | 当期償却額       | 当期償却額      | 当期損益内      | 当期損益外 |             |    |
| 有形固定資産<br>(償却費損益内) | 建物          | 99,925,936  | 0          | 0          | 99,925,936  | 40,364,506 | 2,264,046  | -     | 59,561,430  |    |
|                    | 車両運搬具       | 539,549     | 0          | 0          | 539,549     | 344,649    | 81,094     | -     | 194,900     |    |
|                    | 工具器具備品      | 94,444,194  | 7,045,230  | 3,737,910  | 97,751,514  | 52,401,013 | 10,959,140 | -     | 45,350,501  |    |
|                    | 計           | 194,909,679 | 7,045,230  | 3,737,910  | 198,216,999 | 93,110,168 | 13,304,280 | -     | 105,106,831 |    |
| 有形固定資産合計           | 土地          | 72,300,000  | 0          | 0          | 72,300,000  | -          | -          | -     | 72,300,000  |    |
|                    | 建物          | 99,925,936  | 0          | 0          | 99,925,936  | 40,364,506 | 2,264,046  | -     | 59,561,430  |    |
|                    | 車両運搬具       | 539,549     | 0          | 0          | 539,549     | 344,649    | 81,094     | -     | 194,900     |    |
|                    | 工具器具備品      | 94,444,194  | 7,045,230  | 3,737,910  | 97,751,514  | 52,401,013 | 10,959,140 | -     | 45,350,501  |    |
| 無形固定資産             | 土地          | 72,300,000  | 0          | 0          | 72,300,000  | -          | -          | -     | 72,300,000  |    |
|                    | 計           | 267,209,679 | 7,045,230  | 3,737,910  | 270,516,999 | 93,110,168 | 13,304,280 | -     | 177,406,831 |    |
|                    | 電話加入権       | 963,000     | 0          | 0          | 963,000     | -          | -          | -     | 963,000     |    |
|                    | 計           | 963,000     | 0          | 0          | 963,000     | -          | -          | -     | 963,000     |    |
| 投資その他の資産           | 退職給付引当金見返   | 596,630,329 | 40,012,658 | 77,795,407 | 558,847,580 | -          | -          | -     | 558,847,580 |    |
|                    | 敷金保証金       | 17,217,850  | 174,000    | 307,000    | 17,084,850  | -          | -          | -     | 17,084,850  |    |
|                    | 自動車リサイクル預託金 | 2,296       | 0          | 0          | 2,296       | -          | -          | -     | 2,296       |    |
|                    | 計           | 613,850,475 | 40,186,658 | 78,102,407 | 575,934,726 | -          | -          | -     | 575,934,726 |    |

2 引当金の明細 (単位:円)

| 区分    | 期首残高       | 当期増加額      | 当期減少額      |     | 期末残高       | 摘要 |
|-------|------------|------------|------------|-----|------------|----|
|       |            |            | 目的使用       | その他 |            |    |
| 賞与引当金 | 45,007,522 | 38,526,660 | 45,007,522 | 0   | 38,526,660 |    |
| 計     | 45,007,522 | 38,526,660 | 45,007,522 | 0   | 38,526,660 |    |

3 退職給付引当金の明細 (単位:円)

| 区分         | 期首残高        | 当期増加額      | 当期減少額      | 期末残高        | 摘要 |
|------------|-------------|------------|------------|-------------|----|
| 退職給付債務合計額  | 596,630,329 | 40,012,658 | 77,795,407 | 558,847,580 |    |
| 退職一時金に係る債務 | 596,630,329 | 40,012,658 | 77,795,407 | 558,847,580 |    |
| 退職給付引当金    | 596,630,329 | 40,012,658 | 77,795,407 | 558,847,580 |    |

4 運営費交付金債務及び当期振替額等の明細

(1) 運営費交付金債務の増減の明細 (単位:円)

| 期首残高        | 交付金<br>当期交付額  | 当期振替額        |                |       | 引当金見返<br>との相殺 | 期末残高        |
|-------------|---------------|--------------|----------------|-------|---------------|-------------|
|             |               | 運営費<br>交付金収益 | 資産見返<br>運営費交付金 | 資本剰余金 |               |             |
| 143,157,000 | 1,039,037,000 | 871,774,841  | 7,219,230      | 0     | 878,994,071   | 180,397,000 |

(2) 運営費交付金債務の当期振替額及び主な使途の明細

① 運営費交付金収益への振替額及び主な使途の明細 (単位:円)

| 区分           | 運営費交付金<br>収益 | 運営費交付金の主な使途 |                                                                                                                                                   |
|--------------|--------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |              | 費用          | 主な使途                                                                                                                                              |
| 業務達成基準による振替額 | 特産<br>(砂糖)   | 433,845,604 | 人件費:318,430,044円、業務管理費:85,230,794円                                                                                                                |
|              | 情報収集提供       | 109,903,241 | 人件費:58,034,000円、情報収集提供事業費:42,839,347円                                                                                                             |
| 期間進行基準による振替額 | 328,025,996  | 305,930,192 | 人件費:176,622,853円、一般管理費:132,109,941円、支払利息:15,280円<br>自己収入:3,874,355円<br>貸借対照表から消滅した負債:1,056,473円<br>※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。 |
| 費用進行基準による振替額 | 0            | 0           |                                                                                                                                                   |
| 合計           | 871,774,841  | 810,464,377 |                                                                                                                                                   |

| ② 資産見返運営費交付金及び資本剰余金への振替額及び主な用途の明細 |                |                                   |           |      | (単位:円) |
|-----------------------------------|----------------|-----------------------------------|-----------|------|--------|
| セグメント                             | 資産見返運営費交付金への振替 |                                   | 資本剰余金への振替 |      |        |
|                                   | 振替額            | 主な用途                              | 振替額       | 主な用途 |        |
| 特産 砂糖                             | 0              |                                   | 0         |      |        |
| 情報収集提供                            | 0              |                                   | 0         |      |        |
| 共通                                | 7,219,230      | サーバー機器等:7,045,230円、敷金保証金:174,000円 | 0         |      |        |
| 合計                                | 7,219,230      |                                   | 0         |      |        |

| (3) 引当金見返との相殺額の明細 |             |                                               | (単位:円) |
|-------------------|-------------|-----------------------------------------------|--------|
| セグメント             | 引当金見返との相殺   |                                               |        |
|                   | 相殺額         | 主な相殺額の内訳                                      |        |
| 特産 砂糖             | 28,399,746  | 賞与引当金見返:28,399,746円                           |        |
| 情報収集提供            | 5,175,865   | 賞与引当金見返:5,175,865円                            |        |
| 共通                | 89,227,318  | 賞与引当金見返:11,431,911円、退職給付引当金見返:<br>77,795,407円 |        |
| 合計                | 122,802,929 |                                               |        |

| (4) 運営費交付金債務残高の明細 |             |                                                                             | (単位:円) |
|-------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|
| 運営費交付金債務残高        |             | 使用見込み                                                                       |        |
| 業務達成基準を採用した業務に係る分 | 26,605,000  | ○財務会計システム及び文書管理システムの開発業務について、複数年度業務であることから、翌期以降に26,605,000円収益化予定。           |        |
| 期間進行基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                             |        |
| 費用進行基準を採用した業務に係る分 | 0           | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                             |        |
| 配分留保額             | 153,792,000 | ○想定を超える人件費及び物件費の財源に充当するために留保した運営費交付金債務残高153,792,000円は、翌期において使用し、収益化する予定である。 |        |
| 計                 | 180,397,000 |                                                                             |        |

5 運営費交付金以外の国等からの財源措置の明細  
補助金等の明細

| 区 分              | 当期交付額          | 左の会計処理内訳    |          |       |          | 摘 要            |
|------------------|----------------|-------------|----------|-------|----------|----------------|
|                  |                | 建設仮勘定見返補助金等 | 資産見返補助金等 | 資本剰余金 | 長期預り補助金等 | 収益計上           |
| 甘味資源作物・国内産糖調整交付金 | 10,818,063,000 | 0           | 0        | 0     | 0        | 10,760,315,532 |
| 計                | 10,818,063,000 | 0           | 0        | 0     | 0        | 10,760,315,532 |

期首残高371,721,062円及び当期交付額10,818,063,000円を合わせ、収益計上額10,760,315,532円及び精算による在庫返還金371,721,062円を差し引き、期末残高は57,747,468円となっております。

6 役員及び職員の給与の明細

(単位:千円、人)

| 区分 | 報酬又は給与           |         | 退職手当       |       |
|----|------------------|---------|------------|-------|
|    | 支給額              | 支給人員    | 支給額        | 支給人員  |
| 役員 | (-) 31,020       | (-) 10  | (-) -      | (-) - |
| 職員 | (23,613) 479,413 | (13) 65 | (-) 77,795 | (-) 3 |
| 合計 | (23,613) 510,434 | (13) 75 | (-) 77,795 | (-) 3 |

※ 注記事項

- 1.金額は当勘定の負担分を記載しており、単位未満を切り捨てて表示しております。
- 2.役員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構役員給与規程及び役員退職手当支給規程に定めております。  
また、職員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構職員給与規程及び職員退職手当支給規程に定めております。
3. 報酬又は給与の支給人員は、12ヶ月間の平均人員数を記載しております。
- 4.( )内は、非常勤の職員を外数で記載し、支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
- 5.中期計画における人件費は、報酬又は給与、法定福利費並びに退職手当であり、附属明細書における報酬又は給与は、役員報酬、給与及び手当並びに賞与引当金の目的使用であり、退職手当は退職一時金に係る退職給付引当金の目的使用であります。

7 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

|                                  | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係 | 特産関係             |     | 情報収集提供      | 法人共通        | 合計               |
|----------------------------------|------------------|-----------------|------|------------------|-----|-------------|-------------|------------------|
|                                  |                  |                 |      | 砂糖               | でん粉 |             |             |                  |
| I 行政コスト                          |                  |                 |      |                  |     |             |             |                  |
| 損益計算書上の費用合計                      |                  |                 |      | 60,892,949,949   |     | 100,873,347 | 400,674,607 | 61,394,497,903   |
| 業務費                              |                  |                 |      | 60,779,001,475   |     | 100,873,347 | 0           | 60,879,874,822   |
| 糖価調整事業費                          |                  |                 |      | 60,779,001,475   |     | 0           | 0           | 60,779,001,475   |
| 情報収集提供事業費                        |                  |                 |      | 0                |     | 100,873,347 | 0           | 100,873,347      |
| 一般管理費                            |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 400,576,392 | 400,576,392      |
| 賠償償還及払戻金                         |                  |                 |      | 97,029,923       |     | 0           | 0           | 97,029,923       |
| 財務費用                             |                  |                 |      | 16,918,551       |     | 0           | 15,280      | 16,933,831       |
| 臨時損失                             |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 82,935      | 82,935           |
| 行政コスト                            |                  |                 |      | 60,892,949,949   |     | 100,873,347 | 400,674,607 | 61,394,497,903   |
| II 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト |                  |                 |      |                  |     |             |             |                  |
| 行政コスト                            |                  |                 |      | 60,892,949,949   |     | 100,873,347 | 400,674,607 | 61,394,497,903   |
| 自己収入等                            |                  |                 |      | △ 40,581,089,056 |     | 0           | △ 3,567,355 | △ 40,584,656,411 |
| 法人税等及び国庫納付額                      |                  |                 |      | △ 14,212,081,633 |     | 0           | 0           | △ 14,212,081,633 |
| 機会費用                             |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 2,136,012   | 2,136,012        |
| 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト    |                  |                 |      | 6,099,779,260    |     | 100,873,347 | 399,243,264 | 6,599,895,871    |
| III 事業費用、事業収益及び事業損益              |                  |                 |      |                  |     |             |             |                  |
| 事業費用                             |                  |                 |      |                  |     |             |             |                  |
| 業務経費                             |                  |                 |      |                  |     |             |             |                  |
| 交付金                              |                  |                 |      | 60,779,001,475   |     | 100,873,347 | 0           | 60,879,874,822   |
| 国庫納付金                            |                  |                 |      | 46,163,259,004   |     | 0           | 0           | 46,163,259,004   |
| 借料及び損料                           |                  |                 |      | 14,212,081,633   |     | 0           | 0           | 14,212,081,633   |
| 賃金                               |                  |                 |      | 965,420          |     | 246,777     | 0           | 1,212,197        |
| 給与及び手当                           |                  |                 |      | 13,696,078       |     | 3,102,294   | 0           | 16,798,372       |
| 賞与                               |                  |                 |      | 218,951,842      |     | 39,904,059  | 0           | 258,855,901      |
| 法定福利費                            |                  |                 |      | 52,571,402       |     | 9,581,158   | 0           | 62,152,560       |
| その他                              |                  |                 |      | 46,906,800       |     | 8,548,783   | 0           | 55,455,583       |
| 一般管理費                            |                  |                 |      | 70,569,296       |     | 39,490,276  | 0           | 110,059,572      |
| 役員報酬                             |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 400,576,392 | 400,576,392      |
| 給与及び手当                           |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 28,079,653  | 28,079,653       |
| 賞与                               |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 93,350,001  | 93,350,001       |
| 賞与引当金繰入                          |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 22,988,844  | 22,988,844       |
| 法定福利費                            |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 38,526,660  | 38,526,660       |
| 退職給付費用                           |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 23,708,006  | 23,708,006       |
| 借料及び損料                           |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 48,509,007  | 48,509,007       |
| 賃金                               |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 45,102,613  | 45,102,613       |
| 減価償却費                            |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 3,437,659   | 3,437,659        |
| その他                              |                  |                 |      | 0                |     | 0           | 13,304,280  | 13,304,280       |
| 賠償償還及払戻金                         |                  |                 |      | 97,029,923       |     | 0           | 83,569,669  | 83,569,669       |
| 財務費用                             |                  |                 |      | 16,918,551       |     | 0           | 15,280      | 16,933,831       |
| 支払利息                             |                  |                 |      | 16,918,551       |     | 0           | 15,280      | 16,933,831       |
| 事業費用合計                           |                  |                 |      | 60,892,949,949   |     | 100,873,347 | 400,591,672 | 61,394,414,968   |
| 事業収益                             |                  |                 |      |                  |     |             |             |                  |
| 運営費交付金収益                         |                  |                 |      | 433,845,604      |     | 109,903,241 | 328,025,996 | 871,774,841      |

|                     | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係 | 特産関係            |                 | 情報収集提供      | 法人共通        | 合計              |
|---------------------|------------------|-----------------|------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|
|                     |                  |                 |      | 砂糖              | でん粉             |             |             |                 |
| 補助金等収益              |                  |                 |      | 10,760,315,532  | 10,760,315,532  | 0           | 0           | 10,760,315,532  |
| 甘味資源作物・国内産糖調整交付金戻入益 |                  |                 |      | 10,760,315,532  | 10,760,315,532  | 0           | 0           | 10,760,315,532  |
| 糖価調整事業収入            |                  |                 |      | 40,581,089,054  | 40,581,089,054  | 0           | 0           | 40,581,089,054  |
| 指定糖調整金収入            |                  |                 |      | 33,465,871,821  | 33,465,871,821  | 0           | 0           | 33,465,871,821  |
| 加糖調整品調整金収入          |                  |                 |      | 7,115,217,233   | 7,115,217,233   | 0           | 0           | 7,115,217,233   |
| 資産見返運営費交付金戻入        |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 10,810,563  | 10,810,563      |
| 資産見返補助金等戻入          |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 1,829,430   | 1,829,430       |
| 貸与引当金見返に係る収益        |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 38,526,660  | 38,526,660      |
| 退職給付引当金見返に係る収益      |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 40,012,658  | 40,012,658      |
| 雑益                  |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 3,567,355   | 3,567,355       |
| 雑益                  |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 3,567,355   | 3,567,355       |
| 事業収益合計              |                  |                 |      | 51,775,250,190  | 51,775,250,190  | 109,903,241 | 422,772,662 | 52,307,926,093  |
| 事業損益                |                  |                 |      | △ 9,117,699,759 | △ 9,117,699,759 | 9,029,894   | 22,180,990  | △ 9,086,488,875 |
| IV 臨時損益等            |                  |                 |      |                 |                 |             |             |                 |
| 臨時損失                |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 82,935      | 82,935          |
| 固定資産除却損             |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 82,935      | 82,935          |
| 臨時損失合計              |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 82,935      | 82,935          |
| 臨時利益                |                  |                 |      |                 |                 |             | 0           | 0               |
| 適年度補助事業費返還金等        |                  |                 |      | 2               | 2               | 0           | 0           | 2               |
| 臨時利益合計              |                  |                 |      | 2               | 2               | 0           | 0           | 2               |
| 当期純損益               |                  |                 |      | △ 9,117,699,757 | △ 9,117,699,757 | 9,029,894   | 22,098,055  | △ 9,086,571,808 |
| 当期総損益               |                  |                 |      | △ 9,117,699,757 | △ 9,117,699,757 | 9,029,894   | 22,098,055  | △ 9,086,571,808 |
| V 総資産               |                  |                 |      |                 |                 |             |             |                 |
| 流動資産                |                  |                 |      |                 |                 |             |             |                 |
| 現金及び預金              |                  |                 |      | 2,060,685,643   | 2,060,685,643   | 18,691,226  | 431,293,666 | 2,510,670,535   |
| 貸与引当金見返             |                  |                 |      | 830,343,720     | 830,343,720     | 18,688,210  | 391,977,868 | 1,241,009,798   |
| 未収金                 |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 38,526,660  | 38,526,660      |
| 固定資産                |                  |                 |      |                 |                 |             |             |                 |
| 有形固定資産              |                  |                 |      | 1,230,341,923   | 1,230,341,923   | 3,016       | 789,138     | 1,231,134,077   |
| 建物                  |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 754,304,557 | 754,304,557     |
| 車両運搬具               |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 177,406,831 | 177,406,831     |
| 工具器具備品              |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 59,561,430  | 59,561,430      |
| 土棚                  |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 194,900     | 194,900         |
| 無形固定資産              |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 45,350,501  | 45,350,501      |
| 電話加入権               |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 72,300,000  | 72,300,000      |
| 投資その他の資産            |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 963,000     | 963,000         |
| 退職給付引当金見返           |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 575,934,726 | 575,934,726     |
| 敷金保証金               |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 558,847,580 | 558,847,580     |
| 自動車リサイクル預託金         |                  |                 |      | 0               | 0               | 0           | 17,084,850  | 17,084,850      |
| 総資産合計               |                  |                 |      | 2,060,685,643   | 2,060,685,643   | 18,691,226  | 2,296       | 3,264,975,092   |

- 事業区分の方法  
中期目標等における一定の事業等のまとまりごとの区分に基づくセグメント情報を開示しております。
- 各事業区分の主要な業務  
A 特産関係(砂糖)：さとうきび生産者等への交付金の交付、輸入糖・輸入加糖調整品等の買入れ、売戻しによる調整金の徴収  
B 情報収集提供：砂糖の農畜産物の価格、内外の農畜産物需給等に関する情報の収集・整理・提供
- 事業費用のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業費用400,591,672円は、主に管理部門の人工費を始めとする一般管理費であります。  
事業収益のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業収益422,772,662円は、主に一般管理費に対応する運営費交付金収益等であります。
- 総資産のうち、法人共通の項目に含めた法人共通資産1,185,598,223円は、主に管理部門に係る資産であります。

8 その他の主要な資産及び負債の明細

(1) 現金及び預金 (単位: 円)

| 項 目  | 期末残高          |
|------|---------------|
| 普通預金 | 1,241,009,798 |
| 計    | 1,241,009,798 |

(2) 未収金 (単位: 円)

| 項 目       | 期末残高          |
|-----------|---------------|
| 事業未収金     | 1,230,336,377 |
| 一般管理費等未収金 | 797,700       |
| 計         | 1,231,134,077 |

(3) 未払金 (単位: 円)

| 項 目       | 期末残高          |
|-----------|---------------|
| 事業費未払金    | 5,045,043,998 |
| 一般管理費等未払金 | 50,068,135    |
| 計         | 5,095,112,133 |

(4) 短期借入金 (単位: 円)

| 項 目   | 期末残高           |
|-------|----------------|
| 百十四銀行 | 41,842,973,339 |
| 計     | 41,842,973,339 |



で ん 粉 勘 定



(でん粉勘定)

貸借対照表  
(令和4年3月31日)

(単位:円)

|       |              |                   |               |
|-------|--------------|-------------------|---------------|
| 資産の部  |              |                   |               |
| I     | 流動資産         |                   |               |
|       | 現金及び預金       | 1,416,860,234     |               |
|       | 賞与引当金見返      | (注) 10,934,289    |               |
|       | 未収金          | 527,010,403       |               |
|       | 流動資産合計       |                   | 1,954,804,926 |
| II    | 固定資産         |                   |               |
|       | 有形固定資産       |                   |               |
|       | 建物           | 3,230,018         |               |
|       | 減価償却累計額      | △ 2,180,189       | 1,049,829     |
|       | 車両運搬具        | 199,633           |               |
|       | 減価償却累計額      | △ 127,517         | 72,116        |
|       | 工具器具備品       | 34,277,861        |               |
|       | 減価償却累計額      | △ 19,908,504      | 14,369,357    |
|       | 有形固定資産合計     |                   | 15,491,302    |
|       | 投資その他の資産     |                   |               |
|       | 退職給付引当金見返    | (注) 168,556,990   |               |
|       | 敷金保証金        | 5,879,294         |               |
|       | 自動車リサイクル預託金  | 850               |               |
|       | 投資その他の資産合計   | 174,437,134       |               |
|       | 固定資産合計       |                   | 189,928,436   |
|       | 資産合計         |                   | 2,144,733,362 |
| 負債の部  |              |                   |               |
| I     | 流動負債         |                   |               |
|       | リース債務        | 258,308           |               |
|       | 運営費交付金債務     | (注) 67,689,000    |               |
|       | 未払金          | 142,875,892       |               |
|       | 未払費用         | 3,006,092         |               |
|       | 預り金          | 1,824,905         |               |
|       | 受入保証金        | 216,474,082       |               |
|       | 賞与引当金        | 10,934,289        |               |
|       | 流動負債合計       |                   | 443,062,568   |
| II    | 固定負債         |                   |               |
|       | リース債務        | 168,380           |               |
|       | 資産見返負債       | (注)               |               |
|       | 資産見返運営費交付金   | 20,949,897        |               |
|       | 引当金          |                   |               |
|       | 退職給付引当金      | 168,556,990       |               |
|       | 固定負債合計       |                   | 189,675,267   |
|       | 負債合計         |                   | 632,737,835   |
| 純資産の部 |              |                   |               |
| I     | 利益剰余金        |                   |               |
|       | 前中期目標期間繰越積立金 | (注) 1,080,456,265 |               |
|       | 積立金          | 407,565,170       |               |
|       | 当期末処分利益      | 23,974,092        |               |
|       | (うち当期総利益     | 23,974,092)       |               |
|       | 利益剰余金合計      |                   | 1,511,995,527 |
|       | 純資産合計        |                   | 1,511,995,527 |
|       | 負債・純資産合計     |                   | 2,144,733,362 |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(でん粉勘定)

行政コスト計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |             |               |               |
|----|-------------|---------------|---------------|
| I  | 損益計算書上の費用   |               |               |
|    | 業務費         |               |               |
|    | でん粉価格調整事業費  | 9,377,905,288 |               |
|    | 情報収集提供事業費   | 33,358,156    |               |
|    | 一般管理費       | 168,406,080   |               |
|    | 財務費用        | 5,656         |               |
|    | 臨時損失        | 47,562        |               |
|    | 損益計算書上の費用合計 |               | 9,579,722,742 |
| II | 行政コスト       |               | 9,579,722,742 |

(でん粉勘定)

## 損益計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |                |               |               |               |
|----|----------------|---------------|---------------|---------------|
| I  | 経常費用           |               |               |               |
|    | 業務経費           |               |               |               |
|    | 交付金            | 4,762,999,663 |               |               |
|    | 国庫納付金          | 4,505,901,550 |               |               |
|    | 旅費交通費          | 419,928       |               |               |
|    | 諸謝金            | 424,428       |               |               |
|    | 委託費            | 18,556,701    |               |               |
|    | 支払リース料         | 246,168       |               |               |
|    | 借料及び損料         | 764,956       |               |               |
|    | 備品費            | 629,097       |               |               |
|    | 消耗品費           | 1,225,850     |               |               |
|    | 印刷製本費          | 2,661,432     |               |               |
|    | 通信運搬費          | 1,221,258     |               |               |
|    | 役務費            | 23,853,292    |               |               |
|    | 賃金             | 8,452,011     |               |               |
|    | 図書費            | 14,563        |               |               |
|    | 給与及び手当         | 58,042,415    |               |               |
|    | 賞与             | 13,488,106    |               |               |
|    | 法定福利費          | 12,362,026    | 9,411,263,444 |               |
|    | 一般管理費          |               |               |               |
|    | 役員報酬           | 7,019,930     |               |               |
|    | 給与及び手当         | 39,998,474    |               |               |
|    | 賞与             | 9,448,818     |               |               |
|    | 賞与引当金繰入        | 10,934,289    |               |               |
|    | 法定福利費          | 9,447,958     |               |               |
|    | 退職給付費用         | 43,574,884    |               |               |
|    | 委員手当           | 13,608        |               |               |
|    | 諸謝金            | 1,027,777     |               |               |
|    | 旅費交通費          | 472,216       |               |               |
|    | 役職員厚生費         | 275,572       |               |               |
|    | 委託費            | 1,043,445     |               |               |
|    | 支払リース料         | 230,466       |               |               |
|    | 借料及び損料         | 18,643,867    |               |               |
|    | 備品費            | 928,745       |               |               |
|    | 消耗品費           | 2,768,196     |               |               |
|    | 印刷製本費          | 28,513        |               |               |
|    | 光熱水料           | 1,037,644     |               |               |
|    | 通信運搬費          | 1,166,852     |               |               |
|    | 役務費            | 14,983,355    |               |               |
|    | 賃金             | 1,014,395     |               |               |
|    | 修繕費            | 26,520        |               |               |
|    | 租税公課           | 217,021       |               |               |
|    | 保険料            | 6,111         |               |               |
|    | 図書費            | 13,019        |               |               |
|    | 交際費            | 4,900         |               |               |
|    | 減価償却費          | 4,079,505     | 168,406,080   |               |
|    | 財務費用           |               |               |               |
|    | 支払利息           |               | 5,656         |               |
|    | 経常費用合計         |               |               | 9,579,675,180 |
| II | 経常収益           |               |               |               |
|    | 運営費交付金収益       | (注)           | 278,579,781   |               |
|    | でん粉価格調整事業収入    |               | 8,007,934,929 |               |
|    | 資産見返運営費交付金戻入   | (注)           | 3,935,822     |               |
|    | 賞与引当金見返に係る収益   | (注)           | 10,934,289    |               |
|    | 退職給付引当金見返に係る収益 | (注)           | 40,934,504    |               |
|    | 財務収益           |               |               |               |
|    | 受取利息           |               | 22            |               |
|    | 雑益             |               |               |               |
|    | 雑益             |               | 411,225       |               |
|    | 経常収益合計         |               |               | 8,342,730,572 |
|    | 経常損失           |               |               | 1,236,944,608 |

|                 |        |               |
|-----------------|--------|---------------|
| Ⅲ 臨時損失          |        |               |
| 固定資産除却損         | 47,562 |               |
| 臨時損失合計          |        | 47,562        |
| 当期純損失           |        | 1,236,992,170 |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額 | (注)    | 1,260,966,262 |
| 当期総利益           |        | 23,974,092    |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(でん粉勘定)

## 純資産変動計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|                 | I 利益剰余金         |             |                 |                 |                 | 純資産合計           |
|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | 前中期目標期間繰越積立金    | 積立金         | 当期末処分利益         | 利益剰余金合計         |                 |                 |
|                 |                 |             |                 | うち当期総利益         |                 |                 |
| 当期首残高           | 2,341,422,527   | 388,009,861 | 19,555,309      | -               | 2,748,987,697   | 2,748,987,697   |
| 当期変動額           |                 |             |                 |                 |                 |                 |
| I 利益剰余金の当期変動額   |                 |             |                 |                 |                 |                 |
| (1)利益の処分又は損失の処理 |                 |             |                 |                 |                 |                 |
| 利益処分による積立       |                 | 19,555,309  | △ 19,555,309    |                 | 0               | 0               |
| (2)その他          |                 |             |                 |                 |                 |                 |
| 当期純損失(△)        |                 |             | △ 1,236,992,170 | △ 1,236,992,170 | △ 1,236,992,170 | △ 1,236,992,170 |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額 | △ 1,260,966,262 |             | 1,260,966,262   | 1,260,966,262   | 0               | 0               |
| 当期変動額合計         | △ 1,260,966,262 | 19,555,309  | 4,418,783       | 23,974,092      | △ 1,236,992,170 | △ 1,236,992,170 |
| 当期末残高           | 1,080,456,265   | 407,565,170 | 23,974,092      | 23,974,092      | 1,511,995,527   | 1,511,995,527   |

(でん粉勘定)

キャッシュ・フロー計算書  
(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|     |                  |                 |
|-----|------------------|-----------------|
| I   | 業務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
|     | 人件費支出            | △ 190,896,539   |
|     | でん粉価格調整事業費支出     | △ 4,827,062,975 |
|     | 情報収集提供事業費支出      | △ 21,288,919    |
|     | 一般管理費支出          | △ 43,354,513    |
|     | 運営費交付金収入         | 337,415,000     |
|     | 事業収入             | 8,039,792,957   |
|     | その他の収入           | 411,225         |
|     | 小計               | 3,295,016,236   |
|     | 利息及び配当金の受取額      | 230             |
|     | 利息の支払額           | △ 5,578         |
|     | 国庫納付金の支払額        | △ 4,505,901,550 |
|     | 業務活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,210,890,662 |
| II  | 投資活動によるキャッシュ・フロー |                 |
|     | 有形固定資産の取得による支出   | △ 1,692,419     |
|     | 定期預金の払戻による収入     | 100,000,000     |
|     | 敷金保証金の差入による支出    | △ 170,000       |
|     | 敷金保証金の回収による収入    | 174,000         |
|     | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 98,311,581      |
| III | 財務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
|     | リース債務の返済による支出    | △ 374,429       |
|     | 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 374,429       |
| IV  | 資金減少額            | △ 1,112,953,510 |
| V   | 資金期首残高           | 2,529,813,744   |
| VI  | 資金期末残高           | 1,416,860,234   |

(でん粉勘定)

利益の処分にに関する書類(案)

(単位:円)

|    |         |            |                          |
|----|---------|------------|--------------------------|
| I  | 当期末処分利益 |            | <u>23,974,092</u>        |
|    | 当期総利益   | 23,974,092 |                          |
| II | 利益処分別   |            |                          |
|    | 積立金     | 23,974,092 |                          |
|    |         |            | <u><u>23,974,092</u></u> |

## 重要な会計方針

当事業年度より、改訂後の「独立行政法人会計基準」及び「独立行政法人会計基準注解」（令和３年９月２１日改訂）並びに「『独立行政法人会計基準』及び『独立行政法人会計基準注解』に関するＱ＆Ａ」（令和４年３月最終改訂）（以下「独立行政法人会計基準等」という。）を適用して、財務諸表等を作成しております。

なお、独立行政法人会計基準等のうち、時価の算定に係る改訂内容は令和４事業年度から、収益認識に係る改訂内容は令和５事業年度から、それぞれ適用します。

### １ 運営費交付金収益の計上基準

業務達成基準を採用しております。

なお、業務の進行状況と運営費交付金の対応関係が明確である活動を除く管理部門の活動については期間進行基準を採用しております。

### ２ 減価償却の会計処理方法

有形固定資産

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

|        |        |
|--------|--------|
| 建物     | ８年～１５年 |
| 車両運搬具  | ６年     |
| 工具器具備品 | ５年～１５年 |

### ３ 引当金の計上基準

#### （１）賞与引当金

役職員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当期に見合う分を計上しております。

なお、役職員の賞与については、運営費交付金により財源措置がなされる見込みであるため、賞与引当金と同額を賞与引当金見返として計上しております。

#### （２）退職給付引当金

退職一時金については、役職員の期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

なお、運営費交付金により財源措置がなされる見込みである退職一時金については、退職給付引当金と同額を退職給付引当金見返として計上しております。

### ４ キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、随時引き出し可能な預金からなっております。

### ５ リース取引の処理方法

リース料総額が３００万円以上のファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

リース料総額が３００万円未満のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### ６ 消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理方法は、税込方式によっております。

## 注記事項

### 1 行政コスト計算書

#### (1) 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト

|       |                   |
|-------|-------------------|
| 行政コスト | 9,579,722,742 円   |
| 自己収入等 | △ 8,008,346,176 円 |
| 国庫納付額 | △ 4,505,901,550 円 |
| 機会費用  | 128,395 円         |

独立行政法人の業務運営に関して

|                |                   |
|----------------|-------------------|
| 国民の負担に帰せられるコスト | △ 2,934,396,589 円 |
|----------------|-------------------|

#### (2) 機会費用の計上方法

国又は地方公共団体との人事交流による出向職員から生ずる機会費用の計算方法

当該職員が国又は地方公共団体に復帰後退職する際に支払われる退職金のうち、独立行政法人での勤務期間に対応する部分について、給与規則に定める退職給付支給基準等を参考に計算しております。

### 2 損益計算書

ファイナンス・リースが損益に与える影響額は、833 円であり、当該影響額を除いた当期総利益は 23,973,259 円であります。

### 3 キャッシュ・フロー計算書

資金の期末残高の貸借対照表上の科目

|           |                 |
|-----------|-----------------|
| 現金及び預金    | 1,416,860,234 円 |
| うち定期預金    | 0 円             |
| (差引) 資金残高 | 1,416,860,234 円 |

### 4 退職給付関係

#### (1) 採用している退職給付制度の概要

役員について役員退職手当支給規程、職員については職員退職手当支給規程による退職一時金制度及び確定拠出制度を設けております。

#### (2) 簡便法を適用した制度の退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

|               |                |
|---------------|----------------|
| 期首における退職給付引当金 | 154,124,778 円  |
| 退職給付費用        | 40,934,504 円   |
| 退職給付への支払額     | △ 26,502,292 円 |
| 期末における退職給付引当金 | 168,556,990 円  |

#### (3) 退職給付に関連する損益

|                |              |
|----------------|--------------|
| 簡便法で計算した退職給付費用 | 40,934,504 円 |
|----------------|--------------|

(4) 確定拠出制度

拠出額

2,640,380 円

5 金融商品関係

(1) 金融商品の状況に関する事項

当勘定は、独立行政法人通則法第47条の規定等に基づき、資金運用については定期預金等で行っております。

また、交付金の支払資金の一時不足となる場合に、主務大臣により認可された借入限度額の範囲内で、金融機関からの借入により資金を調達しております。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません（(注2) 参照）。

(単位：百万円)

| 区 分        | 貸借対照表計上額 | 時 価   | 差 額 |
|------------|----------|-------|-----|
| (1) 現金及び預金 | 1,416    | 1,416 | —   |
| (2) 未収金    | 527      | 527   | —   |
| (3) 未払金    | (142)    | (142) | (—) |

(注) 単位未満を切り捨てて記載しております。

(注) 負債に計上されているものは、( ) で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法

(1) 現金及び預金、(2) 未収金及び (3) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 受入保証金（貸借対照表計上額 216 百万円）については、返還時期の確定が行えないため、将来キャッシュ・フローを見積ることができず、時価を把握することが極めて困難と認められることから開示の対象とはしておりません。

6 重要な債務負担行為

該当事項はありません。

7 重要な後発事象

該当事項はありません。

# 附 属 明 細 書



1 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費及び減損損失累計額の明細 (単位:円)

| 資産の種類                  | 期首残高        | 当期増加額       | 当期減少額      | 期末残高       | 減価償却累計額     |            | 減損損失累計額   |       | 差引当期末残高     | 摘要 |
|------------------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-----------|-------|-------------|----|
|                        |             |             |            |            | 当期償却額       | 期末残高       | 当期損益内     | 当期損益外 |             |    |
| 有形固定資産<br>(償却費損益<br>内) | 建物          | 3,230,018   | 0          | 0          | 3,230,018   | 2,180,189  | 159,792   | -     | 1,049,829   |    |
|                        | 車両運搬具       | 199,633     | 0          | 0          | 199,633     | 127,517    | 30,004    | -     | 72,116      |    |
|                        | 工具器具備品      | 33,707,854  | 2,122,419  | 1,552,412  | 34,277,861  | 19,908,504 | 3,889,709 | -     | 14,369,357  |    |
|                        | 計           | 37,137,505  | 2,122,419  | 1,552,412  | 37,707,512  | 22,216,210 | 4,079,505 | -     | 15,491,302  |    |
| 有形固定資産<br>合計           | 建物          | 3,230,018   | 0          | 0          | 3,230,018   | 2,180,189  | 159,792   | -     | 1,049,829   |    |
|                        | 車両運搬具       | 199,633     | 0          | 0          | 199,633     | 127,517    | 30,004    | -     | 72,116      |    |
|                        | 工具器具備品      | 33,707,854  | 2,122,419  | 1,552,412  | 34,277,861  | 19,908,504 | 3,889,709 | -     | 14,369,357  |    |
|                        | 計           | 37,137,505  | 2,122,419  | 1,552,412  | 37,707,512  | 22,216,210 | 4,079,505 | -     | 15,491,302  |    |
| 投資その他の資<br>産           | 退職給付引当金見返   | 154,124,778 | 40,934,504 | 26,502,292 | 168,556,990 | -          | -         | -     | 168,556,990 |    |
|                        | 敷金保証金       | 5,883,294   | 170,000    | 174,000    | 5,879,294   | -          | -         | -     | 5,879,294   |    |
|                        | 自動車リサイクル預託金 | 850         | 0          | 0          | 850         | -          | -         | -     | 850         |    |
|                        | 計           | 160,008,922 | 41,104,504 | 26,676,292 | 174,437,134 | -          | -         | -     | 174,437,134 |    |

2 引当金の明細 (単位:円)

| 区分    | 期首残高       | 当期増加額      | 当期減少額      |     | 期末残高       | 摘要 |
|-------|------------|------------|------------|-----|------------|----|
|       |            |            | 目的使用       | その他 |            |    |
| 賞与引当金 | 12,494,508 | 10,934,289 | 12,494,508 | 0   | 10,934,289 |    |
| 計     | 12,494,508 | 10,934,289 | 12,494,508 | 0   | 10,934,289 |    |

3 退職給付引当金の明細 (単位:円)

| 区分         | 期首残高        | 当期増加額      | 当期減少額      | 期末残高        | 摘要 |
|------------|-------------|------------|------------|-------------|----|
| 退職給付債務合計額  | 154,124,778 | 40,934,504 | 26,502,292 | 168,556,990 |    |
| 退職一時金に係る債務 | 154,124,778 | 40,934,504 | 26,502,292 | 168,556,990 |    |
| 退職給付引当金    | 154,124,778 | 40,934,504 | 26,502,292 | 168,556,990 |    |

4 運営費交付金債務及び当期振替額等の明細

(1) 運営費交付金債務の増減の明細

(単位:円)

| 期首残高       | 交付金<br>当期交付額 | 当期振替額        |                |       | 引当金見返<br>との相殺 | 期末残高       |
|------------|--------------|--------------|----------------|-------|---------------|------------|
|            |              | 運営費<br>交付金収益 | 資産見返<br>運営費交付金 | 資本剰余金 |               |            |
| 50,143,000 | 337,415,000  | 278,579,781  | 2,292,419      | 0     | 38,996,800    | 67,689,000 |

(2) 運営費交付金債務の当期振替額及び主な用途の明細

① 運営費交付金収益への振替額及び主な用途の明細

(単位:円)

| 区分           | 運営費交付金<br>収益 | 運営費交付金の主な用途 |                                                                                           |
|--------------|--------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |              | 費用          | 主な用途                                                                                      |
| 業務達成基準による振替額 | 特産<br>(でん粉)  | 121,486,619 | 人件費:74,664,368円、業務管理費:34,339,707円                                                         |
|              | 情報収集提供       | 36,209,491  | 人件費:9,228,179円、情報収集提供事業費:24,129,977円                                                      |
| 期間進行基準による振替額 |              | 120,883,671 | 人件費:68,555,560円、一般管理費:43,902,222円、支払利息:5,656円、<br>自己収入:585,225円<br>貸借対照表から消滅した負債:366,078円 |
| 費用進行基準による振替額 |              | 0           | ※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。                                            |
| 合計           |              | 278,579,781 | 254,606,522                                                                               |

② 資産見返運営費交付金及び資本剰余金への振替額及び主な用途の明細

(単位:円)

| セグメント  | 振替額       | 資産見返運営費交付金への振替                   |  | 資本剰余金への振替 |      |
|--------|-----------|----------------------------------|--|-----------|------|
|        |           | 主な用途                             |  | 振替額       | 主な用途 |
| 特産 でん粉 | 0         |                                  |  | 0         |      |
| 情報収集提供 | 0         |                                  |  | 0         |      |
| 共通     | 2,292,419 | サーバ機器等:2,122,419円、敷金保証金:170,000円 |  | 0         |      |
| 合計     | 2,292,419 |                                  |  | 0         |      |

| (3) 引当金見返との相殺額の明細 |            |                                          | (単位:円) |
|-------------------|------------|------------------------------------------|--------|
| セグメント             | 引当金見返との相殺  |                                          |        |
|                   | 相殺額        | 主な相殺額の内訳                                 |        |
| 特産 どん粉            | 6,672,067  | 賞与引当金見返:6,672,067円                       |        |
| 情報収集提供            | 824,638    | 賞与引当金見返:824,638円                         |        |
| 共通                | 31,500,095 | 賞与引当金見返:4,997,803円、退職給付引当金見返:26,502,292円 |        |
| 合計                | 38,996,800 |                                          |        |

| (4) 運営費交付金債務残高の明細 |            |                                                                            | (単位:円) |
|-------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------|--------|
| 運営費交付金債務残高        |            | 使用見込み                                                                      |        |
| 業務達成基準を採用した業務に係る分 | 8,300,000  | ○財務会計システム及び文書管理システムの開発業務について、複数年度業務であることから、翌期以降に8,300,000円収益化予定。           |        |
| 期間進行基準を採用した業務に係る分 | 0          | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                            |        |
| 費用進行基準を採用した業務に係る分 | 0          | ○翌事業年度への繰越額はない。                                                            |        |
| 配分留保額             | 59,389,000 | ○想定を超える人件費及び物件費の財源に充当するために留保した運営費交付金債務残高59,389,000円は、翌期において使用し、収益化する予定である。 |        |
| 計                 | 67,689,000 |                                                                            |        |

| 5 役員及び職員の給与の明細 |                 |        |           |       | (単位:千円、人) |
|----------------|-----------------|--------|-----------|-------|-----------|
| 区分             | 報酬又は給与          |        | 退職手当      |       |           |
|                | 支給額             | 支給人員   | 支給額       | 支給人員  |           |
| 役員             | (-)7,755        | (-)10  | (-) -     | (-) - |           |
| 職員             | (12,310)132,737 | (10)21 | (-)26,502 | (-)1  |           |
| 合計             | (12,310)140,492 | (10)31 | (-)26,502 | (-)1  |           |

※ 注記事項

1. 金額は当勘定の負担分を記載しており、単位未満を切り捨てて表示しております。

2. 役員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構役員給与規程及び役員退職手当支給規程に定めております。  
また、職員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構職員給与規程及び職員退職手当支給規程に定めております。

3. 報酬又は給与の支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。

4. (     )内は非常勤の職員を外数で記載し、支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。

5. 中期計画における人件費は、報酬又は給与、法定福利費並びに退職手当であり、附属明細書における報酬又は給与は役員報酬、給与及び手当並びに賞与引当金の目的使用であり、退職手当は退職一時金に係る退職給付引当金の目的使用であります。

6 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

|                                  | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係 | 特産関係            | でん粉 |                 | 情報収集提供     | 法人共通        | 合計              |
|----------------------------------|------------------|-----------------|------|-----------------|-----|-----------------|------------|-------------|-----------------|
|                                  |                  |                 |      |                 | 砂糖  | でん粉             |            |             |                 |
| I 行政コスト                          |                  |                 |      |                 |     |                 |            |             |                 |
| 損益計算書上の費用合計                      |                  |                 |      | 9,377,905,288   |     | 9,377,905,288   | 33,358,156 | 168,459,298 | 9,579,722,742   |
| 業務費                              |                  |                 |      | 9,377,905,288   |     | 9,377,905,288   | 33,358,156 | 0           | 9,411,263,444   |
| でん粉価格調整事業費                       |                  |                 |      | 9,377,905,288   |     | 9,377,905,288   | 0          | 0           | 9,377,905,288   |
| 情報収集提供事業費                        |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 33,358,156 | 0           | 33,358,156      |
| 一般管理費                            |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 168,406,080 | 168,406,080     |
| 財務費用                             |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 5,656       | 5,656           |
| 臨時損失                             |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 47,562      | 47,562          |
| 行政コスト                            |                  |                 |      | 9,377,905,288   |     | 9,377,905,288   | 33,358,156 | 168,459,298 | 9,579,722,742   |
| II 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト |                  |                 |      |                 |     |                 |            |             |                 |
| 行政コスト                            |                  |                 |      | 9,377,905,288   |     | 9,377,905,288   | 33,358,156 | 168,459,298 | 9,579,722,742   |
| 自己収入等                            |                  |                 |      | △ 8,007,934,951 |     | △ 8,007,934,951 | 0          | △ 411,225   | △ 8,008,346,176 |
| 法人税等及び国庫納付額                      |                  |                 |      | △ 4,505,901,550 |     | △ 4,505,901,550 | 0          | 0           | △ 4,505,901,550 |
| 機会費用                             |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 128,395     | 128,395         |
| 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト    |                  |                 |      | △ 3,135,931,213 |     | △ 3,135,931,213 | 33,358,156 | 168,176,468 | △ 2,934,396,589 |
| III 事業費用、事業収益及び事業損益              |                  |                 |      |                 |     |                 |            |             |                 |
| 事業費用                             |                  |                 |      |                 |     |                 |            |             |                 |
| 業務経費                             |                  |                 |      | 9,377,905,288   |     | 9,377,905,288   | 33,358,156 | 0           | 9,411,263,444   |
| 交付金                              |                  |                 |      | 4,762,999,663   |     | 4,762,999,663   | 0          | 0           | 4,762,999,663   |
| 国庫納付金                            |                  |                 |      | 4,505,901,550   |     | 4,505,901,550   | 0          | 0           | 4,505,901,550   |
| 燃料及び損料                           |                  |                 |      | 677,526         |     | 677,526         | 87,430     | 0           | 764,956         |
| 賃金                               |                  |                 |      | 5,623,075       |     | 5,623,075       | 2,828,936  | 0           | 8,452,011       |
| 給与及び手当                           |                  |                 |      | 51,657,750      |     | 51,657,750      | 6,384,665  | 0           | 58,042,415      |
| 賞与                               |                  |                 |      | 12,004,415      |     | 12,004,415      | 1,483,691  | 0           | 13,488,106      |
| 法定福利費                            |                  |                 |      | 11,002,203      |     | 11,002,203      | 1,359,823  | 0           | 12,362,026      |
| その他                              |                  |                 |      | 28,039,106      |     | 28,039,106      | 21,213,611 | 0           | 49,252,717      |
| 一般管理費                            |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 168,406,080 | 168,406,080     |
| 役員報酬                             |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 7,019,930   | 7,019,930       |
| 給与及び手当                           |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 39,998,474  | 39,998,474      |
| 賞与                               |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 9,448,818   | 9,448,818       |
| 賞与引当金繰入                          |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 10,934,289  | 10,934,289      |
| 法定福利費                            |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 9,447,958   | 9,447,958       |
| 退職給付費用                           |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 43,574,884  | 43,574,884      |
| 燃料及び損料                           |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 18,643,867  | 18,643,867      |
| 賃金                               |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 1,014,395   | 1,014,395       |
| 賞与                               |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 4,079,505   | 4,079,505       |
| 減価償却費                            |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 24,243,960  | 24,243,960      |
| その他                              |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 5,656       | 5,656           |
| 財務費用                             |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 5,656       | 5,656           |
| 支払利息                             |                  |                 |      | 0               |     | 0               | 0          | 168,411,736 | 168,411,736     |
| 事業費用合計                           |                  |                 |      | 9,377,905,288   |     | 9,377,905,288   | 33,358,156 | 168,411,736 | 9,579,675,180   |

|                 | 事業収益 | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係 | 特産関係            | 情報収集提供 |                 | 法人共通        | 合計              |
|-----------------|------|------------------|-----------------|------|-----------------|--------|-----------------|-------------|-----------------|
|                 |      |                  |                 |      |                 | 砂糖     | でん粉             |             |                 |
| 事業収益            |      |                  |                 |      |                 |        |                 |             |                 |
| 運営費交付金収益        |      |                  |                 |      | 121,486,619     |        | 121,486,619     | 120,883,671 | 278,579,781     |
| でん粉価格調整事業収入     |      |                  |                 |      | 8,007,934,929   |        | 8,007,934,929   | 0           | 8,007,934,929   |
| 資産見返運営費交付金戻入    |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 3,935,822   | 3,935,822       |
| 賞与引当金見返に係る収益    |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 10,934,289  | 10,934,289      |
| 退職給付引当金見返に係る収益  |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 40,934,504  | 40,934,504      |
| 財務収益            |      |                  |                 |      | 22              |        | 22              | 0           | 22              |
| 受取利息            |      |                  |                 |      | 22              |        | 22              | 0           | 22              |
| 雑益              |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 411,225     | 411,225         |
| 雑益              |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 411,225     | 411,225         |
| 事業収益合計          |      |                  |                 |      | 8,129,421,570   |        | 8,129,421,570   | 177,099,511 | 8,342,730,572   |
| 事業損益            |      |                  |                 |      | △ 1,248,483,718 |        | △ 1,248,483,718 | 8,687,775   | △ 1,236,944,608 |
| IV 臨時損益等        |      |                  |                 |      |                 |        |                 |             |                 |
| 臨時損失            |      |                  |                 |      |                 |        |                 |             |                 |
| 固定資産除却損         |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 47,562      | 47,562          |
| 臨時損失合計          |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 47,562      | 47,562          |
| 当期純損益           |      |                  |                 |      | △ 1,248,483,718 |        | △ 1,248,483,718 | 8,640,213   | △ 1,236,992,170 |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額 |      |                  |                 |      | 1,260,966,262   |        | 1,260,966,262   | 0           | 1,260,966,262   |
| 当期総損益           |      |                  |                 |      | 12,482,544      |        | 12,482,544      | 8,640,213   | 23,974,092      |
| V 総資産           |      |                  |                 |      |                 |        |                 |             |                 |
| 流動資産            |      |                  |                 |      | 1,777,357,846   |        | 1,777,357,846   | 169,575,524 | 1,954,804,926   |
| 現金及び預金          |      |                  |                 |      | 1,250,582,926   |        | 1,250,582,926   | 158,409,233 | 1,416,860,234   |
| 賞与引当金見返         |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 10,934,289  | 10,934,289      |
| 未収金             |      |                  |                 |      | 526,774,920     |        | 526,774,920     | 232,002     | 527,010,403     |
| 固定資産            |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 189,928,436 | 189,928,436     |
| 有形固定資産          |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 15,491,302  | 15,491,302      |
| 建物              |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 1,049,829   | 1,049,829       |
| 車両運搬具           |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 72,116      | 72,116          |
| 工具器具備品          |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 14,369,357  | 14,369,357      |
| 投資その他の資産        |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 174,437,134 | 174,437,134     |
| 退職給付引当金見返       |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 168,556,990 | 168,556,990     |
| 敷金保証金           |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 5,879,294   | 5,879,294       |
| 自動車リース          |      |                  |                 |      | 0               |        | 0               | 850         | 850             |
| 総資産合計           |      |                  |                 |      | 1,777,357,846   |        | 1,777,357,846   | 359,503,960 | 2,144,733,362   |

1. 事業区分の方法  
中期目標等における一定の事業等のまとまりごとの区分に基づくセグメント情報を開示しております。

2. 各事業区分の主要な業務  
A 特産関係(でん粉)： でん粉原料用いも生産者等への交付金の交付、コーンスターチ用輸入どうもし等の買入れ、売戻しによる調整金の徴収  
B 情報収集提供： でん粉の農畜産物の価格、内外の農畜産物需給等に関する情報の収集・整理・提供
3. 事業費用のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業費用168,411,736円は、主に管理部門の人事費を始めとする一般管理費であります。  
事業収益のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業収益177,099,511円は、主に一般管理費に対応する運営費交付金収益等であります。
4. 総資産のうち、法人共通の項目に含めた法人共通資産359,503,960円は、主に管理部門に係る資産であります。  
前中期目標期間繰越積立金を財源とする事業費用が、特産関係(でん粉)に1,260,966,262円含まれております。
5. 前中期目標期間繰越積立金取崩額として、1,260,966,262円が計上されております。
6. 損益計算書には、前中期目標期間繰越積立金取崩額として、1,260,966,262円が計上されております。

7 その他の主要な資産及び負債の明細

(1) 現金及び預金 (単位: 円)

| 項目   | 期末残高          |
|------|---------------|
| 普通預金 | 1,416,860,234 |
| 計    | 1,416,860,234 |

(2) 未収金 (単位: 円)

| 項目        | 期末残高        |
|-----------|-------------|
| 事業未収金     | 526,772,262 |
| 一般管理費等未収金 | 238,141     |
| 計         | 527,010,403 |

(3) 未払金 (単位: 円)

| 項目        | 期末残高        |
|-----------|-------------|
| 事業費未払金    | 122,383,809 |
| 一般管理費等未払金 | 20,492,083  |
| 計         | 142,875,892 |

# 肉 用 子 牛 勘 定



(肉用子牛勘定)

貸借対照表  
(令和4年3月31日)

(単位:円)

|       |            |                |               |
|-------|------------|----------------|---------------|
| 資産の部  |            |                |               |
| I     | 流動資産       |                |               |
|       | 現金及び預金     | 3,739,717,826  |               |
|       | 賞与引当金見返    | (注) 3,581,789  |               |
|       | 未収収益       | 336,608        |               |
|       | 未収金        | 78,363         |               |
|       | 流動資産合計     |                | 3,743,714,586 |
| II    | 固定資産       |                |               |
|       | 有形固定資産     |                |               |
|       | 工具器具備品     | 104,639,040    |               |
|       | 減価償却累計額    | △ 66,271,392   | 38,367,648    |
|       | 有形固定資産合計   |                | 38,367,648    |
|       | 投資その他の資産   |                |               |
|       | 投資有価証券     | 249,935,119    |               |
|       | 退職給付引当金見返  | (注) 39,773,614 |               |
|       | 投資その他の資産合計 | 289,708,733    |               |
|       | 固定資産合計     |                | 328,076,381   |
|       | 資産合計       |                | 4,071,790,967 |
| 負債の部  |            |                |               |
| I     | 流動負債       |                |               |
|       | リース債務      | 20,927,808     |               |
|       | 運営費交付金債務   | (注) 7,844,000  |               |
|       | 未払金        | 266,305,314    |               |
|       | 未払費用       | 935,809        |               |
|       | 預り金        | 370,294        |               |
|       | 賞与引当金      | 3,581,789      |               |
|       | 流動負債合計     |                | 299,965,014   |
| II    | 固定負債       |                |               |
|       | リース債務      | 17,439,840     |               |
|       | 引当金        |                |               |
|       | 退職給付引当金    | 39,773,614     |               |
|       | 固定負債合計     |                | 57,213,454    |
|       | 負債合計       |                | 357,178,468   |
| 純資産の部 |            |                |               |
| I     | 資本金        |                |               |
|       | 政府出資金      |                | 328,562,593   |
| II    | 利益剰余金      |                |               |
|       | 積立金        | 3,704,522,640  |               |
|       | 当期末処理損失    | 318,472,734    |               |
|       | (うち当期総損失)  | 318,472,734    |               |
|       | 利益剰余金合計    |                | 3,386,049,906 |
|       | 純資産合計      |                | 3,714,612,499 |
|       | 負債・純資産合計   |                | 4,071,790,967 |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(肉用子牛勘定)

行政コスト計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |             |               |               |
|----|-------------|---------------|---------------|
| I  | 損益計算書上の費用   |               |               |
|    | 業務費         |               |               |
|    | 肉用子牛補給金等事業費 | 2,337,218,142 |               |
|    | 一般管理費       | 29,507,454    |               |
|    | 損益計算書上の費用合計 |               | 2,366,725,596 |
| II | 行政コスト       |               | 2,366,725,596 |

(肉用子牛勘定)

## 損益計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|    |                 |               |               |               |
|----|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| I  | 経常費用            |               |               |               |
|    | 業務経費            |               |               |               |
|    | 交付金             | 50,257,800    |               |               |
|    | 補助金             | 2,137,217,987 |               |               |
|    | 委託費             | 40,554,982    |               |               |
|    | 支払リース料          | 267,992       |               |               |
|    | 借料及び損料          | 197,306       |               |               |
|    | 消耗品費            | 254,958       |               |               |
|    | 通信運搬費           | 1,228,360     |               |               |
|    | 役務費             | 50,190,055    |               |               |
|    | 賃金              | 2,684,428     |               |               |
|    | 給与及び手当          | 23,272,642    |               |               |
|    | 賞与              | 5,259,822     |               |               |
|    | 法定福利費           | 4,904,002     |               |               |
|    | 減価償却費           | 20,927,808    | 2,337,218,142 |               |
|    | 一般管理費           |               |               |               |
|    | 役員報酬            | 3,790,760     |               |               |
|    | 給与及び手当          | 6,815,909     |               |               |
|    | 賞与              | 1,628,010     |               |               |
|    | 賞与引当金繰入         | 3,581,789     |               |               |
|    | 法定福利費           | 1,939,481     |               |               |
|    | 退職給付費用          | 123,718       |               |               |
|    | 委員手当            | 3,948         |               |               |
|    | 諸謝金             | 298,193       |               |               |
|    | 旅費交通費           | 137,009       |               |               |
|    | 役職員厚生費          | 79,950        |               |               |
|    | 委託費             | 336,533       |               |               |
|    | 支払リース料          | 69,498        |               |               |
|    | 借料及び損料          | 4,424,595     |               |               |
|    | 備品費             | 273,753       |               |               |
|    | 消耗品費            | 834,818       |               |               |
|    | 印刷製本費           | 8,273         |               |               |
|    | 光熱水料            | 293,162       |               |               |
|    | 通信運搬費           | 306,758       |               |               |
|    | 役務費             | 4,140,776     |               |               |
|    | 賃金              | 349,403       |               |               |
|    | 修繕費             | 9,134         |               |               |
|    | 租税公課            | 54,521        |               |               |
|    | 保険料             | 496           |               |               |
|    | 図書費             | 4,319         |               |               |
|    | 交際費             | 2,648         | 29,507,454    |               |
|    | 経常費用合計          |               |               | 2,366,725,596 |
| II | 経常収益            |               |               |               |
|    | 運営費交付金収益        | (注)           | 49,237,671    |               |
|    | 賞与引当金見返に係る収益    | (注)           | 3,581,789     |               |
|    | 退職給付引当金見返に係る収益  | (注)           | △ 587,305     |               |
|    | 財務収益            |               |               |               |
|    | 受取利息            |               | 1,785,586     |               |
|    | 雑益              |               |               |               |
|    | 雑益              |               | 27,444        |               |
|    | 経常収益合計          |               |               | 54,045,185    |
|    | 経常損失            |               |               | 2,312,680,411 |
|    | 当期純損失           |               |               | 2,312,680,411 |
|    | 前中期目標期間繰越積立金取崩額 | (注)           |               | 1,994,207,677 |
|    | 当期総損失           |               |               | 318,472,734   |

(注)これらは、独立行政法人固有の会計処理に伴う勘定科目である。

(肉用子牛勘定)

## 純資産変動計算書

(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|                  | I 資本金       |             | II 利益剰余金        |               |                 |                 |                 | 純資産合計           |
|------------------|-------------|-------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                  | 政府出資金       | 資本金合計       | 前中期目標期間繰越積立金    | 積立金           | 当期末処理損失<br>(△)  | うち当期総損失<br>(△)  | 利益剰余金合計         |                 |
|                  |             |             |                 |               |                 |                 |                 |                 |
| 当期首残高            | 328,562,593 | 328,562,593 | 1,994,207,677   | 3,515,914     | 3,701,006,726   | -               | 5,698,730,317   | 6,027,292,910   |
| 当期変動額            |             |             |                 |               |                 |                 |                 |                 |
| II 利益剰余金の当期変動額   |             |             |                 |               |                 |                 |                 |                 |
| (1) 利益の処分又は損失の処理 |             |             |                 |               |                 |                 |                 |                 |
| 利益処分による積立        |             |             |                 | 3,701,006,726 | △ 3,701,006,726 |                 | 0               | 0               |
| (2) その他          |             |             |                 |               |                 |                 |                 |                 |
| 当期純損失 (△)        |             |             |                 |               | △ 2,312,680,411 | △ 2,312,680,411 | △ 2,312,680,411 | △ 2,312,680,411 |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額  |             |             | △ 1,994,207,677 |               | 1,994,207,677   | 1,994,207,677   | 0               | 0               |
| 当期変動額合計          | 0           | 0           | △ 1,994,207,677 | 3,701,006,726 | △ 4,019,479,460 | △ 318,472,734   | △ 2,312,680,411 | △ 2,312,680,411 |
| 当期末残高            | 328,562,593 | 328,562,593 | 0               | 3,704,522,640 | △ 318,472,734   | △ 318,472,734   | 3,386,049,906   | 3,714,612,499   |

(肉用子牛勘定)

キャッシュ・フロー計算書  
(令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位:円)

|     |                  |                 |
|-----|------------------|-----------------|
| I   | 業務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
|     | 人件費支出            | △ 53,571,499    |
|     | 肉用子牛補給金等事業費支出    | △ 2,269,818,587 |
|     | 一般管理費支出          | △ 11,440,957    |
|     | 運営費交付金収入         | 54,592,000      |
|     | その他の収入           | 27,444          |
|     | 小計               | △ 2,280,211,599 |
|     | 利息及び配当金の受取額      | 1,756,882       |
|     | 業務活動によるキャッシュ・フロー | △ 2,278,454,717 |
| II  | 投資活動によるキャッシュ・フロー |                 |
|     | 定期預金の預入による支出     | △ 1,200,000,000 |
|     | 定期預金の払戻による収入     | 2,600,000,000   |
|     | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 1,400,000,000   |
| III | 財務活動によるキャッシュ・フロー |                 |
|     | リース債務の返済による支出    | △ 20,927,808    |
|     | 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 20,927,808    |
| IV  | 資金減少額            | △ 899,382,525   |
| V   | 資金期首残高           | 3,639,100,351   |
| VI  | 資金期末残高           | 2,739,717,826   |

(肉用子牛勘定)

損失の処理に関する書類(案)

(単位:円)

|             |             |                    |
|-------------|-------------|--------------------|
| I 当期末処理損失   |             | <u>318,472,734</u> |
| 当期総損失       | 318,472,734 |                    |
| II 損失処理額    |             |                    |
| 積立金取崩額      | 318,472,734 | <u>318,472,734</u> |
| III 次期繰越欠損金 |             | <u><u>0</u></u>    |

## 重要な会計方針

当事業年度より、改訂後の「独立行政法人会計基準」及び「独立行政法人会計基準注解」（令和３年９月２１日改訂）並びに「『独立行政法人会計基準』及び『独立行政法人会計基準注解』に関するＱ＆Ａ」（令和４年３月最終改訂）（以下「独立行政法人会計基準等」という。）を適用して、財務諸表等を作成しております。

なお、独立行政法人会計基準等のうち、時価の算定に係る改訂内容は令和４事業年度から、収益認識に係る改訂内容は令和５事業年度から、それぞれ適用します。

### １ 運営費交付金収益の計上基準

業務達成基準を採用しております。

なお、業務の進行状況と運営費交付金の対応関係が明確である活動を除く管理部門の活動については期間進行基準を採用しております。

### ２ 減価償却の会計処理方法

有形固定資産

定額法を採用しております。なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりであります。

工具器具備品                      ５年

### ３ 引当金の計上基準

#### （１）賞与引当金

役職員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当期に見合う分を計上しております。

なお、役職員への賞与については、運営費交付金により財源措置がなされる見込みであるため、賞与引当金と同額を賞与引当金見返として計上しております。

#### （２）退職給付引当金

退職一時金については、役職員の期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

なお、運営費交付金により財源措置がなされる見込みである退職一時金については、退職給付引当金と同額を退職給付引当金見返として計上しております。

### ４ 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的債券

#### ① 取得差額がないもの

原価法（売却原価は先入先出法により算定）によっております。

#### ② 取得差額があるもの

償却原価法（定額法、売却原価は先入先出法により算定）によっております。

### ５ キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲は、手許現金、随時引き出し可能な預金からなっております。

### ６ リース取引の処理方法

リース料総額が３００万円以上のファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

リース料総額が３００万円未満のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

7 消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理方法は、税込方式によっております。

## 注記事項

### 1 行政コスト計算書

#### (1) 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト

|       |                 |
|-------|-----------------|
| 行政コスト | 2,366,725,596 円 |
| 自己収入等 | △ 1,813,030 円   |
| 機会費用  | 914,729 円       |

独立行政法人の業務運営に関して

|                |                 |
|----------------|-----------------|
| 国民の負担に帰せられるコスト | 2,365,827,295 円 |
|----------------|-----------------|

#### (2) 機会費用の計上方法

##### ① 政府出資から生ずる機会費用の計算に使用した利率

10 年利付国債の令和 4 年 3 月末利回りを参考に 0.210% で計算しております。

##### ② 国又は地方公共団体との人事交流による出向職員から生ずる機会費用の計算方法

当該職員が国又は地方公共団体に復帰後退職する際に支払われる退職金のうち、独立行政法人での勤務期間に対応する部分について、給与規則に定める退職給付支給基準等を参考に計算しております。

### 2 キャッシュ・フロー計算書

資金の期末残高の貸借対照表上の科目

|           |                 |
|-----------|-----------------|
| 現金及び預金    | 3,739,717,826 円 |
| うち定期預金    | 1,000,000,000 円 |
| (差引) 資金残高 | 2,739,717,826 円 |

### 3 有価証券関係

#### (1) 満期保有目的の債券で時価のあるもの

(単位：円)

| 区 分               | 期 末 に お け る<br>貸借対照表計上額 | 期末における時価    | 差 額       |
|-------------------|-------------------------|-------------|-----------|
| 時価が貸借対照表計上額を超えるもの | 249,935,119             | 252,825,000 | 2,889,881 |
| 合 計               | 249,935,119             | 252,825,000 | 2,889,881 |

#### (2) 事業年度中に売却した満期保有目的の債券

該当なし

## (3) 満期保有目的の債券の期末日後における償還予定額

(単位：円)

| 区 分     | 1 年 以 内 | 1 年超 5 年以内  | 5 年超 10 年以内 | 10 年 超 |
|---------|---------|-------------|-------------|--------|
| 国債・地方債等 | 0       | 250,000,000 | 0           | 0      |
| 合 計     | 0       | 250,000,000 | 0           | 0      |

※ 国債・地方債等＝国債、地方債、政府保証債、財投機関債

## 4 退職給付関係

## (1) 採用している退職給付制度の概要

役員について役員退職手当支給規程、職員については職員退職手当支給規程による退職一時金制度及び確定拠出制度を設けております。

## (2) 簡便法を適用した制度の退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

|               |               |
|---------------|---------------|
| 期首における退職給付引当金 | 41,418,796 円  |
| 退職給付費用        | △ 587,305 円   |
| 退職給付への支払額     | △ 1,057,877 円 |
| 期末における退職給付引当金 | 39,773,614 円  |

## (3) 退職給付に関連する損益

|                |             |
|----------------|-------------|
| 簡便法で計算した退職給付費用 | △ 587,305 円 |
|----------------|-------------|

## (4) 確定拠出制度

|     |           |
|-----|-----------|
| 拠出額 | 711,023 円 |
|-----|-----------|

## 5 金融商品関係

## (1) 金融商品の状況に関する事項

当勘定は、短期的な資金運用については独立行政法人通則法第47条の規定等に基づき、金融機関への定期預金で行っております。また、1年を超す資金運用については、同規定等に基づき財投機関債で行っております。

## (2) 金融商品の時価等に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：百万円)

| 区 分       | 貸借対照表計上額 | 時 価   | 差 額 |
|-----------|----------|-------|-----|
| (1)現金及び預金 | 3,739    | 3,739 | —   |
| (2)投資有価証券 |          |       |     |
| 満期保有目的の債券 | 249      | 252   | 2   |
| (3)未払金    | (266)    | (266) | (—) |

(注) 単位未満を切り捨てて記載しております。

(注) 負債に計上されているものは、( ) で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、(3) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(2) 投資有価証券

これらの時価については、取引金融機関から提示された価格によっております。  
なお、保有目的ごとの有価証券に関する注記は、「3 有価証券関係」を参照下さい。

## 6 重要な債務負担行為

該当事項はありません。

## 7 重要な後発事象

該当事項はありません。



# 附 属 明 細 書



1 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費及び減損損失累計額の明細 (単位: 円)

| 資産の種類              | 期首残高      | 当期増加額       | 当期減少額  | 期末残高      | 減価償却累計額     |            | 減損損失累計額    |       | 差引当期末残高     | 摘要 |
|--------------------|-----------|-------------|--------|-----------|-------------|------------|------------|-------|-------------|----|
|                    |           |             |        |           | 当期償却額       | 当期損益外      | 当期損益内      | 当期損益外 |             |    |
| 有形固定資産<br>(償却費損益内) | 工具器具備品    | 104,639,040 | 0      | 0         | 104,639,040 | 66,271,392 | 20,927,808 | -     | 38,367,648  |    |
|                    | 計         | 104,639,040 | 0      | 0         | 104,639,040 | 66,271,392 | 20,927,808 | -     | 38,367,648  |    |
| 有形固定資産合計           | 工具器具備品    | 104,639,040 | 0      | 0         | 104,639,040 | 66,271,392 | 20,927,808 | -     | 38,367,648  |    |
|                    | 計         | 104,639,040 | 0      | 0         | 104,639,040 | 66,271,392 | 20,927,808 | -     | 38,367,648  |    |
| 投資その他の資産           | 投資有価証券    | 249,897,472 | 37,647 | 0         | 249,935,119 | -          | -          | -     | 249,935,119 |    |
|                    | 退職給付引当金見返 | 41,418,796  | 0      | 1,645,182 | 39,773,614  | -          | -          | -     | 39,773,614  |    |
|                    | 計         | 291,316,268 | 37,647 | 1,645,182 | 289,708,733 | -          | -          | -     | 289,708,733 |    |

2 有価証券の明細  
投資その他の資産として計上された有価証券 (単位: 円)

| 満期保有目的の債券              | 種類及び銘柄 | 取得価額        | 券面総額        | 貸借対照表計上額    | 当期費用に含まれた評価差額 | 摘要 |
|------------------------|--------|-------------|-------------|-------------|---------------|----|
|                        |        |             |             |             |               |    |
| 第121回日本高速道路保有・債務返済機構債券 |        | 249,632,500 | 250,000,000 | 249,935,119 | 0             |    |
|                        | 計      | 249,632,500 | 250,000,000 | 249,935,119 | 0             |    |
| 貸借対照表計上額合計             |        |             |             | 249,935,119 |               |    |

3 引当金の明細 (単位: 円)

| 賞与引当金 | 区分 | 期首残高      | 当期増加額     | 当期減少額     |     | 期末残高      | 摘要 |
|-------|----|-----------|-----------|-----------|-----|-----------|----|
|       |    |           |           | 目的使用      | その他 |           |    |
| 計     |    | 3,978,452 | 3,581,789 | 3,978,452 | 0   | 3,581,789 |    |
|       |    | 3,978,452 | 3,581,789 | 3,978,452 | 0   | 3,581,789 |    |

4 退職給付引当金の明細 (単位: 円)

| 退職給付債務合計額  | 区分 | 期首残高       | 当期増加額 | 当期減少額     | 期末残高       | 摘要 |
|------------|----|------------|-------|-----------|------------|----|
|            |    |            |       |           |            |    |
| 退職一時金に係る債務 |    | 41,418,796 | 0     | 1,645,182 | 39,773,614 |    |
|            |    | 41,418,796 | 0     | 1,645,182 | 39,773,614 |    |
| 退職給付引当金    |    | 41,418,796 | 0     | 1,645,182 | 39,773,614 |    |

5 運営費交付金債務及び当期振替額等の明細

(1) 運営費交付金債務の増減の明細

(単位:円)

| 期首残高      | 交付金<br>当期交付額 | 当期振替額        |                |       |            | 引当金見返<br>との相殺 | 期末残高      |
|-----------|--------------|--------------|----------------|-------|------------|---------------|-----------|
|           |              | 運営費<br>交付金収益 | 資産見返<br>運営費交付金 | 資本剰余金 | 小計         |               |           |
| 7,526,000 | 54,592,000   | 49,237,671   | 0              | 0     | 49,237,671 | 5,036,329     | 7,844,000 |

(2) 運営費交付金債務の当期振替額及び主な使途の明細

運営費交付金収益への振替額及び主な使途の明細

(単位:円)

| 区分           | 運営費<br>交付金収益   | 運営費交付金<br>収益 | 運営費交付金の主な使途 |                                                                                      |
|--------------|----------------|--------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                |              | 費用          | 主な使途                                                                                 |
| 業務達成基準による振替額 | 畜産<br>(肉畜・食肉等) | 35,373,589   | 33,436,466  | 人件費:33,436,466円                                                                      |
| 期間進行基準による振替額 |                | 13,864,082   | 13,072,153  | 人件費:14,885,183円<br>自己収入:1,813,030円<br>※ 自己収入を全額財源として使用し、不足分について運営費交付金収益に計上することとしている。 |
| 費用進行基準による振替額 |                | 0            | 0           |                                                                                      |
| 合計           |                | 49,237,671   | 46,508,619  |                                                                                      |

(3) 引当金見返との相殺額の明細

(単位:円)

| セグメント          | 引当金見返との相殺 |                                       |
|----------------|-----------|---------------------------------------|
|                | 相殺額       | 主な相殺額の内訳                              |
| 畜産<br>(肉畜・食肉等) | 3,150,934 | 賞与引当金見返:3,150,934円                    |
| 共通             | 1,885,395 | 賞与引当金見返:827,518円、退職給付引当金見返:1,057,877円 |
| 合計             | 5,036,329 |                                       |

(4) 運営費交付金債務残高の明細

(単位:円)

| 運営費交付金債務残高        | 使用見込み                                                                          |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 業務達成基準を採用した業務に係る分 | 0 ○翌事業年度への繰越額はない。                                                              |
| 期間進行基準を採用した業務に係る分 | 0 ○翌事業年度への繰越額はない。                                                              |
| 費用進行基準を採用した業務に係る分 | 0 ○翌事業年度への繰越額はない。                                                              |
| 配分留保額             | 7,844,000 ○想定を超える人件費の財源に充当するために留保した運営費交付金債務残高7,844,000円は、翌期において使用し、収益化する予定である。 |
| 計                 | 7,844,000                                                                      |

6 役員及び職員の給与の明細 (単位:千円、人)

| 区分 | 報酬又は給与            |            | 退職手当         |          |
|----|-------------------|------------|--------------|----------|
|    | 支給額               | 支給人員       | 支給額          | 支給人員     |
| 役員 | (-)<br>4,187      | (-)<br>10  | (-)<br>-     | (-)<br>- |
| 職員 | (3,033)<br>40,557 | (6)<br>107 | (-)<br>1,057 | (-)<br>4 |
| 合計 | (3,033)<br>44,745 | (6)<br>117 | (-)<br>1,057 | (-)<br>4 |

※ 注記事項

1. 金額は当勘定の負担分を記載しており、単位未満を切り捨てて表示しております。
2. 役員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構役員給与規程及び役員退職手当支給規程に定めております。  
また、職員に対する支給の基準は、独立行政法人農畜産業振興機構職員給与規程及び職員退職手当支給規程に定めております。
3. 報酬又は給与の支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
4. ( )内は非常勤の職員を外数で記載し、支給人員は12ヶ月間の平均人数を記載しております。
5. 中期計画における人件費は、報酬又は給与、法定福利費並びに退職手当であり、附属明細書における報酬又は給与は役員報酬、給与及び手当並びに賞与引当金の目的使用であり、退職手当は退職一時金に係る退職給付引当金の目的使用であります。

7 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

|     |                               | 畜産<br>(肉畜・食肉等) 関係 | 畜産<br>(酪農・乳業) 関係 | 野菜関係 | 特産関係 | 情報収集提供 |     | 法人共通         | 合計              |
|-----|-------------------------------|-------------------|------------------|------|------|--------|-----|--------------|-----------------|
|     |                               |                   |                  |      |      | 砂糖     | でん粉 |              |                 |
| I   | 行政コスト                         |                   |                  |      |      |        |     |              |                 |
|     | 損益計算書上の費用合計                   | 2,337,218,142     |                  |      |      |        |     | 29,507,454   | 2,366,725,596   |
|     | 業務費                           | 2,337,218,142     |                  |      |      |        |     | 0            | 2,337,218,142   |
|     | 肉用子牛補給金等事業費                   | 2,337,218,142     |                  |      |      |        |     | 0            | 2,337,218,142   |
|     | 一般管理費                         | 0                 |                  |      |      |        |     | 29,507,454   | 29,507,454      |
|     | 行政コスト                         | 2,337,218,142     |                  |      |      |        |     | 29,507,454   | 2,366,725,596   |
| II  | 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト |                   |                  |      |      |        |     |              |                 |
|     | 行政コスト                         | 2,337,218,142     |                  |      |      |        |     | 29,507,454   | 2,366,725,596   |
|     | 自己収入等                         | 0                 |                  |      |      |        |     | △ 1,813,030  | △ 1,813,030     |
|     | 機会費用                          | 0                 |                  |      |      |        |     | 914,729      | 914,729         |
| III | 独立行政法人の業務運営に関して国民の負担に帰せられるコスト | 2,337,218,142     |                  |      |      |        |     | 28,609,153   | 2,365,827,295   |
| III | 事業費用、事業収益及び事業損益               |                   |                  |      |      |        |     |              |                 |
|     | 事業費用                          |                   |                  |      |      |        |     |              |                 |
|     | 業務経費                          | 2,337,218,142     |                  |      |      |        |     | 0            | 2,337,218,142   |
|     | 交付金                           | 50,257,800        |                  |      |      |        |     | 0            | 50,257,800      |
|     | 補助金                           | 2,137,217,987     |                  |      |      |        |     | 0            | 2,137,217,987   |
|     | 借料及び損料                        | 197,306           |                  |      |      |        |     | 0            | 197,306         |
|     | 賃金                            | 2,684,428         |                  |      |      |        |     | 0            | 2,684,428       |
|     | 給与及び手当                        | 23,272,642        |                  |      |      |        |     | 0            | 23,272,642      |
|     | 賞与                            | 5,259,822         |                  |      |      |        |     | 0            | 5,259,822       |
|     | 法定福利費                         | 4,904,002         |                  |      |      |        |     | 0            | 4,904,002       |
|     | 減価償却費                         | 20,927,808        |                  |      |      |        |     | 0            | 20,927,808      |
|     | その他                           | 92,496,347        |                  |      |      |        |     | 0            | 92,496,347      |
|     | 一般管理費                         | 0                 |                  |      |      |        |     | 0            | 0               |
|     | 役員報酬                          | 0                 |                  |      |      |        |     | 29,507,454   | 29,507,454      |
|     | 給与及び手当                        | 0                 |                  |      |      |        |     | 3,790,760    | 3,790,760       |
|     | 賞与                            | 0                 |                  |      |      |        |     | 6,815,909    | 6,815,909       |
|     | 賞与引当金繰入                       | 0                 |                  |      |      |        |     | 1,628,010    | 1,628,010       |
|     | 法定福利費                         | 0                 |                  |      |      |        |     | 3,581,789    | 3,581,789       |
|     | 退職給付費用                        | 0                 |                  |      |      |        |     | 1,939,481    | 1,939,481       |
|     | 借料及び損料                        | 0                 |                  |      |      |        |     | 123,718      | 123,718         |
|     | 賃金                            | 0                 |                  |      |      |        |     | 4,424,595    | 4,424,595       |
|     | 賞金                            | 0                 |                  |      |      |        |     | 349,403      | 349,403         |
|     | その他                           | 0                 |                  |      |      |        |     | 6,853,789    | 6,853,789       |
|     | 事業費用合計                        | 2,337,218,142     |                  |      |      |        |     | 29,507,454   | 2,366,725,596   |
|     | 事業収益                          |                   |                  |      |      |        |     |              |                 |
|     | 運営費交付金収益                      |                   |                  |      |      |        |     | 13,864,082   | 49,237,671      |
|     | 賞与引当金返に係る収益                   | 35,373,589        |                  |      |      |        |     | 3,581,789    | 3,581,789       |
|     | 退職給付引当金見返に係る収益                | 0                 |                  |      |      |        |     | △ 587,305    | △ 587,305       |
|     | 財務収益                          | 0                 |                  |      |      |        |     | 1,785,586    | 1,785,586       |
|     | 受取利息                          | 0                 |                  |      |      |        |     | 1,785,586    | 1,785,586       |
|     | 雑益                            | 0                 |                  |      |      |        |     | 27,444       | 27,444          |
|     | 雑益                            | 0                 |                  |      |      |        |     | 27,444       | 27,444          |
|     | 事業収益合計                        | 35,373,589        |                  |      |      |        |     | 18,671,596   | 54,045,185      |
|     | 事業損益                          | △ 2,301,844,553   |                  |      |      |        |     | △ 10,835,858 | △ 2,312,680,411 |
|     | 当期純損益                         | △ 2,301,844,553   |                  |      |      |        |     | △ 10,835,858 | △ 2,312,680,411 |
|     | 前中期目標期間繰越積立金取崩額               | 1,984,192,938     |                  |      |      |        |     | 10,014,739   | 1,994,207,677   |

|           |  | 畜産<br>(肉畜・食肉等)関係 | 畜産<br>(酪農・乳業)関係 | 野菜関係 | 特産関係 | 情報収集提供 |     | 法人共通        | 合計            |
|-----------|--|------------------|-----------------|------|------|--------|-----|-------------|---------------|
|           |  |                  |                 |      |      | 砂糖     | でん粉 |             |               |
| 当期総損益     |  |                  |                 |      |      |        |     | △ 821,119   | △ 318,472,734 |
| Ⅳ 総資産     |  | △ 317,651,615    |                 |      |      |        |     |             |               |
| 流動資産      |  |                  |                 |      |      |        |     |             |               |
| 現金及び預金    |  | 3,640,455,095    |                 |      |      |        |     | 103,259,491 | 3,743,714,586 |
| 賞与引当金見返   |  | 3,640,450,017    |                 |      |      |        |     | 99,267,809  | 3,739,717,826 |
| 未収収益      |  | 0                |                 |      |      |        |     | 3,581,789   | 3,581,789     |
| 未収金       |  | 5,078            |                 |      |      |        |     | 336,608     | 336,608       |
| 固定資産      |  |                  |                 |      |      |        |     | 73,285      | 73,285        |
| 有形固定資産    |  | 38,367,648       |                 |      |      |        |     | 289,708,733 | 328,076,381   |
| 工具器具備品    |  | 38,367,648       |                 |      |      |        |     | 0           | 38,367,648    |
| 投資その他の資産  |  | 38,367,648       |                 |      |      |        |     | 0           | 38,367,648    |
| 投資有価証券    |  | 0                |                 |      |      |        |     | 289,708,733 | 289,708,733   |
| 退職給付引当金見返 |  | 0                |                 |      |      |        |     | 249,935,119 | 249,935,119   |
|           |  | 0                |                 |      |      |        |     | 39,773,614  | 39,773,614    |
| 総資産合計     |  | 3,678,822,743    |                 |      |      |        |     | 392,968,224 | 4,071,790,967 |

- 事業区分の方法  
中期目標等における一定の事業等のまとまりごとの区分に基づくセグメント情報を開示しております。
- 各事業区分の主要な業務  
A 畜産(肉畜・食肉等)関係：肉用子牛生産者への補給金の交付  
事業費用のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業費用29,507,454円は、主に人件費を始めとする一般管理費であります。  
事業収益のうち、法人共通の項目に含めた配賦不能事業収益18,671,596円は、主に一般管理費に対応する運営費交付金収益及び財務収益等であります。
- 総資産のうち、法人共通の項目に含めた法人共通資産392,968,224円は、主に管理部門に係る資産であります。
- 前中期目標期間繰越積立金を財源とする事業費用が、畜産(肉畜・食肉等)に1,984,192,938円、法人共通に10,014,739円含まれております。
- 損益計算書には、前中期目標期間繰越積立金取崩額として、1,994,207,677円が計上されております。

8 その他の主要な資産及び負債の明細

(1) 現金及び預金 (単位:円)

| 項目   | 期末残高          |
|------|---------------|
| 普通預金 | 2,739,717,826 |
| 定期預金 | 1,000,000,000 |
| 計    | 3,739,717,826 |

(2) 未払金 (単位:円)

| 項目        | 期末残高        |
|-----------|-------------|
| 補助等事業費未払金 | 265,420,584 |
| 一般管理費等未払金 | 884,730     |
| 計         | 266,305,314 |

令和3事業年度

# 事業報告書

自 令和 3年4月 1日

至 令和 4年3月 31日

独立行政法人農畜産業振興機構



## 目 次

|    |                                   |    |
|----|-----------------------------------|----|
| 1  | 法人の長によるメッセージ                      | 1  |
| 2  | 法人の目的、業務内容                        | 2  |
|    | (1) 法人の目的                         |    |
|    | (2) 業務内容                          |    |
| 3  | 政策体系における法人の位置付け及び役割（ミッション）        | 3  |
| 4  | 中期目標                              | 5  |
|    | (1) 第4期中期目標期間（平成30年度～令和4年度）の概要    |    |
|    | (2) 一定の事業等のまとまりごとの目標              |    |
| 5  | 法人の長の理念や運営上の方針・戦略等                | 7  |
|    | (1) 行動憲章                          |    |
|    | (2) 運営上の方針・戦略等                    |    |
| 6  | 中期計画及び年度計画                        | 8  |
| 7  | 持続的に適正なサービスを提供するための源泉             | 24 |
|    | (1) ガバナンスの状況                      |    |
|    | (2) 役員等の状況                        |    |
|    | (3) 職員の状況                         |    |
|    | (4) 重要な施設等の整備等の状況                 |    |
|    | (5) 純資産の状況                        |    |
|    | (6) 財源の状況                         |    |
|    | (7) 社会及び環境への配慮等の状況                |    |
| 8  | 業務運営上の課題・リスク及びその対応策               | 28 |
|    | (1) リスク管理の状況                      |    |
|    | (2) 業務運営上の課題・リスク及びその対応策の状況        |    |
| 9  | 業務の適正な評価の前提情報                     | 31 |
|    | (1) 畜産（肉畜・食肉等）関係                  |    |
|    | (2) 畜産（酪農・乳業）関係                   |    |
|    | (3) 野菜関係                          |    |
|    | (4) 特産関係（砂糖・でん粉）                  |    |
|    | (5) 情報収集提供                        |    |
| 10 | 業務の成果と使用した資源との対比                  | 44 |
|    | (1) 自己評価（令和3年度項目別評定総括表）           |    |
|    | (2) 当中期目標期間における主務大臣による過年度の総合評定の状況 |    |
| 11 | 予算と決算との対比                         | 46 |

|     |                           |    |
|-----|---------------------------|----|
| 1 2 | 財務諸表                      | 47 |
| (1) | 貸借対照表                     |    |
| (2) | 行政コスト計算書                  |    |
| (3) | 損益計算書                     |    |
| (4) | 純資産変動計算書                  |    |
| (5) | キャッシュ・フロー計算書              |    |
| 1 3 | 財政状態及び運営状況の法人の長による説明情報    | 50 |
| (1) | 貸借対照表                     |    |
| (2) | 行政コスト計算書                  |    |
| (3) | 損益計算書                     |    |
| (4) | 純資産変動計算書                  |    |
| (5) | キャッシュ・フロー計算書              |    |
| 1 4 | 内部統制の運用に関する情報             | 52 |
| 1 5 | 法人の基本情報                   | 52 |
| (1) | 沿革                        |    |
| (2) | 設立に係る根拠法                  |    |
| (3) | 主務大臣                      |    |
| (4) | 組織体制                      |    |
| (5) | 事務所の所在地                   |    |
| (6) | 主要関連会社及び関連公益法人等の状況        |    |
| (7) | 主要な財務データ（法人単位）の経年比較       |    |
| (8) | 翌事業年度の予算、収支計画及び資金計画（法人単位） |    |
| 1 6 | 参考情報                      | 60 |
| (1) | 要約した法人単位財務諸表の科目の説明        |    |
| (2) | その他公表資料等との関係の説明           |    |

## 1 法人の長によるメッセージ

独立行政法人農畜産業振興機構（Agriculture & Livestock Industries Corporation。以下「ALIC」という。）は、旧農畜産業振興事業団及び旧野菜供給安定基金を母体として平成15年10月1日に設立されました。

以来、農畜産業分野の政策実施機関として、農畜産業及び関連産業の健全な発展と国民消費生活の安定に寄与することを使命に、我が国の農業総産出額の約6割を占め、国民の皆様の消費生活において重要な畜産物、野菜、砂糖及びでん粉の安定供給を図るため、生産者の経営安定対策、需給調整・価格安定対策、家畜疾病や自然災害等の発生に対応する緊急対策や農畜産物の生産・流通等に関する情報収集提供等の業務を実施してまいりました。

第4期中期目標期間の4年目である令和3年度は、新型コロナウイルス感染症の影響が続く中、環太平洋パートナーシップに関する包括的及び先進的な協定及び日・EU経済連携協定（以下「TPP11協定等」という。）の発効に伴い法制化された肉用牛肥育経営安定交付金制度（牛マルキン）・肉豚経営安定交付金制度（豚マルキン）等の経営安定対策を中心に需給調整・価格安定対策及び需給等に関する情報の収集・分析・発信を行いました。また、畜産関連では新型コロナウイルスの感染拡大に係る支援対策として、和牛肉在庫の保管支援や乳製品の需給緩和への支援に引き続き取り組んだことに加え、飼料穀物価格が、主要生産国の不作や原油高等に伴い高騰していることに関しても迅速に対応しました。また、野菜関連では暖冬等の影響による主要野菜の価格低迷の長期化を踏まえ、緊急需給調整事業について、参加要件を見直す等の措置を講じました。さらに、砂糖及びでん粉関連では、多くの担当職員が新型コロナウイルス感染症の影響により出勤困難となった場合でも、在宅勤務等により法令に基づく調整金の徴収業務を確実に履行できるよう、売買申込に係る審査を電子化するなど、一連の手続きをオンライン化して、業務の継続性を高めました。

一方、組織運営につきましては、引き続き新型コロナウイルス感染防止に取り組みつつ、デジタル・トランスフォーメーションの流れに後れをとらないよう、オンライン化等の対応を着実に進め、効率的かつ円滑な業務運営に努めるとともに、内部ガバナンスの充実・強化に引き続き取り組みつつ、取り巻く情勢の変化に対応し、その責務を果たすことができるよう、役職員一丸となって全力で取り組むこととしております。

本事業報告書が、ALICの様々な活動についてご理解をいただく一助になることを願っております。

独立行政法人 農畜産業振興機構

理事長 佐藤 一雄



## **2 法人の目的、業務内容**

### **(1) 法人の目的（独立行政法人農畜産業振興機構法 第3条）**

A L I Cは、畜産経営の安定、主要な野菜の生産及び出荷の安定並びに砂糖及びでん粉の価格調整に必要な業務を行うとともに、畜産業及び野菜農業の振興に資するための事業についてその経費を補助する業務を行い、もって農畜産業及びその関連産業の健全な発展並びに国民消費生活の安定に寄与することを目的としています。

### **(2) 業務内容**

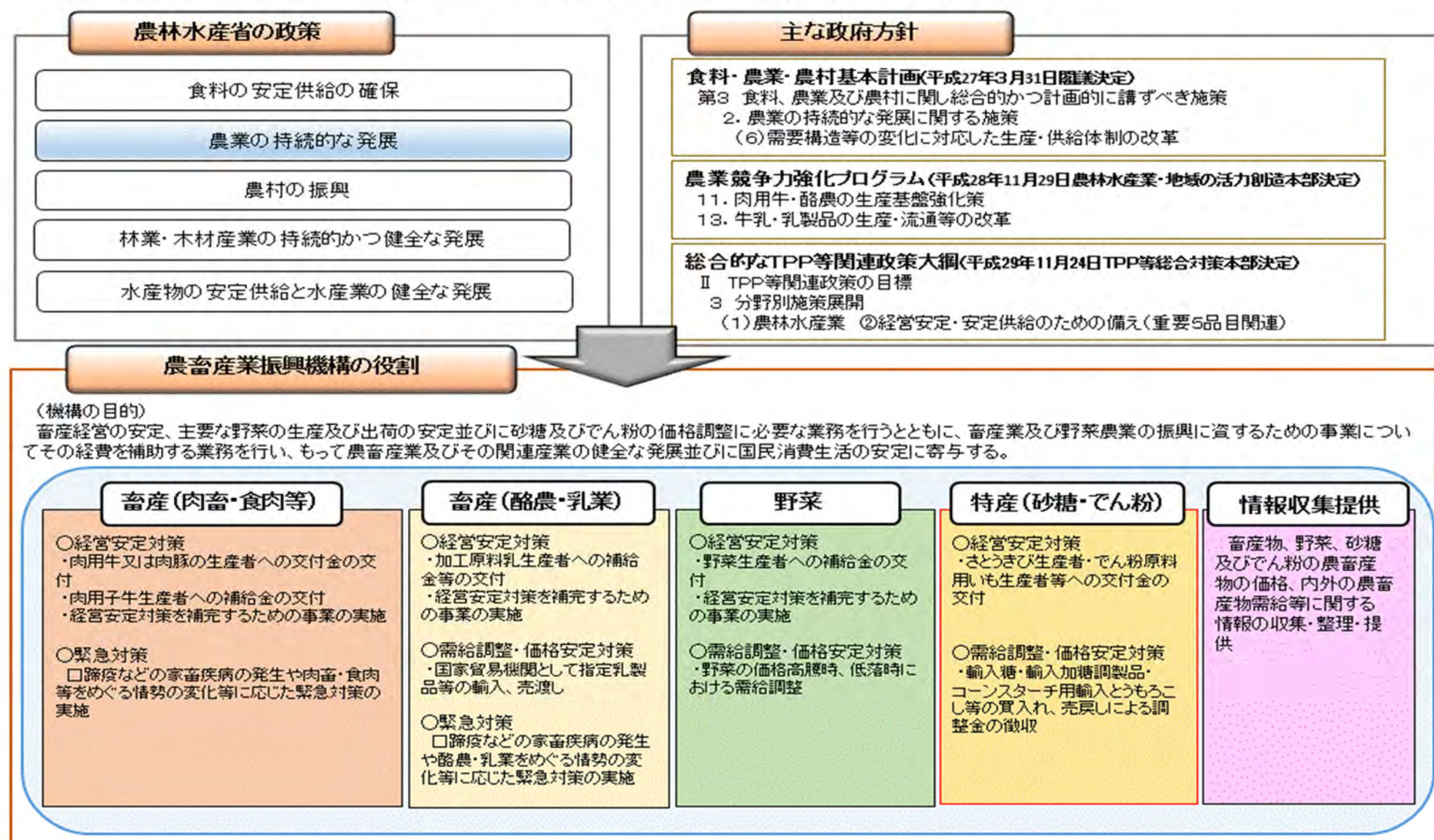
- ア 肉用牛又は肉豚の生産者の経営に及ぼす影響を緩和するための肉用牛及び肉豚についての交付金の交付
- イ 加工原料乳生産者の経営の安定等を図るための生産者補給交付金等及び集送乳調整金の交付
- ウ 国際約束数量（カレントアクセス）に基づく指定乳製品等の輸入、売渡し、交換及び保管
- エ 内外価格差の調整を図るための機構以外の者の輸入に係る指定乳製品等の買入れ及び売戻し
- オ 畜産物の生産又は流通の合理化を図るための事業その他の畜産業の振興に資するための事業（畜産業振興事業）への補助
- カ 肉用子牛生産者の経営の安定を図るための肉用子牛についての生産者補給交付金等の交付
- キ 野菜生産者の経営の安定等を図るための指定野菜についての生産者補給交付金等の交付
- ク 野菜生産者の経営の安定等を図るためのあらかじめ締結した契約に基づき指定野菜を確保する場合における交付金の交付
- ケ 野菜価格安定法人が行う業務への補助
- コ 野菜の生産又は流通の合理化を図るための事業その他の野菜農業の振興に資するための事業（野菜農業振興事業）への補助
- サ 砂糖の価格調整を図るための輸入に係る指定糖・異性化糖等及び輸入加糖調製品の買入れ及び売戻し
- シ さとうきび生産者の経営の安定を図るための甘味資源作物交付金の交付及び国内産糖製造事業の経営の安定を図るための国内産糖交付金の交付
- ス でん粉の価格調整を図るための輸入に係る指定でん粉等の買入れ及び売戻し
- セ かんしょ生産者の経営の安定を図るためのでん粉原料用いも交付金の交付及び国内産いもでん粉製造事業者の経営の安定を図るための国内産いもでん粉交付金の交付
- ソ 畜産物、野菜、砂糖及びその原料作物並びにでん粉及びその原料作物の生産及び流通に関する情報の収集、整理及び提供

### **3 政策体系における法人の位置付け及び役割（ミッション）**

A L I Cは、食料・農業・農村基本計画（平成 27 年 3 月 31 日閣議決定）（以下「基本計画」という。）における農畜産業及び関連産業の持続的な発展に関する施策について、国民生活上重要な畜産物、野菜、砂糖及びでん粉（以下「農畜産物」という。）を対象に、生産者の経営安定や安定供給を図るため、経営安定対策、需給調整・価格安定対策、家畜疾病や自然災害等に係る緊急対策、情報収集提供業務等を的確に実施することを通じて、農畜産業及びその関連産業の健全な発展並びに国民消費生活の安定に寄与するという役割を担っています。

（参考）図 1 独立行政法人農畜産業振興機構 政策体系図

# 独立行政法人農畜産業振興機構 政策体系図



## 4 中期目標

### (1) 第4期中期目標期間（平成30年度～令和4年度）の概要

我が国は、超高齢化社会や人口減少社会の到来といった国内の社会情勢の変化だけでなく、グローバル化の進展といった世界的な環境の変化に直面しています。農業分野においても、食料の安定供給を確保するとともに、農畜産業の持続的な発展に向けた国際競争力の強化等のためのスピード感のある取組が求められています。このため、政府においては、基本計画に基づき、農業の構造改革や新たな需要の取り込み等を通じて農業や食品産業の成長産業化を促進することとしています。

また、総合的な TPP 関連政策大綱（平成 27 年 11 月 25 日 TPP 総合対策本部決定。以下「TPP 大綱」という。）において、牛肉、豚肉、乳製品及び甘味資源作物について経営安定対策の充実等の措置を講ずることとされ、また、農業競争力強化プログラム（平成 28 年 11 月 29 日農林水産業・地域の活力創造本部決定）の下で、肉用牛・酪農の生産基盤の強化及び牛乳・乳製品の流通等の改革を推進することとされました。さらに、日 EU・EPA の大枠合意を受けて、平成 29 年 11 月 24 日に改定された TPP 大綱では、生産コスト削減や収益性向上への意欲を持続させることに配慮しつつ、農業生産者の経営安定対策の充実等の措置を講ずることとしています。

このように、ALIC の実施する経営安定対策や需給調整・価格安定対策等の業務は、国の施策の推進において一層重要となっていることから、ALIC としては引き続き国との連携を強化しつつ、独立行政法人改革等に関する基本的な方針（平成 25 年 12 月 24 日閣議決定）等を踏まえ、独立行政法人として国民の期待と信頼に応えて機動的かつ効率的に業務を実施することを通じて、本中期目標の達成を図ることが求められています。

中期目標の詳細につきましては、以下のホームページをご覧ください。

<https://www.alic.go.jp/disclosure/keikaku.html>

### (2) 一定の事業等のまとまりごとの目標

| セグメント        | 主な目標                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 畜産（肉畜・食肉等）関係 | <p>(1) 経営安定対策</p> <p>畜産経営の安定とともに、競争力を高めて生産基盤の強化を図る観点から、肉用子牛、肉用牛及び肉豚についての交付金の交付、肉畜・食肉等に係る補助事業等を実施</p> <p>(2) 緊急対策</p> <p>畜産をめぐる諸情勢の変化に対応して緊急に行うものを対象とし、畜産に重大かつ甚大な影響を及ぼす家畜疾病や畜産をめぐる情勢の変化等に対応した畜産農家及び畜産関係者への影響緩和対策を、国との緊密な連携の下、機動的に実施</p> |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 畜産（酪農・乳業）<br>関係 | <p>（１）経営安定対策</p> <p>酪農経営の安定とともに、競争力を高めて生産基盤の強化を図る観点から、加工原料乳についての交付金の交付及び酪農・乳業に係る補助事業等を実施</p> <p>（２）需給調整・価格安定対策</p> <p>指定乳製品等の需給の安定を図るため、生乳及び牛乳・乳製品の需給に関する情報を定期的に把握するとともに、畜産経営安定法に基づき、指定乳製品等の買入れ、売渡し等を実施</p> <p>（３）緊急対策</p> <p>酪農・乳業をめぐる諸情勢の変化に対応して緊急に行うものを対象とし、畜産に重大かつ甚大な影響を及ぼす家畜疾病や畜産をめぐる情勢の変化等に対応した酪農生産者等への影響緩和対策を、国との緊密な連携の下、機動的に実施</p> |
| 野菜関係            | <p>（１）経営安定対策</p> <p>生産者の経営安定と野菜の安定供給を図るため、価格低落時における生産者補給金の交付等を実施</p> <p>（２）需給調整・価格安定対策</p> <p>野菜の需給動向を定期的に把握するとともに、野菜の需給の調整その他の野菜農業の振興に資するための事業を実施</p>                                                                                                                                                                                     |
| 特産関係（砂糖・でん粉）    | <p>（１）経営安定対策</p> <p>地域経済におけるその重要性に鑑み、実需者ニーズに対応した生産や生産性の向上に向けた取組を推進し、価格調整制度による国内生産の安定を図るため、交付金の交付等を実施</p> <p>（２）需給調整・価格安定対策</p> <p>砂糖及びでん粉の内外価格差の調整を図るため、調整金の徴収を実施</p>                                                                                                                                                                      |
| 情報収集提供          | <p>農畜産物の生産・流通関係者や需要者等に対して、需給動向の判断や経営の安定に資する情報等を適時適切に提供すること等を通じて、生産者の経営安定並びに農畜産物の需給及び価格の安定に寄与するよう、情報収集提供業務を実施</p>                                                                                                                                                                                                                           |

## 5 法人の長の理念や運営上の方針・戦略等

A L I C の理念を表した「行動憲章」及び運営上の方針・戦略等は、以下のとおりです。

### (1) 行動憲章

#### 独立行政法人農畜産業振興機構

#### 行動憲章

独立行政法人農畜産業振興機構は、我が国の農畜産業及びその関連産業の健全な発展並びに国民の消費生活の安定に寄与するという使命を担っている。

A L I C 役職員は、こうした使命を果たすに当たり、公的資金を用いて国民生活において重要な農畜産物の安定供給を確保するという責務とその説明責任を深く自覚し、誇りと緊張感をもって業務に臨むとともに、農畜産物の生産・消費の現場に目を向けつつ、以下の指針に基づき、国民へのより良いサービスの実現に最善を尽くす。

- 1 法令と社会規範を遵守し、高い倫理観を保持する。
- 2 効率的かつ的確に業務を遂行する。
- 3 幅広い専門知識やノウハウを、蓄積・継承する。
- 4 真摯なコミュニケーションを通じ、職場内外での連携を深める。
- 5 情勢の変化に常に注意を払い、柔軟かつ迅速に対応する。

### (2) 運営上の方針・戦略等

TPP11 協定等の発効以来、新たな国際環境の下に置かれている我が国の農畜産業は、持続的発展に向けてその体質強化と成長産業化を進めることが喫緊の課題となっています。こうした中で、A L I C の実施する牛・豚マルキン制度などの国内生産者向けの経営安定対策や乳製品の輸入売買、野菜の価格安定制度、砂糖の価格調整制度などの需給調整・価格安定対策等の業務は、我が国農畜産業の競争力強化策の根幹となるものであり、その執行に万全を期すことが求められています。このため、A L I C は、国との連携強化を図りつつ、機動的かつ効率的に業務を実施するとともに、業務の執行状況を見ながら必要に応じ体制を見直すなど対応に遺漏がないよう取り組んでいくことが必要であると考えています。

また、畜産関連では新型コロナウイルスの感染拡大に係る支援対策として、和牛肉在庫の保管支援や乳製品の需給緩和への支援に引き続き取り組んだことに加え、飼料穀物価格が、主要生産国の不作や原油高等に伴い高騰していることに関しても迅速に対応しました。また、野菜関連では暖冬等の影響による主要野菜の価格低迷の長期化を踏まえ、緊急需給調整事業について、参加要件を見直す等の措置を講じました。さらに、砂糖及びでん粉関連では、多くの担当職員が新型コロナウイルス感染症の影響により出勤困難

となった場合でも、在宅勤務等により法令に基づく調整金の徴収業務を確実に履行できるよう、売買申込に係る審査を電子化するなど、一連の手続きをオンライン化して、業務の継続性を高めました。近年多発する自然災害や家畜疾病等に加え、こうした諸情勢に即応した緊急対策等を迅速かつ的確に実施することもA L I Cの重要な使命の一つであり、引き続き最善を尽くしたいと考えております。

さらに、農畜産物をめぐる国内外の情勢が変化する中、海外を含めた農畜産物の需給・価格の動向、我が国の輸出可能性等に関連する情報を収集し、生産者・消費者を含め広く提供する業務の重要性も一段と高まっています。これまで、現地での取材・調査が思うに任せない面もありましたが、今後は、情勢等を見極め、可能な範囲で再開するとともに、これまで蓄積した様々なツールやパイプを活用した内外の情報収集と、情報誌、ホームページや各種ソーシャルメディアを通じた幅広い情報提供に引き続き努めたいと考えております。

## **6 中期計画及び年度計画**

A L I Cは、中期目標を達成するための中期計画と、これに基づく年度計画を作成しています。第4期（平成30年度～令和4年度）中期計画、令和3年度計画及び業務実績の概要は表1のとおりです。

中期計画及び年度計画の詳細につきましては、以下のホームページをご覧ください。

<https://www.alic.go.jp/disclosure/keikaku.html>

表 1

## 中期計画、令和3年度計画及び業務実績の概要

| 中期計画の概要                                                   | 令和3年度計画の概要                                   | 令和3年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</b>    |                                              |                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>1 畜産（肉畜・食肉等）関係業務</b>                                   |                                              |                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>（1）経営安定対策</b>                                          |                                              |                                                                                                                                                                                                                              |
| ◇ 肉用牛交付金の交付（販売確認申出書提出期限から35業務日以内に交付）<br><b>【重要度：高】</b>    | ◇ 肉用牛交付金の交付（販売確認申出書の提出期限から35業務日以内に交付）        | <ul style="list-style-type: none"> <li>販売確認申出書の提出期限から、全て35業務日以内に交付（1万9,291件）</li> <li>TPP11協定の発効に伴い法制化された制度を引き続き適切に実施</li> <li>本年度は全ての月において平均粗収益が平均コストを上回ったため、交付金交付の実績なし</li> <li>TPP11協定の発効に伴い法制化された制度を引き続き適切に実施</li> </ul> |
| ◇ 肉豚交付金の交付（販売確認申出書提出期限から30業務日以内に交付）<br><b>【重要度：高】</b>     | ◇ 肉豚交付金の交付（販売確認申出書の提出期限から30業務日以内に交付）         |                                                                                                                                                                                                                              |
| ◇ 肉用子牛生産者補給交付金等の交付（交付申請受理日から14業務日以内に交付）<br><b>【重要度：高】</b> | ◇ 肉用子牛生産者補給交付金等の交付（交付申請受理日から14業務日以内に交付）      | <ul style="list-style-type: none"> <li>指定協会からの交付申請書の受理後、全て14業務日以内に交付金等を交付（207件）</li> </ul>                                                                                                                                   |
| ◇ 畜産業振興事業の実施（新規・拡充事業は事業説明等の実施により効率的かつ効果的に実施）              | ◇ 畜産業振興事業の実施（新規・拡充事業は事業説明等の実施により効率的かつ効果的に実施） | <ul style="list-style-type: none"> <li>第2の6参照（P.16）</li> </ul>                                                                                                                                                               |
| <b>（2）緊急対策</b>                                            |                                              |                                                                                                                                                                                                                              |
| ◇ 緊急対策の実施（国の要請から原則18業務日以内に事業実施要綱の制定）<br><b>【難易度：高】</b>    | ◇ 緊急対策の実施（国の要請から原則18業務日以内に事業実施要綱の制定）         | <ul style="list-style-type: none"> <li>飼料穀物価格の高騰対策、新型コロナウイルス感染拡大に伴う肉用牛肥育経営等への支援対策事業等について、国からの要請文受理後、18業務日以内に事業実施要綱を制定</li> </ul>                                                                                             |
| <b>2 畜産（酪農・乳業）関係業務</b>                                    |                                              |                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>（1）経営安定対策</b>                                          |                                              |                                                                                                                                                                                                                              |
| ◇ 加工原料乳生産者補給交付金等の交付（交付                                    | ◇ 加工原料乳生産者補給交付金等の交付（交付                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>交付対象事業者からの交付申請の受理後、全</li> </ul>                                                                                                                                                       |

| 中期計画の概要                                                        | 令和3年度計画の概要                                                                   | 令和3年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 申請受理日から18業務日以内に交付)<br>【重要度：高】                                  | 申請受理日から18業務日以内に交付)                                                           | て18業務日以内に交付（158件）                                                                                                                                                                 |
| ◇ 畜産業振興事業（酪農対策）に係る所要額の基金造成（概算払請求書受理日から14業務日以内に基金造成）<br>【重要度：高】 | ◇ 畜産業振興事業（酪農対策）に係る所要額の基金造成（概算払請求書受理日から14業務日以内に基金造成）                          | ・ 補填金の財源となる加工原料乳生産者積立金の造成を行うため、事業実施主体からの概算払請求の受理後、14業務日以内に補助金を交付（3件）                                                                                                              |
| ◇ 畜産業振興事業（補完対策）の効率的かつ効果的な実施（新規・拡充事業は事業説明等の実施により効率的かつ効果的に実施）    | ◇ 畜産業振興事業（補完対策）の効率的かつ効果的な実施（新規・拡充事業は事業説明等の実施により効率的かつ効果的に実施）                  | ・ 第2の6参照（P.16）                                                                                                                                                                    |
| （2）需給調整・価格安定対策                                                 |                                                                              |                                                                                                                                                                                   |
| ◇ 指定乳製品等の輸入・売買                                                 | ◇ 国家貿易機関として国が定めて通知する数量の指定乳製品等の全量の輸入入札<br>◇ 指定乳製品等を国が示す方針による売渡し計画の数量の売渡し入札の実施 | ・ 国から通知のあった数量（13万7,202トン）について、全量を輸入入札<br>・ 四半期毎に農林水産省生産局長及び畜産局長へ届け出る売渡し計画に基づき、バター、脱脂粉乳、ホエイ等の売渡し入札を実施（1万5,498トン）<br>・ 指定乳製品等の価格が著しく騰貴し、又は騰貴するおそれがあるという状況に至らなかったため、当該輸入・売渡しは実施しなかった |
| ◇ 指定乳製品等の価格騰貴時等の輸入・売買（輸入業者から現品を受けた日から20日以内の売渡し）                | ◇ 指定乳製品等の価格騰貴時等の輸入・売渡し（輸入業者から現品を受けた日から20日以内の売渡し）                             |                                                                                                                                                                                   |
| （3）緊急対策                                                        |                                                                              |                                                                                                                                                                                   |
| ◇ 緊急対策の実施（国の要請から原則18業務日以内に事業実施要綱の制定）<br>【難易度：高】                | ◇ 緊急対策の実施（国の要請から原則18業務日以内に事業実施要綱の制定）                                         | ・ 令和3年度の暑熱等により、飼料作物が生育不良等により不足する自給飼料を酪農経営体等への支援する事業について、国からの要請文受理後、18業務日以内に全ての事業実施要綱を制定（1事業）                                                                                      |
| 3 野菜関係業務                                                       |                                                                              |                                                                                                                                                                                   |
| （1）経営安定対策                                                      |                                                                              |                                                                                                                                                                                   |
| ◇ 指定野菜価格安定対策事業の生産者補給交付                                         | ◇ 指定野菜価格安定対策事業の生産者補給交付                                                       | ・ 登録出荷団体等からの交付申請の受理後、全                                                                                                                                                            |

| 中期計画の概要                                                                                                                                                                                                                       | 令和3年度計画の概要                                                                                                                                                                                               | 令和3年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>金等の交付（交付申請受理日から11業務日以内）【重要度：高】</p> <p>◇ 契約指定野菜安定供給事業の生産者補給交付金等の交付（交付申請受理日から21業務日以内）【重要度：高】</p> <p>◇ 特定野菜等供給産地育成価格差補給事業の助成金の交付（交付申請受理日から11業務日以内）【重要度：高】</p> <p>◇ セーフティネット対策の適切な対応</p> <p>◇ 野菜農業振興事業（生産流通合理化）の機動的・弾力的な実施</p> | <p>金等の交付（交付申請受理日から11業務日以内）</p> <p>◇ 契約指定野菜安定供給事業の生産者補給交付金等の交付（交付申請受理日から21業務日以内）</p> <p>◇ 特定野菜等供給産地育成価格差補給事業の助成金の交付（交付申請受理日から11業務日以内）</p> <p>◇ セーフティネット対策の適切な対応</p> <p>◇ 野菜農業振興事業（生産流通合理化）の機動的・弾力的な実施</p> | <p>て11業務日以内に交付（2,212件）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>登録出荷団体等からの交付申請書の受理後、全て21業務日以内に交付金等を交付（151件）</li> <li>令和3年2月に開設した国産やさいマッチングサイト“ベジマチ”について、第34回独立行政法人評価制度委員会（総務省主催）において、他法人等の参考に資する取組事例として紹介された</li> <li>都道府県野菜価格安定法人からの交付申請書の受理後、全て11業務日以内に助成金を交付（1,008件）</li> <li>令和3年10月の収入保険と野菜価格安定制度との同時利用可能期間の延長及び自動継続特約の導入について、農林水産省・全農等と緊密に連携し、現場が混乱しないよう、Q&amp;A集の更新・拡充、問合せ対応、ホームページによる留意事項などの情報提供の更新により事業内容を周知</li> <li>契約野菜収入確保モデル事業について、野菜事業担当者会議（Web方式）で事業内容を説明</li> <li>同事業の公募に際しては、ホームページ、Facebook、情報誌、農業紙、生産者・中間事業者への情報提供に加え、生産者と契約取引を行う農協を対象としたプロモーション（公募チラシの郵送、電話での案内など）多様な手段で積極的な広報を行い、幅広く事業内容を周知</li> </ul> |

| 中期計画の概要                                           | 令和3年度計画の概要                             | 令和3年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>(2) 需給調整・価格安定対策</b>                            |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ◇ 野菜農業振興事業（需給調整等）の機動的・弾力的な実施                      | ◇ 野菜農業振興事業（需給調整等）の機動的・弾力的な実施           | <ul style="list-style-type: none"> <li>緊急需給調整事業及び端境期等対策産地育成事業について、野菜事業担当者会議(Web 会議)等において、事業内容、申請手続等を説明</li> <li>暖冬等の影響による主要野菜の価格の低迷が長期化する中、今年度から補填水準の引き上げ及び生産者の負担割合の引き下げを行うとともに、事業への参加促進措置を導入する等の事業の大幅な見直しを実施</li> <li>国連が定めた国際果実野菜年2021の取組として毎月、四季の野菜の栄養価・産地・レシピ等を野菜需給協議会メンバーに提供すると共に、情報誌・HPにおいても公表し、野菜の生産から流通・消費に至る幅広い関係者の共通認識の醸成を図った</li> </ul> |
| <b>4 特産（砂糖・でん粉）関係業務</b>                           |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>(1) 経営安定対策</b>                                 |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ◇ 甘味資源作物交付金の交付（概算払請求書受理日から8業務日以内に交付）<br>【重要度：高】   | ◇ 甘味資源作物交付金の交付（概算払請求書受理日から8業務日以内に交付）   | <ul style="list-style-type: none"> <li>対象甘味資源作物生産者からの概算払請求書の受理後、全て8業務日以内に交付（216件）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ◇ 国内産糖交付金の交付（交付申請受理日から18業務日以内に交付）<br>【重要度：高】      | ◇ 国内産糖交付金の交付（交付申請受理日から18業務日以内に交付）      | <ul style="list-style-type: none"> <li>対象国内産糖製造事業者からの交付申請書の受理後、全て18業務日以内に交付（185件）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ◇ でん粉原料用いも交付金の交付（概算払請求書受理日から8業務日以内に交付）<br>【重要度：高】 | ◇ でん粉原料用いも交付金の交付（概算払請求書受理日から8業務日以内に交付） | <ul style="list-style-type: none"> <li>対象でん粉原料用いも生産者からの概算払請求書の受理後、全て8業務日以内に交付（66件）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ◇ 国内産いもでん粉交付金の交付（交付申請受理日から18業務日以内に交付）             | ◇ 国内産いもでん粉交付金の交付（交付申請受理日から18業務日以内に交付）  | <ul style="list-style-type: none"> <li>対象国内産いもでん粉製造事業者からの交付申請書の受理後、全て18業務日以内に交付（64件）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                    |

| 中期計画の概要                                                                                               | 令和3年度計画の概要                                                                                            | 令和3年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【重要度：高】                                                                                               |                                                                                                       | 件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| (2) 需給調整・価格安定対策                                                                                       |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>✧ 輸入指定糖、異性化糖等、輸入加糖調製品の売買実績の公表（月毎の売買実績を翌月15日までに公表）</p> <p>✧ 輸入指定でん粉の売買実績の公表（月毎の売買実績を翌月15日までに公表）</p> | <p>✧ 輸入指定糖、異性化糖等、輸入加糖調製品の売買実績の公表（月毎の売買実績を翌月15日までに公表）</p> <p>✧ 輸入指定でん粉の売買実績の公表（月毎の売買実績を翌月15日までに公表）</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ホームページにおいて、砂糖の価格調整制度の仕組みを公開するとともに、輸入指定糖・異性化糖等・輸入加糖調製品の買入れ及び売戻しにおける月毎の売買実績について、翌月15日までに公表</li> <li>・ 新型コロナウイルス感染の拡大の影響により、多くの担当職員が出勤できなくなった場合等の非常時にも、在宅勤務等や地方事務所の活用により法令に基づく調整金徴収業務を確実に履行できるような体制を整備</li> <li>・ ホームページにおいて、でん粉の価格調整制度の仕組みを公開するとともに、輸入指定でん粉等の買入れ及び売戻しにおける月毎の売買実績について、翌月15日までに公表</li> <li>・ 新型コロナウイルス感染の拡大の影響により、多くの担当職員が出勤できなくなった場合等の非常時にも、在宅勤務等や地方事務所の活用により法令に基づく調整金徴収業務を確実に履行できるような体制を整備</li> </ul> |
| 5 情報収集提供業務                                                                                            |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ✧ 調査報告会等の開催（調査結果の普及と情報ニーズの把握）                                                                         | ✧ 調査報告会等の開催（調査結果の普及と情報ニーズの把握）                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 令和4年3月に情報検討委員会を分野毎に開催し、令和3年度の実施状況及び農畜産物の需給動向等に関する重点テーマを含む令和4年度の計画について検討</li> <li>・ 重点テーマに即した農畜産物の需給及び生産者の経営安定に関連する重要情報を提供</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| 中期計画の概要                                                                            | 令和３年度計画の概要                                                                         | 令和３年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                    |                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>海外情報については、独立行政法人日本貿易振興機構（JETRO）への委託により北米、EU 及び大洋州における調査事業を実施し、海外情報収集提供業務を行う体制を維持</li> <li>外部の者を対象とした調査報告会の開催や外部からの講演依頼への対応について、新型コロナウイルスの感染拡大の影響で対面での対応が制約される中、動画チャンネル（YouTube：alic チャンネル）等を新たに活用することによる実施回数の前年度からの増加</li> <li>調査報告会：５回</li> <li>外部からの講演依頼：５回</li> <li>新聞等での引用：１,３６６件</li> <li>面談等による個別説明の要請：７件</li> </ul> |
| <p>◇ 需給等関連情報の提供（需給関連情報は情報収集から８業務日、需給動向情報は情報収集の翌月までに公表）</p>                         | <p>◇ 需給等関連情報の提供（需給関連情報は情報収集から８業務日、需給動向情報は情報収集の翌月までに公表）</p>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>需給等関連情報 １,２３７件の全てを情報収集から８業務日以内に公表</li> <li>情報利用者等から ２０４件の問合せがあり、情報を保有していた １８５件については、全て翌業務日以内に対応。情報を保有していなかった問合せ １９件についても、２～１１日後までに対応</li> </ul>                                                                                                                                                                            |
| <p>◇ アンケート調査等の実施</p> <p>◇ 情報利用者の満足度を５段階中 ４.０以上の評価を得る</p> <p>◇ ホームページでの情報提供の充実等</p> | <p>◇ アンケート調査等の実施</p> <p>◇ 情報利用者の満足度を５段階中 ４.０以上の評価を得る</p> <p>◇ ホームページでの情報提供の充実等</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>全ての情報誌の読者を対象にアンケート調査を実施し、その集計結果は５段階評価で ４.２の評価（回答 １,２７５件）</li> <li>新型コロナウイルスの感染拡大の影響に関連した情報について、各国政府の対応など、需給に影響を与えるタイムリーな情報をホームページに掲載するとともに、情報誌に整理再掲</li> </ul>                                                                                                                                                             |

| 中期計画の概要                                     | 令和3年度計画の概要                                                                    | 令和3年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                               | 載 <ul style="list-style-type: none"> <li>ホームページにおける畜産の情報のバックナンバーの検索機能について、検索範囲の拡充や検索時間の短縮といった利便性の向上に係る改修を実施</li> </ul>                                                                                                                                                                                                        |
| 6 TPP 等政策大綱への対応                             |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置              |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1 業務運営の効率化による経費の削減                          |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ☆ 業務経費の削減（対前年度比1%減）<br>☆ 一般管理費の削減（対前年度比3%減） | ☆ 業務経費の削減（対前年度比1%減）<br>☆ 一般管理費の削減（対前年度比3%減）                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>業務経費(附帯事務費)予算額は、対前年度比の毎年度平均は1.0%を抑制</li> <li>一般管理費（人件費等を除く。）予算額は、対前年度比の毎年度平均は3.0%を抑制</li> </ul>                                                                                                                                                                                        |
| 2 役職員の給与水準の検証                               |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3 調達合理化                                     |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4 業務執行の改善                                   |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ☆ 業務執行の改善、第三者機関による点検・評価、点検・評価結果の業務運営への反映    | ☆ 業務の進行状況・実績の四半期毎に点検・評価<br>☆ 平成30年度実績自己評価の第三者機関による点検・評価<br>☆ 点検・評価結果の業務運営への反映 | <ul style="list-style-type: none"> <li>年度計画を具体化するための工程表を年度初めに策定し、これに基づく四半期毎のヒアリングにおいて、工程表の内容と実績を比較し、業務の進捗状況等の点検・評価を実施</li> <li>令和3年6月に外部有識者からなる機構評価委員会を新型コロナウイルスの感染拡大防止の観点からWeb会議により開催し、令和2年度業務実績に関する自己評価等について点検・評価を実施</li> <li>委員会において指摘のあったホームページの利便性について、常に最新の情報が公開される仕組みの見直しを実施</li> <li>また、消費者コーナーの料理レシピについて、</li> </ul> |

| 中期計画の概要                                               | 令和３年度計画の概要                                                       | 令和３年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       |                                                                  | 写真の解像度アップや材料別等の構成の見直しを実施 <ul style="list-style-type: none"> <li>さらに、畜産の情報のバックナンバーの検索機能について、検索範囲の拡充や検索時間の短縮に係る改修を実施</li> </ul>                                                                                                                                  |
| ☆ 補助事業について、達成状況等の自己評価、第三者機関による補助事業の審査・評価、必要に応じた業務の見直し | ☆ 補助事業の達成状況の自己評価<br><br>☆ 第三者機関による事業の審査・評価<br><br>☆ 必要に応じた業務の見直し | ・ 「補助事業に関する業務執行規程に係る評価細則」に基づき、各事業の達成状況等について自己評価を実施<br>・ 令和３年７月に外部専門家・有識者からなる補助事業に関する第三者委員会を新型コロナウイルスの感染拡大防止の観点から Web 会議により開催し、事業の評価等を実施<br>・ 委員会において、委員からは、業務運営に反映すべき指摘事項は特になし                                                                                 |
| <b>５ 機能的で効率的な組織体制の整備</b>                              |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>６ 補助事業の効率化等</b>                                    |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ☆ 公募による事業実施主体の選定<br><br>☆ 事業説明、現地確認調査等の実施             | ☆ 公募による事業実施主体の選定<br><br>☆ 事業説明、現地確認調査等の実施                        | ・ 令和４年度当初予算に係る畜産業振興事業（１０事業）及び令和３年度当初予算に係る野菜農業振興事業（２事業）について、事業実施主体の選定に当たっては公募を実施<br>・ 畜産部門では、畜産業振興事業において、必要のあった拡充３事業について、事業実施主体に対する事業説明会（全４回）を実施。なお、継続事業についても同様の説明会（全１０回）及び現地確認調査（全３５回）を実施<br>・ 野菜部門では、野菜農業振興事業における拡充事業（１事業）及び継続事業（２事業）について、事業実施主体に対する説明会等（２１回） |

| 中期計画の概要                                                                                            | 令和３年度計画の概要                                                                                         | 令和３年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>費用対効果分析、コスト分析等の評価基準を満たすものを採択</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>費用対効果分析、コスト分析等の評価基準を満たすものを採択</li> </ul>                     | 及び現地確認調査（10 回）を実施 <ul style="list-style-type: none"> <li>畜産業振興事業における施設整備事業について、それぞれ評価基準を満たしていたものを採択（費用対効果分析 1 件、コスト分析 131 件）</li> </ul>                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>事業実施計画等の承認及び交付決定（申請受理から 10 業務日以内）</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>事業実施計画等の承認及び交付決定（申請受理から 10 業務日以内）</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>事業の要領及び実施計画の承認並びに補助金の交付決定について、事業実施主体からの申請後、10 業務日以内で実施（畜産分野 779 件、野菜分野 431 件、計 1,210 件）</li> </ul>                                                                                                                                                  |
| <b>7 ICT の活用による業務の効率化</b>                                                                          |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>TPP 等政策大綱に基づく制度改正等を踏まえて、ICT の活用等を検討し、業務運営の効率化を推進</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>TPP 等政策大綱に基づく制度改正等を踏まえて、ICT の活用等を検討し、業務運営の効率化を推進</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>USB 型シンククライアント機器等の職員への貸与期間を延長（都度貸与→長期貸与）や機構業務におけるリモート化の構築によりテレワークを円滑に実施</li> <li>関係者の利便性の向上、業務運営の簡素化・効率化等を図る観点から、令和３年９月に「機構業務のオンライン化に向けた基本的な推進方針」を定め、オンライン化を実施していないものについて、原則、農林水産省共通申請サービス（eMAFF）を活用することとし、令和４年度中の本格的運用に向けた実装作業への取り組みを実施</li> </ul> |
| <b>8 砂糖勘定の短期借入に係るコストの抑制</b>                                                                        |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>第３ 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画</b>                                                               |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>1 財務運営の適正化</b>                                                                                  |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>2 資金の管理及び運用</b>                                                                                 |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>第４ 短期借入金の限度額</b>                                                                                |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>1 運営費交付金の受入遅延等による資金不足となる場合の資金短期借入金の限度額は単年度４億円とする</b>                                            |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| 中期計画の概要                                              | 令和3年度計画の概要                                                    | 令和3年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 国内産糖価格調整事業の支払資金不足における短期借入金の限度額は単年度 800 億円とする       |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3 でん粉価格調整事業の支払資金不足における短期借入金の限度額は単年度 120 億円とする        |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>第5 不要財産又は不要財産となるが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画</b> |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1 緊急的な経済対策として補正予算で措置された畜産業振興事業の実施に伴う返還金等の国庫納付        |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2 平成 23 年度予備費で措置された畜産業振興事業の実施に伴う返還金等の国庫納付            |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>第6 前号に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画</b> |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>第7 余剰金の使途</b>                                     |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>第8 その他主務省令で定める業務運営に関する事項</b>                      |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>1 ガバナンスの強化</b>                                    |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ◇ 内部統制の充実・強化                                         | ◇ 内部統制委員会の開催<br><br>◇ 役員会の開催<br><br>◇ 幹部会の開催<br><br>◇ 内部監査の実施 | <ul style="list-style-type: none"> <li>令和3年5月に内部統制委員会を開催し、令和2年度のモニタリング結果等の点検及び平成30年度に策定した「内部統制に関する改善方針」に係る具体化方策の実施状況の点検を実施</li> <li>行動憲章の浸透をさらに促進するため、行動憲章周知週間を設け、ポスター掲示及び認識等に関するアンケートを実施</li> <li>財務諸表の承認申請等の重要事項について、理事長の意思決定を補佐するため、役員会を開催（10回）</li> <li>原則毎週、役員をメンバーとする幹部会を開催し、組織として取り組むべき課題の把握・共有等を行い、その内容について職員に周知</li> <li>新型コロナウイルスの感染拡大防止の観点から、創立記念行事や仕事始めの理事長メッセージについては、引き続き、対面ではなく動画配信により伝達</li> <li>年度計画に基づき、対象とした4部の所掌業</li> </ul> |



| 中期計画の概要                                                                                                                                                                        | 令和３年度計画の概要                                                                                                                                                                     | 令和３年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>◇ コンプライアンスの推進</p>                                                                                                                                                           | <p>◇ コンプライアンスの推進</p>                                                                                                                                                           | <p>から廃棄に至る各段階の取扱いに関する自己点検を実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ コンプライアンス推進計画に基づき、コンプライアンス推進相談等窓口の周知、研修及び認識度調査、「コンプライアンス推進週間」（５月、１０月）における各種取組を実施</li> <li>・ 令和４年３月にコンプライアンス委員会を開催し、令和３年度のコンプライアンス推進実績等を報告。また、令和４年度の推進計画について審議の上、策定</li> </ul>                                                                                                                            |
| <b>２ 職員の人事に関する計画（人員及び人件費の効率化に関する目標を含む。）</b>                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>３ 情報公開の推進</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>◇ 情報開示及び照会事項への対応（原則翌営業日以内に対応）</p> <p>◇ 機構からの直接補助対象者等に係る情報公開の推進（翌年度９月末までに公表）</p> <p>◇ 生産者等への資金に係る情報公開の推進（翌年度９月末までに公表）</p> <p>◇ 徴収した輸入指定糖等の調整金総額の公表（四半期毎に四半期終了月の翌月末までに公表）</p> | <p>◇ 情報開示及び照会事項への対応（原則翌営業日以内に対応）</p> <p>◇ 機構からの直接補助対象者等に係る情報公開の推進（翌年度９月末までに公表）</p> <p>◇ 生産者等への資金に係る情報公開の推進（翌年度９月末までに公表）</p> <p>◇ 徴収した輸入指定糖等の調整金総額の公表（四半期毎に四半期終了月の翌月末までに公表）</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 情報提供した事項に対する照会については全て翌営業日以内に対応（３件）</li> <li>・ 機構からの直接の補助対象者及びそこから更に補助を受けた者の団体名、金額、実施時期等を令和３年９月末までにホームページで公表</li> <li>・ 生産者等に渡った資金の事業別・地域別の総額を令和３年９月末までにホームページで公表</li> <li>・ 機構が輸入指定糖等から徴収した調整金の総額及び交付金の事業別、地域別の総額を四半期毎に取りまとめ、その実績及び収支状況について四半期終了月の翌月末までにホームページで公表</li> <li>・ 基金管理基準に基づき、対象基金の名称、基金額等の基本的事項等を令和３年１１月にホームページで公表</li> </ul> |



| 中期計画の概要                | 令和3年度計画の概要      | 令和3年度の業務実績の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |                 | <p>情報のバックナンバーの検索機能について、検索範囲の拡充や検索時間の短縮のための改修を実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>農畜産業及びその関連産業の発展に資するための関連事業者等への広告掲載について、対象者の要件を緩和し、ホームページ5者、情報誌のメールマガジン2者へ掲載の機会を提供</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>5 情報セキュリティ対策の向上</b> |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ◇ 情報セキュリティ対策の改善        | ◇ 情報セキュリティ対策の改善 | <ul style="list-style-type: none"> <li>令和3年度情報セキュリティ対策推進計画に基づき以下の取組を実施               <ul style="list-style-type: none"> <li>①外部講師による情報セキュリティ研修会及び標的型メール訓練を実施</li> <li>②情報セキュリティ対策、ICTリテラシー、不審メール対処方法等について、ポップアップ形式で役職員に対し随時周知し、また、メール誤送信対策として、添付ファイルにパスワードを自動的に付与する仕組みや強制BCCを導入</li> <li>③サイバー攻撃や不正アクセスに対する対策として、プロキシサーバ、IPSによる外部監視サービス等の運用を継続し、また、基幹システムを安定稼働するための情報セキュリティ機器の更改を実施 等</li> </ul> </li> <li>情報セキュリティ委員会での審議を経て、令和4年度情報セキュリティ対策推進計画を策定</li> </ul> |
| <b>6 施設及び設備に関する計画</b>  |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>7 積立金の処分に関する事項</b>  |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                   |            |               |
|-------------------|------------|---------------|
| 中期計画の概要           | 令和３年度計画の概要 | 令和３年度の業務実績の概要 |
| 8 長期借入れを行う場合の留意事項 |            |               |

## **7 持続的に適正なサービスを提供するための源泉**

### **(1) ガバナンスの状況**

#### **① 主務大臣**

A L I Cの主務大臣は、独立行政法人農畜産業振興機構法（以下「機構法」という。）に基づき、農林水産大臣となっております。

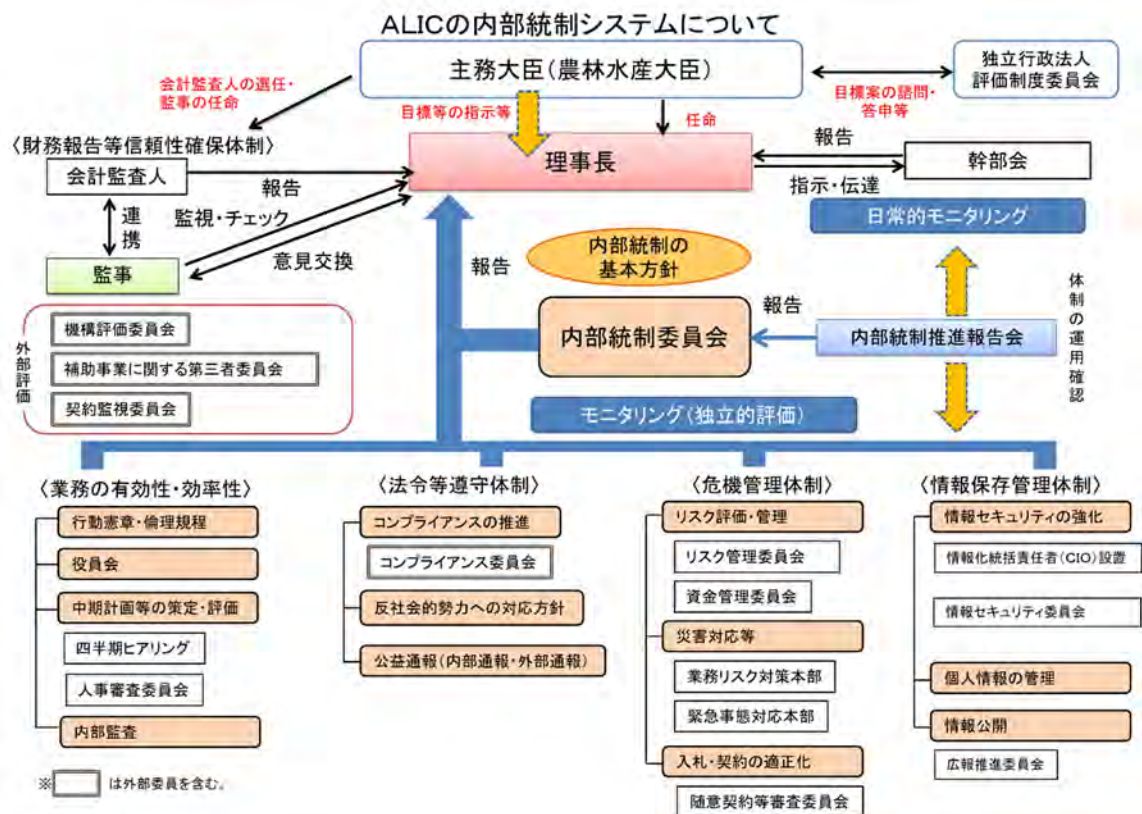
#### **② ガバナンス体制図**

平成 26 年の独立行政法人通則法（以下「通則法」という。）の一部改正等を踏まえ、業務方法書の一部改正を行い、これに基づき平成 27 年に内部統制に関する基本方針を制定しました。同方針では、役職員の職務の執行を関係法令に適合させるなど A L I Cの業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）を、次図のとおり整備しています。

この内部統制システムによるガバナンスとして、内部統制の推進を図るための体制を整備し、内部統制の有効性を監視するために業務管理や業務改善等の通常の業務に組み込まれて行われる日常的モニタリングに加え、後述の委員会等における推進状況の点検及び検討等を行うため内部統制委員会を設置するとともに、①業務の有効性及び効率性の確保、②法令等の順守、③危機管理、④情報保存管理を軸に体制を整備し、それぞれに設置した委員会等によりモニタリング（独立的評価）を行っています。

また、内部統制の有効性のチェックのため、通則法に基づく監事及び会計監査人の監査に服するとともに、A L I C独自の対応として、毎年の事業の実績や補助事業の執行、契約の実施状況について、外部の有識者に評価・点検を受けるための仕組みを設けることで、業務の遂行に際してのP D C Aサイクルの徹底を図っています。

内部統制システムの整備に関する事項の詳細につきましては、業務方法書をご覧ください。 <https://www.alic.go.jp/disclosure/about-alic.html>



## (2) 役員等の状況

### ① 役員の氏名、役職、任期、担当及び経歴

(令和4年3月31日現在)

| 役職   | 氏 名                | 任期                          | 担当                                       | 経 歴                                                                                                 |
|------|--------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 理事長  | さとう かずお<br>佐藤 一雄   | 平成30年4月1日<br>～<br>令和5年3月31日 |                                          | 昭和56年4月 農林水産省入省<br>平成27年8月 水産庁長官<br>平成29年7月 農林水産省退職                                                 |
| 副理事長 | しょうじ たくや<br>庄 司 卓也 | 令和元年10月1日<br>～<br>令和5年9月30日 | 機構業務の全般・業務監査室(コンプライアンスの推進を除く。)担当         | 昭和62年12月 蚕糸砂糖類価格安定事業団入団<br>平成29年4月 農畜産業振興機構参与(特産調整部)<br>平成29年9月 農畜産業振興機構退職<br>平成29年10月 農畜産業振興機構総括理事 |
| 総括理事 | せじま ひろこ<br>瀬島 浩子   | 令和3年10月1日<br>～<br>令和5年9月30日 | 地方事務所関係業務の総括・総務部・経理部・企画調整部・コンプライアンスの推進担当 | 昭和59年4月 畜産振興事業団入団<br>平成31年4月 農畜産業振興機構参与(調査情報部)<br>令和元年9月 農畜産業振興機構退職<br>令和元年10月 農畜産業振興機構総括理事         |
| 総括理事 | ほんだ みつひろ<br>本田 光広  | 令和3年10月1日                   | 畜産関係業務の総                                 | 平成2年4月 農林水産省入省<br>令和3年7月 農林水産省大臣官房参事官兼                                                              |

|             |                      |                                            |                 |                                                                                                        |
|-------------|----------------------|--------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                      | ～<br>令和5年9月30日                             | 括・酪農乳業部担当       | 輸出・国際局付（国際戦略グループ長）<br>令和3年9月 農林水産省退職（役員出向）                                                             |
| 理 事         | すがみや まさき<br>菅宮 真樹    | 令和3年10月1日<br>～<br>令和5年9月30日                | 調査情報部担当         | 昭和63年4月 外務省入省<br>令和2年8月 在カナダ日本国大使館参事官（公使）<br>令和3年9月 外務省退職（役員出向）                                        |
| 理 事         | ふじの てつや<br>藤野 哲也     | 令和3年10月1日<br>～<br>令和5年9月30日                | 畜産経営対策部・畜産振興部担当 | 昭和59年4月 畜産振興事業団入団<br>平成30年4月 農畜産業振興機構畜産振興部付<br>令和3年9月 農畜産業振興機構退職                                       |
| 理 事         | かみおおた みつまさ<br>上大田 光成 | 令和3年10月1日<br>～<br>令和5年9月30日                | 野菜業務部・野菜振興部担当   | 昭和62年4月 農林水産省入省<br>令和3年3月 林野庁関東森林管理局长<br>令和3年9月 農林水産省退職（役員出向）                                          |
| 理 事         | もりた けんじ<br>森田 健児     | 令和3年10月1日<br>～<br>令和5年9月30日                | 特産調整部・特産業務部担当   | 平成2年4月 農林水産省入省<br>令和3年7月 農林水産省大臣官房付<br>令和3年9月 農林水産省退職（役員出向）                                            |
| 監 事<br>（常勤） | やじま あきひろ<br>矢島 章弘    | 平成30年6月26日<br>～<br>令和4年度財務諸表の<br>農林水産大臣承認日 |                 | 昭和53年4月 三菱商事（株）入社<br>平成27年7月 UNITEDFOODSINTERNATIONAL（株）常務取締役<br>平成30年3月 UNITEDFOODSINTERNATIONAL（株）退職 |

② 会計監査人の名称 有限責任 あずさ監査法人

（３）職員の状況

令和3年度末の常勤職員数は229人（前期末238人）であり、平均年齢は42.1歳（前期末41.9歳）となっています。このうち、国からの出向者は16人です。

（４）重要な施設等の整備等の状況

- ① 当事業年度中に完成した主要施設等  
該当ありません。
- ② 当事業年度において継続中の主要施設等の新設・拡充  
該当ありません。
- ③ 当事業年度中に処分した主要施設等  
該当ありません。

(5) 純資産の状況

① 資本金の状況

(単位：百万円)

| 区分    | 期首残高   | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高   |
|-------|--------|-------|-------|--------|
| 政府出資金 | 30,555 | —     | —     | 30,555 |
| 資本金合計 | 30,555 | —     | —     | 30,555 |

令和3年度末の資本金（政府出資金）は30,555百万円であり、その内訳は畜産勘定29,965百万円、野菜勘定261百万円、肉用子牛勘定329百万円となっています。

② 目的積立金等の状況

令和3年度は、目的積立金の申請を行っていません。

積立金の取崩状況については、事業の財源に充当するため補給金等勘定において9,897百万円、でん粉勘定において1,261百万円、肉用子牛勘定において1,994百万円、前中期目標期間繰越積立金を取り崩しています。

補給金等勘定の取崩しは、中期計画の積立金の処分に関する事項において定めた畜産経営の安定に関する法律（昭和36年法律第183号）に規定する加工原料乳についての生産者補給交付金等の交付業務及び指定乳製品の価格の安定に関する措置の業務に充てるため、平成30年6月29日付けで主務大臣から承認を受けて行ったものです。

でん粉勘定の取崩しは、中期計画の積立金の処分に関する事項において定めた独立行政法人農畜産業振興機構法第10条第5号へに規定する業務に充てるため、平成30年6月29日付けで主務大臣から承認を受けて行ったものです。

また、肉用子牛勘定の取崩しは、中期計画の積立金の処分に関する事項において定めた肉用子牛生産安定等特別措置法（昭和63年法律第98号）第3条第1項に規定する業務に充てるため、平成30年6月29日付けで主務大臣から承認を受けて行ったものです。

(6) 財源の状況

① 財源（収入）の内訳（運営費交付金、国庫補助金、業務収入、その他）

令和3年度の法人単位の収入決算額は263,018百万円で、その内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

| 区 分       | 金 額    | 構成比率  |
|-----------|--------|-------|
| 運営費交付金    | 2,699  | 1.0%  |
| 国庫補助金     | 14,444 | 5.5%  |
| その他の政府交付金 | 83,657 | 31.8% |

|                |         |       |
|----------------|---------|-------|
| 業務収入           | 60,372  | 23.0% |
| その他の収入（運用収入 他） | 101,846 | 38.7% |
| 合計             | 263,018 | 100%  |

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

## ② 自己収入に関する説明

当法人における自己収入として、業務収入、その他の収入があります。

収入全体の約2割を占める業務収入の内訳は、輸入乳製品売渡収入 11,783 百万円、指定糖調整金・加糖調製品調整金収入 40,581 百万円、でん粉価格調整事業収入 8,008 百万円となっております。

輸入乳製品売渡収入は、WTO 協定に基づき、国家貿易機関としての国際約束数量（カレント・アクセス）の指定乳製品等の輸入・売渡しと国内需給に応じた指定乳製品等の追加輸入・売渡しを行うことにより得られるものです。

また、輸入指定糖・加糖調製品調整金収入は、砂糖及びでん粉の価格調整に関する法律に基づき輸入される指定糖、異性化糖、加糖調製品の買入れ・売渡し、でん粉価格調整事業収入は、同法に基づき輸入されるコーンスターチ用とうもろこしの買入れ・売渡しを行うことにより得られるものです。

また、その他の収入は、運用収入 408 百万円のほか、畜産勘定における資金より受入 43,040 百万円、砂糖勘定における借入金 41,843 百万円などとなっております。

## （7）社会及び環境への配慮等の状況

業務における環境配慮については「独立行政法人農畜産業振興機構がその事務及び事業に関し温室効果ガスの排出の抑制等のため実行すべき措置について定める実施計画（平成28年度～令和12年度）」を策定し、毎年度、環境物品等の調達を推進するほか、電気使用量やコピー用紙等の使用量の削減に努めております。また、環境配慮の一環として、「クールビズ」の励行をはじめとして政府の夏季及び冬季の省エネルギーの取組に協力するとともに、ワークライフバランスの観点からも定時退勤の促進等に取り組んでいます。

この他、社会貢献活動の推進については、女性活躍推進法に基づく管理職への女性の積極的な登用や障害者雇用促進法に基づく障害者雇用、「国民安全の日」における安全確保の取組、国土緑化運動の推進のための「緑の募金運動」への協力や農畜産業の振興に寄与する行事への後援等を行っています。

## 8 業務運営上の課題・リスク及びその対応策

### （1）リスク管理の状況

リスク管理については、独立行政法人農畜産業振興機構リスク管理規程及びリスク

管理の手引き等を整備するとともに、リスク管理委員会を設置し、その推進を図ることとしています。リスク管理委員会を中心とした体制の下、各部署において、その実施する業務について、あらかじめリスクとなりうる項目を列挙してモニタリングし、定期的な点検と年間の取組実績の評価・改善を行うことにより、PDCAサイクルに基づくリスク管理を行っています。特に、列挙したリスクとなりうる項目のうち、それが顕在化した場合に重大な影響が懸念される業務システムの停止や個人情報の流出等については、最重要リスクとして位置付けた上で、重点的に発生防止に努めているところです。

令和3年度では、こうしたリスク管理の形骸化の防止と実効性向上のため、各部主管課長等によるリスク管理に関する意見交換を実施するとともに、業務上発生する事務ミス防止のために必要な心構えと具体的な方策等を習得し、担当するそれぞれの業務遂行上のリスクを自ら適切かつ効果的に管理する仕組みを理解するための研修や若手職員を対象とした研修会を実施することにより、職員に対するリスク管理の重要性の涵養を図っています。

(参考) 図2 リスクマネジメントのプロセス図

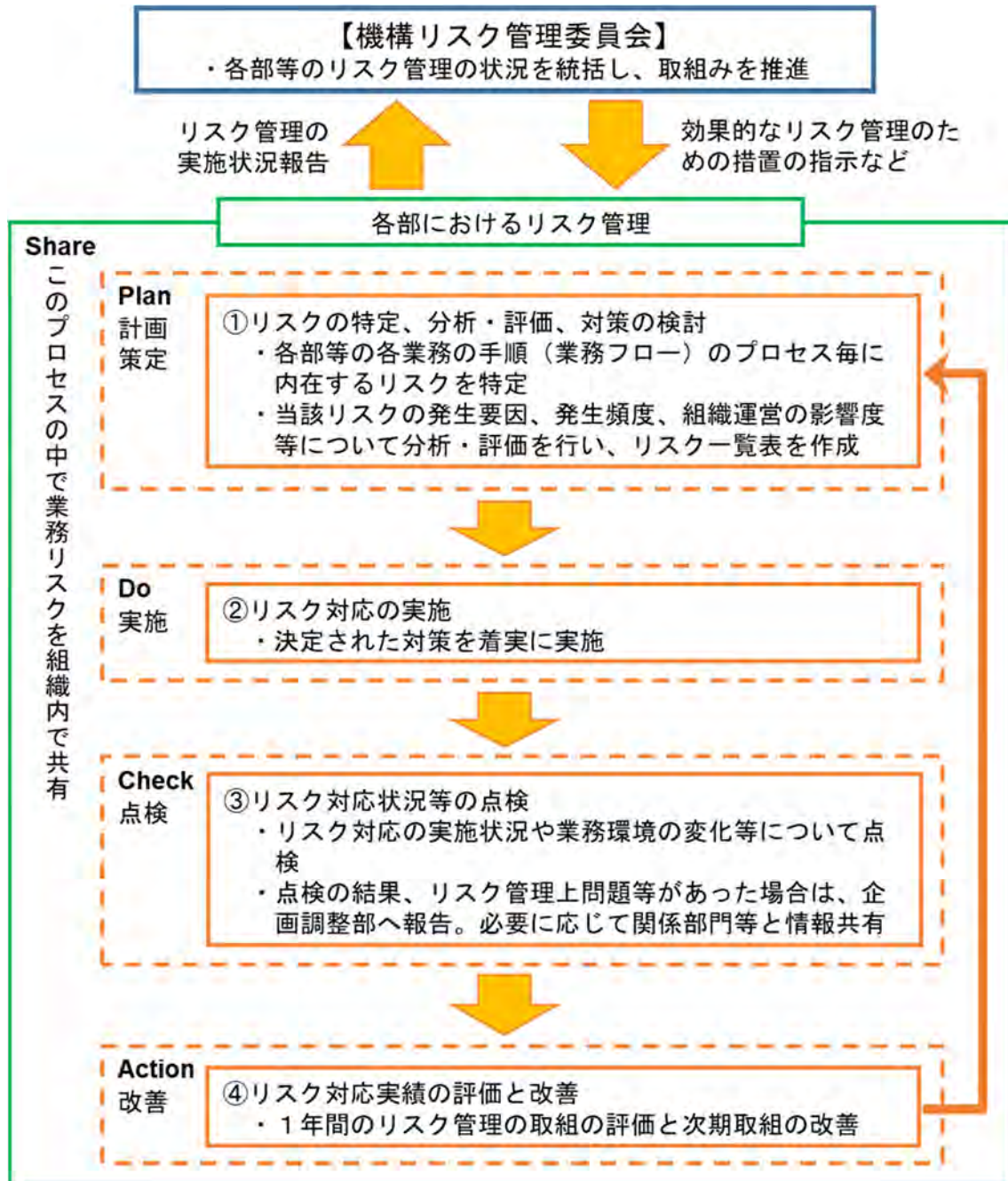
## (2) 業務運営上の課題・リスク及びその対応策の状況

新型コロナウイルスの感染拡大への対応を機に、テレワーク機器の調達やWeb会議システムの導入など、ICTの活用による業務継続と運用改善を図りましたが、デジタル社会の実現に向けた取組が一層加速し、DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進が強く求められる中、更なる業務のデジタル化による業務運営の効率化、利便性の向上と同時にサイバー攻撃や災害等情報セキュリティのリスクに対する組織的能力の強化が課題となっています。

令和3年度においては、各業務システムのリモート化を推進し、文書管理及び会計事務の電子決裁化に向けたシステム開発に着手したほか、補助金や交付金の申請に係る手続きにおいて、オンライン化していないものについては、原則、農林水産省共通申請サービス（eMAFF）を活用することとし、令和4年度中の本格運用に向けて実装作業に取り組みました。

また、情報セキュリティ対策については、外部ファイアーウォールの運用、メールセキュリティ対策ソフトの強化や、役職員を対象とした研修、標的型メール訓練等を実施するなどハード・ソフトの両面から取り組んでいます。

## ○リスクマネジメントのプロセス



## 9 業務の適正な評価の前提情報

A L I Cの事業についての理解に資するため、セグメント毎の主な事業のスキームを示します。

(1) 畜産（肉畜・食肉等）関係

### ○肉用牛肥育経営安定交付金制度(牛マルキン)

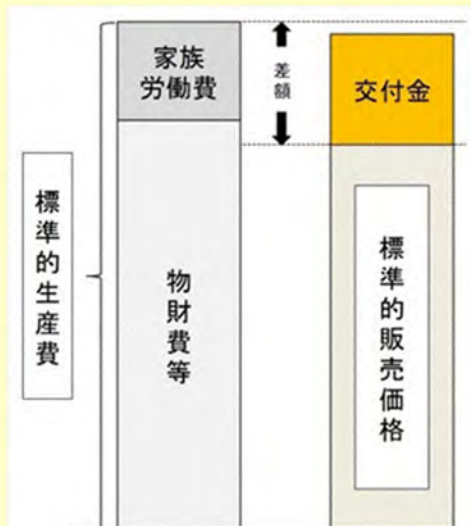
#### ■制度の目的

牛マルキンは、畜産経営の安定に関する法律(昭和36年法律第183号)に基づく法律制度であり、標準的販売価格が標準的生産費を下回った場合に、肉用牛の生産者に対し、その差額の9割を交付金として交付することにより、肉用牛の生産者の経営に及ぼす影響を緩和することを目的としています。

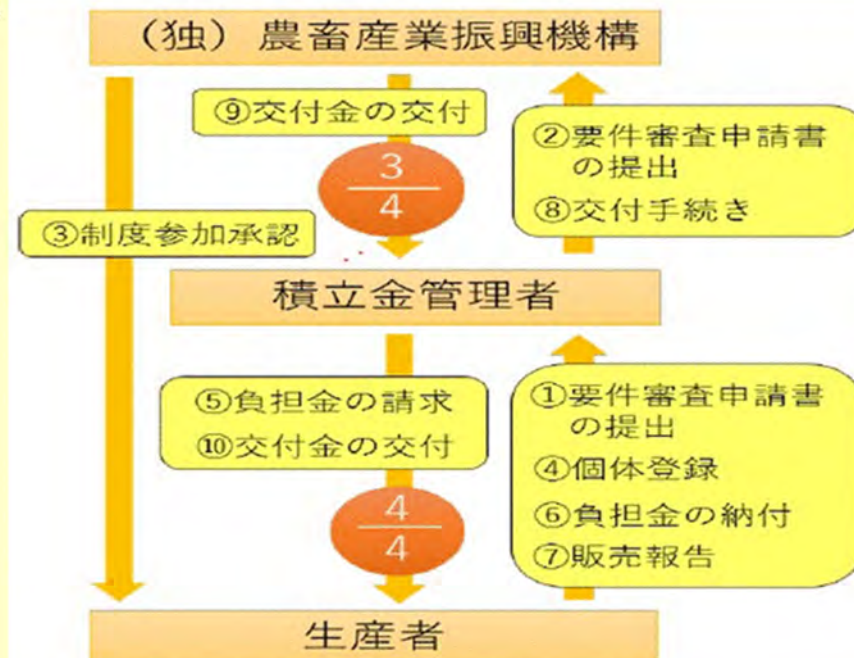
#### ■制度の仕組み

月毎に標準的販売価格(粗収益)と標準的生産費(生産コスト)を算出し、標準的販売価格が標準的生産費を下回った場合に、その差額の9割を交付金として交付します。

また、交付金の額の1/4に相当する額は、肉用牛の生産者が積立金管理者又は機構に納付する負担金により積立てられた「積立金」から、「積立金から支払われる額」として支払われます。残りの3/4に相当する額(国費)は、「交付金として支う額」として、機構が支払います。



#### ■事業の流れ



【令和3年度交付実績：9,447百万円】

## ○肉豚経営安定交付金制度(豚マルキン)

### ■制度の目的

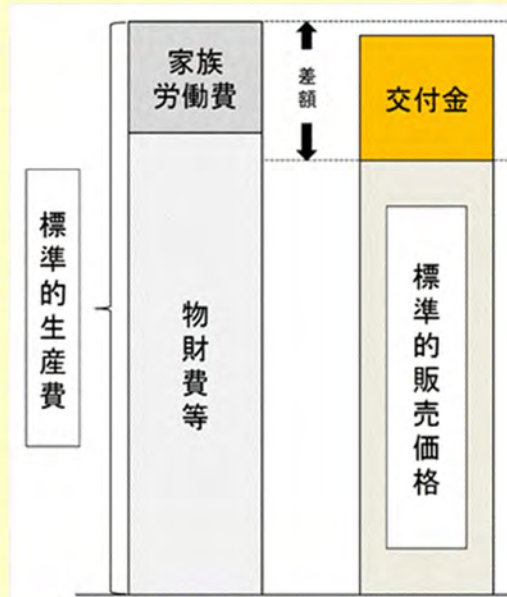
豚マルキンは、畜産経営の安定に関する法律(昭和36年法律第183号)に基づく法律制度であり、標準的販売価格が標準的生産費を下回った場合に、肉豚の生産者に対し、その差額の9割を交付金として交付することにより、肉豚の生産者の経営に及ぼす影響を緩和することを目的としています。

### ■制度の仕組み

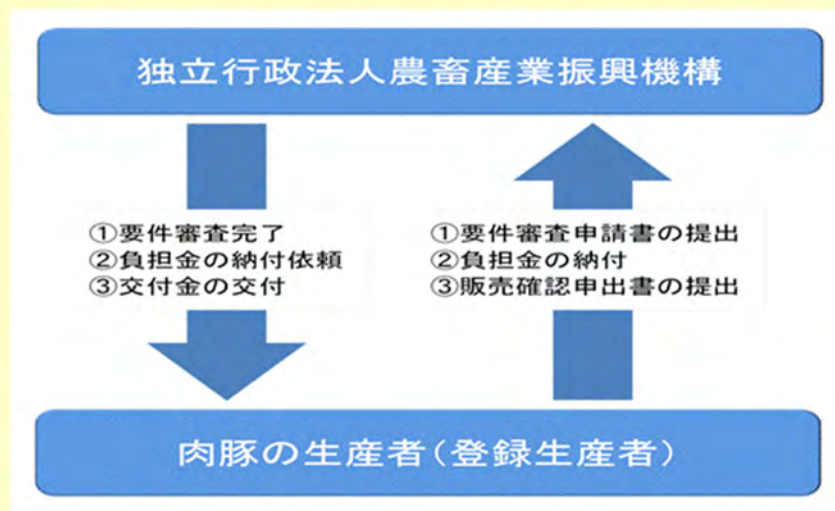
四半期毎に標準的販売価格(粗収益)と標準的生産費(生産コスト)を算出(注)し、標準的販売価格が標準的生産費を下回った場合に、その差額の9割を交付金として交付します。

また、交付金の額の1/4に相当する額は、肉豚の生産者が機構に納付する負担金により積立てられた「積立金」から、「積立金から支払われる額」として支払われます。残りの3/4に相当する額(国費)は、「交付金として支払う額」として、機構が支払います。

(注) 四半期終了時に算出し、当該四半期に交付金の交付がなかった場合には、当該年度内において次の四半期に通算して算出します。



### ■事業の流れ



【令和3年度交付実績：0円】

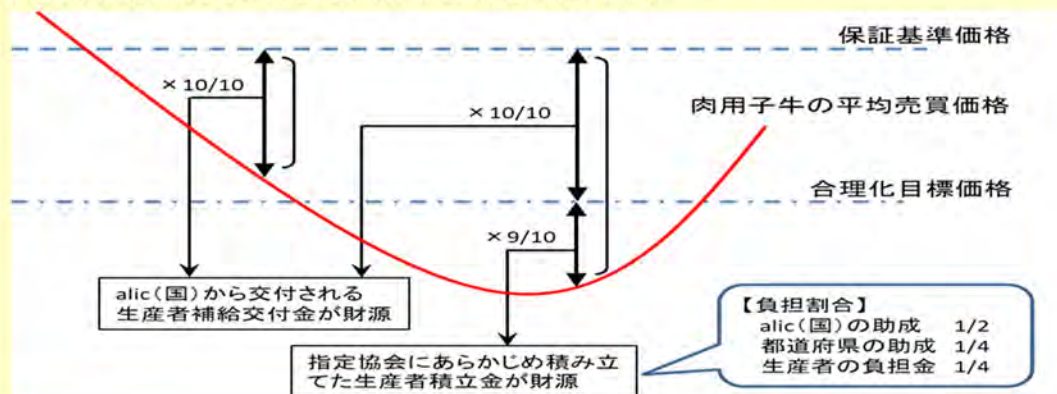
## ○肉用子牛生産者補給金制度

### ■制度の目的

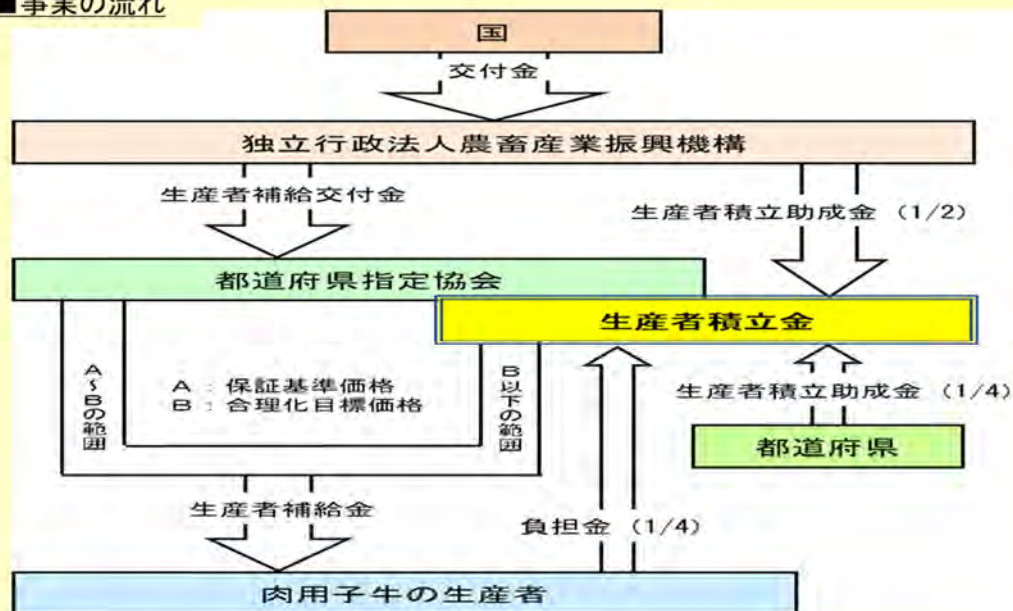
肉用子牛生産者補給金制度は、肉用子牛の価格が低落し、保証基準価格を下回った場合に、生産者に対し生産者補給金を交付し、肉用子牛生産の安定等を図ることを目的としています。

### ■制度の仕組み

生産者補給金は、肉用子牛の平均売買価格（品種別・四半期毎）が農林水産大臣が毎年度決定する保証基準価格を下回った場合に交付されます。具体的には、四半期毎に農林水産大臣が告示する肉用子牛の平均売買価格が保証基準価格を下回った場合に、その期間中に肉用子牛を販売、または、自家保留していれば、生産者補給金が交付されます。



### ■事業の流れ



【令和3年度交付実績：1,230百万円】

## ○畜産業振興事業(肉畜・食肉等)

### ■事業の概要

肉畜生産農家の経営安定対策を補完するための取組みの支援を実施するとともに、口蹄疫など重大な家畜疾病や肉畜・食肉等をめぐる情勢変化などに伴う影響を緩和するため、肉畜・食肉等関係者に対する緊急的な支援を畜産業振興事業を通じて実施しています。

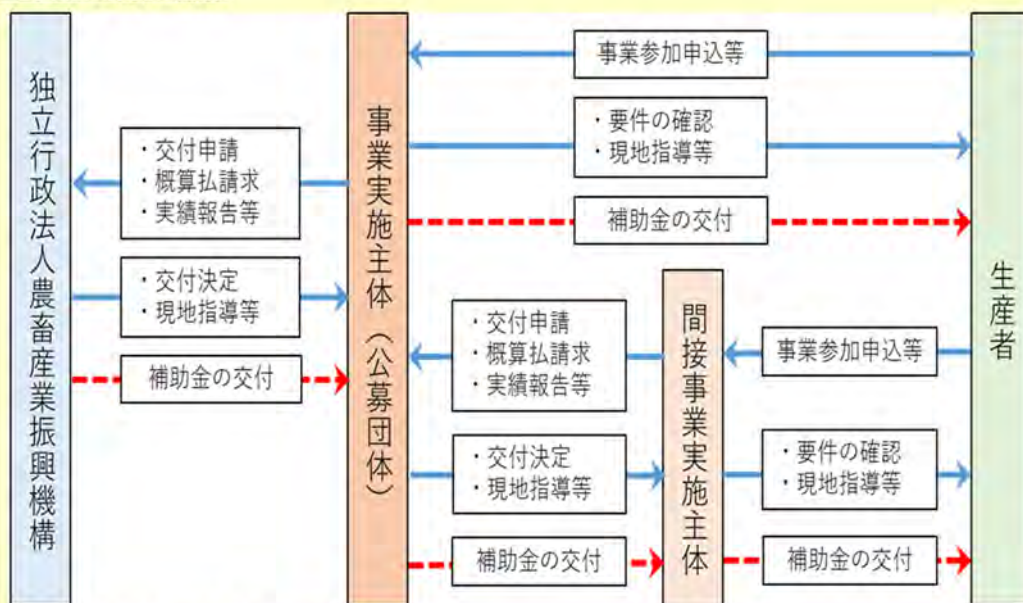
### 【補完対策】

- 肉用牛繁殖経営及び肉豚生産者の生産基盤強化
- 負債の償還に支障を来している経営や家畜伝染病発生により深刻な影響を受けた経営に対する低利資金の円滑な融通を支援
- 食用・飼肥料等としての利用が禁止されている牛肉骨粉等の適正処分の推進

### 【緊急対策】

- 豚熱の発生に伴う野生イノシシへの経口ワクチン散布等への支援
- 令和2年7月豪雨、令和2年から3年までの冬期の大雪、令和3年福島県沖を震源とする地震などでは、被災農家に対し、損壊した施設、機械の補改修、代替家畜の導入などの支援
- 新型コロナウイルス感染症による影響を受けた牛肉の保管等への支援 等

### ■事業の流れ(例)



※事業の流れは、事業により異なります。

【令和3年度交付実績：54,355百万円】

## (2) 畜産（酪農・乳業）関係

### ○加工原料乳生産者補給金制度

#### ■制度の目的

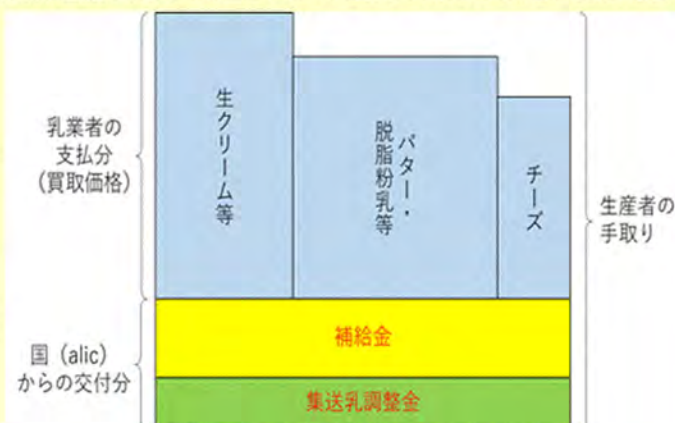
今後需要の増加が見込まれる乳製品に生乳を仕向けやすい環境を整備し、需給状況に応じた乳製品の安定供給の確保等を図るため、加工原料乳について生産者補給金を交付します。

また、指定を受けた事業者が集送乳調整金を交付することにより、生乳の需給の安定や酪農経営の安定を図ります。

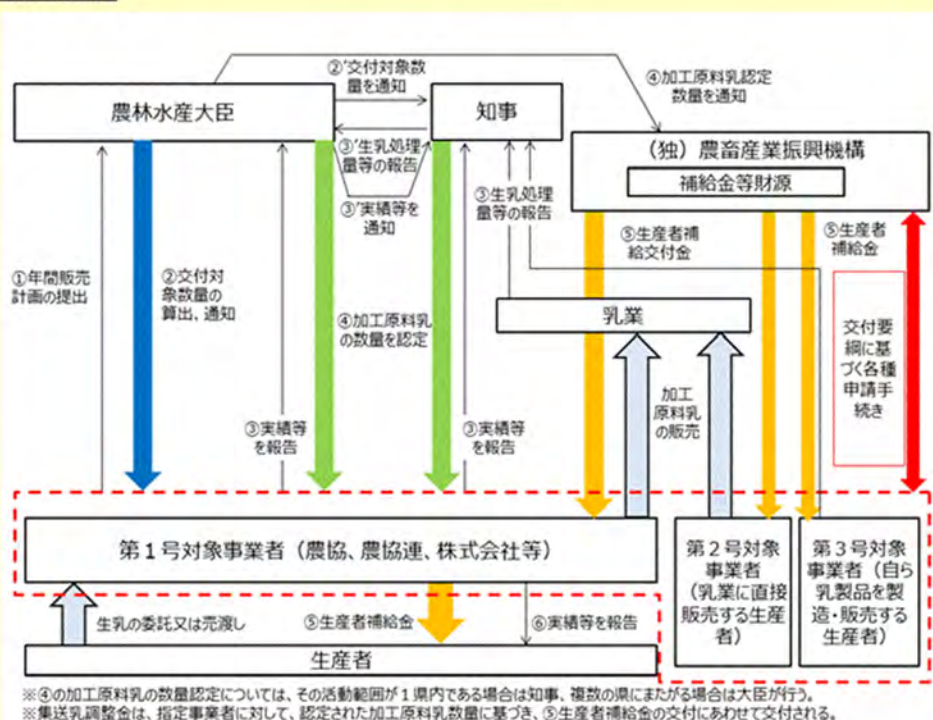
#### ■制度の仕組み

加工原料乳として対象用途に仕向けた生乳の実績数量に応じて加工原料乳生産者補給金等が支払われます。

また、集乳を拒否しない等の要件を満たす事業者は「指定事業者」として指定され、加工に仕向けた量に応じて集送乳調整金が交付されます。



#### ■事業の流れ



【令和3年度交付実績：38,167百万円】

## 〇畜産業振興事業(酪農・乳業)

### ■事業の概要

酪農家の経営安定対策を補完するための取組みの支援を実施するとともに、酪農・乳業などをめぐる情勢変化などに伴う影響を緩和するため、酪農・乳業関係者に対する緊急的な支援を畜産業振興事業を通じて実施しています。

### 【酪農対策】

- 〇 加工原料乳の価格が下落した場合の酪農経営への影響緩和のための支援

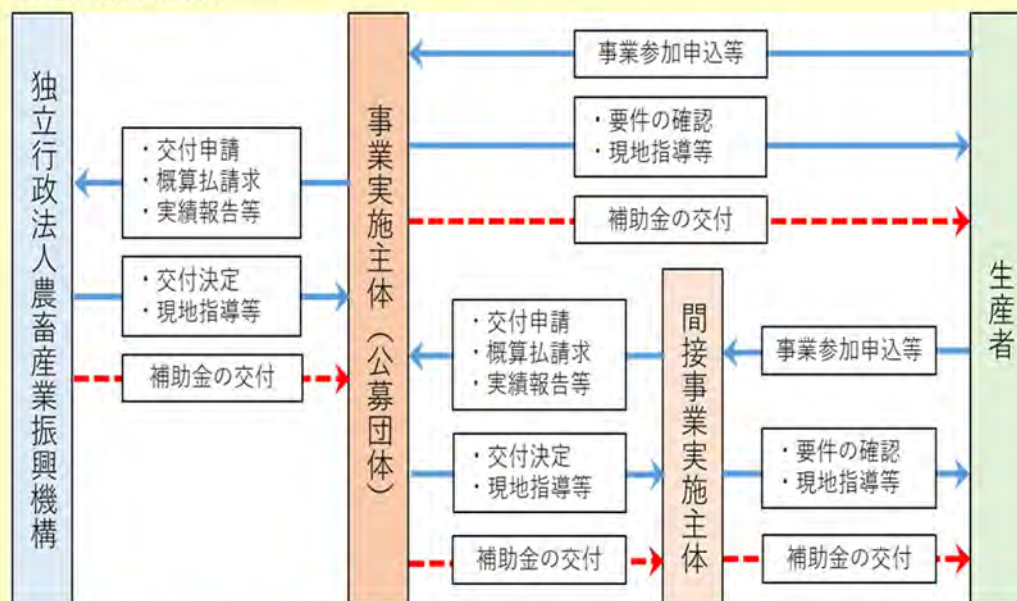
### 【補完対策】

- 〇 酪農家の労働負担を軽減するため、搾乳などの作業を代行する酪農ヘルパーの利用による経営安定化などの取組みの支援 等

### 【緊急対策】

- 〇 令和2年7月豪雨、令和2年から3年までの冬期の大雪、令和3年福島県沖を震源とする地震などでは、被災農家に対し、損壊した施設、機械の補改修、代替家畜の導入などの支援
- 〇 新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う生乳需要の変動に対応したバター及び脱脂粉乳の需要を拡大するための取組みの支援 等

### ■事業の流れ(例)



※事業の流れは、事業により異なります。

【令和3年度交付実績：15,940百万円】

### (3) 野菜関係

## ○指定野菜価格安定対策事業

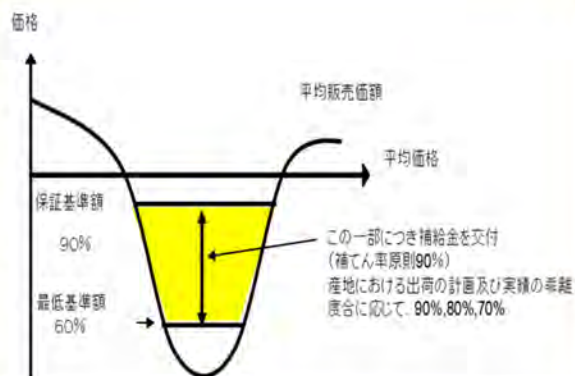
### ■事業の目的

指定産地内(891産地)の指定野菜(14品目)の価格が著しく低落した場合に、生産者補給交付金を交付することにより、野菜農家の経営に及ぼす影響を緩和し、次期作の確保と、消費者への野菜の安定的な供給を図ることを目的としています。

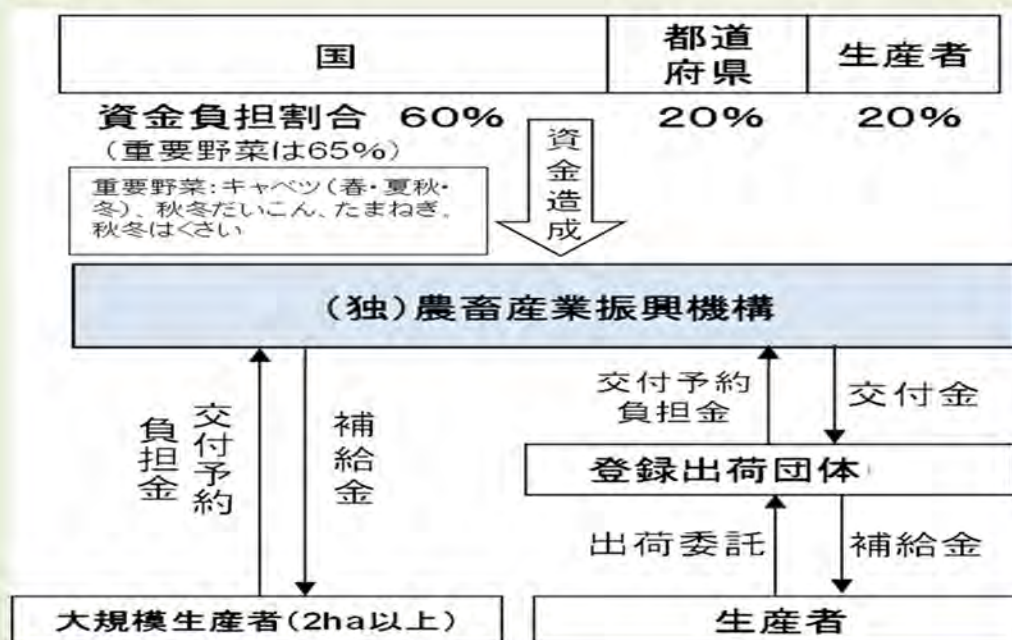
### ■事業の仕組み

国、都道府県、生産者がそれぞれ6:2:2の割合で(独)農畜産業振興機構に資金を造成し、野菜の販売価格が平均価格の90%を下回ると造成資金から補給金を交付することにより農家経営を直接支援しています。

平成23年度制度改正により、都道府県及び生産者は品目ごとの負担率(100%、70%、50%)を設定し、負担を軽減を図っています。令和2年8月申込から過去の交付金交付状況等を考慮し、負担率(100%、90%、80%、70%、60%、50%)を設定し、負担軽減を図っています。



### ■事業の流れ



## ○特定野菜等供給産地育成価格差補給事業

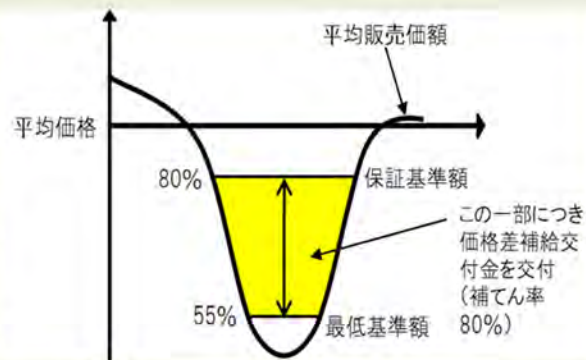
### ■事業の目的

指定野菜以外の野菜のうち、国民消費生活上及び地域農業振興上の重要性等から指定野菜に準ずる野菜として位置付けられる特定野菜(35品目)等の価格が著しく低落した場合に、価格差補給金を交付することにより、野菜農家の経営に及ぼす影響を緩和し、次期作の確保と、消費者への野菜の安定的な供給を図ることを目的としています。

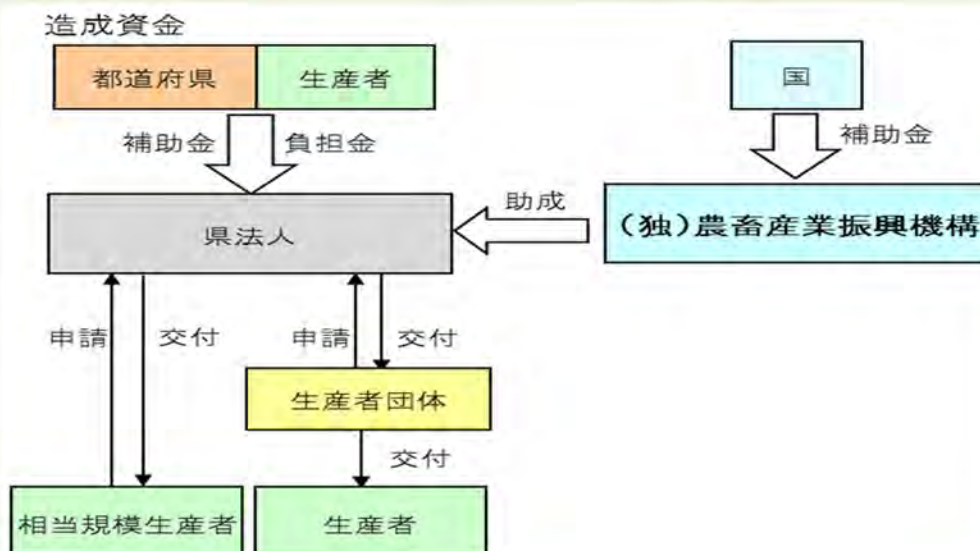
### ■事業の仕組み

都道府県(1/3)と生産者(1/3)が県法人に資金を造成し、国は、野菜の販売価格が平均価格の80%を下回ると造成資金から補給金を交付する際に、ALICに造成された資金により補助(1/3)することにより、農家経営を直接支援しています。

平成23年度及び26年度制度改正により、輸入野菜と競合する重要な4品目(アスパラガス、かぼちゃ、スイートコーン、ブロッコリー)について、生産者の負担の軽減を図っています(国:1/2)。



### ■事業の流れ



【令和3年度交付実績：738百万円】

## ○契約指定野菜安定供給事業

### ■事業の目的

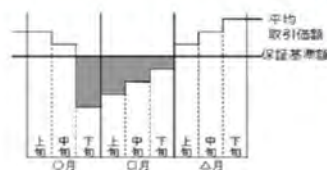
加工・業務用野菜を中心に市場を経由しない直接取引が増加していることから、平成14年の野菜法改正により契約取引についても生産者が負うリスク(価格下落、不作、過剰生産)を軽減することを目的としています。

### ■事業の仕組み

国(50%)、都道府県(25%)、生産者(25%)の支出によりALICに資金を造成価格低落等の際に補てんし、農家経営を直接支援しています。

#### ○「価格低落タイプ」

市場価格に連動して価格が変動する契約を締結している生産者に対し、価格の著しい低落が生じた場合に補てん。



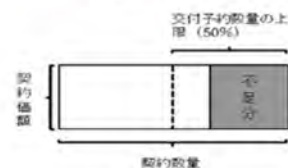
#### ○「出荷調整タイプ」

定量供給契約を締結した生産者が、契約数量を確保するため余裕のある作付けを行い、価格低落時に契約以外生産量の出荷調整を行った場合に補てん。

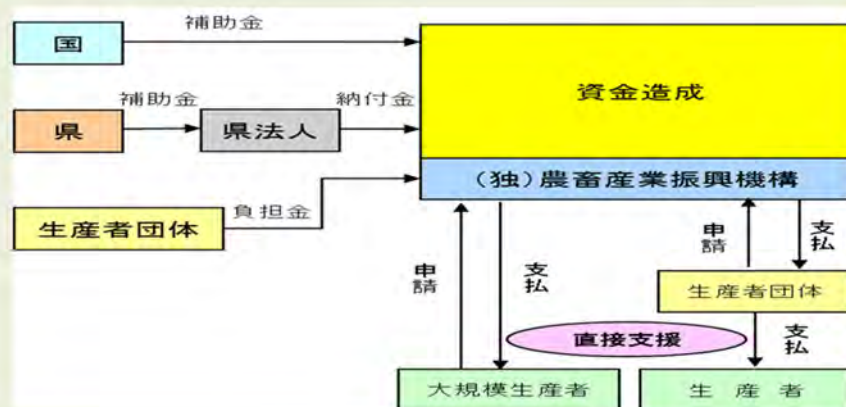


#### ○「数量確保タイプ」

定量定価供給契約を締結した生産者が、天候不良等により契約数量を確保することができない場合に、市場出荷予定のものを回す等により契約数量を確保するのに要する経費を補てん。



### ■事業の流れ



【令和3年度交付実績：267百万円】

## ○需給調整・価格安定対策

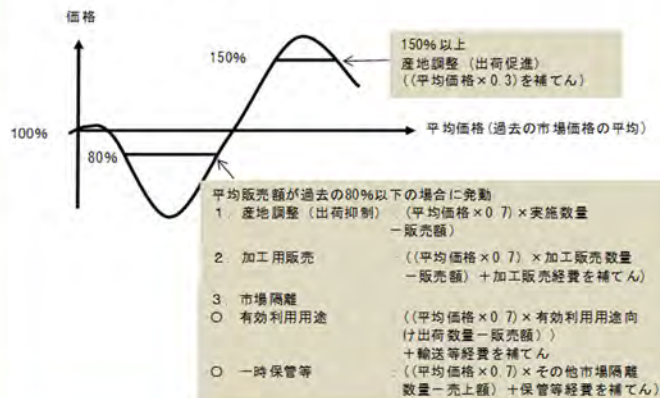
### ■制度の目的

野菜の中でもキャベツ、たまねぎ等は露地で栽培されることから天候の影響を受けやすく作柄・価格の変動が大きいこと、また、流通量も多いことから、これらの価格と供給の安定を図ることは、国民消費生活上も極めて重要であるので、国が緊急需給調整対策を実施することとしています。

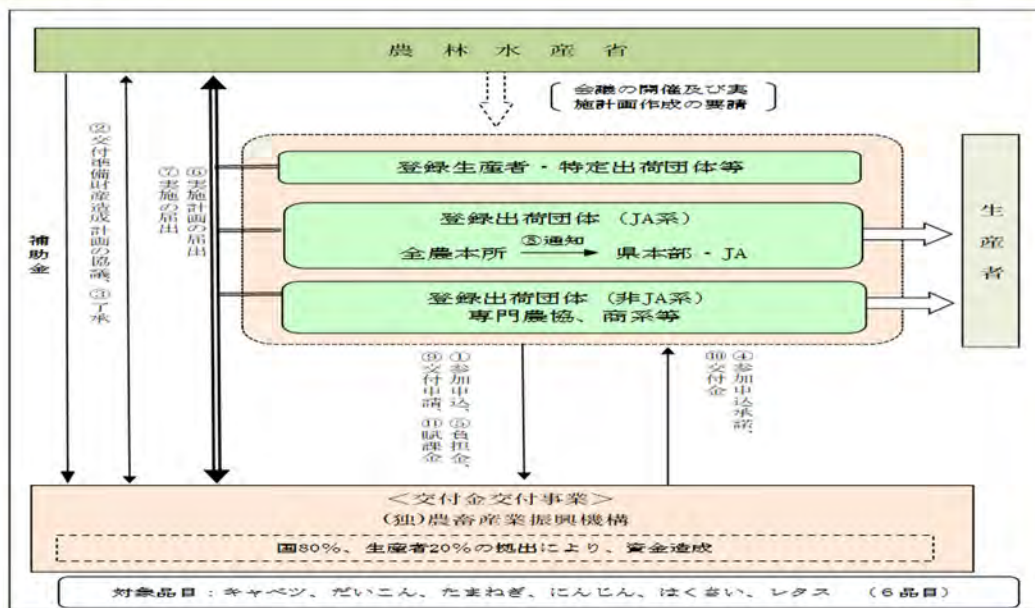
### ■事業の仕組み

価格低落時には、生産者側の発意により、生産者も1/5を拠出した資金を用いて、産地調整(出荷抑制)、加工用販売、市場隔離(有効利用用途、一時保管等)を実施し、価格高騰時には、供給の安定に向けた要請を関係者に行うほか、産地調整(出荷促進)を実施しています。

#### <発動基準と補てん額>



### ■事業の流れ



【令和3年度交付実績：1,262百万円】

#### (4) 特産関係（砂糖・でん粉）

### ○砂糖価格調整制度

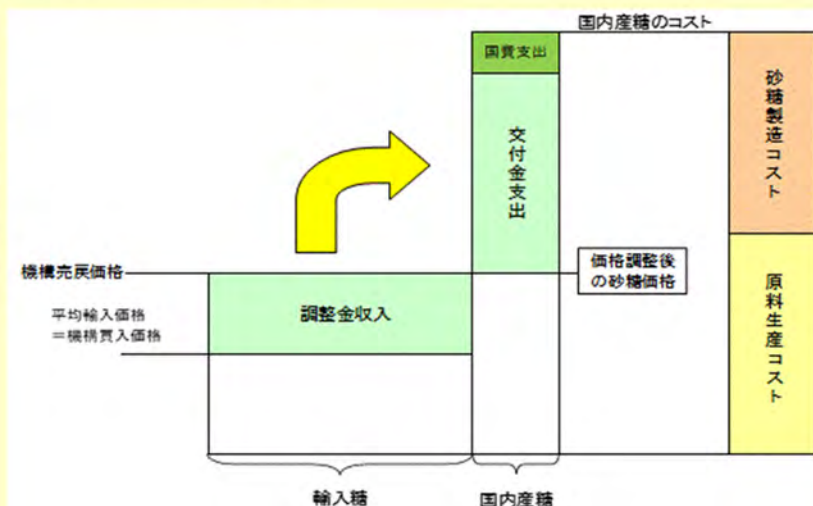
#### ■制度の目的

砂糖価格調整制度は、価格の安い輸入糖から調整金を徴収するとともに、砂糖との価格差が存在する異性化糖や輸入加糖調整製品との価格調整を行うために、これらの物品からも調整金を徴収し、それを財源として、さとうきびの生産者やてん菜糖、甘しゅ糖の国内産糖製造事業者に支援を行うことで内外価格差の解消を図り、国内産糖の安定的な供給の確保及び国民生活の安定に寄与することを目的としています。

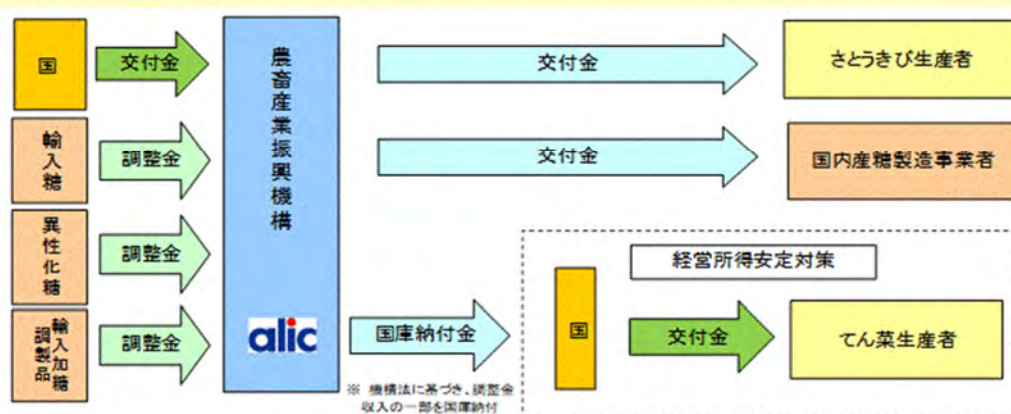
#### ■制度の仕組み

輸入糖と国内産糖との内外コスト格差を是正するため、①輸入糖等から調整金を徴収するとともに、②これを主な財源として、生産者及び製造事業者に対し、生産・製造経費と製品の販売価格との差額相当分の交付金を交付する政策支援を実施しています。

原料作物の取引価格（販売価格のうち、生産者の取り分）は、生産者と製造事業者との事前の取り決めに基づき、当事者間で決めた比率によって、製品の販売価格を分配する方式（収入分配方式）により形成されています。



#### ■事業の流れ



【令和3年度交付実績：60,375百万円】

## ○でん粉価格調整制度

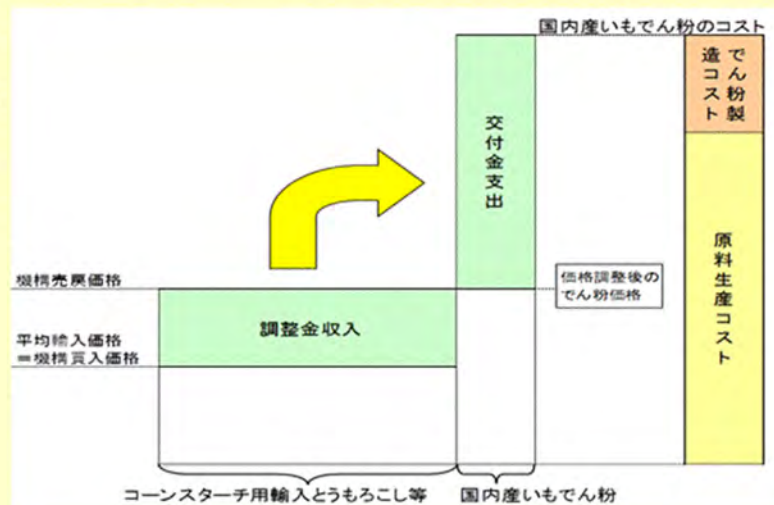
### ■制度の目的

でん粉価格調整制度は、価格の安いコーンスターチ用輸入とうもろこし等から調整金を徴収し、それを財源として、でん粉原料用かんしょ生産者や国内産いもでん粉製造事業者に支援を行うことで内外価格差の解消を図り、国内産いもでん粉の安定的な供給の確保及び国民生活の安定に寄与することを目的としています。

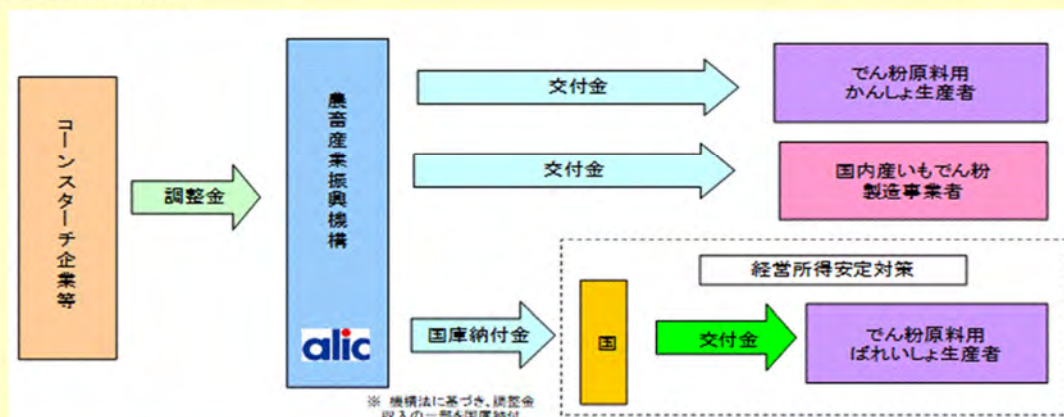
### ■制度の仕組み

でん粉については、価格調整制度の下、コーンスターチ用輸入とうもろこしを原料として製造されるコーンスターチ等と国内いもでん粉との内外コスト格差を是正するため、①コーンスターチ用輸入とうもろこし等から調整金を徴収するとともに、②これを主な財源として、生産者及び製造事業者に対し、生産・製造経費と製品の販売価格との差額相当分の交付金を交付する政策支援を実施しています。

原料作物の取引価格（販売価格のうち、生産者の取り分）は、生産者と製造事業者との事前の取り決めに基づき、当事者間で決めた比率によって、製品の販売価格を分配する方式（収入分配方式）により形成されています。



### ■事業の流れ



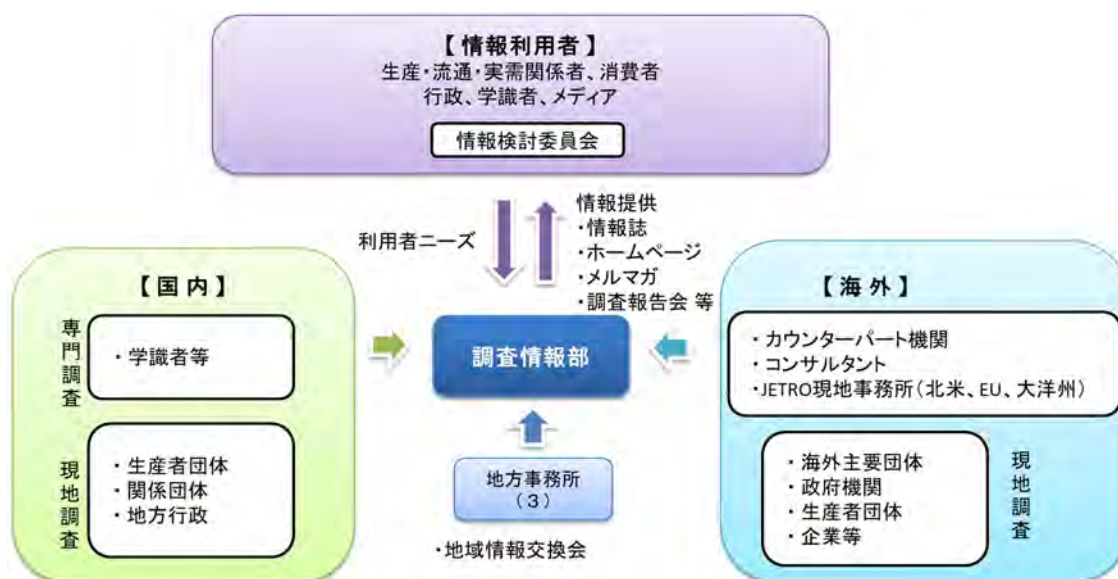
【令和3年度交付実績：9,269百万円】

(5) 情報収集提供

## ○情報収集提供業務

### ■業務の概要

畜産物、野菜、砂糖及びでん粉の生産及び流通に関する情報(需給の判断に資する情報など)を収集・整理し、農畜産物の需給に係る判断や経営安定に資するため、広く生産者等に適時適切に提供すること目的としています。



【令和3年度交付実績：308百万円】

## 10 業務の成果と使用した資源との対比

(1) 自己評価 (令和3年度項目別評価総括表)

| 項目                                                 | 評価（注） | 行政コスト         |
|----------------------------------------------------|-------|---------------|
| 第 1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項                |       |               |
| 1 畜産（肉畜・食肉等）関係業務                                   | B     | 67,116,954 千円 |
| 2 畜産（酪農・乳業）関係業務                                    | B     | 63,136,265 千円 |
| 3 野菜関係業務                                           | B     | 23,126,277 千円 |
| 4 特産（砂糖・でん粉）関係業務                                   | B     | 70,270,855 千円 |
| 5 情報収集提供業務                                         | B     | 498,526 千円    |
| 第 2 業務運営の効率化に関する事項                                 |       |               |
| 1 業務運営の効率化による経費の削減                                 | B     |               |
| 2 役職員の給与水準の検証                                      | B     |               |
| 3 調達の合理化                                           | B     |               |
| 4 業務執行の改善                                          | B     |               |
| 5 機能的で効率的な組織体制の整備                                  | —     |               |
| 6 補助事業の効率化等                                        | B     |               |
| 7 ICT の活用による業務の効率化                                 | A     |               |
| 8 砂糖勘定の短期借入に係るコストの抑制                               | B     |               |
| 第 3 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画等に関する事項              |       |               |
| 1 財務運営の適正化                                         | B     |               |
| 2 資金の管理及び運用                                        | B     |               |
| 第 4 短期借入金の限度額                                      |       |               |
| 1 運営費交付金の受入遅延等による資金不足となる場合の資金短期借入金の限度額は単年度 4 億円とする | —     |               |
| 2 国内産糖価格調整事業の支払資金不足における短期借入金の限度額は単年度 800 億円とする     | B     |               |
| 3 でん粉価格調整事業の支払資金不足における短期借入金の限度額は単年度 120 億円とする      | —     |               |
| 第 5 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画   |       |               |
| 1 緊急的な経済対策として補正予算で措置された畜産業振興事業の実施に伴う返還金等の国庫納付      | B     |               |
| 2 平成 23 年度予備費で措置された畜産業振興事業の実施に伴う返還金等の国庫納付          | B     |               |

|                                               |   |  |
|-----------------------------------------------|---|--|
| 第6 前号に規定する財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画 | — |  |
| 第7 余剰金の使途                                     | — |  |
| 第8 その他主務省令で定める業務運営に関する事項                      |   |  |
| 1 ガバナンスの強化                                    | B |  |
| 2 職員の人事に関する計画                                 | B |  |
| 3 情報公開の推進                                     | B |  |
| 4 消費者等への広報                                    | A |  |
| 5 情報セキュリティ対策の向上                               | B |  |
| 6 施設及び設備に関する計画                                | — |  |
| 7 積立金の処分に関する事項                                | B |  |
| 8 長期借入れを行う場合の留意事項                             | — |  |

(注) 評価区分

S：項目の達成度合が 120%以上で顕著な成果がある

A：項目の達成度合が 120%以上

B：項目の達成度合が 80%以上 120%未満

C：項目の達成度合が 60%以上 80%未満

D：項目の達成度合が 60%未満

(2) 当中期目標期間における主務大臣による過年度の総合評価の状況

| 区分     | 平成 30 年度                                                                                                                                                                                                               | 令和元年度 | 令和 2 年度 | 令和 3 年度 | 令和 4 年度 |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|---------|---------|
| 評価 (注) | B                                                                                                                                                                                                                      | B     | B       |         |         |
| 理由     | <p>令和 2 年度は、小項目では 1 項目が s、19 項目が a 評価、1 項目が c となり、中項目では 1 項目が S、4 項目が A 評価となり、大項目の評価は、1 項目が A、5 項目が B 評価となっており、また、全体の評価を引き下げる事象もなかったため、評価実施要領に基づき B 評価とした。</p> <p>※令和 3 年度の主務大臣による総合評価は、審査中です (令和 4 年 6 月 30 日現在)。</p> |       |         |         |         |

(注) 評価区分

S：総合評価の達成度合が 120%以上で顕著な成果がある

A：総合評価の達成度合が 120%以上

B：総合評価の達成度合が 80%以上 120%未満

C：総合評価の達成度合が 60%以上 80%未満

D：総合評価の達成度合が 60%未満

業務実績評価結果の詳細につきましては、以下のホームページをご覧ください。

<https://www.alic.go.jp/disclosure/hyoka.html>

## 1.1 予算と決算との対比

要約した法人単位決算報告書

(単位：百万円)

| 区 分       | 予 算     | 決 算     | 差額理由 |
|-----------|---------|---------|------|
| 収入        |         |         |      |
| 運営費交付金    | 2,699   | 2,699   |      |
| 国庫補助金     | 14,444  | 14,444  |      |
| その他の政府交付金 | 83,657  | 83,657  |      |
| 業務収入      | 72,639  | 60,372  | (注1) |
| その他収入     | 308,536 | 101,846 | (注2) |
| 計         | 481,975 | 263,018 |      |
| 支出        |         |         |      |
| 業務経費      | 453,232 | 223,957 | (注3) |
| 借入金償還     | 40,000  | 28,685  | (注4) |
| 人件費       | 2,726   | 2,416   | (注5) |
| 一般管理費     | 1,013   | 542     | (注6) |
| その他の支出    | 155     | 17      | (注7) |
| 計         | 497,125 | 255,616 |      |

(注) 各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

予算額と決算額の差額の説明

(注1) 乳製品の売渡数量が見込より下回ったことによる減等

(注2) 業務経費が見込より下回り、資金より受入が下回ったことによる減等

(注3) 交付金の発動が見込より下回ったことによる減等

(注4) 前年度の借入金が見込より下回ったことによる減

(注5) 超過勤務の縮減等により、見込より下回ったことによる減

(注6) 支払消費税が見込より下回ったことによる減

(注7) 当年度の借入金が見込より下回ったことによる減

詳細につきましては、決算報告書をご覧ください。

<https://www.alic.go.jp/disclosure/zaimu.html>

## 1 2 財務諸表

要約した法人単位財務諸表

(1) 貸借対照表 (令和4年3月31日)

(単位：百万円)

| 資産の部       | 金 額     | 負債の部        | 金 額     |
|------------|---------|-------------|---------|
| 流動資産       | 339,310 | 流動負債        | 54,543  |
| 現金及び預金(※1) | 328,465 | 運営費交付金債務    | 592     |
| 有価証券       | 8,600   | 預り補助金等      | 71      |
| その他        | 2,246   | 短期借入金       | 41,843  |
|            |         | 未払金         | 10,328  |
| 固定資産       | 56,642  | その他         | 1,709   |
| 有形固定資産     | 769     |             |         |
| 無形固定資産     | 2       | 固定負債        | 340,023 |
| 投資その他の資産   | 55,871  | 資産見返負債      | 225     |
| 投資有価証券     | 46,420  | 長期預り補助金等    | 337,904 |
| 関係会社株式     | 7,779   | 退職給付引当金     | 1,862   |
| 投資評価引当金    | △ 67    | その他         | 31      |
| その他        | 1,738   |             |         |
|            |         | 負債合計        | 394,566 |
|            |         | 純資産の部(※2)   | 金 額     |
|            |         | 資本金         | 30,555  |
|            |         | 政府出資金       | 30,555  |
|            |         | 繰越欠損金       | 31,496  |
|            |         | 評価・換算差額等    | 2,329   |
|            |         | 関係会社株式評価差額金 | 2,329   |
|            |         | 純資産合計       | 1,387   |
| 資産合計       | 395,953 | 負債純資産合計     | 395,953 |

(注) 各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

(2) 行政コスト計算書 (令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位：百万円)

| 区 分         | 金 額     |
|-------------|---------|
| I 損益計算書上の費用 | 225,676 |
| 業務費(※3)     | 224,029 |
| 一般管理費(※4)   | 1,527   |
| その他(※5)     | 120     |

|          |         |
|----------|---------|
| 臨時損失（※６） | 0       |
| Ⅱ行政コスト合計 | 225,676 |

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

（３）損益計算書（令和３年４月１日～令和４年３月３１日）（単位：百万円）

| 科 目                | 金 額     |
|--------------------|---------|
| 経常費用（Ａ）            | 225,676 |
| 業務経費（※３）           | 224,029 |
| 交付金                | 118,644 |
| 補助金                | 75,111  |
| 国庫納付金              | 18,718  |
| 人件費                | 1,398   |
| 減価償却費              | 35      |
| その他                | 10,123  |
| 一般管理費（※４）          | 1,527   |
| 人件費                | 968     |
| 減価償却費              | 48      |
| その他                | 511     |
| その他（※５）            | 120     |
| 経常収益（Ｂ）            | 201,586 |
| 運営費交付金収益           | 2,352   |
| 補助金等収益             | 139,054 |
| 事業収入               | 59,454  |
| その他                | 727     |
| 臨時損失（Ｃ）（※６）        | 0       |
| 臨時利益（Ｄ）            | 1,654   |
| 前中期目標期間繰越積立金取崩額（Ｅ） | 13,152  |
| 当期総損失（Ａ-Ｂ+Ｃ-Ｄ-Ｅ）   | 9,285   |

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

(4) 純資産変動計算書 (令和3年4月1日～令和4年3月31日) (単位: 百万円)

|                                         | 資本金<br>合計 | 利益剰余金 (又は繰<br>越欠損金 (△))<br>合計 | 評価・換算<br>差額等<br>合計 | 純資産<br>合計 |
|-----------------------------------------|-----------|-------------------------------|--------------------|-----------|
| 当期首残高                                   | 30,555    | △ 9,060                       | 2,044              | 23,539    |
| 当期変動額                                   |           |                               |                    |           |
| 利益剰余金 (又は繰<br>越欠損金 (△)) の当<br>期変動額 (純額) |           | △ 22,437                      |                    | △ 22,437  |
| 評価・換算差額等の<br>当期変動額 (純額)                 |           |                               | 284                | 284       |
| 当期変動額計                                  | 0         | △ 22,437                      | 284                | △ 22,152  |
| 当期末残高 (※2)                              | 30,555    | △ 31,496                      | 2,329              | 1,387     |

(注) 各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

(5) キャッシュ・フロー計算書 (令和3年4月1日～令和4年3月31日)

(単位: 百万円)

| 区 分                         | 金 額       |
|-----------------------------|-----------|
| I 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)      | △ 63,455  |
| 原材料、商品又はサービスの購入による支出        | △ 8,446   |
| 人件費支出                       | △ 2,414   |
| 事業費支出                       | △ 210,468 |
| 一般管理費支出                     | △ 153     |
| その他業務支出                     | △ 181     |
| 運営費交付金収入                    | 2,699     |
| 補助金等収入                      | 112,940   |
| 事業収入                        | 59,598    |
| 国庫納付金の支払額                   | △ 18,718  |
| 政府交付金の精算による返還金の支出           | △ 372     |
| その他収入・支出                    | 2,060     |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー (B)     | 5,593     |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー (C)    | 12,108    |
| IV 資金増加額 (△資金減少額) (D=A+B+C) | △ 45,753  |
| V 資金期首残高 (E)                | 299,418   |
| VI 資金期末残高 (F=D+E) (※7)      | 253,665   |

(注1) キャッシュ・フロー計算書

資金の期末残高の貸借対照表上の科目

|                |             |
|----------------|-------------|
| 現金及び預金 (※1)    | 328,465 百万円 |
| うち定期預金         | 74,800 百万円  |
| (差引) 資金残高 (※7) | 253,665 百万円 |

(注2) 各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

詳細につきましては、財務諸表をご覧ください。

<https://www.alic.go.jp/disclosure/zaimu.html>

### **1.3 財政状態及び運営状況の法人の長による説明情報**

各財務諸表の概要

(1) 貸借対照表

(資産)

令和3年度末現在の資産合計は395,953百万円と、前年度比51,550百万円減（前年度447,503百万円、11.5%減）となっています。これは、現金及び預金が328,465百万円と、前年度比48,153百万円減（前年度376,618百万円、12.8%減）となったことが主な要因です。

(負債)

令和3年度末現在の負債合計は394,566百万円と、前年度比29,398百万円減（前年度423,964百万円、6.9%減）となっています。これは、長期預り補助金等が337,904百万円と、前年度比39,370百万円減（前年度377,275百万円、10.4%減）となったことが主な要因です。

(2) 行政コスト計算書

令和3年度の損益計算書上の費用並びに行政コストは225,676百万円と、前年度比37,341百万円減（前年度263,017百万円、14.2%減）となっています。これは、畜産勘定における肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費が10,100百万円と、前年度比52,451百万円減（前年度62,551百万円、83.9%減）となったことが主な要因です。

(3) 損益計算書

(経常費用)

令和3年度の経常費用は225,676百万円と、前年度比37,341百万円減（前年度263,017百万円、14.2%減）となっています。これは、畜産勘定等における交付金が118,644百万円と、前年度比48,523百万円減（前年度167,167百万円、29.0%減）となったことが主な要因です。

(経常収益)

令和３年度の経常収益は 201,586 百万円と、前年度比 41,010 百万円減（前年度 242,595 百万円、16.9%減）となっています。これは、補助金等収益が 139,054 百万円と、前年度比 31,970 百万円減（前年度 171,023 百万円、18.7%減）となったことが主な要因です。

(臨時利益)

令和３年度の臨時利益は 1,654 百万円と、前年度比 5,340 百万円減（前年度 6,994 百万円、76.4%減）となっています。これは、過年度補助事業費返還金等の額が 1,654 百万円と前年度比 5,340 百万円減（前年度 6,994 百万円、76.4%減）となったことが主な要因です。

なお、畜産業振興事業において補助金返還命令を発出したもののうち、令和３年度末において 1 件 1,660 百万円が未返還となっています。

(当期総損益)

上記損益の状況に臨時損失 0 百万円及び前中期目標期間繰越積立金取崩額 13,152 百万円を計上した結果、令和３年度の当期総損失は、9,285 百万円と前年度比 4,691 百万円増（前期総損失 4,594 百万円）となっています。

(４) 純資産変動計算書

令和３年度末の純資産は 1,387 百万円と、前年度比 22,152 百万円減（前期純資産 23,539 百万円）となっています。これは、繰越欠損金が 31,496 百万円（前期繰越欠損金 9,060 百万円）となったことが主な要因です。

(５) キャッシュ・フロー計算書

(業務活動によるキャッシュ・フロー)

令和３年度の業務活動によるキャッシュ・フローは△63,455 百万円と、前年度比 718 百万円増（前年度△64,173 百万円）となっています。これは、畜産勘定における肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費支出が△21,690 百万円と、前年度比 40,782 百万円増（前年度△62,471 百万円）となったことが主な要因です。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

令和３年度の投資活動によるキャッシュ・フローは 5,593 百万円と、前年度比 85,207 百万円減（前年度 90,801 百万円）となっています。これは、定期預金の預入による支出と定期預金の払戻による収入との収支差が 2,400 百万円と、前年度比 83,200 百万円減（前年度 85,600 百万円）となったことが主な要因です。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

令和３年度の財務活動によるキャッシュ・フローは 12,108 百万円と、前年度比 9,766 百万円増（前年度 2,343 百万円）となっています。これは、短期借入れによる収入と短

期借入金の返済による支出との収支差が 13,158 百万円と、前年度比 9,538 百万円増（前年度 3,620 百万円）となったことが主な要因です。

#### 1.4 内部統制の運用に関する情報

A L I C は、役員（監事を除く。）の職務の執行が通則法、機構法又は他の法令に適合することを確保するための体制その他独立行政法人の業務の適正を確保するための体制の整備に関する事項を定めておりますが、その推進の中心となるものとして、内部統制委員会を置いています。

また、内部統制委員会は、「独立行政法人農畜産業振興機構の内部統制に関する基本方針」に定めるところにより、中期目標及び中期計画に基づき、法令等を遵守しつつ、業務を有効かつ、効率的に実施することを目的として設置されており、令和 3 年度においては、5 月に開催し、内部統制に関する改善方針等について審議を行いました。

#### 1.5 法人の基本情報

##### （1）沿革

平成 15 年 10 月 農畜産業振興事業団と野菜供給安定基金の統合により独立行政法人  
農畜産業振興機構として設立

なお、当機構の前身となる法人の沿革は次のとおりです。

##### ア 農畜産業振興事業団

昭和 36 年 12 月 畜産振興事業団設立

昭和 40 年 8 月 糖価安定事業団設立

昭和 41 年 3 月 日本蚕糸事業団設立

昭和 56 年 10 月 糖価安定事業団と日本蚕糸事業団を統合し、蚕糸砂糖類価格安定事業団設立

平成 8 年 10 月 畜産振興事業団と蚕糸砂糖類価格安定事業団を統合し、農畜産業振興事業団が設立

##### イ 野菜供給安定基金

昭和 51 年 10 月 設立

第 1 期中期目標期間 平成 15 年 10 月～平成 20 年 3 月

平成 17 年 10 月 神戸事務所廃止

平成 19 年 10 月 甘味資源作物交付金及び国内産糖交付金の交付の業務の開始

〃 輸入に係る指定でん粉等の買入れ及び売戻しの業務の開始

平成 19 年 12 月 東京、千葉、横浜、名古屋、大阪、岡山、福岡及び宮崎の事務所廃止

平成 20 年 1 月 鹿児島事務所開設（鹿児島分室（平成 19 年 4 月開設）を改組）

第 2 期中期目標期間 平成 20 年 4 月～平成 25 年 3 月

|              |                                                                |
|--------------|----------------------------------------------------------------|
| 平成 20 年 4 月  | 蚕糸業経営安定対策事業への補助の業務の廃止                                          |
| 〃            | 生糸の買入れ及び売渡しの業務の廃止                                              |
| 〃            | 繭又は生糸の生産又は流通の合理化を図るための事業その他の蚕糸業の振興に資するための事業（蚕糸業振興事業）への補助の業務の廃止 |
| 平成 22 年 8 月  | シンガポール駐在員事務所廃止                                                 |
| 平成 23 年 3 月  | ワシントン、ブエノスアイレス、ブリュッセル、シドニー駐在員事務所廃止                             |
| 第 3 期中期目標期間  | 平成 25 年 4 月～平成 30 年 3 月                                        |
| 第 4 期中期目標期間  | 平成 30 年 4 月～令和 5 年 3 月                                         |
| 平成 30 年 12 月 | 肉用牛及び肉豚についての交付金の交付の法制化業務の開始                                    |
| 〃            | 輸入加糖調製品の買入れ及び売戻しの業務の開始                                         |

（２）設立に係る根拠法

独立行政法人農畜産業振興機構法（平成 14 年法律第 126 号）

（３）主務大臣

農林水産大臣

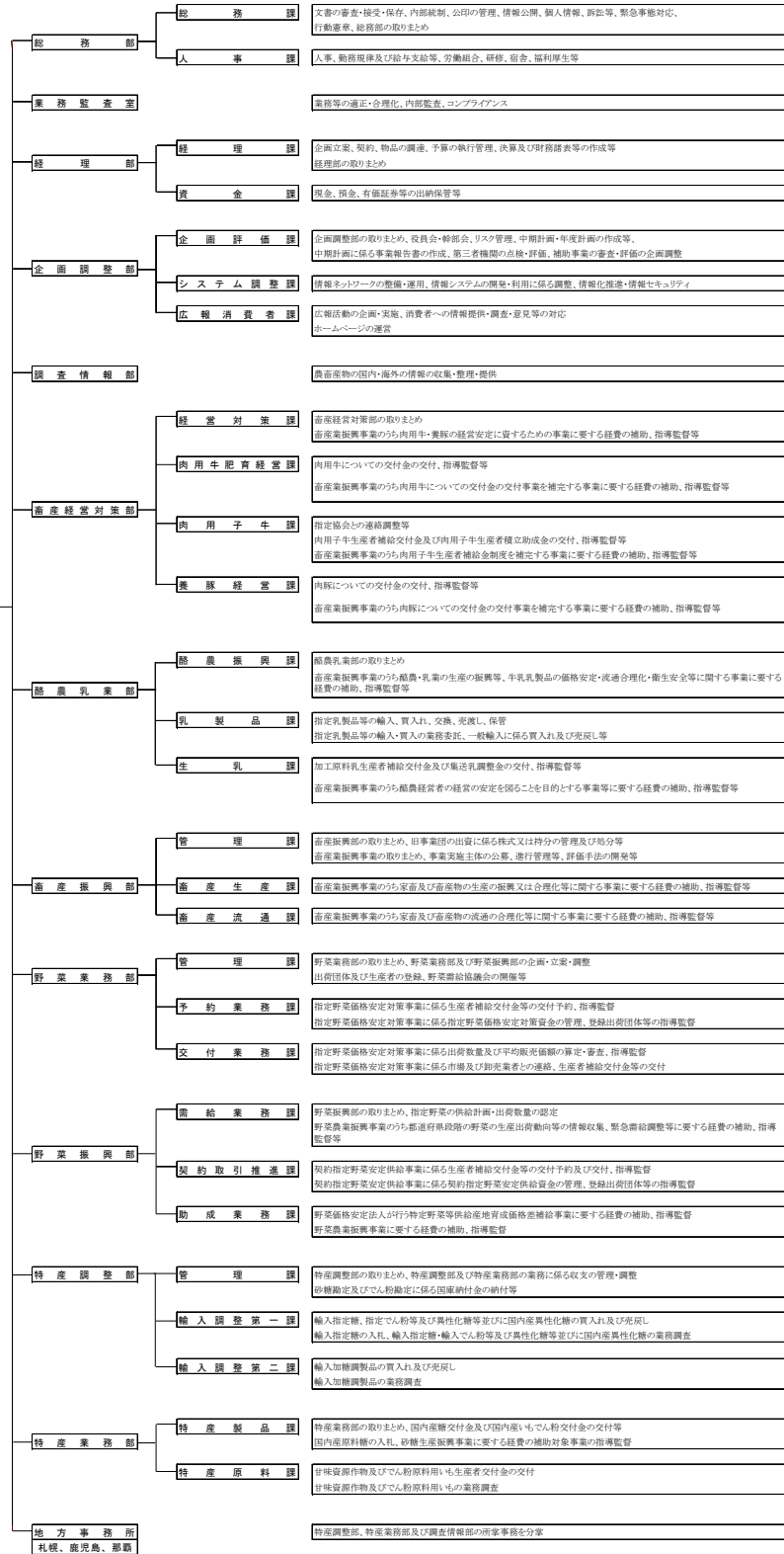
## (4) 組織体制

組 織  
(令和4年3月31日現在)  
【11部 1室 3地方事務所】

役員9名(常勤)  
職員229名

理事長  
1名  
副理事長  
1名  
理事  
6名  
監事  
1名(常勤)

人事審査委員会  
コンプライアンス委員会  
リスク管理委員会  
資金管理委員会  
隨意契約等審査委員会  
広域推進委員会  
情報セキュリティ委員会



(5) 事務所の所在地

本部 : 東京都港区麻布台二丁目2番1号  
 札幌事務所 : 北海道札幌市中央区北三条西七丁目一番地  
 鹿児島事務所 : 鹿児島県鹿児島市西千石町17番3号  
 那覇事務所 : 沖縄県那覇市久米二丁目4番14号

(6) 主要関連会社及び関連公益法人等の状況

| 名 称            | 業務の概要                                                   | 出資目的                                                                         |
|----------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 関連会社           |                                                         |                                                                              |
| (株) 北海道畜産公社    | 家畜の処理及び冷蔵庫の経営<br>枝肉取引市場の経営<br>肉畜及び畜肉の販売及び加工販売           | 食肉の需給規模の拡大に対処し、食肉の流通過程の改善合理化を図ること等                                           |
| (株) 秋田県食肉流通公社  | 肉畜のと畜、解体<br>枝肉及び副産物の買い取り並びに受託処理加工<br>食肉及び副産物の加工並びに貯蔵販売  | 肉畜処理能力の拡大及び食肉の安定的供給を図り、畜産振興、食肉流通の合理化及び食肉取引の近代化に資すること等                        |
| (株) 山形県食肉公社    | 食肉の生産処理及び保管<br>食肉、副産物の加工品の製造及び販売<br>食肉、副産物の冷蔵保管並びに委託処理  | 肉畜処理能力の拡大及び食肉の安定的供給を図り、食肉流通の合理化及び食肉取引の近代化に資すること等                             |
| (株) 群馬県食肉卸売市場  | 冷蔵冷凍保管業務<br>豚枝肉、牛枝肉、食肉副生物等の仕入<br>食肉、食肉副生物、食肉加工品等の製造及び販売 | 食肉市場価格の安定及び肉畜生産の安定を図るとともに部分肉の流通を推進すること等                                      |
| (株) 全日本農協畜産公社  | 畜産物の流通改善に関する事業<br>畜産物の加工処理及び販売<br>畜産物の冷蔵保管              | 畜産資源の価値を高め、畜産振興の安定的発展を図ること                                                   |
| (株) 山梨食肉流通センター | 家畜のと畜、解体<br>食肉の処理、加工、販売<br>食肉市場の運営                      | 畜産農家が安定的に出荷できる流通拠点を確保し、消費者に対し新鮮かつ安全な食肉を提供する流通拠点を整備し、畜産振興及び食肉流通の合理化、近代化に資すること |
| (株) 富山食肉総合センター | 肉畜のと畜解体処理                                               | 肉畜処理の円滑化と食肉の安定供                                                              |

|                     |                                                     |                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| —                   | 食肉の加工処理<br>食肉の冷蔵保管                                  | 給を図り、もって畜産振興及び食肉流通の合理化、近代化に資すること等                                                   |
| (株) 鳥取県食肉センター       | 家畜のと畜、解体<br>食肉の処理、加工及び販売<br>副産物（原皮、内臓、骨等）の処理、加工及び販売 | 鳥取県肉畜生産の振興と食肉流通体系の近代化を図ること等                                                         |
| (株) 香川県畜産公社         | 獣畜のと畜解体処理<br>部分肉の処理、加工、保管<br>自社の敷地、建物、施設の管理運営       | 香川県肉畜生産の安定的基盤の確立と食肉流通の改善合理化をはかり畜産事業の発展向上を図ること等                                      |
| JA えひめアイパックス<br>(株) | 家畜の処理・解体<br>家畜の内臓処理及び販売<br>食肉加工品の製造及び販売             | 肉畜処理能力の拡大及び食肉の安定的供給を図り、畜産振興、食肉流通の合理化及び食肉取引の近代化に資すること等                               |
| (株) 熊本畜産流通センター      | 肉畜のと畜・解体<br>食肉の製造加工及び販売<br>内臓など副産物の処理販売             | 加工処理機能の整備強化並びに販売体制の拡充強化を図り、産地食肉センターとして熊本県畜産の振興に寄与するとともに消費者のニーズに応える食肉流通拠点施設として経営すること |
| (株) ナンチク            | 食肉の製造及び販売<br>農産加工品の販売                               | 食肉の製造及び販売並びにこれらに附帯する事業を営むこと等                                                        |
| (株) JA 食肉かごしま       | 牛・豚のと畜解体処理加工<br>豚の生産・販売                             | 肉畜処理能力の拡大及び食肉の安定的供給を図り、食肉流通の合理化及び食肉取引の近代化に資すること                                     |
| (株) 沖縄県食肉センター       | 肉畜の集荷及び食肉、加工品の販売<br>家畜のと畜解体、処理加工<br>食肉及び副産物の冷蔵保管    | 肉畜の集荷及び食肉、加工品の販売等の事業を営むこと等                                                          |
| 四国乳業（株）             | 牛乳の処理及び販売<br>乳製品の製造及び販売<br>清涼飲料の製造及び販売              | 近代的な牛乳乳製品の処理加工施設の建設により、牛乳乳製品の製造コストを引下げるとともに、生乳の流通の合理化を図り、酪農経営の安定に資すること等             |

| 名 称                 | 業務概要                                                                             | 出資目的                                                                                                              |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 関連公益法人等             |                                                                                  |                                                                                                                   |
| (一財) 生物科学安全研究所      | 医薬品、飼料等及び畜産物の安全性等の研究、検査及び技術の指導<br>実験動物としての家畜及び家禽の研究                              | 家畜、家きんに使用する医薬品及び飼料の安全性と遺伝に及ぼす影響等の生物科学に関する研究、検査及び技術の指導を行い、もって学術の発展と畜産業の振興に寄与すること                                   |
| (公財) 日本食肉流通センター     | 部分肉の取引のための施設の貸付けに関する事業<br>部分肉の取引数量、取引価格等の情報の収集及び公表<br>部分肉の流通の改善及び合理化のための調査研究等    | 部分肉の取引の適正化のための業務を行うことにより、食肉流通の改善及び合理化を推進し、もって畜産及びその関連産業の発展と国民の食生活の改善に資すること                                        |
| (公財) 日本食肉消費総合センター   | 食肉の消費普及及び啓発宣伝<br>食肉の栄養及び調理に関する知識及び情報の収集、普及及び広報<br>食肉の生産・流通・消費の実情、動向の総合的調査研究と国際交流 | 食肉に関する知識及び情報の提供、食肉の消費普及、食肉の生産、流通及び消費に関する調査研究及び国際交流等を行い、もって国民の食生活の安定及び改善並びに畜産業及び食肉産業の近代化に資すること                     |
| (公財) 日本食肉生産技術開発センター | 食肉等の処理等の機械、施設、システムについての調査研究開発、情報収集、提供、コンサルタント業務                                  | と畜から食肉等の処理、加工、流通及び販売に至る分野における機械、施設及びシステムについての研究開発、情報の収集等を行い、食肉等の生産、流通及び販売の改善及び合理化を推進し、もって畜産及び食肉産業の発展と食生活の改善に資すること |
| (公財) 加古川食肉公社        | 食肉産業振興に関する指導育成事業<br>食肉卸売市場の開設<br>食肉センターの近代化整備及び管理運営に関する事業                        | 食肉流通機構の合理的改善と広域的な食肉供給拠点としての役割を確保することにより、安定的に食肉を供給するとともに、食生活の改善に関する知識の普及啓発を行い、もって地域社会の発展等に寄与する                     |

|             |                                                            |                                                 |
|-------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|             |                                                            | こと                                              |
| (公財)奈良県食肉公社 | と畜場の設置及び管理運営に関する事業<br>食肉市場の開設及び管理運営に関する事業<br>治水、環境対策に関する事業 | 肉畜処理の円滑化と食肉の安定供給を図り、もって畜産振興及び食肉流通の合理化、近代化に資すること |

(注) 詳細につきましては、附属明細書をご覧ください。

<https://www.alic.go.jp/disclosure/zaimu.html>

(7) 主要な財務データ（法人単位）の経年比較

(単位：百万円)

| 区分                    | 平成 29 年度 | 平成 30 年度 | 令和元年度    | 令和 2 年度  | 令和 3 年度  |
|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 経常費用                  | 203,538  | 197,975  | 280,879  | 263,017  | 225,676  |
| 経常収益                  | 198,634  | 169,865  | 160,860  | 242,595  | 201,586  |
| 当期総損益                 | 1,375    | 5,450    | △ 6,225  | △ 4,594  | △ 9,285  |
| 資産                    | 473,092  | 438,705  | 506,898  | 447,503  | 395,953  |
| 負債                    | 425,319  | 393,062  | 471,974  | 423,964  | 394,566  |
| 利益剰余金<br>(又は繰越欠損金(△)) | 17,218   | 15,089   | 4,369    | △ 9,060  | △ 31,496 |
| 業務活動による<br>キャッシュ・フロー  | △ 4,428  | △ 3,543  | 90,589   | △ 64,173 | △ 63,455 |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー  | 25,846   | 33,610   | △ 10,206 | 90,801   | 5,593    |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー  | △ 7,382  | △ 31,663 | △ 23,060 | 2,343    | 12,108   |
| 資金期末残高                | 214,723  | 213,126  | 270,448  | 299,418  | 253,665  |

(注) 各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

(8) 翌事業年度の予算、収支計画及び資金計画（法人単位）（令和4年4月1日当初）

① 予算

（単位：百万円）

| 収 入       | 金 額     | 支 出   | 金 額     |
|-----------|---------|-------|---------|
| 運営費交付金    | 2,901   | 業務経費  | 389,698 |
| 国庫補助金     | 7,384   | 借入金償還 | 52,600  |
| その他の政府交付金 | 78,682  | 人件費   | 2,605   |
| 業務収入      | 65,926  | 一般管理費 | 908     |
| 拠出金       | 5,584   | その他支出 | 151     |
| 負担金       | 4,306   |       |         |
| 納付金       | 3,445   |       |         |
| 資金より受入    | 206,478 |       |         |
| 借入金       | 63,462  |       |         |
| 諸収入       | 460     |       |         |
| 合 計       | 438,626 | 合 計   | 445,961 |

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

② 収支計画

（単位：百万円）

| 区 分          | 金 額     |
|--------------|---------|
| 費用の部         | 390,883 |
| 経常費用         | 390,883 |
| 業務経費         | 387,035 |
| 人件費          | 2,730   |
| 一般管理費        | 892     |
| その他支出        | 151     |
| 減価償却費        | 75      |
| 収益の部         | 372,857 |
| 経常収益         | 372,743 |
| 運営費交付金収益     | 2,914   |
| 補助金等収益       | 305,137 |
| 業務収入         | 64,020  |
| 資産見返運営費交付金戻入 | 13      |
| 資産見返補助金戻入    | 8       |
| 賞与引当金見返に係る収益 | 157     |

|                |          |
|----------------|----------|
| 退職給付引当金見返に係る収益 | 148      |
| 諸収入            | 345      |
| 臨時利益           | 114      |
| 過年度補助事業費返還金等   | 114      |
| 純利益（△純損失）      | △ 18,026 |

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

### ③ 資金計画

（単位：百万円）

| 区 分       | 金 額     |
|-----------|---------|
| 資金支出      | 659,796 |
| 業務活動による支出 | 385,730 |
| 投資活動による支出 | 139,005 |
| 財務活動による支出 | 87,576  |
| 次年度への繰越金  | 47,486  |
| 資金収入      | 659,796 |
| 業務活動による収入 | 166,835 |
| 投資活動による収入 | 185,100 |
| 財務活動による収入 | 97,304  |
| 前年度繰越金    | 210,558 |

（注）各金額は単位未満四捨五入によっており合計額と一致しないことがあります。

詳細につきましては、年度計画をご覧ください。

<https://www.alic.go.jp/disclosure/keikaku.html>

## 1.6 参考情報

### （1）要約した法人単位財務諸表の科目の説明

#### ① 貸借対照表

現金及び預金：現金、普通預金、定期預金など

有価証券：満期保有目的の債券で、満期日が1年以内に到来するもの

その他（流動資産）：未収金、未収収益、前払費用など

有形固定資産：建物、車両運搬具、工具器具備品及び土地であり、長期にわたって使用または利用する有形の固定資産

無形固定資産：電話加入権

投資有価証券：満期保有目的の債券で、満期日の到来が1年を超えるもの及び関係会社以外（出資比率20%未満）の有価証券

関係会社株式：出資比率が20%以上の株式

投資評価引当金：関係会社の財務諸表を基礎とした純資産額に持分割合を乗じて算出した額が取得原価よりも下落した場合における当該下落額

その他（投資その他の資産）：敷金保証金、自動車リサイクル預託金

運営費交付金債務：国から交付された運営費交付金のうち未実施の部分に該当する債務残高

預り補助金等：業務を実施するために国から交付された補助金等のうち、1年以内に使用されると認められる未実施の部分に該当する債務残高

短期借入金：事業資金の調達のため金融機関から借り入れた借入金で、返済日が1年以内に到来するもの

未払金：売買事業費未払金、未払費用に属さない未払債務の総称

その他（流動負債）：リース債務、未払費用、受入保証金など

資産見返負債：国から交付された運営費交付金や補助金等で償却資産を取得した場合に計上される負債額

長期預り補助金等：業務を実施するために国から交付された補助金等のうち、1年を超えて使用されると認められる未実施の部分に該当する債務残高

引当金：将来の特定の費用又は損失を当期の費用又は損失として見越し計上するもので、退職給付引当金が該当

その他（固定負債）：リース債務

政府出資金：国からの出資金であり、財産的基礎を構成

関係会社株式評価差額金：関係会社株式の持分相当額が取得原価よりも増加した場合の評価差額

## ② 行政コスト計算書

損益計算書上の費用：損益計算書における経常費用、臨時損失

行政コスト：アウトプットを生み出すために使用したフルコストの性格を有するとともに、業務運営に関して国民の負担に帰せられるコストの算定基礎を示す指標としての性格を有するもの

## ③ 損益計算書

業務経費：業務に要した費用

交付金：肉用牛肥育経営安定交付金、肉豚経営安定交付金、加工原料乳生産者補給交付金、指定野菜生産者補給交付金、契約指定野菜交付金、甘味資源作物交付金、国内産糖交付金、でん粉原料用いも交付金、国内産いもでん粉交付金、肉用子牛生産者補給交付金

補助金：畜産業振興事業、特定野菜等供給産地育成価格差補給事業、契約特定野菜

等安定供給促進事業、緊急需給調整事業、端境期等対策産地育成事業により交付した補助金

国庫納付金：糖価調整事業収入及びでん粉価格調整事業収入の一部を国の特別会計へ納付するもの

人件費：給与、賞与、法定福利費等、役職員等に要する経費

減価償却費：業務に要する固定資産の取得原価をその耐用年数にわたって費用として配分する経費

一般管理費：管理業務に要した費用

その他（経常費用）：畜産業振興資金繰入、賠償償還及払戻金、支払利息、雑損

運営費交付金収益：国からの運営費交付金のうち、当期の収益として認識した収益

補助金等収益：国からの補助金等のうち、当期の収益として認識した収益

事業収入：輸入乳製品売渡収入、糖価調整事業収入、でん粉価格調整事業収入

その他（経常収益）：資産見返運営費交付金戻入、資産見返補助金等戻入、受取利息、有価証券売却益、雑益

臨時損失：関係会社株式評価損、固定資産除却損など

臨時利益：過年度補助事業費返還金等、投資評価引当金戻入益など

前中期目標期間繰越積立金取崩額：前中期目標期間から繰り越された積立金の当期の費用発生による取崩額

#### ④ 純資産変動計算書

当期末残高：貸借対照表の純資産の部に記載されている残高

#### ⑤ キャッシュ・フロー計算書

業務活動によるキャッシュ・フロー：通常の業務の実施に係る資金の状態を表し、原材料、商品又はサービスの購入による支出、人件費支出、事業費支出など

投資活動によるキャッシュ・フロー：将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状態を表し、固定資産や有価証券の取得・売却等による収入・支出

財務活動によるキャッシュ・フロー：借入れ・返済による収入・支出など

## (2) その他公表資料等との関係の説明

◆ホームページでは、ALICの法人情報、業務関連情報、統計資料等のほか、くらしに役立つ農畜産物の消費者向け情報も発信しています。



### 主要な情報提供

- 情報誌(月報)  
「畜産の情報」「野菜情報」「砂糖類・でん粉情報」は、需給予測や需給動向の解説、海外の動向や国内の優良事例の調査報告、各種統計資料などを掲載しています。
- ホームページ  
情報誌の内容はホームページでも提供しています。また、タイムリーな内外の需給や国内外の生産、輸出入、需給、価格などを幅広く網羅したデータベース、一般消費者を対象とした分かりやすい情報などもホームページや広報誌(広報誌alic)、各種ソーシャルメディア(Facebook、YouTube)を通じて提供しています。  
ホームページ: <https://www.alic.go.jp/>
- alicセミナー  
業務を通じて得られた情報や、これらに関連する様々な情報を広く国民の方々に知ってもらえるよう社会的発信の充実に取り組んでいます。その一環としてalicセミナーを開催しています。

## ◆問い合わせ・相談窓口

## ◆パンフレット

## ◆広報誌

●本部所在地

〒106-8625  
東京都港区南青山2丁目1番1号 南青山ビル

●代表(総合窓口)広報消費者課

TEL 03-3542-8196  
FAX 03-3542-3397  
<https://www.alic.go.jp/>



●地方事務所所在地

| 札幌事務所                                  | 東京事務所                                      | 京都事務所                                      |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 〒060-0003<br>札幌市中央区北3条西7-1<br>新札幌センター内 | 〒852-0847<br>鹿児島市西千原町17-3<br>大塚生命鹿児島第二ビル2階 | 〒600-0033<br>京都市大塚2-1-14<br>JTB KANAGAWAビル |
| TEL 011-221-6766<br>TEL 011-261-0580   | TEL 099-226-4731<br>TEL 099-226-4751       | TEL 068-846-1933<br>TEL 068-846-5775       |





独立行政法人  
**農畜産業振興機構**  
Agriculture & Livestock Industries Corporation





2022  
3  
月号  
発行



# 決 算 報 告 書



決算報告書

独立行政法人農畜産業振興機構

(単位：百万円)

| 区 分          |           | 予算額     | 決算額     | 差額      | 備考 |
|--------------|-----------|---------|---------|---------|----|
| 畜産（肉畜・食肉等）関係 | 収入        |         |         |         |    |
|              | 運営費交付金    | 415     | 415     | -       |    |
|              | 国庫補助金     | -       | -       | -       |    |
|              | その他の政府交付金 | 40,318  | 40,444  | △ 126   |    |
|              | 業務収入      | -       | -       | -       |    |
|              | 拠出金       | 5,589   | 5,637   | △ 49    |    |
|              | 負担金       | -       | -       | -       |    |
|              | 納付金       | -       | -       | -       |    |
|              | 資金より受入    | 220,349 | 30,783  | 189,566 |    |
|              | 借入金       | -       | -       | -       |    |
|              | 諸収入       | 859     | 1,117   | △ 258   |    |
|              | 計         | 267,530 | 78,396  | 189,134 |    |
|              | 支出        |         |         |         |    |
|              | 業務経費      | 272,717 | 66,678  | 206,038 |    |
|              | 借入金償還     | -       | -       | -       |    |
|              | 人件費       | 478     | 413     | 64      |    |
|              | 一般管理費     | -       | -       | -       |    |
|              | その他支出     | -       | -       | -       |    |
|              | 計         | 273,194 | 67,092  | 206,103 |    |
| 畜産（酪農・乳業）関係  | 収入        |         |         |         |    |
|              | 運営費交付金    | 59      | 59      | -       |    |
|              | 国庫補助金     | -       | -       | -       |    |
|              | その他の政府交付金 | 32,098  | 32,098  | -       |    |
|              | 業務収入      | 18,787  | 11,666  | 7,122   |    |
|              | 拠出金       | 0       | -       | 0       |    |
|              | 負担金       | -       | -       | -       |    |
|              | 納付金       | -       | -       | -       |    |
|              | 資金より受入    | 20,685  | 12,218  | 8,467   |    |
|              | 借入金       | -       | -       | -       |    |
|              | 諸収入       | -       | 537     | △ 537   |    |
|              | 計         | 71,630  | 56,578  | 15,052  |    |
|              | 支出        |         |         |         |    |
|              | 業務経費      | 80,017  | 63,815  | 16,203  |    |
|              | 借入金償還     | -       | -       | -       |    |
|              | 人件費       | 239     | 214     | 25      |    |
|              | 一般管理費     | -       | -       | -       |    |
|              | その他支出     | -       | -       | -       |    |
|              | 計         | 80,256  | 64,028  | 16,228  |    |
| 野菜関係         | 収入        |         |         |         |    |
|              | 運営費交付金    | 371     | 371     | -       |    |
|              | 国庫補助金     | 14,444  | 14,444  | -       |    |
|              | その他の政府交付金 | -       | -       | -       |    |
|              | 業務収入      | -       | -       | -       |    |
|              | 拠出金       | -       | -       | -       |    |
|              | 負担金       | 5,852   | 5,223   | 629     |    |
|              | 納付金       | 4,487   | 4,002   | 485     |    |
|              | 資金より受入    | 398     | -       | 398     |    |
|              | 借入金       | -       | -       | -       |    |
|              | 諸収入       | 78      | 98      | △ 20    |    |
|              | 計         | 25,631  | 24,138  | 1,492   |    |
|              | 支出        |         |         |         |    |
|              | 業務経費      | 25,379  | 23,295  | 2,084   |    |
|              | 借入金償還     | -       | -       | -       |    |
|              | 人件費       | 295     | 261     | 34      |    |
|              | 一般管理費     | -       | -       | -       |    |
|              | その他支出     | -       | -       | -       |    |
|              | 計         | 25,674  | 23,556  | 2,118   |    |
| 特産関係         | 収入        |         |         |         |    |
|              | 運営費交付金    | 619     | 619     | -       |    |
|              | 国庫補助金     | -       | -       | -       |    |
|              | その他の政府交付金 | 10,818  | 10,818  | -       |    |
|              | 業務収入      | 53,310  | 48,589  | 4,721   |    |
|              | 拠出金       | -       | -       | -       |    |
|              | 負担金       | -       | -       | -       |    |
|              | 納付金       | -       | -       | -       |    |
|              | 資金より受入    | -       | -       | -       |    |
|              | 借入金       | 49,848  | 41,843  | 8,005   |    |
|              | 諸収入       | -       | 0       | △ 0     |    |
|              | 計         | 114,594 | 101,869 | 12,725  |    |
|              | 支出        |         |         |         |    |
|              | 業務経費      | 74,681  | 69,861  | 4,820   |    |
|              | 借入金償還     | 40,000  | 28,685  | 11,315  |    |
|              | 人件費       | 492     | 428     | 64      |    |
|              | 一般管理費     | -       | -       | -       |    |
|              | その他支出     | 155     | 17      | 138     |    |
|              | 計         | 115,329 | 98,991  | 16,338  |    |

| 区 分    |           | 予算額     | 決算額     | 差額      | 備考 |
|--------|-----------|---------|---------|---------|----|
| 情報収集提供 | 収入        |         |         |         |    |
|        | 運営費交付金    | 333     | 333     | -       |    |
|        | 国庫補助金     | -       | -       | -       |    |
|        | その他の政府交付金 | 229     | 143     | 85      |    |
|        | 業務収入      | -       | -       | -       |    |
|        | 拠出金       | -       | -       | -       |    |
|        | 負担金       | -       | -       | -       |    |
|        | 納付金       | -       | -       | -       |    |
|        | 資金より受入    | -       | -       | -       |    |
|        | 借入金       | -       | -       | -       |    |
|        | 諸収入       | 87      | 84      | 3       |    |
|        | 計         | 648     | 560     | 88      |    |
|        | 支出        |         |         |         |    |
|        | 業務経費      | 437     | 308     | 130     |    |
|        | 借入金償還     | -       | -       | -       |    |
|        | 人件費       | 238     | 208     | 30      |    |
|        | 一般管理費     | -       | -       | -       |    |
|        | その他支出     | -       | -       | -       |    |
|        | 計         | 676     | 516     | 160     |    |
| 法人共通   | 収入        |         |         |         |    |
|        | 運営費交付金    | 902     | 902     | -       |    |
|        | 国庫補助金     | -       | -       | -       |    |
|        | その他の政府交付金 | 194     | 153     | 40      |    |
|        | 業務収入      | 542     | 118     | 425     |    |
|        | 拠出金       | -       | -       | -       |    |
|        | 負担金       | -       | -       | -       |    |
|        | 納付金       | -       | -       | -       |    |
|        | 資金より受入    | 47      | 40      | 7       |    |
|        | 借入金       | -       | -       | -       |    |
|        | 諸収入       | 257     | 264     | △ 7     |    |
|        | 計         | 1,942   | 1,477   | 466     |    |
|        | 支出        |         |         |         |    |
|        | 業務経費      | -       | -       | -       |    |
|        | 借入金償還     | -       | -       | -       |    |
|        | 人件費       | 983     | 891     | 92      |    |
|        | 一般管理費     | 1,013   | 542     | 471     |    |
|        | その他支出     | -       | -       | -       |    |
|        | 計         | 1,996   | 1,433   | 562     |    |
| 合計     | 収入        |         |         |         |    |
|        | 運営費交付金    | 2,699   | 2,699   | -       |    |
|        | 国庫補助金     | 14,444  | 14,444  | -       |    |
|        | その他の政府交付金 | 83,657  | 83,657  | -       |    |
|        | 業務収入      | 72,639  | 60,372  | 12,267  |    |
|        | 拠出金       | 5,589   | 5,637   | △ 48    |    |
|        | 負担金       | 5,852   | 5,223   | 629     |    |
|        | 納付金       | 4,487   | 4,002   | 485     |    |
|        | 資金より受入    | 241,479 | 43,040  | 198,439 |    |
|        | 借入金       | 49,848  | 41,843  | 8,005   |    |
|        | 諸収入       | 1,281   | 2,101   | △ 819   |    |
|        | 計         | 481,975 | 263,018 | 218,957 |    |
|        | 支出        |         |         |         |    |
|        | 業務経費      | 453,232 | 223,957 | 229,275 |    |
|        | 借入金償還     | 40,000  | 28,685  | 11,315  |    |
|        | 人件費       | 2,726   | 2,416   | 310     |    |
|        | 一般管理費     | 1,013   | 542     | 471     |    |
|        | その他支出     | 155     | 17      | 138     |    |
|        | 計         | 497,125 | 255,616 | 241,509 |    |

注：表示金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

注：肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費85百万円です。

注：畜産業振興事業費の次年度への予算繰越額は、肉用牛経営安定対策補完事業1,003百万円、養豚経営安定対策補完事業5百万円、畜産経営災害総合対策緊急支援事業334百万円、和牛遺伝資源流出防止対策緊急支援事業1,077百万円、種豚等流通円滑化推進緊急対策事業57百万円、肥育牛経営改善等緊急対策事業1,124百万円、酪農経営支援総合対策事業1,597百万円、酪農労働省力化推進施設等緊急整備対策事業1,791百万円、国産乳製品等競争力強化対策事業5,016百万円、発生畜産農場等経営継続対策事業0百万円、堆肥舎等長寿命化推進事業1百万円、畜産特別支援資金融通事業50百万円、家畜防疫互助基金支援事業2,786百万円、畜産副産物適正処分等推進事業766百万円、畜産経営安定化飼料緊急支援事業84百万円、野生イノシシ経口ワクチン散布対策事業291百万円、和牛肉保管在庫支援緊急対策事業10,822百万円、原皮需給安定緊急対策事業27百万円です。

注：肉用子牛補給金等事業費の次年度への予算繰越額は、システム機器等の設定に係る経費4百万円です。

注：加工原料乳補給金等事業費の次年度への予算繰越額は、加工原料乳生産者補給交付金等3,344百万円、システム開発等に係る経費8百万円です。

注：糖価調整事業費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費4百万円です。

注：でん粉価格調整事業費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費4百万円です。

注：一般管理費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費104百万円です。

決算報告書

畜産勘定

(単位：百万円)

| 区 分          |                      | 予算額     | 決算額    | 差額      | 備考  |
|--------------|----------------------|---------|--------|---------|-----|
| 畜産（肉畜・食肉等）関係 | 収入                   |         |        |         |     |
|              | 運営費交付金               | 376     | 376    | -       |     |
|              | その他の政府交付金            | 40,318  | 40,444 | △ 126   |     |
|              | 拋出金                  | 5,589   | 5,637  | △ 49    |     |
|              | 調整資金より受入             | 65,577  | -      | 65,577  | 注 1 |
|              | 畜産業振興資金より受入          | 154,772 | 30,783 | 123,989 | 注 1 |
|              | 諸収入                  | 859     | 1,117  | △ 258   | 注 2 |
|              | 計                    | 267,491 | 78,357 | 189,134 |     |
|              | 支出                   |         |        |         |     |
|              | 業務経費                 | 206,490 | 64,374 | 142,115 |     |
|              | 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費 | 120,119 | 9,946  | 110,173 | 注 3 |
|              | 畜産業振興事業費             | 86,371  | 54,428 | 31,943  | 注 4 |
|              | 情報収集提供事業費            | -       | -      | -       |     |
|              | 肉用子牛勘定へ繰入            | 60,625  | -      | 60,625  | 注 5 |
| 畜産（酪農・乳業）関係  | 収入                   |         |        |         |     |
|              | 運営費交付金               | 59      | 59     | -       |     |
|              | その他の政府交付金            | 5,608   | 5,608  | -       |     |
|              | 拋出金                  | 0       | -      | 0       |     |
|              | 調整資金より受入             | -       | -      | -       |     |
|              | 畜産業振興資金より受入          | 20,685  | 12,218 | 8,467   | 注 1 |
|              | 諸収入                  | -       | 537    | △ 537   | 注 2 |
|              | 計                    | 26,352  | 18,422 | 7,930   |     |
|              | 支出                   |         |        |         |     |
|              | 業務経費                 | 26,293  | 16,006 | 10,287  |     |
|              | 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費 | -       | -      | -       |     |
|              | 畜産業振興事業費             | 26,293  | 16,006 | 10,287  | 注 4 |
|              | 情報収集提供事業費            | -       | -      | -       |     |
|              | 肉用子牛勘定へ繰入            | -       | -      | -       |     |
| 情報収集提供       | 収入                   |         |        |         |     |
|              | 運営費交付金               | 91      | 91     | -       |     |
|              | その他の政府交付金            | 229     | 143    | 85      | 注 7 |
|              | 拋出金                  | -       | -      | -       |     |
|              | 調整資金より受入             | -       | -      | -       |     |
|              | 畜産業振興資金より受入          | -       | -      | -       |     |
|              | 諸収入                  | 62      | 59     | 2       |     |
|              | 計                    | 381     | 294    | 87      |     |
|              | 支出                   |         |        |         |     |
|              | 業務経費                 | 290     | 203    | 87      |     |
|              | 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費 | -       | -      | -       |     |
|              | 畜産業振興事業費             | -       | -      | -       |     |
|              | 情報収集提供事業費            | 290     | 203    | 87      | 注 7 |
|              | 肉用子牛勘定へ繰入            | -       | -      | -       |     |
| 法人共通         | 収入                   |         |        |         |     |
|              | 運営費交付金               | 148     | 148    | -       |     |
|              | その他の政府交付金            | 184     | 144    | 40      | 注 8 |
|              | 拋出金                  | -       | -      | -       |     |
|              | 調整資金より受入             | -       | -      | -       |     |
|              | 畜産業振興資金より受入          | 47      | 40     | 7       | 注 8 |
|              | 諸収入                  | 135     | 136    | △ 1     | 注 2 |
|              | 計                    | 514     | 467    | 47      |     |
|              | 支出                   |         |        |         |     |
|              | 業務経費                 | -       | -      | -       |     |
|              | 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費 | -       | -      | -       |     |
|              | 畜産業振興事業費             | -       | -      | -       |     |
|              | 情報収集提供事業費            | -       | -      | -       |     |
|              | 肉用子牛勘定へ繰入            | 14      | -      | 14      | 注 5 |
|              | 人件費                  | 295     | 264    | 30      | 注 6 |
|              | 一般管理費                | 222     | 196    | 27      | 注 8 |
|              | 計                    | 531     | 460    | 71      |     |

| 区 分 |                      | 予算額     | 決算額    | 差額      | 備考  |
|-----|----------------------|---------|--------|---------|-----|
| 合 計 | 収入                   |         |        |         |     |
|     | 運営費交付金               | 674     | 674    | -       |     |
|     | その他の政府交付金            | 46,339  | 46,339 | -       |     |
|     | 拠出金                  | 5,589   | 5,637  | △ 48    |     |
|     | 調整資金より受入             | 65,577  | -      | 65,577  | 注 1 |
|     | 畜産業振興資金より受入          | 175,504 | 43,040 | 132,464 | 注 1 |
|     | 諸収入                  | 1,056   | 1,850  | △ 795   | 注 2 |
|     | 計                    | 294,738 | 97,540 | 197,198 |     |
|     | 支出                   |         |        |         |     |
|     | 業務経費                 | 233,073 | 80,583 | 152,490 |     |
|     | 肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費 | 120,119 | 9,946  | 110,173 | 注 3 |
|     | 畜産業振興事業費             | 112,664 | 70,434 | 42,230  | 注 4 |
|     | 情報収集提供事業費            | 290     | 203    | 87      | 注 7 |
|     | 肉用子牛勘定へ繰入            | 60,639  | -      | 60,639  | 注 5 |
|     | 人件費                  | 903     | 791    | 112     | 注 6 |
|     | 一般管理費                | 222     | 196    | 27      | 注 8 |
|     | 計                    | 294,838 | 81,570 | 213,268 |     |

注：表示金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

注：肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費85百万円です。

注：畜産業振興事業費の次年度への予算繰越額は、肉用牛経営安定対策補完事業1,003百万円、養豚経営安定対策補完事業5百万円、畜産経営災害総合対策緊急支援事業334百万円、和牛遺伝資源流出防止対策緊急支援事業1,077百万円、種豚等流通円滑化推進緊急対策事業57百万円、肥育牛経営改善等緊急対策事業1,124百万円、酪農経営支援総合対策事業1,597百万円、酪農労働省力化推進施設等緊急整備対策事業1,791百万円、国産乳製品等競争力強化対策事業5,016百万円、発生畜産農場等経営継続対策事業0百万円、堆肥舎等長寿命化推進事業1百万円、畜産特別支援資金融通事業50百万円、家畜防疫互助基金支援事業2,786百万円、畜産副産物適正処分等推進事業766百万円、畜産経営安定化飼料緊急支援事業84百万円、野生イノシシ経口ワクチン散布対策事業291百万円、和牛肉保管在庫支援緊急対策事業10,822百万円、原皮需給安定緊急対策事業27百万円です。

注：一般管理費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費36百万円です。

注 1：業務経費等が見込より下回ったことによる減

注 2：補助金返還金等が見込より上回ったことによる増

注 3：交付金の発動が見込より下回ったことによる減

注 4：畜産業振興事業費に対する補助事業費が見込より下回ったことによる減

注 5：肉用子牛勘定において、業務経費等が見込より下回ったことによる減

注 6：超過勤務の縮減等により、見込より下回ったことによる減

注 7：調査費用の節減を図ったことによる減

注 8：経費の節約・効率化を図ったことによる減

決算報告書

補給金等勘定

(単位：百万円)

| 区 分           |              | 予算額    | 決算額    | 差額    | 備考  |
|---------------|--------------|--------|--------|-------|-----|
| 畜産<br>(酪農・乳業) | 収入           |        |        |       |     |
|               | その他の政府交付金    | 26,490 | 26,490 | -     |     |
|               | 業務収入         | 18,787 | 11,666 | 7,122 | 注 1 |
|               | 諸収入          | -      | -      | -     |     |
|               | 計            | 45,278 | 38,156 | 7,122 |     |
|               | 支出           |        |        |       |     |
|               | 業務経費         | 53,724 | 47,809 | 5,915 |     |
|               | 加工原料乳補給金等事業費 | 37,531 | 38,193 | △ 662 |     |
|               | 輸入乳製品売買事業費   | 16,193 | 9,616  | 6,578 | 注 2 |
|               | 人件費          | 171    | 155    | 16    |     |
| 関係            | 一般管理費        | -      | -      | -     |     |
|               | 計            | 53,895 | 47,964 | 5,931 |     |
| 法人<br>共通      | 収入           |        |        |       |     |
|               | その他の政府交付金    | 10     | 10     | -     |     |
|               | 業務収入         | 542    | 118    | 425   | 注 3 |
|               | 諸収入          | 1      | 23     | △ 22  | 注 4 |
|               | 計            | 553    | 150    | 403   |     |
|               | 支出           |        |        |       |     |
|               | 業務経費         | -      | -      | -     |     |
|               | 加工原料乳補給金等事業費 | -      | -      | -     |     |
|               | 輸入乳製品売買事業費   | -      | -      | -     |     |
|               | 人件費          | 109    | 100    | 9     |     |
|               | 一般管理費        | 444    | 50     | 394   | 注 5 |
|               | 計            | 553    | 150    | 403   |     |
| 合計            | 収入           |        |        |       |     |
|               | その他の政府交付金    | 26,500 | 26,500 | -     |     |
|               | 業務収入         | 19,330 | 11,783 | 7,546 | 注 1 |
|               | 諸収入          | 1      | 23     | △ 22  | 注 4 |
|               | 計            | 45,831 | 38,306 | 7,525 |     |
|               | 支出           |        |        |       |     |
|               | 業務経費         | 53,724 | 47,809 | 5,915 |     |
|               | 加工原料乳補給金等事業費 | 37,531 | 38,193 | △ 662 |     |
|               | 輸入乳製品売買事業費   | 16,193 | 9,616  | 6,578 | 注 2 |
|               | 人件費          | 280    | 255    | 25    |     |
|               | 一般管理費        | 444    | 50     | 394   | 注 5 |
|               | 計            | 54,448 | 48,114 | 6,334 |     |

注：表示金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

注：加工原料乳補給金等事業費の次年度への予算繰越額は、加工原料乳生産者補給交付金等3,344百万円、システム開発等に係る経費8百万円です。

注：一般管理費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費11百万円です。

注 1：乳製品の売渡数量が見込より下回ったことによる減

注 2：乳製品の買入数量が見込より下回ったことによる減

注 3：支払消費税の減少による減

注 4：還付消費税による増

注 5：支払消費税が見込より下回ったことによる減

決算報告書

野菜勘定

(単位：百万円)

| 区 分    |                | 予算額    | 決算額    | 差額    | 備考  |
|--------|----------------|--------|--------|-------|-----|
| 野菜関係   | 収入             |        |        |       |     |
|        | 運営費交付金         | 371    | 371    | -     |     |
|        | 国庫補助金          | 14,444 | 14,444 | -     |     |
|        | 野菜事業負担金        | 5,852  | 5,223  | 629   | 注 1 |
|        | 野菜事業納付金        | 4,487  | 4,002  | 485   | 注 1 |
|        | 野菜生産出荷安定資金より受入 | 398    | -      | 398   | 注 2 |
|        | 諸収入            | 78     | 98     | △ 20  |     |
|        | 計              | 25,631 | 24,138 | 1,492 |     |
|        | 支出             |        |        |       |     |
|        | 業務経費           | 25,379 | 23,295 | 2,084 |     |
|        | 野菜生産出荷安定事業費    | 21,881 | 20,475 | 1,406 |     |
|        | 野菜農業振興事業費      | 3,498  | 2,820  | 678   | 注 3 |
|        | 情報収集提供事業費      | -      | -      | -     |     |
| 情報収集提供 | 人件費            | 295    | 261    | 34    | 注 4 |
|        | 一般管理費          | -      | -      | -     |     |
|        | 計              | 25,674 | 23,556 | 2,118 |     |
| 法人共通   | 収入             |        |        |       |     |
|        | 運営費交付金         | 79     | 79     | -     |     |
|        | 国庫補助金          | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜事業負担金        | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜事業納付金        | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜生産出荷安定資金より受入 | -      | -      | -     |     |
|        | 諸収入            | 25     | 24     | 1     |     |
|        | 計              | 104    | 103    | 1     |     |
|        | 支出             |        |        |       |     |
|        | 業務経費           | 64     | 38     | 27    |     |
|        | 野菜生産出荷安定事業費    | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜農業振興事業費      | -      | -      | -     |     |
|        | 情報収集提供事業費      | 64     | 38     | 27    | 注 5 |
| 合計     | 人件費            | 49     | 43     | 6     | 注 4 |
|        | 一般管理費          | -      | -      | -     |     |
|        | 計              | 113    | 81     | 32    |     |
| 法人共通   | 収入             |        |        |       |     |
|        | 運営費交付金         | 143    | 143    | -     |     |
|        | 国庫補助金          | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜事業負担金        | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜事業納付金        | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜生産出荷安定資金より受入 | -      | -      | -     |     |
|        | 諸収入            | 115    | 100    | 16    |     |
|        | 計              | 259    | 243    | 16    |     |
|        | 支出             |        |        |       |     |
|        | 業務経費           | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜生産出荷安定事業費    | -      | -      | -     |     |
|        | 野菜農業振興事業費      | -      | -      | -     |     |
|        | 情報収集提供事業費      | -      | -      | -     |     |
|        | 人件費            | 160    | 144    | 16    | 注 4 |
| 合計     | 一般管理費          | 113    | 98     | 15    | 注 6 |
|        | 計              | 274    | 243    | 31    |     |
| 合計     | 収入             |        |        |       |     |
|        | 運営費交付金         | 594    | 594    | -     |     |
|        | 国庫補助金          | 14,444 | 14,444 | -     |     |
|        | 野菜事業負担金        | 5,852  | 5,223  | 629   | 注 1 |
|        | 野菜事業納付金        | 4,487  | 4,002  | 485   | 注 1 |
|        | 野菜生産出荷安定資金より受入 | 398    | -      | 398   | 注 2 |
|        | 諸収入            | 219    | 222    | △ 3   |     |
|        | 計              | 25,994 | 24,485 | 1,509 |     |
|        | 支出             |        |        |       |     |
|        | 業務経費           | 25,444 | 23,333 | 2,111 |     |
|        | 野菜生産出荷安定事業費    | 21,881 | 20,475 | 1,406 |     |
|        | 野菜農業振興事業費      | 3,498  | 2,820  | 678   | 注 3 |
|        | 情報収集提供事業費      | 64     | 38     | 27    | 注 5 |
|        | 人件費            | 504    | 449    | 56    | 注 4 |
|        | 一般管理費          | 113    | 98     | 15    | 注 6 |
|        | 計              | 26,062 | 23,880 | 2,182 |     |

注：表示金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

注：一般管理費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費18百万円です。

注 1：野菜事業負担金及び野菜事業納付金等の収入が見込より下回ったことによる減

注 2：支出が見込より下回ったことによる減

注 3：助成金等が見込より下回ったことによる減

注 4：超過勤務の縮減等により、見込より下回ったことによる減

注 5：調査費用の節減を図ったことによる減

注 6：経費の節約・効率化を図ったことによる減

決算報告書

砂糖勘定

(単位：百万円)

| 区 分    |           | 予算額     | 決算額    | 差額     | 備考  |
|--------|-----------|---------|--------|--------|-----|
| 特産関係   | 収入        |         |        |        |     |
|        | 運営費交付金    | 480     | 480    | -      |     |
|        | その他の政府交付金 | 10,818  | 10,818 | -      |     |
|        | 業務収入      | 42,833  | 40,581 | 2,252  |     |
|        | 借入金       | 49,848  | 41,843 | 8,005  | 注 1 |
|        | 諸収入       | -       | 0      | △ 0    |     |
|        | 計         | 103,979 | 93,722 | 10,257 |     |
|        | 支出        |         |        |        |     |
|        | 業務経費      | 63,043  | 60,558 | 2,485  |     |
|        | 糖価調整事業費   | 48,059  | 46,346 | 1,713  |     |
|        | 国庫納付金     | 14,984  | 14,212 | 772    |     |
|        | 情報収集提供事業費 | -       | -      | -      |     |
|        | 借入金償還     | 40,000  | 28,685 | 11,315 | 注 2 |
|        | 人件費       | 394     | 347    | 47     | 注 3 |
| 情報収集提供 | 一般管理費     | -       | -      | -      |     |
|        | その他支出     | 155     | 17     | 138    | 注 1 |
|        | 計         | 103,592 | 89,606 | 13,986 |     |
|        | 収入        |         |        |        |     |
|        | 運営費交付金    | 122     | 122    | -      |     |
|        | その他の政府交付金 | -       | -      | -      |     |
|        | 業務収入      | -       | -      | -      |     |
|        | 借入金       | -       | -      | -      |     |
|        | 諸収入       | -       | -      | -      |     |
|        | 計         | 122     | 122    | -      |     |
|        | 支出        |         |        |        |     |
|        | 業務経費      | 53      | 43     | 10     |     |
|        | 糖価調整事業費   | -       | -      | -      |     |
|        | 国庫納付金     | -       | -      | -      |     |
|        | 情報収集提供事業費 | 53      | 43     | 10     | 注 4 |
| 法人共通   | 借入金償還     | -       | -      | -      |     |
|        | 人件費       | 72      | 63     | 8      | 注 3 |
|        | 一般管理費     | -       | -      | -      |     |
|        | その他支出     | -       | -      | -      |     |
|        | 計         | 125     | 106    | 19     |     |
|        | 収入        |         |        |        |     |
|        | 運営費交付金    | 437     | 437    | -      |     |
|        | その他の政府交付金 | -       | -      | -      |     |
|        | 業務収入      | -       | -      | -      |     |
|        | 借入金       | -       | -      | -      |     |
|        | 諸収入       | 4       | 4      | △ 0    |     |
|        | 計         | 441     | 441    | △ 0    |     |
|        | 支出        |         |        |        |     |
|        | 業務経費      | -       | -      | -      |     |
|        | 糖価調整事業費   | -       | -      | -      |     |
|        | 国庫納付金     | -       | -      | -      |     |
|        | 情報収集提供事業費 | -       | -      | -      |     |
| 合計     | 借入金償還     | -       | -      | -      |     |
|        | 人件費       | 288     | 266    | 22     |     |
|        | 一般管理費     | 165     | 140    | 25     | 注 5 |
|        | その他支出     | -       | -      | -      |     |
|        | 計         | 454     | 406    | 47     |     |
|        | 収入        |         |        |        |     |
|        | 運営費交付金    | 1,039   | 1,039  | -      |     |
|        | その他の政府交付金 | 10,818  | 10,818 | -      |     |
|        | 業務収入      | 42,833  | 40,581 | 2,252  |     |
|        | 借入金       | 49,848  | 41,843 | 8,005  | 注 1 |
|        | 諸収入       | 4       | 4      | △ 0    |     |
|        | 計         | 104,542 | 94,285 | 10,257 |     |
|        | 支出        |         |        |        |     |
|        | 業務経費      | 63,096  | 60,600 | 2,495  |     |
|        | 糖価調整事業費   | 48,059  | 46,346 | 1,713  |     |
|        | 国庫納付金     | 14,984  | 14,212 | 772    |     |
|        | 情報収集提供事業費 | 53      | 43     | 10     | 注 4 |
|        | 借入金償還     | 40,000  | 28,685 | 11,315 | 注 2 |
|        | 人件費       | 754     | 676    | 78     | 注 3 |
|        | 一般管理費     | 165     | 140    | 25     | 注 5 |
|        | その他支出     | 155     | 17     | 138    | 注 1 |
|        | 計         | 104,170 | 90,118 | 14,052 |     |

注：表示金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

注：糖価調整事業費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費4百万円です。

注：一般管理費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費27百万円です。

注 1：当年度の借入金が見込より下回ったことによる減

注 2：前年度の借入金が見込より下回ったことによる減

注 3：超過勤務の縮減等により、見込より下回ったことによる減

注 4：調査費用の節減を図ったことによる減

注 5：経費の節約・効率化を図ったことによる減

決算報告書

でん粉勘定

(単位：百万円)

| 区 分    |            | 予算額    | 決算額   | 差額    | 備考 |
|--------|------------|--------|-------|-------|----|
| 特産関係   | 収入         |        |       |       |    |
|        | 運営費交付金     | 139    | 139   | -     |    |
|        | 業務収入       | 10,477 | 8,008 | 2,469 | 注1 |
|        | 借入金        | -      | -     | -     |    |
|        | 諸収入        | -      | 0     | △ 0   |    |
|        | 計          | 10,616 | 8,147 | 2,469 |    |
|        | 支出         |        |       |       |    |
|        | 業務経費       | 11,638 | 9,303 | 2,335 |    |
|        | でん粉価格調整事業費 | 6,271  | 4,797 | 1,473 | 注2 |
|        | 国庫納付金      | 5,368  | 4,506 | 862   | 注3 |
|        | 情報収集提供事業費  | -      | -     | -     |    |
|        | 借入金償還      | -      | -     | -     |    |
|        | 人件費        | 98     | 81    | 17    | 注4 |
|        | 一般管理費      | -      | -     | -     |    |
|        | 計          | 11,737 | 9,385 | 2,352 |    |
| 情報収集提供 | 収入         |        |       |       |    |
|        | 運営費交付金     | 41     | 41    | -     |    |
|        | 業務収入       | -      | -     | -     |    |
|        | 借入金        | -      | -     | -     |    |
|        | 諸収入        | -      | -     | -     |    |
|        | 計          | 41     | 41    | -     |    |
|        | 支出         |        |       |       |    |
|        | 業務経費       | 30     | 24    | 6     |    |
|        | でん粉価格調整事業費 | -      | -     | -     |    |
|        | 国庫納付金      | -      | -     | -     |    |
|        | 情報収集提供事業費  | 30     | 24    | 6     | 注5 |
|        | 借入金償還      | -      | -     | -     |    |
|        | 人件費        | 12     | 10    | 2     | 注4 |
|        | 一般管理費      | -      | -     | -     |    |
|        | 計          | 42     | 34    | 8     |    |
| 法人共通   | 収入         |        |       |       |    |
|        | 運営費交付金     | 158    | 158   | -     |    |
|        | 業務収入       | -      | -     | -     |    |
|        | 借入金        | -      | -     | -     |    |
|        | 諸収入        | 0      | 1     | △ 0   |    |
|        | 計          | 158    | 158   | -     |    |
|        | 支出         |        |       |       |    |
|        | 業務経費       | -      | -     | -     |    |
|        | でん粉価格調整事業費 | -      | -     | -     |    |
|        | 国庫納付金      | -      | -     | -     |    |
|        | 情報収集提供事業費  | -      | -     | -     |    |
|        | 借入金償還      | -      | -     | -     |    |
|        | 人件費        | 113    | 100   | 12    | 注4 |
|        | 一般管理費      | 54     | 47    | 7     | 注6 |
|        | 計          | 166    | 147   | 20    |    |
| 合計     | 収入         |        |       |       |    |
|        | 運営費交付金     | 337    | 337   | -     |    |
|        | 業務収入       | 10,477 | 8,008 | 2,469 | 注1 |
|        | 借入金        | -      | -     | -     |    |
|        | 諸収入        | 0      | 1     | △ 0   |    |
|        | 計          | 10,815 | 8,346 | 2,469 |    |
|        | 支出         |        |       |       |    |
|        | 業務経費       | 11,668 | 9,327 | 2,341 |    |
|        | でん粉価格調整事業費 | 6,271  | 4,797 | 1,473 | 注2 |
|        | 国庫納付金      | 5,368  | 4,506 | 862   | 注3 |
|        | 情報収集提供事業費  | 30     | 24    | 6     | 注5 |
|        | 借入金償還      | -      | -     | -     |    |
|        | 人件費        | 223    | 191   | 32    | 注4 |
|        | 一般管理費      | 54     | 47    | 7     | 注6 |
|        | 計          | 11,945 | 9,565 | 2,379 |    |

注：表示金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

注：でん粉価格調整事業費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費4百万円です。

注：一般管理費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費8百万円です。

注1：指定でん粉等の輸入数量が見込より下回ったことによる減

注2：でん粉原料用いも交付金等の交付数量が見込より下回ったことによる減

注3：業務収入が見込より下回ったことによる減

注4：超過勤務の縮減等により、見込より下回ったことによる減

注5：調査費用の節減を図ったことによる減

注6：経費の節約・効率化を図ったことによる減

決算報告書

肉用子牛勘定

(単位：百万円)

| 区 分          |             | 予算額    | 決算額   | 差額     | 備考  |
|--------------|-------------|--------|-------|--------|-----|
| 畜産（肉畜・食肉等）関係 | 収入          |        |       |        |     |
|              | 運営費交付金      | 39     | 39    | -      |     |
|              | 畜産勘定より受入    | 60,627 | -     | 60,627 | 注 1 |
|              | 諸収入         | -      | -     | -      |     |
|              | 計           | 60,666 | 39    | 60,627 |     |
|              | 支出          |        |       |        |     |
|              | 業務経費        | 66,227 | 2,304 | 63,923 | 注 2 |
|              | 肉用子牛補給金等事業費 | 66,227 | 2,304 | 63,923 |     |
|              | 人件費         | 42     | 37    | 6      | 注 3 |
|              | 一般管理費       | -      | -     | -      |     |
|              | 計           | 66,269 | 2,340 | 63,929 |     |
| 法人共通         | 収入          |        |       |        |     |
|              | 運営費交付金      | 16     | 16    | -      |     |
|              | 畜産勘定より受入    | 13     | -     | 13     | 注 1 |
|              | 諸収入         | 2      | 2     | △ 0    |     |
|              | 計           | 30     | 17    | 12     |     |
|              | 支出          |        |       |        |     |
|              | 業務経費        | -      | -     | -      |     |
|              | 肉用子牛補給金等事業費 | -      | -     | -      |     |
|              | 人件費         | 19     | 17    | 2      | 注 3 |
|              | 一般管理費       | 14     | 12    | 2      | 注 4 |
|              | 計           | 32     | 28    | 4      |     |
| 合計           | 収入          |        |       |        |     |
|              | 運営費交付金      | 55     | 55    | -      |     |
|              | 畜産勘定より受入    | 60,639 | -     | 60,639 | 注 1 |
|              | 諸収入         | 2      | 2     | △ 0    |     |
|              | 計           | 60,696 | 56    | 60,639 |     |
|              | 支出          |        |       |        |     |
|              | 業務経費        | 66,227 | 2,304 | 63,923 | 注 2 |
|              | 肉用子牛補給金等事業費 | 66,227 | 2,304 | 63,923 |     |
|              | 人件費         | 61     | 53    | 8      | 注 3 |
|              | 一般管理費       | 14     | 12    | 2      | 注 4 |
|              | 計           | 66,302 | 2,369 | 63,933 |     |

注：表示金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

注：肉用子牛補給金等事業費の次年度への予算繰越額は、システム機器等の設定に係る経費4百万円です。

注：一般管理費の次年度への予算繰越額は、システム開発等に係る経費3百万円です。

注 1：業務経費等が見込より下回ったことによる減

注 2：肉用子牛の平均売買価格が高値で推移したため、生産者補給交付金の発動が見込より下回ったことによる減

注 3：超過勤務の縮減等により、見込より下回ったことによる減

注 4：経費の節約・効率化を図ったことによる減

## 監事監査報告

独立行政法人通則法（以下「通則法」という。）第19条第4項及び第38条第2項の規定に基づき、独立行政法人農畜産業振興機構（以下「機構」という。）の令和3事業年度（令和3年4月1日～令和4年3月31日）の業務、事業報告書、財務諸表（貸借対照表、行政コスト計算書、損益計算書、純資産変動計算書、キャッシュ・フロー計算書及びこれらの附属明細書）、利益の処分又は損失の処理に関する書類（案）、及び決算報告書について監査を実施し、その方法及び結果を取りまとめたので、以下のとおり報告する。

### 1 監査の方法及びその内容

監事は、監事監査規程及び監事監査計画に基づき、理事長、副理事長、理事、業務監査室、企画調整部、その他職員（以下「役職員等」という。）と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、役員会、幹部会、年度計画の進捗点検・評価等に関する四半期ヒアリングその他重要な会議に出席し、かつ重要な決裁文書等を閲覧するなど、役職員等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、業務、財産の状況及び農林水産大臣に提出する書類を調査した。

また、役員（監事を除く。以下同じ。）の職務の執行が通則法、独立行政法人農畜産業振興機構法又は他の法令に適合することを確保するための体制その他機構の業務の適正を確保するための体制（財務報告プロセスを含む。以下「内部統制システム」という。）について役職員等からその整備及び運用の状況について定期的かつ随時に報告を受け、必要に応じて説明を求めた。加えて昨年に引き続き職員（36名）への非公開インタビューを実施し、業務遂行の状況を確認した。3地方事務所については、Web会議による監査を実施し、事務所の概要・運営状況、リスク管理体制、新型コロナウイルス感染症対策等について聴取した。

なお機構には通則法第19条第7項に定める子法人は存在しない。

さらに、当該事業年度に係る財務諸表及び決算報告書（以下「財務諸表等」という。）並びに事業報告書（会計に関する部分）について

検証するに当たっては、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ適切な監査を実施しているかを監視及び検討するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めた。また、会計監査人から会社計算規則第131条で定める「会計監査人の職務の遂行に関する事項」と同様の事項の通知を受け、必要に応じて説明を求めた。

以上の方法に基づき、機構の令和3事業年度に係る業務、事業報告書及び財務諸表等の監査を行った。

## 2 監査の結果

- (1) 機構の業務は、農畜産業を取り巻く国内外の環境の変化が生じている中、国民の消費生活において不可欠な畜産物、野菜、砂糖及びでん粉の安定供給を図るために、多額の公的資金を預かり、国の施策を迅速かつ的確に怠りなく遂行する、という責務を役職員が深く自覚し、誇りと緊張感をもった上で、法令等に従い適正に実施され、中期目標の着実な達成に向け効果的かつ効率的に実施されているものと認める。
- (2) 内部統制システムに関する業務方法書の記載内容は相当であると認める。また、内部統制システムに関する理事長の職務の執行について、指摘すべき事項は認められない。
- (3) 役員の職務の執行に関する不正の行為又は法令等に違反する重大な事実とは認められない。
- (4) 会計監査人である有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認める。
- (5) 事業報告書は、法令等に従い、機構の状況を正しく示しているものと認める。

## 3 独立行政法人改革等に関する基本的な方針等、過去の閣議決定において定められた監査事項についての意見

### (1) 給与水準の状況

機構は、平成17年度以降、「給与構造の見直し」（本俸水準の引下げ等）に取り組み、また、平成19年度には「新たな人事管理制度」を導入して給与抑制策を継続している。この結果対国家公務

員給与指数（ラスパイレス指数）は、令和３年度においては、前年度に比べ更に０．６ポイント減の１０１．４となった。今後とも、同指数の動向を注視したい。

## （２）随意契約の適正化を含めた入札・契約の状況

自律的かつ継続的に調達等の合理化に取り組むため、「令和３年度独立行政法人農畜産業振興機構調達等合理化計画」において、「競争入札の拡大」、「一者応札の解消」を重点取組事項としている。

新たに随意契約を締結する案件については、機構内に設置した「随意契約等審査委員会」による事前審査を受け、外部有識者及び監事で構成する「契約監視委員会」での点検・審議を実施している。随意契約での調達であっても、一般競争入札に準じて予定価格を作成して契約価格の妥当性を検証し、交渉可能な案件については具体的な値引きの成果を上げている。

|              | 令和２年度 |       | 令和３年度 |       | 増減  |      |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-----|------|
| 競争入札         | １８５件  | ９７億円  | ２０４件  | １０７億円 | １９件 | １０億円 |
| 企画競争・公募等     | ３５件   | １億円   | ３１件   | １億円   | △４件 | △０億円 |
| 競争性のある契約（小計） | ２２０件  | ９８億円  | ２３５件  | １０８億円 | １５件 | １０億円 |
| 競争性のない随意契約   | ８８件   | ４億円   | ８９件   | ６億円   | １件  | ２億円  |
| 合計           | ３０８件  | １０２億円 | ３２４件  | １１４億円 | １６件 | １１億円 |

※四捨五入の関係で合計と一致しない場合がある。

令和３年度の契約件数は３２４件、契約金額は１１４億円であり、このうち競争性のある契約は２３５件で１０８億円、競争性のない随意契約が８９件で６億円となっている。

指定乳製品等の売買契約が増加したことから、「競争入札」の件数、金額が増加している。

一方、「競争性のない随意契約」は、JETRO との海外情報調査に係る委託契約について複数年度契約を実施した等により金額が増加したものである。

機構における令和３年度の一者応札・応募は、契約件数３９件（１６．６％）、契約金額４億円（３．４％）と、件数、金額ともに前年と同程度となっている。主なものとしては、システムの保守委託業務や専門性の高い海外での調査委託業務等であり、契約相手

が限定されるのが止むを得ない契約と考えられる。

### (3) 理事長の報酬水準の妥当性

理事長は、法人の代表としてその業務を総理し、法人経営に関する最終的な責任と権限を有している。法人の目的とする農畜産業及び関連産業の健全な発展と国民消費生活の安定に寄与するため、経営安定対策、需給調整・価格安定対策、緊急対策、情報収集提供業務を統括しつつ、国内関係機関との連携を図るなど、強いリーダーシップを発揮し、法人の業務を的確に遂行している。

理事長の報酬水準は行政事業型の成果目標達成法人の長の平均年間報酬19,743千円（総務省公表資料を基に算出）を下回っている事も踏まえ、妥当と考える。

### (4) 保有資産の見直し

平成19年12月24日閣議決定された独立行政法人整理合理化計画において、不要財産の遅滞ない国庫納付が求められている。

令和3年度も用途が特定されて措置された、補正予算及び予備費について、事業を実施した残額で、機構として不要と判断したものについて、業務に支障を来さない範囲で主務大臣の認可を得て国庫納付している。

明細は下記表の通り。令和3年度納付額 計10.18億円。

| 単位：円    |                   | 4月28日     | 7月30日     | 10月28日        | 1月27日     | 計             |
|---------|-------------------|-----------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| H23 予備費 | 肉用牛肥育経営緊急支援事業     | 4,514,726 | 1,191,566 | 2,019,852     | 2,853,785 | 10,579,929    |
| H24 補正  | 畜産経営力向上緊急支援リース事業  |           |           | 1,003,798,174 |           | 1,003,798,174 |
|         | 国産食肉流通合理化緊急資金支援事業 |           |           | 10,000        |           | 10,000        |
| H25 補正  | 畜産収益力向上緊急支援リース事業  |           |           | 839,571       |           | 839,571       |
| H26 補正  | 畜産収益力強化緊急支援事業     |           |           | 2,726,251     |           | 2,726,251     |
| 合計      |                   | 4,514,726 | 1,191,566 | 1,009,393,848 | 2,853,785 | 1,017,953,925 |

#### 4 その他留意して監査した事項等に関する監事所見

令和3年度も機構は新型コロナウイルス感染症による様々な制約の中でその機能を維持し、業務を安定的かつ迅速に遂行した。感染症対応で顕在化した課題を克服すべくテレワークの定着及びデジタル化の推進に一層注力し、畜産・野菜部門を中心に個人情報を含むデータの扱いが多くテレワークに馴染みにくい業務もある中、積極的にデジタル化に取り組んだ。

また、内部統制上の懸案の見直しに、以下の通り順次注力した。

##### (1) 人事制度等の見直し

令和元年度以降、能力・実績を重視した人事の推進と給与への適切な反映、及び人的資源の充実・有効活用等に継続的に取り組んでいる。

ア 令和2年度に改定した人事評価制度が令和3年4月から適用され、職位ごとに必要とされる能力・スキル、役割に基づく評価項目・指標等の整理・明確化がなされ、運用が始まっている。目標の「困難度・重要度」を評価要素として織り込む等、メリハリの利いた人事制度とその運用で、役職員等のモチベーションUPと組織活力の減衰回避に大いに活用頂きたい。

イ 給与抑制策として一律57歳に達した者に役職定年制度を自主採用しているが、人材有効活用の観点から一律的な運用を見直し、働く意欲と能力のある高年齢層職員の積極活用と貢献に応じた処遇を実現すべく、令和4年度から特例措置（役職定年制度適用延期）が可能となる。

ウ 令和3年度では1年以内異動が4例あるが、適材適所の人員配置の為に担当理事の意見を踏まえた事前調整を積極的に実施し、現場尊重の人事異動を行ったもので、今後も柔軟で臨機応変な対応が必要と考える。

エ 機構におけるマネジメント能力向上のための取組として令和2年度に試行したマネジメント状況調査（多面的観察）について、令和3年度では調査対象を拡充して実施しており、令和4年度についても、アンケート結果等を踏まえて継続実施を予定している。

オ 役職員等の資質向上の為の研修の充実にも取り組んでおり、令和４年度もＩＴリテラシー向上のためのプログラムやメンタルヘルス関連の研修が予定されている。

また、新卒職員の早期育成と機構ＤＮＡの継承に資するべく、令和４年度は現行のメンター制度の見直しも予定している。リモートでの業務が急速に導入された環境の急変の中で、良好なコミュニケーションの維持・促進、組織帰属意識の醸成のため、取組を継続願いたい。

## （２）コミュニケーションの改善

令和３年度も、新型コロナウイルス感染症対応のため、役員会、幹部会等の役員を中心とした会議については、特に対面実施が必要な場合を除いてＷｅｂ会議で開催された。機構の運営等に係る重要テーマについて、討議・調整が行われたほか、国の行政に係る動向に関する情報がアップデート・共有された。

また、リスク管理に係る組織横断的な意見交換、或いはテレワークの推進に係るアンケート調査などは適宜実施され、役職員間の意思疎通・問題意識の共有を重視した運営がなされた。

法人の長の理念や問題意識等を役職員に浸透させるため、理事長が自らの言葉で語る職員とのコミュニケーションについても、理事長訓示・メッセージ発信のイントラネット動画配信など、機会拡充に努めている。取り巻く環境下、良好なコミュニケーションのための取組はますます重要度が増すと考えられることから、取組を通じて更なる改善に注力頂きたい。

## （３）業務改善・生産性の向上

機構では、令和２年度ベースで年間７，７００件を超える膨大な起案文書が文書管理システムを用いて作成されていた。大部分が紙ベースで、書類回付と押印を繰り返す作業は非効率であり、業務上のミスを生じ、テレワークの障害でもあった。文書決裁の簡略化に取り組み、令和３年度は起案文書件数自体が７，３００件弱（△５．４％、その内、理事長決裁案件は約４００件、役員会付議約１０件を含む）へと減少している。理事・部長階層への権限委譲も推進すべく随時見直ししており、事務効率化を積極的に進めている。（令和３年度起案文書のうち、令和４年度に理事長決裁から理

事決裁となる起案約30件)

機構としては起案文書の電子決裁導入時期を令和4年度内へと大幅に繰上げており、会計伝票についても令和5年1月以降速やかに電子化して行く計画である。

その他のシステムについても、費用対効果を十分に見極めつつ、既に業務プロセスの見直しと合わせてシステム改修によるリモート化の取組が図られている。令和3年度に運用開始した広報誌のWeb媒体配信への一元化では、結果柔軟な編集と省力化により毎月発行を実現している。必要機材調達難から導入が令和4年度となるものの、タブレット端末を利用した会議のペーパーレス化、会議運営の効率化もその成果が期待される。

国の方針を受け、令和3年4月から機構の内部手続、及び補助金・交付金の交付業務等、関連外部手続において、一部を除いて原則押印が廃止され、さらに交付手続業務等に係る部分についてのオンライン化(eMAFF)に向けた準備も進んでいる。

機構全体のネットワークシステムの保全・管理に係る情報セキュリティアドバイザー及びICT技術支援者の起用、消費税確定申告及び税務相談の税理士法人委託、社会保険関係手続の社会保険労務士法人委託を実施、旅費精算業務の外部委託もしくは内部システム化を検討する等、外部リソースの有効活用等による生産性向上への取組も怠りなく実施している。

海外情報収集提供業務においても、海外拠点を有する独立行政法人日本貿易振興機構(JETRO)との連携を強化、令和3年1月から調査委託契約の対象を従来の北米及びEUから大洋州を含む3地域に拡大、常駐の専任調査員が配置され、提供情報の充実を図っている。

#### (4) コンプライアンスの推進

令和3年度は、年2回の「コンプライアンス推進週間」において、全役職員等の参加を前提に取り組んだ。オンライン研修、アンケート調査による自己点検、コンプライアンスチェックによる理解度確認、キャッチフレーズの募集、コンプライアンスカードの配布などが実施された。コンプライアンス推進相談等窓口については、前年度の9件に対して8件の利用であった。毎年実施されるコンプライ

アンスに関する職員の認識度調査では概ね良好な結果であったが、在宅勤務に伴う適切なコミュニケーション・業務運営、リモートハラスメントの防止策等、新たな課題も浮き彫りになった。

#### (5) リスク管理の実効性向上

機構で整理・特定された最重要リスク（業務執行の不能、不正な業務執行及び不適切な情報の取扱い）に照らし、業務上問題となった事案について、幹部会や四半期ヒアリング等におけるレビュー・対応協議がされている。「業務フロー」を作成し、リスク項目のリストアップを行い、業務環境・手法等の変化に伴う新たな潜在リスクを都度点検してこれに備えることにより、リスク管理の実効性を確保するべく取り組んでいる。重要リスクは月 1 回程度、それ以外のリスクについては半年に 1 回程度の頻度で点検を行うこととしている。

#### (6) 情報セキュリティ対策の強化

上述の機構における「最重要リスク」の整理では、サイバー攻撃や不正アクセス等による業務システムの停止、業務データの改ざん、個人情報の漏洩等のケースが挙げられているが、幸い令和 3 年度においては重大インシデントの発生はなかった。

令和 4 年 2 月に内閣サイバーセキュリティセンター（NISC）によるフォローアップ監査があり、前回（令和 2 年）往査時の指摘事項の全件において、改善を要する指摘や検出された問題点等について、全て必要な対応がとられていることが確認・評価された。

役職員の啓発・意識向上のための取組としては、不審メールへの対応やウイルス感染防止のポイント等について端末ポップアップ画面での注意喚起、標的型メール攻撃を想定した訓練実施、情報セキュリティ関連規程に準拠した対応が出来ているか等（テレワーク時の情報セキュリティ対策を含む。）の自己点検と指導、情報セキュリティアドバイザーによる研修などを行っている。また、テレワークに係るセキュリティ・リスクを軽減し、機構の自席と同様の環境で業務を行う為に導入された、USB 型シンクライアント機器も成果を上げている。

#### (7) 新型コロナウイルス感染症対応

機構としては、引き続き感染リスク低減のために衛生対策を徹底

しており、時差通勤を推奨、テレワークの環境整備に注力、出勤抑制に取り組んだ。国内出張は真に必要なものに絞り込むのは勿論、機構内外の会議・イベント等については、Web会議、動画配信等の代替手段を最大限活用した。ICTの積極的な活用による、各種業務システムのオンライン化、機能拡充などは順調に進み、安定的な業務の継続が図られた。コロナ禍で業務用需要の大幅な減少に直面した野菜生産者の支援を目的として令和3年2月に開設した「国産野菜マッチングサイト（ベジマチ）」の登録会員数も足もとで300社を超えており、少しでも生産者の支援につなげるべく、こういったICTを活用した取組も、更に拡大して行く方針としている。

一部重要業務については、出勤困難な事態を想定した代替スキームが関係機関との協議により令和2年度中に構築されているが、今年度は大規模災害時に加えて、感染症拡大に備えた実践訓練と関連マニュアルの整備も完了している。

今後は「withコロナ」を基本に、テレワークが恒常的な仕組みとして定着する可能性が高いと思われるが、対面方式との使い分け、コミュニケーション機会の確保、業務の見える化、本来業務の生産性向上などとのバランス、リモート環境下での業務実績評価や人事評価等、職員が納得感を得られる内容で説明責任を果たすことの重要性等、新たな課題もあり、今後の取組にも注目したい。

令和4年6月22日

独立行政法人農畜産業振興機構

監事 守山 郁雄

監事 矢島 章弘

## 独立監査人の監査報告書

令和4年6月23日

独立行政法人農畜産業振興機構  
理事長 佐藤 一雄 殿

有限責任 あずさ監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

吉田 茂樹

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

伊丹 亮賢

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、独立行政法人通則法（以下「通則法」という。）第39条の規定に基づき、独立行政法人農畜産業振興機構の令和3年4月1日から令和4年3月31日までの第19期事業年度の全ての勘定に係る勘定別財務諸表（勘定別利益の処分及び損失の処理に関する書類（案）を除く。以下同じ。）、すなわち、勘定別貸借対照表、勘定別行政コスト計算書、勘定別損益計算書、勘定別純資産変動計算書、勘定別キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び勘定別附属明細書（関連公益法人等の計算書類及び事業報告書等に基づき記載している部分を除く。）並びに法人単位財務諸表、すなわち、法人単位貸借対照表、法人単位行政コスト計算書、法人単位損益計算書、法人単位純資産変動計算書、法人単位キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び法人単位附属明細書（関連公益法人等の計算書類及び事業報告書等に基づき記載している部分を除く。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の全ての勘定に係る勘定別財務諸表及び法人単位財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる独立行政法人の会計の基準に準拠して、独立行政法人農畜産業振興機構の各勘定及び法人単位の令和4年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の運営状況及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる独立行政法人の監査の基準に準拠して監査を行った。独立行政法人の監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における会計監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、独立行政法人から独立しており、また、会計監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。この基礎には、当監査法人が監査を実施した範囲においては、財務諸表に重要な虚偽表示をもたらす独立行政法人の長又はその他の役員若しくは職員による不正及び誤謬並びに違法行為の存在は認められなかったとの事実を含んでいる。なお、当監査法人が実施した監査は、財務諸表の重要な虚偽表示の要因とならない独立行政法人の長又はその他の役員若しくは職員による不正及び誤謬並びに違法行為の有無について意見を述べるものではない。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告書（会計に関する部分を除く。）である。独立行政法人の長の責任

は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における独立行政法人の役員（監事を除く。）の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表等に対する監査意見等の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見等を表明するものではない。

財務諸表等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する独立行政法人の長及び監事の責任

独立行政法人の長の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる独立行政法人の会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正及び誤謬並びに違法行為による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために独立行政法人の長が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における独立行政法人の役員（監事を除く。）の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における会計監査人の責任

会計監査人の責任は、会計監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正及び誤謬並びに違法行為による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正及び誤謬並びに違法行為により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

会計監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる独立行政法人の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正及び誤謬並びに違法行為による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は会計監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、会計監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・独立行政法人の長が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに独立行政法人の長によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる独立行政法人の会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・独立行政法人の長又はその他の役員若しくは職員による不正及び誤謬並びに違法行為が財務諸表に重要な虚偽表示をもたらす要因となることに十分留意して計画し、監査を実施する。

会計監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び独立行政法人の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

＜利益の処分及び損失の処理に関する書類（案）、事業報告書（会計に関する部分に限る。）及び決算報告書に対する報告＞

#### 会計監査人の報告

当監査法人は、通則法第39条の規定に基づき、独立行政法人農畜産業振興機構の令和3年4月1日から令和4年3月31日までの第19期事業年度の全ての勘定に係る勘定別利益の処分及び損失の処理に関する書類（案）、事業報告書（会計に関する部分に限る。）並びに全ての勘定に係る勘定別決算報告書及び法人単位決算報告書について監査を行った。なお、事業報告書について監査の対象とした会計に関する部分は、事業報告書に記載されている事項のうち会計帳簿の記録に基づく記載部分である。

当監査法人の報告は次のとおりである。

- (1) 全ての勘定に係る勘定別利益の処分及び損失の処理に関する書類（案）は、法令に適合しているものと認める。
- (2) 事業報告書（会計に関する部分に限る。）は、独立行政法人農畜産業振興機構の財政状態、運営状況及びキャッシュ・フローの状況を正しく示しているものと認める。
- (3) 全ての勘定に係る勘定別決算報告書及び法人単位決算報告書は、独立行政法人の長による予算の区分に従って、一定の事業等のまとまりごとに決算の状況を正しく示しているものと認める。

#### 独立行政法人の長及び監事の責任

独立行政法人の長の責任は、法令に適合した利益の処分及び損失の処理に関する書類（案）を作成すること、財政状態、運営状況及びキャッシュ・フローの状況を正しく示す事業報告書を作成すること、並びに独立行政法人の長による予算の区分に従って、一定の事業等のまとまりごとに決算の状況を正しく示す決算報告書を作成することにある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における独立行政法人の役員（監事を除く。）の職務の執行を監視することにある。

#### 会計監査人の責任

会計監査人の責任は、利益の処分及び損失の処理に関する書類（案）が法令に適合して作成されているか、事業報告書（会計に関する部分に限る。）が財政状態、運営状況及びキャッシュ・フローの状況を正しく示しているか、並びに決算報告書が独立行政法人の長による予算の区分に従って、一定の事業等のまとまりごとに決算の状況を正しく示しているかについて、独立の立場から報告することにある。

#### 利害関係

独立行政法人と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上